



DATI CUMULATIVI DI 1900 SOCIETÀ ITALIANE (2024)

DATI CUMULATIVI DI 1900 SOCIETÀ ITALIANE

(2024)



DATI CUMULATIVI DI
1900 SOCIETÀ ITALIANE

(2024)

A cura di "MEDIOBANCA"

INDICE

	pag.
INTRODUZIONE	VII
TABELLE DI SINTESI	XXIX
DATI CUMULATIVI DI 1900 SOCIETÀ ITALIANE (2014-2023)	2
Società pubbliche	8
Società private	14
Società manifatturiere	20
Società dell'industria in senso stretto	26
Società industriali	32
Società terziarie	38
Società a controllo estero	44
Società del IV capitalismo	50
Società di medie dimensioni manifatturiere	56
Società di medio-grandi dimensioni manifatturiere	62
DATI CUMULATIVI PER SETTORE DI ATTIVITÀ (2014-2023)	68
Abbigliamento	74
Alimentare - Bevande alcoliche e analcoliche	80
Alimentare - Caseario	86
Alimentare - Conserviero	92
Alimentare - Dolciario	98
Alimentari diverse	104
Cartario	110
Chimico	116
Costruzione mezzi di trasporto	122
Distribuzione al dettaglio	128
Elettrodomestici e apparecchi radio-TV	134
Elettronico	140
Emittenza radiotelevisiva	146
Energia elettrica e gas	152
Farmaceutico e cosmetico	158
Gomma e cavi	164
Impiantistico	170
Imprese di costruzione	176
Legno e mobili	182
Meccanico	188
Metallurgico	194
Pelli e cuoio	200
Petrolio, derivati e altri combustibili	206
Prodotti per l'edilizia	212
Servizi di pubblica utilità (altri)	218
Stampa - Editoria	224
Telecomunicazioni	230
Tessile	236
Trasporti	242
Vetro	248
Società diverse	255
CRITERI DI ELABORAZIONE	255

MEDIOBANCA

Informativa ai sensi degli artt. 13 e 14 del Regolamento UE 2016/679 e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali

Ai sensi del Regolamento UE 2016/679 (di seguito, “Regolamento GDPR” o “GDPR”) e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali (di seguito, unitamente al GDPR, “Normativa Privacy”), Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A. con sede in Milano, Piazzetta Enrico Cuccia 1 (di seguito, la “Banca” o il “Titolare”), in qualità di Titolare del trattamento, è tenuta a fornire l’Informativa relativa all’utilizzo dei dati personali.

I dati personali in possesso della Banca sono raccolti, di norma, direttamente presso l’interessato o tramite fonti pubbliche.

a) Finalità e modalità del trattamento

Tutti i dati personali vengono trattati, nel rispetto delle previsioni di legge e degli obblighi di riservatezza, per finalità di ricerca economica e statistica, ed in particolare per la realizzazione del volume “Dati Cumulativi di 1900 Società Italiane” e delle opere digitali su CD e Web, nonché altre pubblicazioni contenenti dati per singola società o aggregati.

Il trattamento dei dati avviene mediante strumenti manuali, informatici e telematici con logiche strettamente correlate alle finalità indicate e, comunque, in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati stessi, nel rispetto delle previsioni della normativa vigente in materia.

b) Base giuridica

La base giuridica del trattamento dei dati risiede nel perseguimento del legittimo interesse pubblico.

c) Comunicazione e diffusione dei dati

I Suoi dati personali potranno essere comunicati a società, enti o consorzi che forniscono alla Banca specifici servizi elaborativi, nonché a società, enti (pubblici o privati) o consorzi che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quella della Banca.

I Suoi dati personali potranno essere oggetto di diffusione, in quanto contenuti in opere destinate alla pubblicazione e alla diffusione in Italia e all’estero.

d) Categorie di dati oggetto del trattamento

In relazione alle finalità sopra descritte, il trattamento riguarda esclusivamente dati personali, principalmente anagrafici. Non è previsto il trattamento di categorie particolari di dati personali.

e) Data retention

Nel rispetto dei principi di proporzionalità e necessità, i dati personali saranno conservati in una forma che consenta l’identificazione degli interessati per un arco di tempo non superiore al conseguimento delle finalità per le quali gli stessi sono trattati.

f) Diritti dell’interessato

I soggetti cui si riferiscono i dati personali hanno il diritto in qualunque momento di ottenere la conferma dell’esistenza o meno dei medesimi dati e di conoscerne il contenuto e l’origine, verificarne l’esattezza o chiederne l’integrazione o l’aggiornamento, oppure la rettifica (artt. 15 e 16 del GDPR).

Inoltre, gli interessati hanno il diritto di chiedere la cancellazione e la limitazione al trattamento, nonché di proporre reclamo all’autorità di controllo e di opporsi in ogni caso, per motivi legittimi, al loro trattamento (art. 17 e ss. del GDPR).

Tali diritti sono esercitabili mediante comunicazione scritta da inviarsi a privacy@mediobanca.com.

Il Titolare, anche tramite le strutture designate, provvederà a prendere in carico tali richieste e a fornire, senza ingiustificato ritardo, le informazioni relative all’azione intrapresa riguardo alla richiesta.

g) Titolare del trattamento e Data Protection Officer

Il Titolare del trattamento dei dati è Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A. con sede in Milano, Piazzetta Enrico Cuccia 1. Mediobanca ha designato un Responsabile della protezione dei dati personali (c.d. Data Protection Officer). Il Data Protection Officer può essere contattato ai seguenti indirizzi:

- DPO.mediobanca@mediobanca.com
- dpomediobanca@pec.mediobanca.com

La presente informativa è redatta tenendo conto delle regole fissate dall’articolo 2, comma 2 del *Codice di deontologia relativo al trattamento dei dati personali nell’esercizio dell’attività giornalistica*, e in esecuzione del provvedimento autorizzativo del Garante per la Protezione dei dati personali emesso in data 20 ottobre 2008.

MEDIOBANCA - BANCA DI CREDITO FINANZIARIO S.p.A.

ISSN 1721-3533

Copyright 2024 by Mediobanca - Ufficio Studi
Via Siusi 7, Milano - Tel. 02-8829.1

Internet: www.areastudimediobanca.com

E-mail: info@areastudimediobanca.com

L’indagine indagine riporta i dati cumulativi dei bilanci di 1900 società industriali e terziarie, prevalentemente di grande e media dimensione, per gli anni dal 2014 al 2023. Tenuto conto della disponibilità dei documenti contabili per l’intero decennio, sono state incluse pressoché tutte le aziende italiane con oltre 500 dipendenti e poco più del 10% di quelle manifatturiere di media dimensione. I dati alla base delle elaborazioni sono relativi alle sole attività espletate in Italia con esclusione, nel caso di gruppi formali, di quelle svolte mediante società controllate con sede all’estero. Riferendosi alle ultime rilevazioni dell’Istat sulle imprese con almeno 20 addetti, nel 2021 le società qui esaminate coprivano il 45% del fatturato dell’industria (48% di quella in senso stretto), il 42% di quello dei trasporti e il 45% di quello della distribuzione al dettaglio (alimentare e non). Nella manifattura l’incidenza era del 48% sul fatturato, del 59% sulle esportazioni (dato 2022), del 33% sugli occupati e del 53% sugli investimenti fissi lordi. Sempre in base ai dati Istat, inoltre, le imprese a controllo estero incluse in questa indagine rappresentano il 48% di quelle con più di 250 addetti complessivamente presenti in Italia, quota che sale ad oltre il 70% con riferimento alla sola manifattura ⁽¹⁾.

Le statistiche sono esposte in tabelle che riguardano i dati dello stato patrimoniale (Tab. I), alcune informazioni integrative (Tab. II) e i valori del conto economico (Tab. III). Oltre che per l’insieme delle 1900 società, esse sono state elaborate anche sulla base dell’assetto proprietario (controllo pubblico, privato ed estero) e dell’attività (manifattura, industria in senso stretto, industria e terziario). È disponibile inoltre il dettaglio delle società del IV capitalismo costituito da imprese manifatturiere medie e medio-grandi a controllo italiano. Un quadro sinottico riportato in calce a questa nota facilita l’individuazione dei principali aggregati. Quanto ai settori economici, essi sono stati classificati in base ai codici Ateco 2007 dettagliati in un’ulteriore tavola che riconduce ai settori merceologici esaminati in questa indagine. La loro incidenza sui fatturati totali di fonte Istat e la composizione per macro-gruppo è riportata anch’essa in calce a questa nota. Inoltre, per la sola manifattura, è indicata anche la classificazione tecnologica secondo la tassonomia Eurostat. Come d’uso, le società hanno collaborato fornendo documenti contabili ed eventuali informazioni aggiuntive. I criteri metodologici sono riportati in appendice.

Allo scopo di assicurare serie storiche confrontabili nel decennio, gli aggregati sono stati prodotti su insiemi chiusi di aziende “in funzionamento” (Tab. 1). Ovviamente, tale impostazione sconta la presenza di possibili effetti rivenienti da survivorship bias di cui è necessario tenere conto nell’interpretazione dei dati. L’assetto proprietario è stato mantenuto costante riferendolo a quello in essere alla fine del 2023 ⁽²⁾.

⁽¹⁾ Sulla base dei dati 2021 pubblicati dall’Istat sul sito www.istat.it, I.Stat, *Risultati economici delle imprese e Struttura e competitività delle imprese multinazionali* (consultazione del 30 agosto 2024); per le esportazioni, *Commercio estero e attività internazionali delle imprese, 2024* (consultato in pari data e disponibile all’indirizzo <https://annuarioistatice.istat.it>). I dati riguardano circa 39 mila imprese industriali e circa 44 mila terziarie.

⁽²⁾ Sono considerate medie le imprese che non appartengono a gruppi di grande dimensione o esteri e che, nel 2023, non hanno superato una forza lavoro di 499 unità e un fatturato di 415 milioni di euro. Le imprese medio-grandi superano almeno uno di questi limiti senza oltrepassare la soglia dei 2,99 miliardi di euro di fatturato oltre la quale ricadono le imprese maggiori.

Le serie storiche

Le statistiche di quest'indagine corredate da alcuni dettagli aggiuntivi, sono disponibili anche nel sito internet www.areastudimediobanca.com.

Inoltre, sono presenti serie storiche dal 1968 al 2020 relative a un sottoinsieme di aziende indagate secondo i seguenti criteri ⁽³⁾:

- statistiche di tutte le società dal 1968 al 2020: si tratta di tre insiemi, il primo relativo al periodo 1968-2002 che copre i dati di 980 aziende, con dettaglio per 140 medie imprese; il secondo riferito al periodo 2002-2011 che copre i dati di 2032 aziende, con dettaglio per 695 medie imprese; il terzo riferito al periodo 2011-2020 che copre i dati di 2140 aziende, con dettaglio per 706 medie imprese;
- statistiche delle società a controllo privato e di quelle a controllo pubblico. Per garantire la comparabilità nel tempo sono stati elaborati sei distinti insiemi, dove la presenza di un esercizio in comune consente di produrre indici concatenati:
 - periodo 1968-1992: i dati si riferiscono a 970 società private e a 234 società pubbliche;
 - periodo 1992-1994: i dati si riferiscono a 908 società private e a 199 società pubbliche; le variazioni rispetto alla serie precedente derivano dal passaggio dall'area pubblica a quella privata di alcune imprese in seguito all'avvio del programma di privatizzazioni, nonché dal mancato aggiornamento dei dati di alcune società, pertanto escluse dall'indagine;
 - periodo 1994-1997: i dati si riferiscono a 856 società private e a 141 società pubbliche; le principali variazioni riguardano la privatizzazione delle imprese siderurgiche pubbliche e l'esclusione di altre società per indisponibilità dei relativi dati;
 - periodo 1997-2002: i dati si riferiscono a 888 società private e a 92 società pubbliche; la discontinuità più importante riguarda le società di telecomunicazioni del Gruppo IRI, passate nell'area privata;
 - periodo 2002-2011: i dati si riferiscono a 1891 società private e a 141 società pubbliche;
 - periodo 2011-2020: i dati si riferiscono a 1997 società private e a 143 società pubbliche.

Occorre ricordare che gli aggregati del settore dei trasporti presentano elementi di discontinuità in alcune edizioni a causa delle vicende che hanno interessato le Ferrovie dello Stato e la ex Alitalia. Le Ferrovie dello Stato sono state trasformate da Ente pubblico in società per azioni nel corso del 1992 e inserite nell'indagine dall'edizione 2005 (dati 1995-2004). L'ex compagnia di bandiera, sempre presente sino all'edizione 2008 (dati 2007), è stata successivamente esclusa con l'ingresso in amministrazione straordinaria. Inoltre, si segnala che dall'edizione 2013 (dati 2003-2012) sono stati esclusi i conti del principale operatore siderurgico, interessato da un provvedimento di commissariamento governativo,

⁽³⁾ Disponibili all'indirizzo <https://www.areastudimediobanca.com/it/product/dati-cumulativi-di-societa-italiane-1968-2020-serie-storiche-prn>

e che nell'edizione 2016 (dati 2006-2015) ha avuto luogo il passaggio di proprietà dell'ex monopolista delle telecomunicazioni da una compagine italiana a una straniera. Nel 2017 un primario operatore della telefonia ha ridotto la vita utile residua della propria infrastruttura di rete con conseguente incremento dell'ammortamento speso nell'esercizio. Si ricorda infine che dall'edizione 2019 è stato escluso il principale gestore dell'infrastruttura ferroviaria nazionale (RFI).

I cambiamenti nei principi contabili

I dati contabili del decennio coperto dall'indagine risentono di alcune modifiche dei criteri di valutazione a seguito dell'introduzione, prevalentemente a partire dal 2005, dei principi contabili IAS/IFRS, obbligatori per le società quotate al mercato principale e alcune loro controllate. Essi hanno interessato 409 società che rappresentano nel 2023 il 60,2% del totale attivo e il 41,3% del fatturato dell'insieme delle 1900 aziende qui considerate. L'effetto IAS/IFRS è stato dettagliato nella Tab. II relativamente ai movimenti delle immobilizzazioni materiali e delle riserve.

Con decorrenza dal 2009, le società esercenti servizi in concessione sono state interessate dall'applicazione del regolamento CE 254/2009 (cosiddetta "interpretazione IFRIC 12"). In tale ambito i concessionari, titolari del diritto (licenza) di trasferire agli utenti il prezzo del servizio pubblico, debbono rilevare i costi di costruzione e migliorata nelle attività immateriali anziché in quelle materiali. Gli importi relativi sono stati evidenziati in apposite note in calce alla Tab. I dei settori interessati. Le riclassifiche sono ricomprese nella voce "Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS" della Tab. II. A partire dall'esercizio 2018 sono entrati in vigore i principi contabili IFRS 9 e 15 e, dal 2019, l'IFRS 16 le cui prime applicazioni hanno determinato discontinuità nella valutazione di talune voci che possono essere rilevanti soprattutto nell'interpretazione degli aggregati settoriali.

L'assetto proprietario delle imprese

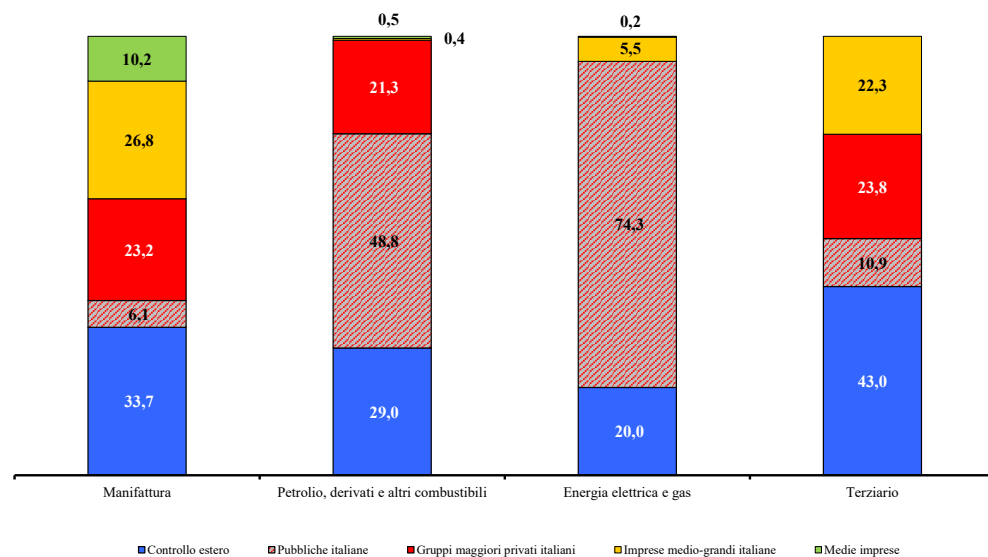
In base all'assetto proprietario rilevato a fine 2023, il fatturato delle 1900 società si ripartisce come segue: il 20,2% è relativo a 115 imprese controllate dalle Amministrazioni Pubbliche italiane, il 46,7% riguarda 1207 imprese controllate da privati di nazionalità italiana e il 33,1% si riferisce a 578 società che fanno capo a soggetti di nazionalità estera ⁽⁴⁾; queste ultime confluiscono nei dati delle imprese private.

⁽⁴⁾ Il controllo è stato riferito all'azionista apicale, indipendentemente dalla nazionalità di eventuali holding intermedie. Per le società controllate da fondi di private equity è stata assunta la nazionalità prevalente degli stessi. Nel caso di controllo paritetico italiano ed estero, le società sono state considerate a controllo italiano.

Il IV capitalismo rappresenta il 37% del fatturato manifatturiero, attribuibile per il 10,2% alle imprese di dimensione media ⁽⁵⁾ e per il 26,8% a quelle medio-grandi. Le imprese manifatturiere a controllo estero pesano per il 33,7%, quelle appartenenti ai gruppi maggiori per il 29,3% (di cui il 23,2% a controllo privato) ⁽⁶⁾. Le società quotate nella Borsa italiana a fine 2023 sono 96 e rappresentano il 53% della capitalizzazione di tutti i titoli industriali quotati.

Nei comparti energetico e petrolifero è prevalente l'area pubblica (rispettivamente, 74,3% e 48,8% del fatturato), seguita da quella delle società a controllo estero (20% e 29%). I maggiori gruppi privati italiani rappresentano il 21,3% del settore petrolifero, ma sono assenti nel comparto energetico. Nel terziario la principale presenza è quella delle imprese a controllo estero (43%) seguite dai maggiori gruppi privati italiani (23,8%), dalle imprese medio-grandi (22,3%) e dalle imprese che fanno capo alle Amministrazioni Pubbliche italiane (10,9%) (Graf. 1).

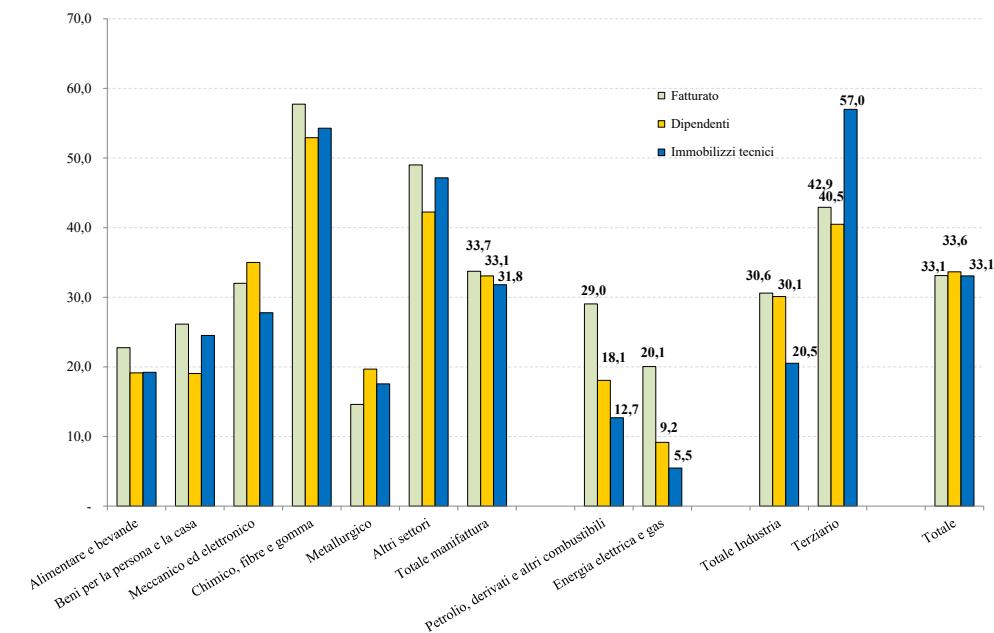
Graf. 1 – Quota % sul fatturato complessivo 2023 per settore di attività



⁽⁵⁾ Le medie imprese manifatturiere comprese in tale aggregato rappresentano, in termini di fatturato, il 26,1% dell'universo censito nella più recente indagine Mediobanca-Unioncamere-Centro Studi G. Tagliacarne (dati 2022).

⁽⁶⁾ Per "gruppi maggiori" si intendono quelli che nel 2023 hanno realizzato un fatturato consolidato mondiale pari ad almeno tre miliardi di euro. Si tratta di società facenti capo alle Amministrazioni Pubbliche italiane e a 40 gruppi privati italiani, 31 dei quali multinazionali.

Graf. 2 – Incidenza % delle società a controllo estero



Il Graf. 2 espone le percentuali del controllo estero misurate sulla base del fatturato, dei dipendenti e degli immobilizzi materiali lordi all'interno delle attività economiche. Le quote più rilevanti riguardano il settore chimico (tra il 52,9% e il 57,7%; sono inclusi farmaceutico, gomma e materie plastiche), il meccanico-elettronico (tra il 27,8% e il 35%), i beni per la persona e la casa (tra il 19% e il 26,1%), l'alimentare e bevande (tra il 19,1% e il 22,8%) e il metallurgico (tra il 14,6% e il 19,7%). La presenza minore è nel settore energetico, dove le incidenze sono comprese tra il 5,5% e il 20,1%.

Il fatturato e l'occupazione nel 2023

Nel 2023 il fatturato delle 1900 imprese ha segnato un regresso nominale del 6,8% sul 2022, dopo le variazioni ampiamente positive del biennio precedente.

Il settore pubblico ha ripiegato del 20,4%, essendo per il 70% interessato da produzioni petrolifere ed energetiche (cfr. Tavola dei pesi settoriali). I soli prodotti energetici nel 2023 hanno subito una riduzione dei prezzi alla produzione pari al 24,2%, dopo il sostanziale raddoppio del 2022. L'aggregato delle imprese private ha subito una contrazione del 2,5%, mentre la manifattura è riuscita a incrementare frazionalmente il livello dell'anno precedente (+0,8%), grazie al buon andamento dei gruppi maggiori (+4,5%) e alla tenuta

delle aziende a controllo estero (+0,7%). Hanno invece riportato flessioni tanto le medie imprese manifatturiere (-4%) quanto le medio-grandi (-0,8%). Nel 2023 la dimensione emerge come un fattore legato alla performance, coerentemente con quanto evidenziato dalle analisi congiunturali della Banca d'Italia che rimarcano la maggiore sofferenza delle fasce dimensionali inferiori. Meritano una menzione le produzioni del made in Italy il cui fatturato è cresciuto dell'1,6% nominale, più di quello dell'intera manifattura.

Le imprese terziarie hanno invece segnato un progresso nominale del 5,8%, sospinte dalla crescita del commercio al dettaglio (+7,2%) (Tab. 3). La Gdo a prevalenza alimentare ha segnato una progressione rilevante (+8,4% sul 2022), mentre quella non alimentare si è fermata al +2%. La lettura dei risultati sconta il fatto che l'aggregato del terziario qui considerato ha una composizione peculiare: esso è per oltre il 50% del fatturato rappresentato da imprese della grande distribuzione e per un ulteriore 30% è riconducibile, in quote pressoché paritetiche, alle telecomunicazioni e ai trasporti. È invece trascurabile il peso delle attività ricreative e ricettive.

Si rammenta che la crescita delle vendite manifatturiere è occorsa in presenza di una variazione dei prezzi alla produzione pari all'1,8% (+13,8% l'anno precedente) che produce una flessione delle vendite reali pari allo 0,9% rispetto ad una crescita dell'1,3% del 2022. La flessione nominale si estende passando ai più ampi perimetri dell'industria in senso stretto (-9,8%) e dell'industria (-9,5%). In entrambi i casi pesa l'andamento dei settori energetico e petrolifero, che ne rappresentano circa il 30% del giro d'affari (cfr. Tavola dei pesi settoriali). Espungendo tali comparti, l'industria avrebbe realizzato una crescita nominale pari all'1,2%. La flessione dell'industria in senso stretto permane anche se depurata dell'inflazione (*rectius*, della deflazione: -5,6% nel 2023, dopo il +34,4% del 2022), per attestarsi ad un -4,4% reale (Tab. A). Si ricorda che la produzione industriale nel 2023 è scesa del 2,5%.

A livello di singole specialità, si riscontra una notevole varietà di performance sia con riferimento alle vendite domestiche che a quelle oltreconfine. Circa quest'ultime, è evidente che la variazione di fatturato delle 1900 aziende ha goduto nel 2023 del paracadute dei mercati esteri la cui flessione (-1,8%) ha consentito di attenuare l'impatto ben più pesante che avrebbe prodotto la dinamica del mercato domestico (-8,9%) sul giro d'affari. Per la manifattura è stata la variazione positiva delle esportazioni (+2,2%) che ha permesso al fatturato totale di segnare un incremento (+0,8%), sopperendo al ripiegamento del mercato interno (-0,5%).

Venendo alla dispersione dei comparti manifatturieri, si nota che lo spettro delle variazioni dei fatturati ha un'ampiezza di 40 punti, quelli che intercorrono tra la contrazione del metallurgico che consuntiva un -15,9%, e la crescita del 24,1% realizzata dall'impiantistico. Complessivamente, si contano undici variazioni positive e nove negative, con una sostanziale bipartizione dell'insieme dei settori, un quadro non molto dissimile da quello che emerge

considerando separatamente il mercato interno e quello all'esportazione (Tabb. 4, 6 e 8). Nel 2022 lo scarto era stato di circa 27 punti e praticamente tutti i comparti manifatturieri erano risultati in crescita nominale e solo cinque avevano ripiegato in termini reali.

Le variazioni dei fatturati nominali nel 2023 trovano differenti motivazioni con riferimento a taluni insiemi di settori, in ragione delle loro specifiche dinamiche in termini di domanda e di prezzi alla produzione. Quest'ultimi, per quanto in via di normalizzazione, hanno mantenuto ancora una certa vivacità durante il 2023. L'ulteriore analisi delle variazioni dei fatturati in termini reali, riportata in Tab. A con riferimento a manifattura e industria in senso stretto, può quindi offrire nuovi elementi di valutazione.

Tab. A – Fatturato nominale e reale per settore nel periodo 2022-23

	Fatturato nominale			Fatturato reale		
	Totale	Domestico	Estero	Totale	Domestico	Estero
	<i>variazione %</i>					
Abbigliamento	+7,6	+3,0	+10,4	+2,0	-3,8	+6,7
Alimentare	+7,5	+7,0	+9,0	+1,0	+0,9	+0,9
Bevande	+4,4	+5,5	+2,7	-1,3	-0,9	-1,5
Cartario	-13,5	-13,0	-14,6	-12,3	-11,9	-13,0
Chimico	-14,2	-13,6	-15,0	-13,0	-12,0	-14,4
Costruzione mezzi di trasporto	+11,0	+17,4	+8,4	+6,9	+13,8	+3,5
Elettrodomestici e apparecchi radio-TV	-4,7	-8,9	-3,0	-8,4	-13,1	-6,3
Elettronico	+8,8	+13,0	+5,2	+4,4	+10,2	-1,1
Farmaceutico e cosmetico	+2,3	-3,3	+12,3	-1,3	-4,5	+6,9
Gomma e cavi	+0,5	-3,1	+2,2	-1,4	-5,2	+0,6
Impiantistico	+24,1	+14,3	+29,9	+18,0	+7,8	+26,1
Legno e mobili	-8,1	-4,4	-11,3	-11,1	-7,1	-15,7
Meccanico	+5,7	+4,0	+6,7	+0,9	-0,8	+1,9
Metallurgico	-15,9	-16,1	-15,7	-2,8	-3,7	-1,1
Pelli e cuoio	-5,7	-6,8	-5,3	-11,9	-14,1	-9,9
Prodotti per l'edilizia	-2,1	+3,0	-13,9	-9,4	-5,2	-20,2
Stampa - Editoria	-4,4	-2,6	-20,1	-10,9	-9,6	-19,7
Tessile	-3,9	-0,1	-6,1	-7,0	-3,6	-8,8
Vetro	+12,2	+8,3	+19,1	-3,1	-9,2	+12,4
Società diverse manifatturiere	+3,5	+3,1	+3,9	+3,4	+2,9	-0,7
Manifattura	+0,8	-0,5	+2,2	-0,9	-2,2	+0,3
<i>IV capitalismo</i>	-1,7	-2,8	-0,3	-3,6	-4,5	-2,5
<i>Medie imprese</i>	-4,0	-5,0	-2,2	-6,2	-7,5	-4,2
<i>Made in Italy</i>	+1,6	+0,2	+3,1	-0,9	-2,0	+0,3
Industria in senso stretto	-9,8	-14,2	-2,1	-4,4	-6,4	-4,0

I comparti energivori hanno sperimentato un rientro solo parziale dei costi degli input energetici i cui produttori hanno subito nel 2023 la già citata contrazione dei prezzi alla produzione (-24,2%) che appare parziale rispetto all'incremento dell'anno precedente (+101,9%). Di conseguenza, le industrie energivore hanno riportato al più una stagnazione, ma raramente una riduzione dei prezzi di vendita, pur essendosi trovate a fronteggiare una generalizzata debolezza della domanda. Ciò ha determinato una diffusa contrazione dei fatturati nominali e di quelli reali. Si tratta soprattutto del cartario (-13,5% il fatturato nominale, -12,3% quello reale) e del chimico (-14,2% e -13%), mentre per il metallurgico la caduta delle vendite è stata molto pronunciata (-15,9%) in termini nominali, ma contenuta a valori reali (-2,8%). L'industria del legno e mobili è stata interessata dall'attenuazione delle agevolazioni fiscali destinate all'edilizia residenziale e all'arredo, dalla normalizzazione della domanda dopo la bolla legata alla pandemia e dalla riduzione del potere d'acquisto delle famiglie. Ne è conseguita una flessione delle vendite dell'8,1% nominale e dell'11,1% in termini reali. Il comparto alimentare ha invece confermato la propria crescita (+7,5% in termini nominali) che ha in buona parte assecondato l'inflazione alla produzione (+6,4%), portando a un progresso reale dell'1% che ha confermato il dato del 2022. I produttori di bevande hanno invece mostrato una progressione delle vendite nominali (+4,4%) che non ha tenuto il passo con l'inflazione alla produzione (+5,8%), subendo quindi un arretramento dei valori reali (-1,3%). Il dato complessivo risente della stagnazione delle vendite del comparto vinicolo (+0,3% sul 2022) e della crescita molto pronunciata delle altre bevande (+9%). Vale qui la pena ricordare che la Gdo a prevalenza alimentare ha scontato nel 2023 un'inflazione al consumo, relativa ai prodotti alimentari e per la casa e la persona, pari al 9,5%, per una contrazione del proprio fatturato reale pari all'1%. La filiera della moda ha evidenziato segnali di difficoltà, segnatamente nella pelletteria, ove la flessione nominale del 5,7% si aggrava in un -11,9% reale, e nel tessile (rispettivamente -3,9% e -7%). Migliore il profilo dell'abbigliamento che spunta un progresso del 7,6% nominale e del 2% in termini reali. Anche i restanti settori consumer denunciano rallentamenti legati alla prudenza degli acquirenti: gli elettrodomestici lasciano sul terreno il 4,7% nominale (-8,4% reale), mentre la farmaceutica-cosmetica non riesce a riassorbire la propria inflazione alla produzione e il fatturato nominale (+2,3%) passa in terreno negativo nella versione deflazionata (-1,3%). Alcuni importanti operatori hanno inciso negativamente sulle performance del pharma, sia a causa della caduta della domanda vaccinale per Covid-19, sia per la scadenza di brevetti in campo antitumorale. Molto positivo, infine, il dato dei mezzi di trasporto con un +6,9% in termini reali (+11% nominale), grazie anche al superamento delle strozzature nella rete di fornitura emerse dalla metà del 2021. Le sole immatricolazioni di auto in Italia nel 2023 hanno segnato un progresso del 19%, ma anche la vendita di aeromobili e la cantieristica nautica hanno avuto una dinamica favorevole.

L'eventuale attenuazione degli scambi internazionali, per via delle tensioni geopolitiche e delle connesse conseguenze in termini di segmentazione dei mercati e insorgenza di barriere tariffarie, enfatizza il ruolo della domanda interna di cui i salari reali sono una componente

rilevante. L'organico delle 1900 imprese è aumentato nel 2023 dell'1,4% sull'anno precedente. Si tratta di una variazione che si ripropone senza eccessive oscillazioni sia all'interno dell'industria (+1,7%) che della manifattura (+1,6%), mentre il terziario si ferma ad un progresso dello 0,9% per via soprattutto della contrazione accusata dalle telecomunicazioni (-4%). All'interno delle attività manifatturiere si segnala la performance del IV capitalismo (+2,4%) (Tabb. 9 e 10).

Il costo medio unitario del lavoro per l'insieme delle 1900 aziende si è incrementato del 2,9% nel 2023, ovvero il medesimo scarto che ha interessato la manifattura. Per quanto il costo del lavoro esprima l'onere complessivo a carico della società, la sua variazione può essere assunta come approssimazione dell'adeguamento salariale goduto dai lavoratori. Posto pari a 100 nel 2021 il costo medio del lavoro delle 1900 imprese, il suo valore nel 2023, corretto in base all'inflazione del biennio (Indice generale nazionale dei prezzi al consumo per l'intera collettività, al lordo dei tabacchi), segna un livello pari a 92,4, per una perdita di potere d'acquisto pari al 7,6% (Tab. B). Osservando la struttura proprietaria, sarebbero i lavoratori del comparto pubblico ad avere subito il maggiore depauperamento, nella misura del 10%, mentre quelli del privato l'avrebbero contenuto al 7%. Quanto invece alla specializzazione produttiva, i lavoratori della manifattura sopporterebbero una contrazione della propria capacità di spesa (-6,3%) inferiore a quella del terziario (-9,2%). Occorre infine segnalare che i gruppi manifatturieri di maggiori dimensioni appaiono come quelli che nell'ultimo decennio hanno meglio protetto il potere d'acquisto delle proprie maestranze, con una rivalutazione del salario reale pari al 3,2% che è premiante sia rispetto alle medie imprese (-6%) sia a quelle medio-grandi (-2,3%).

All'interno della manifattura, riduzioni del potere salariale superiori al 10% hanno interessato il cartario (-12,1%), il chimico (-10,3%), gli elettrodomestici (-15,4%), i prodotti per l'edilizia (-10,2%) e la stampa-editoria (-14,1%). Non a caso si tratta in parte di settori energivori, in parte di attività B2C influenzate dalla debolezza della domanda domestica (elettrodomestici) o da difficoltà strutturali specifiche (editoria). Merita menzione la variazione reale positiva delle imprese di costruzione che nel 2023 hanno assorbito una quota crescente di addetti (+4,6%) con evidente surriscaldamento dei livelli salariali (+1% dal 2021), certamente indotto dallo stimolo che è perdurato sul settore ad effetto degli incentivi pubblici e della domanda generata dal PNRR.

Tab. B – Occupati e costo del lavoro per settore

	Dipendenti	Costo unitario del lavoro	Costo del lavoro medio 2023 (€ migl)	Numero indice costo unitario del lavoro deflazionato (2021=100)
	var. % 2023-22			livelli
Abbigliamento	+3,4	+4,3	52,7	101,3
Alimentare	+0,7	+3,3	60,3	91,6
Bevande	+2,1	+0,4	66,9	92,7
Cartario	+1,1	-0,6	61,7	87,9
Chimico	+0,7	+1,6	70,8	89,7
Costruzione mezzi di trasporto	+1,0	+5,2	71,3	98,5
Elettrodomestici e apparecchi radio-TV	-3,7	+6,6	60,8	84,6
Elettronico	+4,5	+1,4	78,4	94,7
Farmaceutico e cosmetico	+2,3	-1,7	92,8	92,7
Gomma e cavi	+1,8	+4,5	63,5	92,2
Impiantistico	+4,6	+8,1	79,4	97,7
Legno e mobili	+1,6	+1,4	55,8	91,2
Meccanico	+1,6	+3,5	70,0	94,3
Metallurgico	+1,1	+2,0	63,5	90,9
Pelli e cuoio	+6,0	+2,7	66,6	95,4
Prodotti per l'edilizia	-0,1	-0,1	66,1	89,8
Stampa - Editoria	-3,7	+2,1	77,5	85,9
Tessile	—	+0,5	51,8	94,9
Vetro	+3,6	+3,8	61,4	92,2
Società diverse manifatturiere	+3,5	+5,1	58,7	94,7
Manifattura	+1,6	+2,9	68,7	93,7
<i>IV capitalismo</i>	+2,4	+1,3	61,2	92,0
<i>Medie imprese</i>	+2,4	+1,2	58,1	90,9
<i>Made in Italy</i>	+2,1	+2,4	68,5	93,5
Industria in senso stretto	+1,6	+3,2	70,0	93,0
Industria	+1,7	+3,3	69,1	93,0
Terziario	+0,9	+1,9	48,8	90,8
Totale 1900 società	+1,4	+2,9	62,1	92,4

I risultati economici

Nel 2023 le 1900 aziende hanno riportato una dinamica favorevole quanto ai principali margini del conto economico. Il valore aggiunto in rapporto al fatturato, dopo essere sceso nel 2022 sotto il 20% per la prima volta nel decennio (18,2%), è tornato al 21,3%, in linea con il dato del 2021 (21,5%), anche se sotto il livello del 2019 (22,3%), anno che ha preceduto la pandemia. Ancora più evidente il recupero del margine operativo lordo che si è fissato nel 2023 all'11,2%, il massimo del decennio, sopra il 10,7% del 2019. Secondo la Banca d'Italia il Mol in rapporto al totale attivo avrebbe toccato nel 2023 un massimo ventennale. Il dato dell'ultimo anno ha beneficiato dell'incidenza del costo del lavoro (10,1%) che, pur in ripresa dal 9% del 2022, è ancora lontana dal proprio trend storico che l'aveva vista oscillare tra l'11% e il 12% (11,6% nel 2019). A cascata, il margine operativo netto si è portato al 6,6%, segnando non solo il massimo decennale (5,6% nel 2019) ma addirittura un livello che non si riscontrava dal 2008. Il Roi al 9% e il Roe al 10% completano il quadro, evidenziando in prospettiva storica ottimi saggi di remunerazione del capitale (rispettivamente, 7,6% e 8,5% nel 2019).

In estrema sintesi, pare potersi offrire questa lettura: nel 2023 il parziale rientro dell'inflazione ha riportato i costi per acquisti di beni e servizi attorno all'85% del fatturato, non lontano dai valori pre-pandemici (84%). Il costo del lavoro ha invece scontato una maggiore vischiosità che ha consentito ai margini di conto economico di rafforzarsi e di risultare così capienti anche rispetto ai maggiori oneri finanziari (raddoppiati nel 2023 al 2% circa del fatturato), portando gli utili netti ai massimi del decennio e pari al 5,4% del fatturato (4,7% nel 2019). Sempre con riferimento agli oneri finanziari, per l'insieme delle 1900 aziende essi hanno determinato un'incidenza sulla consistenza media del debito finanziario (costo della provvista) pari al 4,2%, massimo nel decennio e in forte aumento dal 2,6% del 2022 (Tab. 16). Nonostante ciò, il rapporto tra oneri finanziari e Mon si è collocato al 27,7%, in linea con il 26,6% medio del periodo 2015-19.

Tenuto conto degli andamenti erratici delle quotazioni delle commodities energetiche e del loro impatto sulle performance delle industrie collegate (petrolifero e produzione di energia) e di quelle energivore, è opportuno dettagliare l'analisi di alcune metriche di redditività con riferimento a dati sub aggregati (Tab. C).

La manifattura segna indicatori regolarmente in progressione: l'Ebit margin tocca nel 2023 il 6,5%, in crescita dal 5,2% medio del 2015-19. Il Roi del 2023 è al 10,5%, in progressione dal 9% pre-pandemico e il Roe tocca l'11,2% dall'8,4%. Risultati cui ha concorso la più contenuta incidenza del costo del lavoro (11,8%) e che hanno consentito di sopportare il raddoppio degli oneri finanziari (all'1,4% del fatturato nel 2023), tanto che il risultato netto ha toccato il 5,8% delle vendite, il massimo nel decennio. Tali evidenze appaiono corroborate dal fatto che nel 2023 il 75% dei comparti manifatturieri ha mostrato un

Ebit margin superiore a quello medio del periodo 2015-19, quota che sale all'80% in termini di Roi, per calare invece al 50% se si considera il Roe.

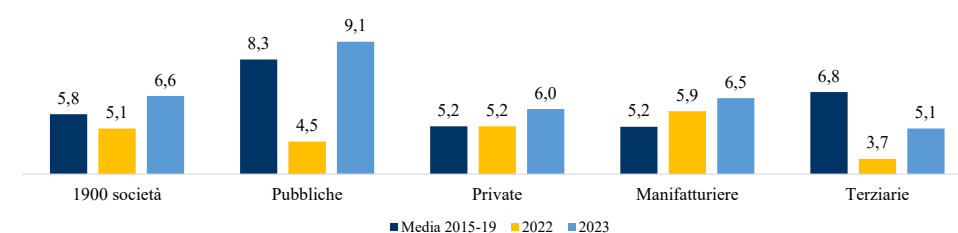
Tab. C – Redditività media 2015-2019, 2022 e 2023

	Ebit Margin			Roi			Roe		
	Media 2015-19	2022	2023	Media 2015-19	2022	2023	Media 2015-19	2022	2023
	<i>in %</i>								
Abbigliamento	6,2	7,8	7,8	9,8	8,1	9,4	7,8	7,9	6,7
Alimentare	4,3	2,7	4,0	7,1	4,8	7,4	7,9	5,4	7,1
Bevande	7,7	6,2	7,2	9,9	8,1	9,9	10,6	8,6	10,3
Cartario	5,4	6,4	7,6	9,4	10,0	10,5	9,0	19,5	13,6
Chimico	6,2	3,9	4,7	11,1	7,3	7,8	9,8	9,1	6,3
Costruzione mezzi di trasporto	1,2	3,3	5,0	4,5	8,7	12,1	1,0	11,8	15,7
Elettrodomestici e apparecchi radio-TV	1,1	1,5	3,1	4,4	3,6	9,2	5,2	-4,8	-5,1
Elettronico	3,1	6,2	6,8	6,4	10,0	9,8	8,0	8,6	23,2
Farmaceutico e cosmetico	10,1	9,6	10,7	15,2	11,7	12,2	17,1	11,7	12,9
Gomma e cavi	6,5	6,2	6,7	13,6	16,4	14,2	16,7	25,4	12,7
Impiantistico	1,2	0,9	0,3	2,6	2,5	3,1	-4,8	-1,8	7,4
Legno e mobili	7,1	8,9	9,2	10,4	12,8	12,6	12,4	14,9	12,6
Meccanico	6,8	6,0	7,3	10,4	7,9	10,6	11,8	7,1	10,4
Metallurgico	3,7	6,6	4,1	7,3	14,2	8,3	6,9	19,6	9,3
Pelli e cuoio	10,9	14,9	13,3	16,6	20,3	16,6	19,3	21,4	13,7
Prodotti per l'edilizia	4,7	7,4	11,8	6,6	8,2	9,6	5,4	12,0	12,2
Stampa - Editoria	3,6	4,5	7,4	6,2	7,5	9,8	0,6	10,1	5,8
Tessile	7,7	6,0	7,2	9,9	5,9	7,4	11,2	7,8	7,2
Vetro	9,2	13,4	15,3	9,9	12,8	15,8	9,4	20,5	20,4
Società diverse manifatturiere	11,7	17,1	16,6	12,3	17,3	16,9	12,5	19,3	18,1
Manifattura	5,2	5,9	6,5	9,0	9,5	10,5	8,4	11,0	11,2
<i>IV capitalismo</i>	6,2	6,9	7,5	9,4	9,7	10,4	10,8	12,9	12,1
<i>Medie imprese</i>	5,8	6,6	7,5	9,3	10,1	11,2	10,3	12,8	12,0
<i>Made in Italy</i>	6,3	6,8	7,0	9,4	9,3	10,1	9,9	10,9	10,0
Industria in senso stretto	5,4	5,4	7,0	8,6	8,5	9,9	8,6	10,5	11,4
Industria	5,5	5,4	7,0	8,7	8,5	10,0	8,6	10,4	11,4
Terziario	6,8	3,7	5,1	6,5	3,6	5,8	5,2	0,1	5,0
Totale 1900 società	5,8	5,1	6,6	8,1	7,3	9,0	7,8	8,1	10,0

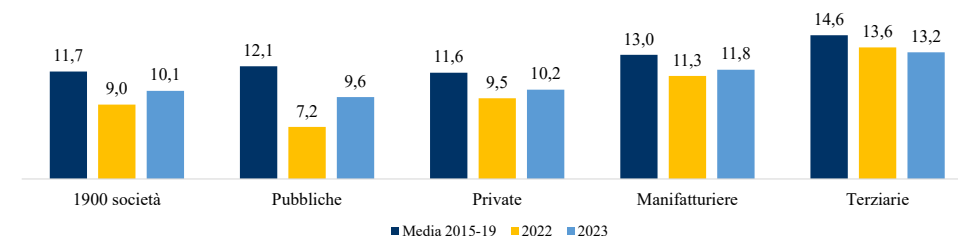
Meno favorevole la dinamica del terziario, soprattutto se il benchmark è costituito dal periodo pre-pandemico. L'Ebit margin del 5,1% nel 2023 si confronta con il 6,8% medio del 2015-19, il Roi al 5,8% è in riduzione dal 6,5% e ancora il Roe scala solo marginalmente dal 5,2% al 5%. Un elemento particolarmente sfavorevole di questo settore è rappresentato dagli oneri finanziari che incidono per il 2,6% del fatturato (quasi il doppio della manifattura, 1,4%), sicché è solo grazie all'assenza degli importanti oneri straordinari registrati negli anni precedenti che il comparto ha chiuso il 2023 con un risultato netto pari al 2,8% delle vendite, in linea con la media pre-pandemica. Gran parte delle performance poco soddisfacenti del terziario appaiono riferibili alle attività dell'emittenza televisiva e, soprattutto, al trend declinante delle telecomunicazioni.

I Graff. 3, 4, 5 e 6 sintetizzano visivamente l'andamento di alcune variabili appena commentate.

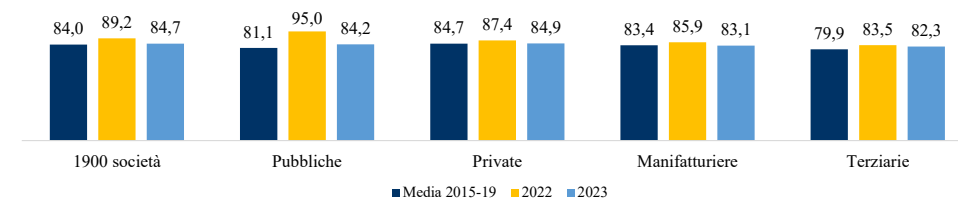
Graf. 3 – Dinamica dell'Ebit margin



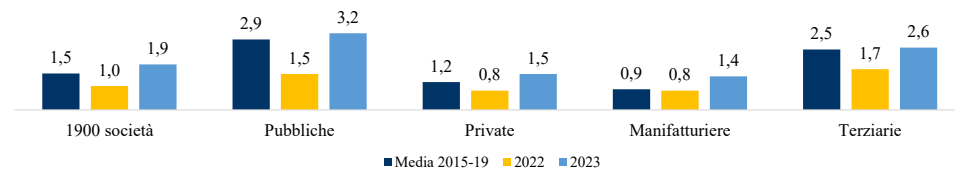
Graf. 4 – Dinamica del costo del lavoro in % del fatturato



Graf. 5 – Dinamica dei costi per acquisti di beni e servizi in % del fatturato



Graf. 6 – Dinamica degli oneri finanziari in % del fatturato



Le imprese a controllo straniero rappresentano il 33,1% del fatturato delle 1900 società qui esaminate (Graf. 2) e il 34,2% del loro valore aggiunto. Si tratta di una presenza abbastanza trasversale ed assortita a livello settoriale: posto pari a 100 il suo totale, le incidenze maggiori riguardano il comparto petrolifero (10,6%), la meccanica (10,2%), la distribuzione al dettaglio (9,9%), le telecomunicazioni (9,5%) e il farma-cosmetico (8%). Un aspetto rilevante riguarda la ripartizione per livello tecnologico. Le imprese manifatturiere a controllo straniero sviluppano il 61,4% del proprio fatturato in settori ad alta o medio-alta tecnologia, incidenza ampiamente eccedente il 46,7% delle aziende a proprietà italiana (Tab. 17). Di conseguenza, le società a controllo estero rappresentano il 48,8% delle produzioni ad alta tecnologia in Italia.

L'incidenza della proprietà straniera è di tutta rilevanza anche nelle specialità manifatturiere, con il 33,7% del fatturato, il 36% del valore aggiunto, e di quelle del made in Italy ove essa ammonta al 32,2% delle vendite (era il 28,5% vent'anni fa) e realizza performance allineate a quelle del made in Italy in mani italiane (medesimo Roi medio nel decennio al 9%). Inoltre, il made in Italy a controllo straniero garantisce un livello retributivo per addetto significativamente superiore: 77mila euro contro 64mila, per uno scarto pari al 20% circa.

Le ultime considerazioni sono dedicate alla fiscalità che esprime un tax rate effettivo medio nel periodo 2019-23 pari al 19,7% per le 1900 società. All'interno della manifattura si segnala una relazione inversa tra tax rate e dimensione: le medie imprese sopportano un'imposizione fiscale pari al 22,9% medio, le medio-grandi del 20% e i gruppi maggiori del 18,8%. Le imprese a controllo straniero segnano la maggiore incidenza: per quelle manifatturiere si tratta del 23,2%, per il totale si arriva al 23,6% (Tab. 18).

Gli investimenti e la struttura patrimoniale

Nel 2023 gli investimenti materiali delle 1900 società, espressi a prezzi costanti, hanno segnato un incremento del 4,3% sul 2022, contribuendo a portare la crescita media annua del decennio al 3,9% (Tab. 20). L'aspetto più eclatante riguarda l'andamento che contrappone il comparto pubblico, in forte ascesa nel 2023 (+19,5% sull'anno precedente), a quello privato che è invece in declino (-3,1%). Anche la manifattura non ha realizzato significativi scostamenti sul 2022 (+0,2%), penalizzata dalla contrazione dei gruppi maggiori (-11,9%) che hanno riassorbito gli incrementi delle medie imprese (+4,9%) e della manifattura a controllo estero (+9,8%). In mercato regresso anche il terziario (-6,3%) che ha a sua volta condizionato l'andamento dei gruppi a controllo estero (-7,4%).

Nel segmento pubblico gli investimenti hanno beneficiato dello sviluppo delle fonti energetiche rinnovabili (segnatamente il fotovoltaico e l'eolico), anche sulla scorta della crescita delle quotazioni petrolifere, dell'ammodernamento e digitalizzazione delle reti con finalità di elettrificazione e decarbonizzazione dei consumi, e dell'installazione delle infrastrutture al servizio della mobilità elettrica. Secondo Terna, nel 2023 la potenza aggiuntiva da rinnovabili ha toccato i 5,8 gigawatt, in raddoppio sull'anno precedente, sospinta quasi integralmente dal fotovoltaico che ha apportato 5,2 gigawatt. Si tratta di un trend destinato ad essere sostenuto dall'avvio del piano REPowerEU nell'ambito del PNRR.

La spinta impressa agli investimenti materiali dal comparto pubblico è evidente anche rapportando la loro dimensione al cash-flow. Nel 2023 la loro incidenza si è attestata al 74,9%, dopo essere già salita al 60,2% nel 2022, rispetto alla media 2015-21 che è stata invece pari al 46,9% (Tab. dalla 23 alla 32). Non si trovano analogie nel comparto privato, in cui la quota di cash-flow assorbita dagli investimenti nel 2023 si è fissata al 44,8% in contrazione dal 53,1% medio del periodo 2015-21. Simili tendenze riguardano la manifattura, con un rapporto investimenti su cash-flow pari al 38,2% nel 2023, circa 8 punti sotto la media 2015-21.

Al netto della componente legata alle energie rinnovabili, la campagna investimenti del 2023 appare quindi all'insegna di una prudenza indotta dall'incertezza prospettica del contesto e dal livello dei tassi d'interesse. Il pur generoso cash-flow non è stato in grado di contrastare la generale instabilità.

La struttura finanziaria complessiva delle 1900 imprese è solida e in miglioramento nel 2023, esprimendo un rapporto tra debiti finanziari e mezzi propri pari al 73,7%, in riduzione sia rispetto al 2022 (76,4%) sia alla media 2015-19 (79,5%) (Tab. D). Il dato complessivo media quello contenuto della manifattura (44%), quello intermedio dell'industria (65,1%) e, infine, quello relativamente più elevato del terziario (107,1%). Resta vero che per ognuno di questi tre sub-aggregati il dato terminale del 2023 individua un punto di minimo nel

confronto con il 2022 e con la media 2015-19. Non è estranea al confronto pre-pandemico la patrimonializzazione indotta dalle massicce rivalutazioni volontarie del biennio 2020-21, varate proprio con finalità di supporto durante la pandemia.

Quanto alla struttura del debito, nel 2023 esso risulta composto per il 34,9% da componenti a breve termine e per il 65,1% da quote a medio lungo termine. La porzione a breve termine si è ridotta regolarmente tra il 2014 e il 2020, passando dal 40,8% del totale al 31,7%, per poi risalire. Le obbligazioni nel 2023 hanno rappresentato il 21,1% di tutto il debito finanziario e il 32,5% della sola parte a medio lungo termine. Sempre a far data dal 2020, la provvista dalle banche si è ridotta dal 32,7% al 28,3%, ma in termini assoluti la decrescita dell'esposizione verso il sistema creditizio è iniziata nel 2021 consuntivando a tutto il 2023 una contrazione del 6,5%, molto marcata nella componente a breve (-14,1%), meno in quella a medio lungo (-1,7%). Si ricorda che nel 2023 è intervenuta l'abolizione dell'ACE (deducibilità dall'imponibile del rendimento figurativo degli aumenti di capitale e degli utili reinvestiti) che, in prospettiva, accentua il vantaggio fiscale del debito rispetto ai mezzi propri.

A corredo di quanto ora riferito si deve poi ricordare la consistenza delle disponibilità liquide in seno alle 1900 imprese industriali italiane. Nel 2023 si tratta del 22,6% dei debiti finanziari, in calo dal 23,1% dell'anno precedente. Nel caso della manifattura si arriva al 35,3%, con picchi segnati dal IV capitalismo al 51% e, al suo interno, dalle medie imprese con l'83,4%. Nel caso del terziario si scende al 15,6%, un livello fortemente condizionato dal modesto valore delle telecomunicazioni (3,2%).

Tab. D – La struttura finanziaria

	Debt equity ratio			Disponibilità in % dei debiti finanziari		
	Media 2015-19	2022	2023	Media 2015-19	2022	2023
Abbigliamento	24,8	31,5	29,0	66,0	42,2	45,9
Alimentare	49,2	50,7	49,6	35,2	27,8	29,1
Bevande	46,0	42,7	45,9	41,1	44,3	38,7
Cartario	70,8	69,7	72,7	18,3	19,4	31,6
Chimico	50,4	55,8	51,0	26,1	19,8	25,5
Costruzione mezzi di trasporto	54,0	39,3	32,9	20,6	29,8	35,4
Elettrodomestici e apparecchi radio-TV	100,4	142,2	46,1	10,0	13,2	18,5
Elettronico	53,9	62,1	54,2	24,7	27,8	33,5
Farmaceutico e cosmetico	37,3	40,4	41,8	38,2	40,0	35,5
Gomma e cavi	88,3	70,4	72,0	5,9	11,4	14,7
Impiantistico	81,0	78,0	75,9	62,1	69,2	85,3
Legno e mobili	50,7	34,9	30,9	49,0	81,0	86,9
Meccanico	52,6	61,4	56,7	36,1	31,0	32,2
Metallurgico	60,7	39,2	32,9	24,8	42,3	50,0
Pelli e cuoio	43,2	45,9	43,4	30,8	42,6	31,9
Prodotti per l'edilizia	56,9	38,2	29,2	18,0	41,8	39,1
Stampa - Editoria	63,1	46,3	43,3	51,8	47,5	60,8
Tessile	53,8	48,1	42,6	47,5	45,6	48,4
Vetro	82,4	61,7	58,4	26,4	26,2	23,6
Società diverse manifatturiere	60,4	33,1	30,5	15,8	25,3	21,2
Manifattura	52,3	48,3	44,0	29,9	32,7	35,3
<i>IV capitalismo</i>	60,2	50,2	45,9	41,0	47,2	51,0
<i>Medie imprese</i>	56,0	41,9	35,5	52,9	69,2	83,4
<i>Made in Italy</i>	53,2	51,7	48,0	33,7	35,1	36,1
Industria in senso stretto	66,9	65,8	63,8	23,6	26,2	25,6
Industria	67,5	67,1	65,1	23,8	26,1	25,5
Terziario	120,7	111,4	107,1	18,1	16,2	15,6
Totale 1900 società	79,5	76,4	73,7	21,8	23,1	22,6

QUADRO SINOTTICO DEGLI AGGREGATI

Dati cumulativi di 1900 società (*)	
115 società pubbliche	1785 società private

Dati cumulativi di 1900 società (*)			
281 società appartenenti ai maggiori gruppi italiani (°) (a controllo pubblico e privato)	567 società appartenenti a imprese medio-grandi (°) (a controllo privato)	474 società di medie dimensioni (a controllo italiano) (**)	578 società a controllo estero
59 società medio-grandi petrolio, energia, costruzioni e terziario (**)	970 società del IV capitalismo	12 società di medie dimensioni petrolio, energia, costruzioni e terziario (**)	
508 società di medio-grandi dimensioni manifatturiere	462 società di medie dimensioni manifatturiere		

Dati cumulativi di 1900 società (*)	
1704 società industriali (°)	196 società terziarie
<i>Dati cumulativi per settori d'attività</i>	
abbigliamento; alimentare;; società diverse industriali (**)	<i>Dati cumulativi per settori d'attività</i> distribuzione al dettaglio; emittenza radiotelevisiva; servizi pubblici; telecomunicazioni; trasporti; società diverse terziarie (**)

(*) Comprende 96 società quotate in Borsa.

(°) Pubblicato sul sito internet www.areasstudimediobanca.com.

(**) Non pubblicato.

(°) Aggregato composto da società operanti nell'industria in senso stretto e nelle costruzioni (1613 al netto di energia e petrolio).

TAVOLA DEI PESI SETTORIALI

Fatturato 2023

Settori	Rapresentatività su totali Istat (*)					Manifatturiere					Industriali		
	Range %	Pubbliche	Private	Totale	Medie imprese grandi	Gruppi maggiori	Controllo estero	Industria in senso stretto	Totale	Terziarie	Al netto di energia e petrolio	A controllo estero	
Abbigliamento	41-60	—	2,3	3,4	0,9	7,7	2,3	1,8	2,4	2,3	3,3	—	1,0
Alimentare - Bevande alcoliche e analcoliche	41-60	—	1,8	2,6	10,5	2,0	—	3,1	1,8	1,8	2,6	—	1,7
Alimentare - Caseario	61-80	—	2,0	3,0	7,7	4,1	—	3,3	2,1	2,1	2,9	—	1,8
Alimentare - Conserviero	21-40	—	1,8	2,7	7,1	5,0	0,7	1,3	1,9	1,9	2,6	—	0,7
Alimentare - Dolciario	41-60	—	1,1	1,6	1,4	1,6	2,4	0,9	1,1	1,1	1,6	—	0,5
Alimentari diverse	41-60	—	4,6	6,7	17,1	6,7	7,7	2,6	4,7	4,6	6,5	—	1,5
Cartario	41-60	—	1,5	2,2	3,6	2,9	0,5	2,8	1,6	1,5	2,2	—	1,6
Chimico	41-60	2,3	5,0	8,1	10,2	6,5	4,1	12,2	5,7	5,6	7,9	—	6,8
Costruzione mezzi di trasporto	>80	9,0	10,3	18,2	0,8	4,4	47,8	8,6	12,7	12,6	17,8	—	4,8
Costruzione al dettaglio	41-60	—	13,8	—	—	—	—	—	—	—	—	53,6	9,9
Elettrodomestici e apparecchi radio-TV	>80	—	1,0	1,5	0,7	1,1	1,1	2,4	1,1	1,1	1,5	—	1,4
Elettronico	41-60	1,8	1,4	2,6	0,3	1,9	2,4	4,2	1,9	1,8	2,6	—	2,4
Emittenza radiotelevisiva	61-80	1,5	0,6	—	—	—	—	—	—	—	—	3,6	0,8
Energia elettrica e gas	21-40	40,7	3,6	—	—	—	—	—	—	—	—	—	6,7
Farmaceutico e cosmetico	>80	—	5,4	7,9	2,9	7,7	2,4	14,2	5,5	5,5	7,7	—	8,0
Gomma e cavi	41-60	—	2,0	2,9	2,1	2,6	—	5,9	2,0	2,0	2,9	—	3,3
Impiantistico	>80	2,5	1,1	2,5	0,1	0,4	5,5	2,2	1,7	1,7	2,4	—	1,3
Imprese di costruzione	0-20	0,4	1,0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Legno e mobili	21-40	—	1,0	1,4	4,8	3,0	—	0,5	1,0	1,0	1,4	—	0,3
Meccanico	21-40	0,6	8,7	12,9	9,6	17,7	3,4	18,3	9,0	8,9	12,6	—	10,2
Metallurgico	41-60	—	7,1	10,3	11,8	14,5	12,7	4,5	7,2	7,2	10,1	—	2,5
Pelli e cuoio	41-60	—	1,8	2,6	1,5	2,1	1,7	4,0	1,8	1,8	2,5	—	2,3
Petrolio, derivati e altri combustibili	>80	29,2	7,7	—	—	—	—	—	15,4	15,2	—	—	10,6
Prodotti per l'edilizia	21-40	—	1,1	1,6	2,2	2,5	0,6	1,4	1,1	1,1	1,5	—	0,8
Servizi di pubblica utilità (altri)	0-20	5,0	0,5	—	—	—	—	—	0,5	0,5	0,7	4,6	0,1
Stampa - Editoria	21-40	0,3	0,4	0,7	0,6	1,1	1,1	0,1	0,5	0,5	0,7	—	0,1
Telecomunicazioni	>80	0,5	4,0	—	—	—	—	—	—	—	—	16,0	9,5
Tessile	0-20	—	0,5	0,7	2,0	1,1	—	0,4	0,5	0,5	0,7	—	0,2
Trasporti	21-40	6,0	2,3	—	—	—	—	—	—	—	—	14,7	2,8
Vetro	61-80	—	0,8	1,1	0,5	1,7	—	1,9	0,8	0,8	1,1	—	1,1
Società diverse	21-40	0,2	3,8	2,8	1,6	1,7	3,6	3,4	2,0	1,9	2,7	7,5	5,3
		100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(*) Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati Istat 2021 pubblicati sul sito <https://www.istat.it>, I.Stat, Risultati economici delle imprese e Struttura e competitività delle imprese multinazionali (consultazione del 30 agosto 2024).

RICONCILIAZIONE TRA CODICI ISTAT-ATECO 2007
E COMPOSIZIONE DEI SETTORI E DEGLI AGGREGATI

Settori / Aggregati	Codici Ateco 2007
Abbigliamento	14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Alimentare - Bevande alcoliche e analcoliche	11.01 ... 11.07
Alimentare - Caseario	10.51
Alimentare - Conserviero	10.13 ... 10.39; 10.84 ... 10.86
Alimentare - Dolciario	10.52; 10.71; 10.72; 10.82
Alimentari diverse	10.11; 10.12; 10.41; 10.42; 10.61; 10.62; 10.73; 10.81; 10.83; 10.89 ... 10.92
Cartario	17.11 ... 17.29
Chimico	20.11 ... 20.41; 20.51 ... 20.60; 22.21 ... 22.29; 26.80
Costruzione mezzi di trasporto	28.30; 29.10; 29.20; 30.11 ... 30.99; 33.15 ... 33.17
Elettrodomestici e apparecchi radio-TV	26.40; 27.51
Elettronico	26.11 ... 26.30; 26.60; 27.20; 33.13; 33.14; 33.20
Farmaceutico e cosmetico	20.42; 21.10; 21.20
Gomma e cavi	22.11; 22.19; 27.31 ... 27.33
Impiantistico	28.11
Legno e mobili	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Meccanico	25.11 ... 25.40; 25.61 ... 25.99; 26.51; 26.52; 27.11; 27.12; 27.52; 27.90; 28.12 ... 28.29; 28.41 ... 28.99; 29.31; 29.32; 33.11; 33.12; 33.19
Metallurgico	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 24.54; 25.50
Pelli e cuoio	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Prodotti per l'edilizia	23.20 ... 23.44; 23.51 ... 23.99
Stampa - Editoria	18.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19; 59.20
Tessile	13.10 ... 13.99
Vetro	23.11 ... 23.19
Società diverse	Codici della Manifattura non citati in precedenza.
Manifattura	
Petrolio, derivati e altri combustibili	05.10 ... 06.10; 08.92; 09.10; 19.10; 19.20
Energia elettrica e gas	06.20; 35.11 ... 35.30; 49.50
Servizi di pubblica utilità (altri)	36.00 ... 39.00
Industria in senso stretto	
Imprese di costruzione	41.20 ... 43.99
Industria	
Terziario	
Distribuzione al dettaglio	47.11 ... 47.99
Emittenza radiotelevisiva	59.11 ... 59.14; 60.10; 60.20; 63.91; 63.99
Servizi di pubblica utilità (altri)	52.21 ... 52.23; 53.10; 53.20
Telecomunicazioni	61.10 ... 61.90
Trasporti	49.10 ... 49.42; 50.10 ... 52.10; 52.24; 52.29
Società diverse	Codici del Terziario non citati in precedenza.

N.B. - Sono state escluse le attività economiche rientranti nelle sezioni A, K, L, N, O, P, Q, S, T e U.

SETTORI MANIFATTURIERI E INTENSITÀ TECNOLOGICA
SECONDO LA TASSONOMIA EUROSTAT (*)

Intensità	Settori
Alta tecnologia	Aerospaziale e della difesa, elettronico, farmaceutico, orologi, occhialeria, strumenti per irradiazione, apparecchiature elettromedicali ed elettroterapeutiche.
Medio-alta tecnologia	Apparecchiature per illuminazione, chimico e cavi, meccanico ed elettro-meccanico, mezzi di trasporto, profumi e saponi, strumenti e forniture mediche e dentistiche.
Medio-bassa tecnologia	Costruzioni navali, gomma e plastica, metallurgico e prodotti in metallo, prodotti per l'edilizia, vetro.
Bassa tecnologia	Abbigliamento e tessile, alimentare e bevande, carta, stampa ed editoria, legno e mobili, pelli e cuoio, altri settori manifatturieri (gioielleria, tabacco, ecc.).

(*) Eurostat high-tech classification of manufacturing industries based on NACE Rev. 2 3-digit level (ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/Glossary:High-tech_classification_of_manufacturing_industries).

TABELLE DI SINTESI

TAB. 1 – VARIAZIONI E CONSISTENZA A FINE ANNO DELLE SOCIETÀ CENSITE

	Incrementi	Diminuzioni	Situazione a fine anno
	<i>società di nuova costituzione</i>	<i>incorporazioni</i>	
2014	—	—	1993
2015	30	-37	1986
2016	39	-55	1970
2017	24	-31	1963
2018	26	-28	1961
2019	26	-33	1954
2020	13	-35	1932
2021	22	-32	1922
2022	18	-21	1919
2023	9	-28	1900
	<u>207</u>	<u>-300</u>	

N.B. - Rispetto alla precedente edizione sono state inserite 261 società ed escluse 511, di cui: 28 incorporate da aziende già comprese nell'aggregato, 7 incorporate da società non incluse nell'aggregato, 3 incorse in procedure concorsuali, 1 per aver cessato l'attività, 1 per aver cambiato l'oggetto sociale e 471 per revisione dei parametri di inclusione o per non aver comunicato i dati in tempo utile.

TAB. 2 – INDICI DI SVILUPPO: VENDITE E DIPENDENTI

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	<i>in %</i>								
Variazione del fatturato totale	-0,7	-1,2	+5,5	+3,3	+0,4	-10,7	+21,8	+28,0	-6,8
<i>di cui:</i>									
Italia	-1,5	-1,6	+5,0	+3,7	+0,4	-10,4	+21,9	+30,9	-8,9
all'exportazione	+1,2	-0,4	+6,4	+2,4	+0,4	-11,4	+21,4	+21,7	-1,8
Variazione del numero dei dipendenti	+0,4	+0,8	+0,8	+1,3	—	-0,5	+1,2	+1,6	+1,4

TAB. 3 – FATTURATO TOTALE

	2023 (*)	2015-14	2016-15	2017-16	2018-17	2019-18	2020-19	2021-20	2022-21	2023-22
	n° indice	variazione %								
1900 società	139,3	-0,7	-1,2	+5,5	+3,3	+0,4	-10,7	+21,8	+28,0	-6,8
Pubbliche	131,7	-8,1	-7,2	+4,8	+6,4	+0,2	-15,3	+36,7	+49,9	-20,4
Private	141,3	+1,3	+0,3	+5,6	+2,6	+0,4	-9,6	+18,5	+22,4	-2,5
Manifatturiere	145,8	+3,4	+2,0	+6,0	+1,9	+0,1	-8,0	+19,3	+15,5	+0,8
Medie imprese	151,0	+2,1	+1,5	+6,4	+3,8	+0,7	-4,6	+21,7	+17,6	-4,0
Medio-grandi	155,3	+3,5	+1,1	+6,3	+3,8	+0,7	-7,2	+23,1	+17,9	-0,8
Gruppi maggiori	142,1	+5,0	+3,7	+7,1	-1,1	-3,3	-10,4	+21,1	+12,3	+4,5
Controllo estero	140,8	+2,4	+1,2	+4,8	+2,7	+2,4	-7,4	+14,4	+15,6	+0,7
Industria in senso stretto	141,6	-1,7	-1,9	+6,2	+3,7	-0,1	-11,9	+26,4	+32,9	-9,8
Industriali	141,5	-1,6	-2,1	+6,1	+3,7	-0,1	-11,9	+26,3	+32,8	-9,5
Industriali al netto di energia e petrolio	145,7	+3,6	+1,8	+5,8	+1,9	+0,2	-8,0	+19,1	+15,4	+1,2
Terziarie	131,1	+2,5	+1,8	+3,5	+1,9	+2,1	-6,6	+7,4	+10,0	+5,8
A controllo estero	132,3	-1,0	-1,2	+3,8	+2,9	+3,2	-10,9	+14,9	+26,8	-5,4
IV capitalismo	154,1	+3,1	+1,2	+6,3	+3,8	+0,7	-6,5	+22,7	+17,8	-1,7
Made in Italy (°)	149,0	+2,1	+1,0	+5,7	+2,7	+3,0	-6,8	+18,3	+15,4	+1,6

(*) Base 2014 = 100.

(°) Fashion; Furniture and building materials; Food, wine and tobacco; Metal products; Machinery and equipment; Motor yachts and other luxury or hi-tech transport equipment; Medicaments and personal care products. Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati Fondazione Edison - CRANEC, *The Italian economy in the G7 Outlook. A world leading country in manufacturing, technology, agriculture and tourism*, pp. 40-41, 2024.

TAB. 4 – FATTURATO TOTALE PER SETTORI

	2023 (*)	2015-14	2016-15	2017-16	2018-17	2019-18	2020-19	2021-20	2022-21	2023-22
	n° indice	variazione %								
Abbigliamento	141,1	+5,5	+2,5	+2,1	+2,6	+3,1	-20,1	+15,9	+21,2	+7,6
Alimentare - Bevande alcoliche e analcoliche	156,9	+3,0	+3,2	+5,6	+6,8	+2,9	-5,5	+12,4	+14,6	+4,4
Alimentare - Caseario	143,3	-4,1	+1,3	+6,8	+1,4	+3,3	+0,2	+5,6	+17,3	+6,2
Alimentare - Conserviero ...	147,8	+3,1	+2,2	—	+3,5	+0,6	+3,4	+4,8	+11,6	+11,4
Alimentare - Dolciario (1) ...	134,4	+3,3	+0,4	+2,0	-4,3	+2,5	-3,0	+5,7	+13,3	+11,6
Alimentari diverse	148,6	+0,7	+1,3	+2,5	+0,2	+2,1	+3,2	+6,9	+19,0	+5,7
Cartario	126,0	+0,8	-0,5	+3,7	+1,9	-1,3	-6,2	+14,1	+30,2	-13,5
Chimico	123,5	+0,4	-1,7	+6,8	+3,3	-4,5	-8,0	+26,3	+19,0	-14,2
Costruzione mezzi di tra- sporto	151,5	+10,5	+8,8	+7,5	-2,0	-4,3	-11,5	+16,4	+9,3	+11,0
Distribuzione al dettaglio ...	149,5	+4,5	+2,3	+4,0	+3,2	+3,4	+2,1	+6,6	+7,9	+7,2
Elettrodomestici e apparec- chi radio-TV	119,1	+0,3	-6,7	-0,4	-2,6	+5,3	+2,7	+28,8	-1,2	-4,7
Elettronico	147,4	+2,3	-2,9	+5,9	+2,6	+4,2	-6,0	+9,9	+16,5	+8,8
Emissione radiotelevisiva ...	88,0	+0,9	+6,1	-1,5	-1,8	-0,9	-8,9	+0,2	-7,4	+1,4
Energia elettrica e gas	151,1	-3,7	-3,6	-0,4	+4,3	—	-9,4	+41,9	+73,7	-29,8
Farmaceutico e cosmetico ..	136,6	+2,9	+3,9	+3,1	+0,7	+1,0	-0,6	+7,2	+11,7	+2,3
Gomma e cavi	156,1	+5,8	-1,6	+7,2	+3,6	-0,5	-12,4	+31,0	+17,6	+0,5
Impiantistico	143,4	-10,1	+1,1	+11,1	-5,7	+0,2	-11,8	+6,5	+29,0	+24,1
Imprese di costruzione	138,4	+13,4	-11,4	-8,1	+1,3	+4,5	-15,7	+9,7	+17,8	+30,2
Legno e mobili	157,9	+6,9	+4,9	+4,9	+3,9	+0,9	-6,3	+27,7	+16,4	-8,1
Meccanico	145,3	+4,4	+1,7	+3,8	+2,5	+0,8	-7,3	+16,7	+11,6	+5,7
Metallurgico	164,5	+1,3	-4,6	+15,4	+9,7	-1,6	-11,2	+52,8	+19,8	-15,9
Pelli e cuoio	173,1	-0,1	-2,3	+7,9	+10,1	+24,1	-23,4	+33,8	+24,5	-5,7
Petrolio, derivati e altri com- bustibili	118,6	-19,5	-19,3	+14,2	+13,0	-1,5	-34,4	+60,9	+85,2	-26,4
Prodotti per l'edilizia	161,9	+2,0	+2,4	+2,7	+3,8	+5,6	-5,6	+23,8	+20,4	-2,1
Servizi di pubblica utilità (altri)	131,2	+3,2	+4,6	+4,8	+3,9	+2,3	-27,2	+16,6	+18,9	+8,2
Stampa - Editoria	80,9	-4,2	-4,2	-1,6	+1,1	-1,8	-12,8	+5,0	+3,2	-4,4
Telecomunicazioni	94,5	-1,4	+0,9	+1,6	-2,2	-4,0	-1,8	-1,1	-0,3	+3,0
Tessile	122,9	+4,3	+1,4	+2,8	+6,8	-1,6	-24,4	+21,6	+21,7	-3,9
Trasporti	147,6	+1,8	-1,7	+8,0	+2,8	+5,7	-13,5	+24,7	+21,1	-3,9
Vetro	178,5	+1,5	+2,9	+3,9	+3,4	+5,3	-4,0	+13,8	+23,2	+12,2
Società diverse	150,2	+5,1	+4,5	+5,9	+2,5	+4,2	-28,2	+16,6	+27,2	+13,5
Totale	139,3	-0,7	-1,2	+5,5	+3,3	+0,4	-10,7	+21,8	+28,0	-6,8

(*) Base 2014 = 100.

(1) Con effetto parziale sul 2017 e completo sul 2018, il settore è stato interessato da una significativa operazione di riorganizzazione societaria che ha coinvolto un primario operatore. Al netto di tale effetto, la variazione del 2017 si attesta a +6,2%, quella del 2018 a +2,7%.

TAB. 5 – FATTURATO ALL'ESPORTAZIONE

	2023 (*)	2015-14	2016-15	2017-16	2018-17	2019-18	2020-19	2021-20	2022-21	2023-22
	n° indice	variazione %								
1900 società	141,7	+1,2	-0,4	+6,4	+2,4	+0,4	-11,4	+21,4	+21,7	-1,8
Pubbliche	92,1	-17,0	-18,5	+2,7	+5,5	-1,5	-13,4	+30,0	+36,4	-16,9
Private	151,8	+4,9	+2,5	+6,9	+2,1	+0,6	-11,1	+20,3	+19,8	+0,4
Manifatturiere	150,5	+4,6	+2,2	+6,1	+1,9	+1,2	-8,8	+18,9	+16,1	+2,2
Medie imprese	162,6	+4,0	+2,8	+6,7	+5,4	+1,9	-5,8	+22,3	+17,9	-2,2
Medio-grandi	157,8	+5,2	+0,8	+5,3	+4,3	+1,8	-8,2	+22,0	+18,4	+0,3
Gruppi maggiori	146,5	+6,5	+4,0	+7,2	-2,2	-3,0	-9,6	+20,6	+14,0	+4,7
Controllo estero	146,7	+2,4	+1,1	+5,3	+4,0	+5,1	-9,0	+14,0	+15,9	+2,4
Industria in senso stretto	142,2	+0,7	-0,5	+6,7	+2,5	+0,5	-11,0	+21,9	+21,4	-2,1
Industriali	142,2	+1,2	-0,4	+6,6	+2,6	+0,3	-11,1	+21,5	+21,5	-1,8
Industriali al netto di energia e petrolio	150,4	+5,1	+2,2	+5,9	+1,9	+1,0	-9,0	+18,4	+16,2	+2,5
Terziarie	127,9	+0,7	-0,4	+2,4	-1,3	+4,3	-19,4	+17,9	+31,3	-2,9
A controllo estero	141,8	+0,1	+0,2	+5,5	+3,0	+6,2	-12,3	+16,3	+22,3	-1,7
IV capitalismo	158,8	+4,9	+1,3	+5,6	+4,6	+1,8	-7,6	+22,1	+18,3	-0,3
Made in Italy	153,1	+2,5	+0,8	+5,7	+2,7	+5,6	-7,8	+17,6	+15,7	+3,1

(*) Base 2014 = 100.

TAB. 6 – FATTURATO ALL'ESPORTAZIONE PER SETTORI

	2023 (*)	2015-14	2016-15	2017-16	2018-17	2019-18	2020-19	2021-20	2022-21	2023-22
	n° indice	variazione %								
Abbigliamento	152,9	+4,0	+3,3	+2,9	+2,5	+5,0	-18,4	+16,6	+22,3	+10,4
Alimentare - Bevande alcoliche e analcoliche	171,7	+4,5	+4,3	+7,2	+6,1	+6,3	+0,4	+11,7	+13,2	+2,7
Alimentare - Caseario	244,4	+4,8	+10,8	+14,4	+2,8	+12,9	-1,3	+13,2	+27,7	+11,1
Alimentare - Conserviero ...	190,5	+5,4	+6,9	-3,0	+10,9	+2,8	+12,7	+5,4	+12,6	+14,3
Alimentare - Dolciario (1) ...	134,6	+12,0	-0,3	+4,3	-23,0	+7,4	+3,2	+6,0	+14,3	+11,6
Alimentari diverse	190,6	+7,4	+4,3	+0,4	+4,4	+3,8	+5,6	+12,5	+25,7	+4,7
Cartario	117,0	+2,0	-3,9	+2,8	-0,3	+1,0	-11,3	+17,7	+29,2	-14,6
Chimico	116,8	+0,4	-2,1	+3,5	+5,6	-4,5	-9,7	+24,6	+18,9	-15,0
Costruzione mezzi di tra- sporto	157,8	+11,5	+8,2	+8,8	-1,7	-4,3	-10,1	+16,8	+12,3	+8,4
Distribuzione al dettaglio ...	261,6	+5,1	-2,0	+10,2	+7,3	+2,5	+8,3	-4,3	+47,5	+37,1
Elettrodomestici e apparec- chi radio-TV	112,0	-2,0	-5,6	-7,5	-0,8	+5,3	+2,6	+29,8	-3,0	-3,0
Elettronico	168,3	-1,5	+1,6	+3,4	+9,2	+3,5	-6,1	+15,9	+25,8	+5,2
Emittenza radiotelevisiva ...	196,3	+4,4	+0,3	+50,8	-17,2	+30,0	-26,6	+19,5	+15,0	+14,4
Energia elettrica e gas	100,6	-21,1	-13,2	-19,5	-0,3	+1,2	-25,7	+83,6	+165,3	-50,0
Farmaceutico e cosmetico ..	175,9	+6,8	+6,8	+2,7	+2,1	+8,1	+2,5	+3,9	+13,6	+12,3
Gomma e cavi	164,0	+8,2	-1,9	+7,3	+4,7	-0,3	-12,8	+29,6	+19,4	+2,2
Impiantistico	138,6	-12,6	+1,6	+14,1	-8,9	+2,0	-20,1	+7,7	+31,6	+29,9
Imprese di costruzione	144,0	+42,3	+4,4	-3,6	+3,1	-12,7	-23,0	-15,6	+33,3	+29,2
Legno e mobili	152,2	+9,2	+2,0	+7,1	+2,8	+1,5	-6,9	+26,4	+17,1	-11,3
Meccanico	137,5	+3,7	-0,7	+3,7	+2,1	+0,9	-7,6	+13,2	+12,0	+6,7
Metallurgico	149,8	-2,6	-6,0	+12,2	+10,0	+1,8	-8,4	+40,1	+20,3	-15,7
Pelli e cuoio	186,0	+0,6	-2,9	+7,7	+11,4	+34,5	-19,2	+29,2	+19,6	-5,3
Petrolio, derivati e altri com- bustibili	89,1	-24,1	-24,6	+18,9	+10,1	-7,0	-35,4	+65,3	+68,3	-28,9
Prodotti per l'edilizia	125,4	+6,4	+3,7	+3,6	-2,5	+2,1	-5,0	+19,1	+13,1	-13,9
Stampa - Editoria	102,0	-3,4	-4,8	-5,4	+4,4	+14,5	-13,2	+22,5	+15,4	-20,1
Telecomunicazioni	69,3	+4,6	-1,8	-2,5	-9,4	-21,3	-2,8	+1,7	-0,9	-0,8
Tessile	121,1	+5,0	+1,8	+3,5	+8,4	-1,8	-27,0	+21,4	+23,5	-6,1
Trasporti	139,4	-3,5	-8,6	+5,7	+0,8	+9,8	-2,3	+38,7	+23,5	-19,3
Vetro	175,4	+3,2	+3,4	+0,1	+2,0	+5,0	-5,1	+9,6	+23,7	+19,1
Società diverse	155,5	+9,5	+9,1	+8,9	-0,8	+0,9	-30,0	+22,5	+25,0	+11,5
Totale	141,7	+1,2	-0,4	+6,4	+2,4	+0,4	-11,4	+21,4	+21,7	-1,8

(*) Base 2014 = 100.

(1) Con effetto parziale sul 2017 e completo sul 2018, il settore è stato interessato da una significativa operazione di riorganizzazione societaria che ha coinvolto un primario operatore. Al netto di tale effetto, la variazione del 2017 si attesta a +11,8%, quella del 2018 a +3,1%.

TAB. 7 – FATTURATO ITALIA

	2023 (*)	2015-14	2016-15	2017-16	2018-17	2019-18	2020-19	2021-20	2022-21	2023-22
	n° indice	variazione %								
1900 società	138,1	-1,5	-1,6	+5,0	+3,7	+0,4	-10,4	+21,9	+30,9	-8,9
Pubbliche	144,8	-5,2	-3,9	+5,3	+6,6	+0,6	-15,7	+38,2	+52,9	-21,1
Private	136,1	-0,4	-0,9	+4,9	+2,9	+0,3	-8,8	+17,5	+23,9	-4,1
Manifatturiere	141,3	+2,3	+1,8	+6,0	+1,9	-1,0	-7,2	+19,7	+14,9	-0,5
Medie imprese	144,9	+1,2	+0,7	+6,3	+2,8	+0,1	-3,9	+21,3	+17,4	-5,0
Medio-grandi	152,9	+1,9	+1,3	+7,2	+3,4	-0,3	-6,2	+24,1	+17,3	-1,7
Gruppi maggiori	136,1	+3,0	+3,3	+6,9	+0,4	-3,7	-11,4	+21,8	+10,0	+4,1
Controllo estero	135,6	+2,4	+1,4	+4,4	+1,6	—	-6,0	+14,7	+15,3	-0,9
Industria in senso stretto	141,2	-3,3	-2,9	+5,9	+4,5	-0,6	-12,5	+29,5	+40,4	-14,2
Industriali	141,1	-3,3	-3,1	+5,7	+4,5	-0,4	-12,4	+29,6	+40,1	-13,9
Industriali al netto di energia e petrolio	141,3	+2,1	+1,3	+5,8	+1,9	-0,6	-7,1	+19,7	+14,7	-0,1
Terziarie	131,3	+2,6	+1,9	+3,5	+2,1	+2,1	-6,0	+7,0	+9,1	+6,2
A controllo estero	128,4	-1,5	-1,7	+3,1	+2,8	+1,8	-10,2	+14,3	+28,8	-7,1
IV capitalismo	150,2	+1,6	+1,1	+6,9	+3,2	-0,2	-5,5	+23,2	+17,3	-2,8
Made in Italy	144,9	+1,7	+1,1	+5,8	+2,8	+0,3	-5,8	+19,1	+15,0	+0,2

(*) Base 2014 = 100.

TAB. 8 – FATTURATO ITALIA PER SETTORI

	2023 (*)	2015-14	2016-15	2017-16	2018-17	2019-18	2020-19	2021-20	2022-21	2023-22
	n° indice	variazione %								
Abbigliamento	124,1	+7,6	+1,3	+0,9	+2,7	+0,4	-22,5	+14,8	+19,5	+3,0
Alimentare - Bevande alcoliche e analcoliche	148,8	+2,2	+2,6	+4,7	+7,2	+0,9	-9,1	+12,9	+15,6	+5,5
Alimentare - Caseario	130,0	-5,3	-0,1	+5,6	+1,2	+1,5	+0,6	+4,1	+15,1	+5,0
Alimentare - Conserviero	132,9	+2,3	+0,4	+1,2	+0,8	-0,3	-0,5	+4,5	+11,2	+10,0
Alimentare - Dolciario (1)	134,4	-0,3	+0,8	+0,9	+4,5	+0,7	-5,3	+5,6	+12,9	+11,5
Alimentari diverse	139,1	-0,8	+0,6	+3,1	-0,8	+1,7	+2,5	+5,4	+17,1	+6,1
Cartario	131,0	+0,2	+1,3	+4,1	+3,0	-2,5	-3,5	+12,3	+30,7	-13,0
Chimico	129,0	+0,4	-1,3	+9,5	+1,6	-4,5	-6,7	+27,6	+19,0	-13,6
Costruzione mezzi di trasporto	139,0	+8,4	+10,0	+5,0	-2,6	-4,3	-14,4	+15,6	+2,7	+17,4
Distribuzione al dettaglio	149,1	+4,5	+2,3	+4,0	+3,2	+3,5	+2,1	+6,7	+7,7	+7,1
Elettrodomestici e apparecchi radio-TV	143,1	+7,9	-10,0	+22,3	-7,0	+5,2	+3,0	+26,4	+3,9	-8,9
Elettronico	130,0	+5,4	-6,4	+8,1	-2,8	+4,9	-5,8	+4,6	+7,3	+13,0
Emittenza radiotelevisiva	87,5	+0,9	+6,1	-1,8	-1,7	-1,1	-8,7	+0,1	-7,5	+1,3
Energia elettrica e gas	153,2	-3,0	-3,3	+0,2	+4,5	—	-9,0	+41,1	+71,5	-29,1
Farmaceutico e cosmetico	119,4	+1,2	+2,5	+3,3	—	-2,4	-2,2	+9,1	+10,6	-3,3
Gomma e cavi	141,0	+1,1	-0,9	+6,9	+1,2	-1,0	-11,4	+34,2	+14,0	-3,1
Impiantistico	153,7	-4,8	-0,1	+5,2	+1,3	-3,3	+5,2	+4,6	+24,8	+14,3
Imprese di costruzione	134,5	-7,0	-28,5	-15,0	-1,8	+36,7	-7,1	+34,8	+8,1	+31,0
Legno e mobili	164,5	+4,3	+8,4	+2,4	+5,1	+0,3	-5,7	+29,2	+15,6	-4,4
Meccanico	162,4	+5,8	+6,8	+4,0	+3,3	+0,8	-6,9	+23,5	+10,8	+4,0
Metallurgico	176,4	+4,4	-3,5	+17,6	+9,5	-4,1	-13,3	+62,8	+19,5	-16,1
Pelli e cuoio	144,1	-1,7	-0,9	+8,4	+7,3	+0,2	-36,4	+52,1	+40,8	-6,8
Petrolio, derivati e altri combustibili	129,2	-17,9	-17,6	+12,8	+14,0	+0,1	-34,2	+59,6	+90,1	-25,8
Prodotti per l'edilizia	181,2	-0,3	+1,7	+2,1	+7,5	+7,5	-6,0	+26,2	+23,9	+3,0
Servizi di pubblica utilità (altri)	131,2	+3,2	+4,6	+4,8	+3,9	+2,3	-27,2	+16,6	+18,9	+8,2
Stampa - Editoria	79,4	-4,3	-4,1	-1,3	+0,9	-3,0	-12,8	+3,5	+1,9	-2,6
Telecomunicazioni	95,6	-1,7	+1,0	+1,8	-1,8	-3,3	-1,8	-1,2	-0,3	+3,1
Tessile	125,9	+3,1	+0,8	+1,6	+3,9	-1,2	-19,6	+21,9	+18,6	-0,1
Trasporti	149,4	+3,0	-0,2	+8,5	+3,2	+4,9	-15,7	+21,5	+20,5	+0,2
Vetro	180,5	+0,4	+2,5	+6,4	+4,2	+5,5	-3,3	+16,3	+22,9	+8,3
Società diverse	147,3	+2,8	+1,9	+4,0	+4,7	+6,2	-27,2	+13,4	+28,6	+14,6
Totale	138,1	-1,5	-1,6	+5,0	+3,7	+0,4	-10,4	+21,9	+30,9	-8,9

(*) Base 2014 = 100.

(1) Con effetto parziale sul 2017 e completo sul 2018, il settore è stato interessato da una significativa operazione di riorganizzazione societaria che ha coinvolto un primario operatore. Al netto di tale effetto, la variazione del 2017 si attesta a +4,8%, quella del 2018 a +2,5%.

TAB. 9 – DIPENDENTI

	A fine 2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Totale	A fine 2023	Variazione	
													2023-14	2023-22
													variazione numerica a fine anno	
1900 società	1.356.356	5.147	10.869	11.065	18.173	-327	-6.867	17.426	22.383	20.005	97.874	1.454.230	+7,2	+1,4
Pubbliche	234.264	-5.691	-3.771	319	168	2.164	-1.152	2.231	3.726	3.067	1.061	235.325	+0,5	+1,3
Private	1.122.092	10.838	14.640	10.746	18.005	-2.491	-5.715	15.195	18.657	16.938	96.813	1.218.905	+8,6	+1,4
Manifatturiere	779.349	2.074	4.244	9.507	14.652	5.239	-1.363	4.797	13.456	13.568	66.174	845.523	+8,5	+1,6
Medie imprese	67.368	747	1.347	429	2.270	1.778	1.090	887	1.232	1.856	11.636	79.004	+17,3	+2,4
Medio-grandi	225.037	2.481	2.922	4.554	5.510	3.005	697	1.944	6.106	6.142	33.361	258.398	+14,8	+2,4
Gruppi maggiori	220.428	-1.717	-458	613	2.716	1.782	-358	827	2.483	2.200	8.088	228.516	+3,7	+1,0
Controllo estero	266.516	563	433	3.911	4.156	-1.326	-2.792	1.139	3.635	3.370	13.089	279.605	+4,9	+1,2
Industria in senso stretto	866.279	263	3.215	9.370	13.501	5.293	-1.200	4.735	14.049	14.370	63.596	929.875	+7,3	+1,6
Industriali	890.119	-1.048	7.045	7.616	13.083	2.161	-874	8.285	15.187	15.575	67.030	957.149	+7,5	+1,7
Industriali al netto di energia e petrolio	815.104	833	7.970	7.841	14.359	2.242	-846	8.525	14.832	14.741	70.497	885.601	+8,6	+1,7
Terziarie	466.237	6.195	3.824	3.449	5.090	-2.488	-5.993	9.141	7.196	4.430	30.844	497.081	+6,6	+0,9
A controllo estero	467.392	4.174	2.074	3.396	4.522	-3.422	-7.587	6.627	7.593	4.579	21.956	489.348	+4,7	+0,9
IV capitalismo	292.405	3.228	4.269	4.983	7.780	4.783	1.787	2.831	7.338	7.998	44.997	337.402	+15,4	+2,4
Made in Italy	497.849	139	4.717	8.012	11.042	6.977	137	5.409	10.784	11.209	58.426	556.275	+11,7	+2,1

TAB. 10 – DIPENDENTI PER SETTORI

	A fine 2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Totale	A fine 2023	Variazione	
													2023-14	2023-22
													variazione numerica a fine anno	
Abbigliamento	35.504	68	564	506	510	-130	-1.435	-358	479	1.204	1.408	36.912	+4,0	+3,4
Alimentare - Bevande	13.996	64	169	375	421	314	173	-65	494	334	2.279	16.275	+16,3	+2,1
Alimentare - Caseario	13.645	-132	69	112	87	-226	-54	249	-187	123	41	13.686	+0,3	+0,9
Alimentare - Conserviero	19.266	264	1.091	412	330	243	567	88	191	-149	3.037	22.303	+15,8	-0,7
Alimentare - Dolciario	14.918	80	350	-115	67	482	-58	329	570	417	2.122	17.040	+14,2	+2,5
Alimentari diverse	35.066	446	-52	343	555	-94	640	276	-53	215	2.276	37.342	+6,5	+0,6
Cartario	18.722	233	63	266	335	33	67	75	314	212	1.598	20.320	+8,5	+1,1
Chimico	51.566	387	446	900	718	333	166	273	678	399	4.300	55.866	+8,3	+0,7
Costruzione mezzi di trasporto	138.941	1.285	-627	-102	2.078	-453	66	-1.495	-153	1.418	2.017	140.958	+1,5	+1,0
Distribuzione al dettaglio	211.918	5.041	4.983	6.055	5.201	2.137	936	7.173	3.185	3.743	38.454	250.372	+18,1	+1,5
Elettrodomestici e apparecchi radio-TV	18.871	-1.197	-555	-112	-210	-453	-15	142	344	-629	-2.685	16.186	-14,2	-3,7
Elettronico	33.305	-766	-151	-110	-154	25	61	1.282	1.447	1.573	3.207	36.512	+9,6	+4,5
Emittenza radiotelevisiva	19.087	135	122	—	-241	-12	10	-352	-188	-101	-627	18.460	-3,3	-0,5
Energia elettrica e gas	51.491	-981	-1.061	-1.015	-733	-120	-147	356	1.206	439	-2.056	49.435	-4,0	+0,9
Farmaceutico e cosmetico	51.671	1.087	1.492	1.471	1.205	661	678	871	1.467	1.371	10.303	61.974	+19,9	+2,3
Gomma e cavi	15.868	-131	-159	230	178	-94	-348	236	331	295	538	16.406	+3,4	+1,8
Impiantistico	22.682	-1.533	-1.369	408	1.569	1.306	-72	293	878	1.109	2.589	25.271	+11,4	+4,6
Imprese di costruzione	23.840	-1.311	3.830	-1.754	-418	-3.132	326	3.550	1.138	1.205	3.434	27.274	+14,4	+4,6
Legno e mobili	14.687	200	302	335	536	396	130	479	497	289	3.164	17.851	+21,5	+1,6
Meccanico	143.953	1.732	627	1.727	4.081	313	-24	421	2.045	2.530	13.452	157.405	+9,3	+1,6
Metallurgico	44.850	-180	119	537	845	363	-205	706	546	523	3.254	48.104	+7,3	+1,1
Pelli e cuoio	13.111	272	567	749	1.141	1.282	84	21	1.142	1.101	6.359	19.470	+48,5	+6,0
Petrolio, derivati e altri combustibili	23.524	-900	136	790	-543	39	119	-596	-851	395	-1.411	22.113	-6,0	+1,8
Prodotti per l'edilizia	17.186	-412	-61	-170	-180	13	-199	-247	186	-15	-1.085	16.101	-6,3	-0,1
Servizi di pubblica utilità (altri)	29.608	358	-26	20	206	100	-679	67	171	508	725	30.333	+2,4	+1,7
Stampa - Editoria	14.084	-299	-401	-187	-264	—	-1.237	-247	-361	-410	-3.406	10.678	-24,2	-3,7
Telecomunicazioni	70.742	-60	-1.382	-3.451	-1.684	-2.193	-1.684	-30	-1.322	-2.330	-14.136	56.606	-20,0	-4,0
Tessile	10.467	-60	20	-3	258	-43	-366	32	270	4	112	10.579	+1,1	—
Trasporti	84.119	-66	318	1.079	2.274	-285	-576	3.771	5.572	2.977	15.064	99.183	+17,9	+3,1
Vetro	12.026	128	300	450	47	225	63	256	458	508	2.435	14.461	+20,2	+3,6
Società diverse	87.642	1.395	1.145	1.319	-42	-1.357	-3.854	-130	1.889	747	1.112	88.754	+1,3	+0,8
Totale	1.356.356	5.147	10.869	11.065	18.173	-327	-6.867	17.426	22.383	20.005	97.874	1.454.230	+7,2	+1,4

TAB. 11 – RIPARTIZIONE DEI DIPENDENTI

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
1880 società																				
- Operai e intermedi	526.782	40,7	527.456	40,6	533.372	40,7	538.325	40,7	545.784	40,8	541.539	40,4	541.698	40,6	547.796	40,6	557.063	40,6	563.297	40,5
- Impiegati e dirigenti	766.246	59,3	771.197	59,4	776.582	59,3	783.152	59,3	793.095	59,2	797.278	59,6	792.024	59,4	803.012	59,4	814.799	59,4	828.390	59,5
Totale	1.293.028	100,0	1.298.653	100,0	1.309.954	100,0	1.321.477	100,0	1.338.879	100,0	1.338.817	100,0	1.333.722	100,0	1.350.808	100,0	1.371.862	100,0	1.391.687	100,0
Pubbliche																				
- Operai e intermedi	49.542	28,8	46.768	28,1	45.282	27,7	44.707	27,2	44.540	27,2	44.968	27,0	44.440	26,6	44.439	26,3	44.225	25,8	43.705	25,1
- Impiegati e dirigenti	122.386	71,2	119.829	71,9	117.975	72,3	119.390	72,8	119.213	72,8	121.439	73,0	122.536	73,4	124.525	73,7	127.171	74,2	130.582	74,9
Totale	171.928	100,0	166.597	100,0	163.257	100,0	164.097	100,0	163.753	100,0	166.407	100,0	166.976	100,0	168.964	100,0	171.396	100,0	174.287	100,0
Private																				
- Operai e intermedi	477.240	42,6	480.688	42,5	488.090	42,6	493.618	42,6	501.244	42,7	496.571	42,4	497.258	42,6	503.357	42,6	512.838	42,7	519.592	42,7
- Impiegati e dirigenti	643.860	57,4	651.368	57,5	658.607	57,4	663.762	57,4	673.882	57,3	675.839	57,6	669.488	57,4	678.487	57,4	687.628	57,3	697.808	57,3
Totale	1.121.100	100,0	1.132.056	100,0	1.146.697	100,0	1.157.380	100,0	1.175.126	100,0	1.172.410	100,0	1.166.746	100,0	1.181.844	100,0	1.200.466	100,0	1.217.400	100,0
Manifatturiere																				
- Operai e intermedi	408.435	52,4	408.604	52,3	409.808	52,2	413.565	52,0	419.597	51,8	417.315	51,2	417.116	51,3	417.471	51,0	420.258	50,5	422.327	49,9
- Impiegati e dirigenti	370.914	47,6	372.819	47,7	375.859	47,8	381.609	48,0	390.229	48,2	397.750	48,8	396.586	48,7	401.028	49,0	411.697	49,5	423.196	50,1
Totale	779.349	100,0	781.423	100,0	785.667	100,0	795.174	100,0	809.826	100,0	815.065	100,0	813.702	100,0	818.499	100,0	831.955	100,0	845.523	100,0
Medie imprese																				
- Operai e intermedi	42.981	63,8	43.259	63,5	43.989	63,3	44.056	63,0	45.575	63,2	46.835	63,3	47.524	63,3	48.354	63,7	49.061	63,6	49.842	63,1
- Impiegati e dirigenti	24.387	36,2	24.856	36,5	25.473	36,7	25.835	37,0	26.586	36,8	27.104	36,7	27.505	36,7	27.562	36,3	28.087	36,4	29.162	36,9
Totale	67.368	100,0	68.115	100,0	69.462	100,0	69.891	100,0	72.161	100,0	73.939	100,0	75.029	100,0	75.916	100,0	77.148	100,0	79.004	100,0
Medio-grandi																				
- Operai e intermedi	129.245	57,4	130.361	57,3	131.340	57,0	133.107	56,6	135.981	56,5	137.108	56,3	137.019	56,1	137.475	55,9	140.717	55,8	143.437	55,5
- Impiegati e dirigenti	95.792	42,6	97.157	42,7	99.100	43,0	101.887	43,4	104.523	43,5	106.401	43,7	107.187	43,9	108.675	44,1	111.539	44,2	114.961	44,5
Totale	225.037	100,0	227.518	100,0	230.440	100,0	234.994	100,0	240.504	100,0	243.509	100,0	244.206	100,0	246.150	100,0	252.256	100,0	258.398	100,0
Gruppi maggiori																				
- Operai e intermedi	112.317	51,0	110.720	50,6	110.453	50,6	109.617	50,1	110.179	49,7	107.184	48,0	107.992	48,4	107.307	47,9	106.196	46,9	105.054	46,0
- Impiegati e dirigenti	108.111	49,0	107.991	49,4	107.800	49,4	109.249	49,9	111.403	50,3	116.180	52,0	115.014	51,6	116.526	52,1	120.120	53,1	123.462	54,0
Totale	220.428	100,0	218.711	100,0	218.253	100,0	218.866	100,0	221.582	100,0	223.364	100,0	223.006	100,0	223.833	100,0	226.316	100,0	228.516	100,0
Controllo estero																				
- Operai e intermedi	123.892	46,5	124.264	46,5	124.026	46,4	126.785	46,7	127.862	46,4	126.188	46,0	124.581	45,9	124.335	45,6	124.284	45,0	123.994	44,3
- Impiegati e dirigenti	142.624	53,5	142.815	53,5	143.486	53,6	144.638	53,3	147.717	53,6	148.065	54,0	146.880	54,1	148.265	54,4	151.951	55,0	155.611	55,7
Totale	266.516	100,0	267.079	100,0	267.512	100,0	271.423	100,0	275.579	100,0	274.253	100,0	271.461	100,0	272.600	100,0	276.235	100,0	279.605	100,0
Industria in senso stretto																				
- Operai e intermedi	436.413	50,4	435.908	50,3	436.696	50,2	439.742	50,0	445.466	49,9	443.209	49,4	442.679	49,4	442.761	49,1	445.556	48,7	447.579	48,1
- Impiegati e dirigenti	429.866	49,6	430.634	49,7	433.061	49,8	439.385	50,0	447.162	50,1	454.712	50,6	454.042	50,6	458.695	50,9	469.949	51,3	482.296	51,9
Totale	866.279	100,0	866.542	100,0	869.757	100,0	879.127	100,0	892.628	100,0	897.921	100,0	896.721	100,0	901.456	100,0	915.505	100,0	929.875	100,0

segue

segue: TAB. 11

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
Industriali																				
- Operai e intermedi	454.253	51,0	452.786	50,9	456.995	51,0	458.311	50,7	462.973	50,5	457.743	49,8	457.740	49,9	460.001	49,7	463.807	49,3	466.351	48,7
- Impiegati e dirigenti	435.866	49,0	436.285	49,1	439.121	49,0	445.421	49,3	453.842	49,5	461.233	50,2	460.362	50,1	466.386	50,3	477.767	50,7	490.798	51,3
Totale	890.119	100,0	889.071	100,0	896.116	100,0	903.732	100,0	916.815	100,0	918.976	100,0	918.102	100,0	926.387	100,0	941.574	100,0	957.149	100,0
Terziarie																				
- Operai e intermedi	72.529	18,0	74.670	18,2	76.377	18,5	80.014	19,2	82.811	19,6	83.796	20,0	83.958	20,2	87.795	20,7	93.256	21,7	96.946	22,3
- Impiegati e dirigenti	330.380	82,0	334.912	81,8	337.461	81,5	337.731	80,8	339.253	80,4	336.045	80,0	331.662	79,8	336.626	79,3	337.032	78,3	337.592	77,7
Totale	402.909	100,0	409.582	100,0	413.838	100,0	417.745	100,0	422.064	100,0	419.841	100,0	415.620	100,0	424.421	100,0	430.288	100,0	434.538	100,0
A controllo estero																				
- Operai e intermedi	139.154	29,8	140.257	29,8	140.246	29,7	143.279	30,1	144.944	30,2	142.117	29,8	140.793	30,0	142.542	30,0	144.822	30,0	146.480	30,0
- Impiegati e dirigenti	327.246	70,2	330.435	70,2	332.521	70,3	332.821	69,9	335.419	69,8	334.599	70,2	328.387	70,0	333.168	70,0	338.446	70,0	341.363	70,0
Totale	466.400	100,0	470.692	100,0	472.767	100,0	476.100	100,0	480.363	100,0	476.716	100,0	469.180	100,0	475.710	100,0	483.268	100,0	487.843	100,0
IV capitalismo																				
- Operai e intermedi	172.226	58,9	173.620	58,7	175.329	58,5	177.163	58,1	181.556	58,1	183.943	57,9	184.543	57,8	185.829	57,7	189.778	57,6	193.279	57,3
- Impiegati e dirigenti	120.179	41,1	122.013	41,3	124.573	41,5	127.722	41,9	131.109	41,9	133.505	42,1	134.692	42,2	136.237	42,3	139.626	42,4	144.123	42,7
Totale	292.405	100,0	295.633	100,0	299.902	100,0	304.885	100,0	312.665	100,0	317.448	100,0	319.235	100,0	322.066	100,0	329.404	100,0	337.402	100,0
Made in Italy																				
- Operai e intermedi	252.149	50,6	251.298	50,5	253.027	50,3	256.833	50,3	261.189	50,1	262.897	49,7	262.970	49,7	264.921	49,6	268.021	49,2	270.489	48,6
- Impiegati e dirigenti	245.700	49,4	246.690	49,5	249.678	49,7	253.884	49,7	260.570	49,9	265.839	50,3	265.903	50,3	269.361	50,4	277.045	50,8	285.786	51,4
Totale	497.849	100,0	497.988	100,0	502.705	100,0	510.717	100,0	521.759	100,0	528.736	100,0	528.873	100,0	534.282	100,0	545.066	100,0	556.275	100,0

N.B. - La rilevazione riguarda 1880 società che a fine 2023 avevano immobilizzazioni materiali lorde per 783.752 milioni di euro pari al 95% di quelle complessive delle 1900 società ed occupavano il 95,7% del totale dei dipendenti di queste ultime.

TAB. 12 – COSTI MEDI UNITARI ANNUI DEL PERSONALE

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	<i>migliaia di euro</i>								
1900 società									
– Costo medio unitario	54,4	54,4	55,9	56,3	57,0	54,7	58,9	60,4	62,1
– Numero indice	100,0	100,0	102,8	103,5	104,8	100,6	108,3	111,0	114,2
Pubbliche									
– Costo medio unitario	65,0	63,9	65,9	68,2	67,9	66,7	71,5	70,3	73,5
– Numero indice	100,0	98,3	101,4	104,9	104,5	102,6	110,0	108,2	113,1
Private									
– Costo medio unitario	52,3	52,5	53,9	54,0	54,9	52,4	56,5	58,4	60,0
– Numero indice	100,0	100,4	103,1	103,3	105,0	100,2	108,0	111,7	114,7
Manifatturiere									
– Costo medio unitario	58,5	59,4	60,8	61,5	62,2	59,3	64,1	66,7	68,7
– Numero indice	100,0	101,5	103,9	105,1	106,3	101,4	109,6	114,0	117,4
<i>Medie imprese</i>									
– Costo medio unitario	51,7	52,7	54,4	54,4	55,0	52,2	55,9	57,4	58,1
– Numero indice	100,0	101,9	105,2	105,2	106,4	101,0	108,1	111,0	112,4
<i>Medio-grandi</i>									
– Costo medio unitario	53,2	54,3	56,2	56,5	57,3	54,1	59,0	61,5	62,2
– Numero indice	100,0	102,1	105,6	106,2	107,7	101,7	110,9	115,6	116,9
<i>Gruppi maggiori</i>									
– Costo medio unitario	57,2	57,9	59,4	60,8	60,3	57,8	63,9	66,7	70,6
– Numero indice	100,0	101,2	103,8	106,3	105,4	101,0	111,7	116,6	123,4
<i>Controllo estero</i>									
– Costo medio unitario	65,8	66,7	67,7	68,2	69,8	67,1	71,2	74,1	76,0
– Numero indice	100,0	101,4	102,9	103,6	106,1	102,0	108,2	112,6	115,5
Industria in senso stretto									
– Costo medio unitario	60,1	60,7	62,0	62,9	63,4	61,1	65,9	67,9	70,0
– Numero indice	100,0	101,0	103,2	104,7	105,5	101,7	109,7	113,0	116,5
Industriali									
– Costo medio unitario	59,2	59,7	61,0	61,9	62,6	60,5	65,1	66,9	69,1
– Numero indice	100,0	100,8	103,0	104,6	105,7	102,2	110,0	113,0	116,7
Terziarie									
– Costo medio unitario	45,5	44,4	46,3	45,7	46,4	43,7	47,0	47,9	48,8
– Numero indice	100,0	97,6	101,8	100,4	102,0	96,0	103,3	105,3	107,3
A controllo estero									
– Costo medio unitario	58,8	58,3	60,1	59,7	61,4	58,8	63,0	65,0	66,1
– Numero indice	100,0	99,1	102,2	101,5	104,4	100,0	107,1	110,5	112,4
IV capitalismo									
– Costo medio unitario	52,9	53,9	55,8	56,0	56,8	53,6	58,3	60,5	61,2
– Numero indice	100,0	101,9	105,5	105,9	107,4	101,3	110,2	114,4	115,7
Made in Italy									
– Costo medio unitario	59,0	59,9	61,5	62,3	63,2	60,1	64,2	66,9	68,5
– Numero indice	100,0	101,5	104,2	105,6	107,1	101,9	108,8	113,4	116,1

N.B. - I costi sono calcolati sulla base del numero medio dei dipendenti.

TAB. 13 – STRUTTURA DEI CONTI ECONOMICI

	Manifatturiere													
	1900 società		Pubbliche		Private		Totale		Medie imprese		Medio-grandi		Gruppi maggiori	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
	<i>in %</i>													
Fatturato netto	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi	3,4	3,6	4,2	3,9	3,2	3,7	3,1	3,3	1,9	1,9	2,6	2,6	3,2	3,0
Consumi netti	-85,2	-82,3	-88,0	-79,2	-84,4	-83,3	-82,6	-81,6	-83,9	-82,2	-80,4	-79,2	-84,8	-84,0
Valore aggiunto	18,2	21,3	16,2	24,7	18,8	20,4	20,5	21,7	18,0	19,7	22,2	23,4	18,4	19,0
Costo del lavoro	-9,0	-10,1	-7,2	-9,6	-9,5	-10,2	-11,3	-11,8	-8,5	-9,1	-11,6	-12,1	-11,0	-11,2
Margine operativo lordo	9,2	11,2	9,0	15,1	9,3	10,2	9,2	9,9	9,5	10,6	10,6	11,3	7,4	7,8
Ammortamenti	-4,1	-4,6	-4,5	-6,0	-4,1	-4,2	-3,3	-3,4	-2,9	-3,1	-3,6	-3,8	-3,5	-3,6
Margine operativo netto	5,1	6,6	4,5	9,1	5,2	6,0	5,9	6,5	6,6	7,5	7,0	7,5	3,9	4,2
Saldo oneri (-) e proventi (+) finanziari	0,6	0,7	1,0	1,5	0,5	0,5	0,9	0,7	-0,1	-0,3	1,0	0,8	2,0	1,3
Risultato corrente prima delle imposte	5,7	7,3	5,5	10,6	5,7	6,5	6,8	7,2	6,5	7,2	8,0	8,3	5,9	5,5
Roe - Return on equity	8,1	10,0	8,2	10,5	8,1	9,8	11,0	11,2	12,8	12,0	12,9	12,1	9,9	10,6
	Manifatturiere		Industriali				Terziarie		A controllo estero		IV capitalismo		Made in Italy	
	Controllo estero		Totale		Al netto di energia e petrolio									
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
	<i>in %</i>													
Fatturato netto	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi	4,0	4,2	3,1	3,4	3,3	3,2	5,3	5,1	3,4	4,1	2,4	2,4	3,4	3,4
Consumi netti	-82,3	-81,0	-86,7	-83,6	-82,6	-81,4	-78,8	-77,8	-83,7	-82,1	-81,4	-80,0	-81,1	-80,4
Valore aggiunto	21,7	23,2	16,4	19,8	20,7	21,8	26,5	27,3	19,7	22,0	21,0	22,4	22,3	23,0
Costo del lavoro	-12,4	-12,8	-8,0	-9,3	-11,5	-11,8	-13,6	-13,2	-10,1	-10,9	-10,7	-11,3	-12,2	-12,6
Margine operativo lordo	9,3	10,4	8,4	10,5	9,2	10,0	12,9	14,1	9,6	11,1	10,3	11,1	10,1	10,4
Ammortamenti	-2,9	-3,0	-3,0	-3,5	-3,3	-3,5	-9,2	-9,0	-5,0	-5,4	-3,4	-3,6	-3,3	-3,4
Margine operativo netto	6,4	7,4	5,4	7,0	5,9	6,5	3,7	5,1	4,6	5,7	6,9	7,5	6,8	7,0
Saldo oneri (-) e proventi (+) finanziari	0,2	0,4	0,9	1,0	0,9	0,8	-0,9	-0,5	-0,3	-0,1	0,7	0,5	0,5	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	6,6	7,8	6,3	8,0	6,8	7,3	2,8	4,6	4,3	5,6	7,6	8,0	7,3	7,5
Roe - Return on equity	9,6	10,8	10,4	11,4	10,4	11,2	0,1	5,0	3,1	6,1	12,9	12,1	10,9	10,0

TAB. 14 – I MARGINI OPERATIVI

	Margine operativo lordo			Margine operativo netto		
	2023 (°)	2022-21	2023-22	2023 (°)	2022-21	2023-22
	n° indice	variazione %		n° indice	variazione %	
1900 società	165,3	+13,1	+13,7	191,5	+23,9	+21,8
Pubbliche	152,0	-5,0	+33,6	173,6	-12,4	+61,4
Private	171,0	+19,9	+7,7	199,4	+39,2	+11,3
Manifatturiere	195,0	+15,7	+9,0	224,2	+25,6	+11,7
Medie imprese	200,0	+16,0	+7,5	226,3	+23,1	+9,2
Medio-grandi	203,4	+21,4	+5,6	219,2	+34,2	+5,9
Gruppi maggiori	228,7	+11,7	+9,8	419,3	+22,3	+12,0
Controllo estero	171,1	+13,5	+12,0	184,8	+21,1	+17,5
Industria in senso stretto	194,7	+14,9	+13,0	242,4	+24,1	+17,8
Industriali	194,4	+15,4	+13,2	242,0	+24,8	+18,1
Industriali al netto di energia e petrolio	194,6	+15,4	+9,9	223,0	+25,1	+13,1
Terziarie	115,4	+6,7	+15,1	91,1	+18,3	+46,0
A controllo estero	136,3	+14,6	+8,5	140,3	+34,0	+17,1
IV capitalismo	202,5	+19,9	+6,1	221,1	+31,1	+6,8
Made in Italy	171,4	+14,9	+4,7	175,1	+22,9	+5,1

(°) Base 2014 = 100.

TAB. 15 – I MARGINI OPERATIVI PER SETTORI

	Margine operativo lordo			Margine operativo netto		
	2023 (°)	2022-21	2023-22	2023 (°)	2022-21	2023-22
	n° indice	variazione %		n° indice	variazione %	
Abbigliamento	183,6	+40,4	+6,8	190,7	+66,5	+7,2
Alimentare - Bevande alcoliche e analcoliche	164,1	+0,5	+14,1	170,2	+0,8	+20,5
Alimentare - Caseario	151,2	-10,5	+43,6	154,1	-14,2	+70,6
Alimentare - Conserviero	143,9	-11,2	+35,1	139,8	-23,2	+70,3
Alimentare - Dolciario	139,7	-1,2	+38,9	131,4	-7,4	+68,2
Alimentari diverse	133,6	+5,1	+23,3	116,5	+4,1	+43,6
Cartario	159,3	+76,5	+2,6	174,5	+192,3	+2,5
Chimico	158,8	-17,6	+2,3	175,5	-27,8	+4,0
Costruzione mezzi di trasporto	499,2	+28,9	+34,8	(**)	+106,9	+68,7
Distribuzione al dettaglio	175,2	-0,7	+19,8	194,7	-5,1	+38,2
Elettrodomestici e apparecchi radio-TV	170,5	-25,9	+28,0	208,5	-58,5	+93,2
Elettronico	240,4	+49,8	+19,9	265,4	+103,3	+19,6
Emissione radiotelevisiva	159,2	(**)	>1.000	(*)	(*)	(*)
Energia elettrica e gas	131,6	+4,7	+24,7	136,5	+4,8	+36,1
Farmaceutico e cosmetico	153,7	+3,9	+12,6	142,4	+4,0	+13,9
Gomma e cavi	203,6	+15,5	+6,2	228,4	+18,6	+7,9
Impiantistico	55,1	(**)	-24,0	20,5	(**)	-54,9
Imprese di costruzione	166,4	+144,7	+42,1	206,7	+522,7	+66,5
Legno e mobili	266,7	+12,5	-2,0	305,7	+16,8	-5,2
Meccanico	164,1	+6,3	+17,8	166,1	+13,9	+27,0
Metallurgico	205,3	+25,7	-35,5	262,2	+34,2	-47,1
Pelli e cuoio	181,9	+73,6	-12,2	168,0	+97,0	-16,1
Petrolio, derivati e altri combustibili	(**)	+52,3	+11,2	(**)	+109,0	+14,6
Prodotti per l'edilizia	407,3	+19,5	+34,1	>1.000	+34,6	+57,4
Servizi di pubblica utilità (altri)	127,2	+22,6	+10,2	122,7	+33,5	+10,7
Stampa - Editoria	174,4	+7,9	+24,7	329,6	+12,3	+57,6
Telecomunicazioni	78,4	-11,6	+1,3	10,8	-69,9	+0,9
Tessile	150,0	+17,5	+8,1	147,4	+29,1	+16,1
Trasporti	209,7	+29,3	+10,6	337,2	+74,7	+16,8
Vetro	312,5	+25,4	+22,3	447,3	+39,4	+27,7
Società diverse	180,6	+52,2	+42,9	197,3	+139,0	+80,3
Totale	165,3	+13,1	+13,7	191,5	+23,9	+21,8

(°) Base 2014 = 100.

(*) Valore negativo in entrambi gli anni.

(**) Valore negativo nel primo anno, positivo nell'ultimo.

TAB. 16 – ONERI FINANZIARI

	Totale oneri finanziari		Saldo oneri (-) e proventi (+) finanziari (*)	
	milioni di euro	costo medio del denaro %	milioni di euro	in % del MON
1900 società				
2015	11.683	3,9	10.236	29,9
2016	10.607	3,6	5.087	13,5
2017	10.001	3,4	3.345	8,5
2018	8.295	2,8	8.170	20,5
2019	9.277	3,0	8.169	21,4
2020	8.607	2,5	9.340	40,2
2021	8.140	2,3	8.846	22,7
2022	9.631	2,6	6.013	12,4
2023	16.287	4,2	6.703	11,4
Pubbliche				
2015	4.142	3,4	9.090	101,8
2016	4.276	3,6	5.066	50,9
2017	3.532	3,0	2.141	19,4
2018	3.106	2,5	4.173	38,4
2019	3.268	2,6	5.609	52,9
2020	3.152	2,3	8.101	133,0
2021	2.740	1,9	5.498	47,6
2022	3.342	2,1	2.136	21,1
2023	5.751	3,4	2.487	15,2
Private				
2015	7.541	4,2	1.146	4,5
2016	6.331	3,6	21	0,1
2017	6.469	3,7	1.204	4,3
2018	5.189	2,9	3.997	13,7
2019	6.009	3,2	2.560	9,3
2020	5.455	2,7	1.239	7,2
2021	5.400	2,5	3.348	12,2
2022	6.289	2,9	3.877	10,1
2023	10.536	4,9	4.216	9,9
Manifatturiere				
2015	3.973	4,0	1.500	9,0
2016	3.305	3,5	1.902	10,0
2017	3.194	3,5	2.456	11,7
2018	2.839	3,0	4.781	24,2
2019	2.978	3,0	3.604	19,0
2020	2.959	2,7	2.341	17,7
2021	2.992	2,4	3.139	13,8
2022	3.822	3,0	4.328	15,2
2023	6.737	5,4	4.143	13,0

segue

XLVIII.

segue: TAB. 16

	Totale oneri finanziari		Saldo oneri (-) e proventi (+) finanziari (*)	
	milioni di euro	costo medio del denaro %	milioni di euro	in % del MON
Medie imprese				
2015	276	3,2	-106	-5,9
2016	229	2,7	-61	-3,0
2017	208	2,4	-33	-1,5
2018	183	2,0	-41	-1,8
2019	183	2,0	-38	-1,7
2020	183	2,0	-38	-1,7
2021	190	2,0	-7	-0,3
2022	245	2,4	-67	-2,0
2023	459	4,6	-99	-2,7
Medio-grandi				
2015	957	3,6	586	10,9
2016	810	2,9	633	11,0
2017	744	2,6	899	15,2
2018	723	2,4	906	14,5
2019	785	2,4	989	16,8
2020	794	2,2	933	19,9
2021	880	2,2	1.118	16,2
2022	1.134	2,7	1.282	13,9
2023	2.096	5,0	1.243	12,7
Gruppi maggiori				
2015	1.666	4,9	827	36,3
2016	1.290	4,3	929	25,6
2017	1.349	4,9	936	18,9
2018	1.140	4,0	1.697	52,6
2019	1.104	3,9	999	33,5
2020	974	2,9	822	(**)
2021	948	2,4	871	19,8
2022	1.126	2,9	2.615	48,7
2023	1.982	5,4	2.196	36,5
Controllo estero				
2015	1.074	3,5	193	2,7
2016	976	3,4	401	5,3
2017	893	3,2	654	8,2
2018	793	2,9	2.219	27,7
2019	906	3,2	1.654	21,2
2020	1.008	3,3	624	9,0
2021	974	3,0	1.157	13,4
2022	1.317	3,8	498	4,8
2023	2.200	6,1	803	6,5

segue

XLIX.

segue: TAB. 16

	Totale oneri finanziari		Saldo oneri (-) e proventi (+) finanziari (*)	
	milioni di euro	costo medio del denaro %	milioni di euro	in % del MON
Industria in senso stretto				
2015	7.026	3,6	10.999	45,4
2016	6.512	3,5	7.502	28,3
2017	5.903	3,1	5.036	16,9
2018	5.237	2,7	9.418	32,7
2019	5.706	2,8	9.729	35,1
2020	5.271	2,4	11.310	58,1
2021	5.054	2,1	9.784	29,2
2022	6.364	2,5	7.371	17,7
2023	11.141	4,3	7.484	15,3
Industriali				
2015	7.165	3,7	10.943	44,6
2016	6.663	3,5	7.532	28,0
2017	6.066	3,2	5.553	18,4
2018	5.361	2,7	9.556	32,8
2019	5.853	2,8	9.662	34,5
2020	5.420	2,4	11.251	57,6
2021	5.224	2,1	9.699	28,9
2022	6.634	2,6	7.494	17,9
2023	11.536	4,3	7.897	15,9
Terziarie				
2015	4.518	4,3	-707	-7,3
2016	3.944	3,9	-2.445	-22,7
2017	3.935	3,9	-2.208	-23,8
2018	2.934	2,9	-1.386	-12,8
2019	3.424	3,2	-1.493	-14,8
2020	3.187	2,8	-1.911	-51,6
2021	2.916	2,5	-853	-15,7
2022	2.997	2,6	-1.481	-23,1
2023	4.751	4,1	-1.194	-12,7
A controllo estero				
2015	4.333	4,7	-307	-2,4
2016	3.531	4,0	-1.201	-8,8
2017	3.908	4,6	-1.388	-11,2
2018	2.797	3,2	1.216	8,7
2019	3.382	3,6	127	1,0
2020	3.088	3,1	-545	-6,2
2021	2.826	2,7	760	7,1
2022	3.269	3,2	-680	-4,7
2023	5.204	5,0	-249	-1,5

segue

segue: TAB. 16

	Totale oneri finanziari		Saldo oneri (-) e proventi (+) finanziari (*)	
	milioni di euro	costo medio del denaro %	milioni di euro	in % del MON
IV capitalismo				
2015	1.233	3,5	480	6,7
2016	1.039	2,9	572	7,4
2017	952	2,6	866	10,7
2018	906	2,3	865	10,1
2019	968	2,3	951	11,7
2020	977	2,1	895	13,0
2021	1.070	2,1	1.111	11,5
2022	1.379	2,6	1.215	9,6
2023	2.555	4,9	1.144	8,5
Made in Italy				
2015	2.342	3,5	1.212	9,4
2016	1.921	3,1	1.378	10,2
2017	1.795	3,0	1.772	12,5
2018	1.713	2,7	2.659	18,8
2019	1.900	2,8	2.516	18,4
2020	1.879	2,5	1.529	14,9
2021	1.867	2,3	1.208	7,4
2022	2.516	2,9	1.522	7,6
2023	4.484	5,1	1.910	9,1

MON = Margine operativo netto.

(*) Non comprende gli altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi.

(**) MON negativo.

TAB. 17 – LIVELLO TECNOLOGICO DELLE IMPRESE MANIFATTURIERE NEL 2023

	Totale			Gruppi maggiori		
	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto
	in %			in %		
Alta tecnologia	13,5	14,0	20,5	15,0	19,1	30,6
Medio-alta tecnologia	38,1	46,4	36,0	50,8	58,2	38,3
Medio-bassa tecnologia	19,6	17,8	16,9	17,7	12,5	10,6
Bassa tecnologia	28,8	21,8	26,6	16,5	10,2	20,5
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

	Controllo estero			IV capitalismo		
	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto
	in %			in %		
Alta tecnologia	19,6	14,7	23,4	6,8	8,2	11,0
Medio-alta tecnologia	41,8	49,2	42,6	24,7	31,5	28,3
Medio-bassa tecnologia	15,5	17,2	14,2	24,7	23,8	23,6
Bassa tecnologia	23,1	18,9	19,8	43,8	36,5	37,1
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

	IV capitalismo					
	Medie imprese			Medio-grandi		
	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto
in %						
Alta tecnologia	2,8	3,3	5,2	8,4	9,6	12,9
Medio-alta tecnologia	15,7	22,3	19,2	28,2	34,2	31,1
Medio-bassa tecnologia	22,9	25,4	27,1	25,3	23,3	22,5
Bassa tecnologia	58,6	49,0	48,5	38,1	32,9	33,5
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Fonte: Elaborazione Area Studi Mediobanca su tassonomia Eurostat.

TAB. 18 – IMPOSIZIONE FISCALE SUI PROFITTI DELLE IMPRESE

	2019	2020	2021	2022	2023	Media 2019-23
	in % del risultato d'esercizio prima delle imposte (*)					
1900 società	21,0	21,3	17,6	17,8	20,9	19,7
Pubbliche	20,7	24,9	10,0	6,3	19,8	16,3
Private	21,1	19,7	21,4	21,5	21,3	21,0
Manifatturiere	21,6	19,3	22,2	21,6	21,8	21,3
Medie imprese	24,0	20,7	22,8	22,9	24,1	22,9
Medio-grandi	19,3	17,9	21,4	20,0	21,4	20,0
Gruppi maggiori	19,8	11,7	22,5	21,0	19,0	18,8
Controllo estero	23,8	23,6	22,4	23,2	23,0	23,2
Industria in senso stretto	20,9	21,3	17,3	17,6	21,2	19,6
Industriali	20,9	21,3	17,3	17,6	21,2	19,6
Industriali al netto di energia e petrolio	21,8	19,5	22,3	21,7	21,9	21,4
Terziarie	21,8	20,9	19,9	19,3	19,2	20,2
A controllo estero	23,8	23,7	22,1	24,6	23,6	23,6
IV capitalismo	20,5	18,7	21,8	20,7	22,1	20,8
Made in Italy	21,9	19,1	23,8	22,9	23,2	22,2

(*) Calcolato sulle imprese con risultato costantemente positivo prima delle imposte nel quinquennio. Il rapporto è influenzato dalle componenti positive riferite alla tassazione e ricomprese nella stessa voce di conto economico.

TAB. 19 – ALIQUOTE MEDIE DI AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

	Aliquote medie di ammortamento			Quota delle immobilizzazioni materiali ammortizzata a fine 2023
	2022	2023	Media 2014-23	
	in %		in %	
1900 società	3,7	3,6	3,6	63,8
Pubbliche	2,7	2,7	2,7	60,7
Private	4,2	4,1	4,1	65,5
Manifatturiere	4,4	4,4	4,2	66,5
Medie imprese	4,3	4,3	3,9	62,8
Medio-grandi	4,4	4,4	4,0	65,3
Gruppi maggiori	4,5	4,7	4,6	66,5
Controllo estero	4,3	4,1	4,1	68,9
Industria in senso stretto	3,5	3,5	3,4	64,0
Industriali	3,5	3,5	3,4	64,0
Industriali al netto di energia e petrolio	4,4	4,4	4,2	66,5
Terziarie	4,0	4,0	4,1	63,5
A controllo estero	4,2	4,1	4,2	68,3
IV capitalismo	4,4	4,3	3,9	64,6
Made in Italy	4,6	4,5	4,3	63,9

TAB. 20 – INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI A PREZZI COSTANTI

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	milioni di euro									
1900 società										
– Investimenti	27.504	28.698	28.687	29.580	29.753	35.947	33.142	37.042	37.155	38.769
– Numero indice	100,0	104,3	104,3	107,5	108,2	130,7	120,5	134,7	135,1	141,0
Pubbliche										
– Investimenti	9.038	8.769	7.509	7.737	8.338	10.593	10.258	11.587	12.217	14.604
– Numero indice	100,0	97,0	83,1	85,6	92,3	117,2	113,5	128,2	135,2	161,6
Private										
– Investimenti	18.466	19.929	21.178	21.843	21.415	25.354	22.884	25.455	24.938	24.165
– Numero indice	100,0	107,9	114,7	118,3	116,0	137,3	123,9	137,9	135,1	130,9
Manifatturiere										
– Investimenti	10.539	10.959	11.982	12.643	12.665	13.599	12.241	13.848	14.403	14.426
– Numero indice	100,0	104,0	113,7	120,0	120,2	129,0	116,1	131,4	136,7	136,9
Medie imprese										
– Investimenti	1.031	1.109	1.244	1.371	1.448	1.300	1.146	1.421	1.380	1.447
– Numero indice	100,0	107,6	120,7	133,0	140,4	126,1	111,2	137,8	133,9	140,3
Medio-grandi										
– Investimenti	2.397	2.542	3.012	3.474	3.748	3.943	3.088	3.665	4.112	4.161
– Numero indice	100,0	106,0	125,7	144,9	156,4	164,5	128,8	152,9	171,5	173,6
Gruppi maggiori										
– Investimenti	3.825	3.912	3.861	3.707	3.249	4.252	4.330	4.588	4.444	3.914
– Numero indice	100,0	102,3	100,9	96,9	84,9	111,2	113,2	119,9	116,2	102,3
Controllo estero										
– Investimenti	3.286	3.396	3.865	4.091	4.220	4.104	3.677	4.174	4.467	4.904
– Numero indice	100,0	103,3	117,6	124,5	128,5	124,9	111,9	127,0	135,9	149,3
Industriali										
– Investimenti	17.919	17.619	17.671	18.667	19.084	21.471	19.813	22.221	23.084	25.585
– Numero indice	100,0	98,3	98,6	104,2	106,5	119,8	110,6	124,0	128,8	142,8
Industriali al netto di energia e petrolio										
– Investimenti	11.013	11.437	12.446	12.975	13.056	13.950	12.584	14.401	14.913	14.925
– Numero indice	100,0	103,8	113,0	117,8	118,6	126,7	114,3	130,8	135,4	135,5
Terziarie										
– Investimenti	9.585	11.079	11.016	10.913	10.669	14.476	13.329	14.821	14.071	13.184
– Numero indice	100,0	115,6	114,9	113,9	111,3	151,0	139,1	154,6	146,8	137,5
A controllo estero										
– Investimenti	9.241	10.241	11.083	11.342	10.869	13.707	11.946	12.690	13.543	12.540
– Numero indice	100,0	110,8	119,9	122,7	117,6	148,3	129,3	137,3	146,6	135,7
IV capitalismo										
– Investimenti	3.428	3.651	4.256	4.845	5.196	5.243	4.234	5.086	5.492	5.608
– Numero indice	100,0	106,5	124,2	141,3	151,6	152,9	123,5	148,4	160,2	163,6
Made in Italy										
– Investimenti	5.740	6.142	6.943	7.616	7.602	8.411	7.036	8.073	8.744	8.749
– Numero indice	100,0	107,0	121,0	132,7	132,4	146,5	122,6	140,6	152,3	152,4

N.B. - Valori deflazionati con l'indice Istat dei prezzi alla produzione dei beni strumentali (base 2014).

TAB. 21 – DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	<i>in % dei nuovi investimenti</i>									
1900 società	33,4	29,8	29,1	36,2	31,9	29,9	36,2	32,6	39,5	28,1
Pubbliche	16,6	18,9	28,9	26,4	18,4	21,3	19,7	22,9	27,0	19,2
Private	41,7	34,6	29,2	39,7	37,2	33,5	43,5	37,0	45,6	33,6
Manifatturiere	39,2	37,6	33,1	29,8	30,6	27,4	26,5	28,3	32,1	31,3
Medie imprese	30,1	31,0	25,1	26,7	22,2	26,4	27,0	23,1	24,0	22,2
Medio-grandi	34,6	44,5	28,8	23,4	26,7	25,9	26,2	26,5	26,3	30,2
Gruppi maggiori	38,6	28,6	27,6	25,5	34,1	20,3	18,6	28,8	36,2	38,4
Controllo estero	46,1	44,9	44,4	40,0	34,4	36,6	35,8	31,3	35,9	29,2
Industria in senso stretto	30,5	31,2	27,9	31,8	27,8	26,4	24,7	28,5	29,7	23,2
Industriali	30,6	31,3	28,1	31,9	28,0	26,7	24,9	28,7	30,0	23,3
Industriali al netto di energia e petrolio	38,4	37,2	32,9	29,7	30,6	27,7	26,6	28,1	31,9	30,9
Terziarie	38,7	27,4	30,6	43,5	38,9	34,7	52,9	38,5	55,0	37,5
A controllo estero	44,6	35,7	31,9	49,8	42,5	40,0	59,9	46,1	60,4	39,8
IV capitalismo	33,2	40,4	27,7	24,4	25,4	26,0	26,4	25,5	25,7	28,2
Made in Italy	35,0	37,4	32,6	27,8	25,9	24,9	26,5	25,7	34,4	31,0

TAB. 22 – INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	<i>in % dello stock a inizio anno</i>									
1900 società	4,6	4,7	4,6	4,6	4,6	5,4	4,8	5,3	5,6	5,9
Pubbliche	4,1	3,9	3,3	3,3	3,6	4,5	4,2	4,7	5,2	6,3
Private	4,9	5,2	5,4	5,4	5,1	6,0	5,1	5,7	5,8	5,7
Manifatturiere	5,3	5,4	5,7	5,9	5,7	6,0	5,1	5,7	6,2	6,2
Medie imprese	4,7	4,9	5,4	5,8	6,0	5,3	4,5	5,7	5,8	6,0
Medio-grandi	4,2	4,3	5,0	5,7	5,9	6,0	4,4	5,3	6,2	6,2
Gruppi maggiori	6,9	6,9	6,6	6,1	5,2	6,7	6,3	6,6	6,6	5,8
Controllo estero	5,1	5,1	5,7	5,9	5,9	5,6	4,8	5,5	6,1	6,7
Industria in senso stretto	4,5	4,3	4,3	4,4	4,4	4,9	4,4	4,9	5,4	5,9
Industriali	4,5	4,3	4,3	4,4	4,4	4,9	4,4	4,9	5,4	6,0
Industriali al netto di energia e petrolio	5,4	5,4	5,8	5,8	5,7	6,0	5,1	5,8	6,3	6,3
Terziarie	4,9	5,6	5,3	5,0	4,8	6,4	5,5	6,1	6,1	5,7
A controllo estero	4,6	5,0	5,3	5,3	5,0	6,2	5,1	5,4	6,1	5,7
IV capitalismo	4,3	4,5	5,1	5,7	5,9	5,8	4,4	5,4	6,1	6,2
Made in Italy	5,3	5,5	6,0	6,4	6,2	6,6	5,2	6,0	6,7	6,7

N.B. - Valori depurati delle rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020.

TAB. 23 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE 1900 SOCIETÀ

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	TOTALI		
				<i>milioni</i>	<i>di euro</i>					2015-17	2018-20	2021-23
Investimenti tecnici ⁽¹⁾	28.699	28.712	29.832	30.197	36.821	34.115	38.984	42.266	45.760	87.243	101.133	127.010
Investimenti finanziari ⁽²⁾	19.617	13.125	16.331	13.728	20.742	22.185	26.006	24.478	34.483	49.073	56.655	84.967
Variazione disponibilità ⁽³⁾	4.693	5.202	6.625	3.899	-4.747	18.785	5.960	-5.044	-331	16.520	17.937	585
Variazione circolante netto ⁽⁴⁾ ⁽⁵⁾	-6.189	-3.337	-4.221	5.635	14.145	11.486	10.531	20.564	-6.775	-13.747	31.266	24.320
Totale impieghi	46.820	43.702	48.567	53.459	66.961	86.571	81.481	82.264	73.137	139.089	206.991	236.882
Cash-flow ⁽⁵⁾ ⁽⁶⁾	59.686	58.083	61.132	61.709	67.338	63.532	72.993	80.246	86.710	178.901	192.579	239.949
Apporti degli azionisti ⁽⁷⁾	-9.732	-3.055	-19.320	-15.819	-20.882	-9.047	-1.611	-13.381	-20.410	-32.107	-45.748	-35.402
Contributi incassati	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Variazione debiti finanziari	-3.134	-11.326	6.755	7.569	20.505	32.086	10.099	15.399	6.837	-7.705	60.160	32.335
Totale risorse	46.820	43.702	48.567	53.459	66.961	86.571	81.481	82.264	73.137	139.089	206.991	236.882

⁽¹⁾ Al netto degli oneri finanziari capitalizzati.

⁽²⁾ Al netto delle variazioni a fronte di aumenti di capitale per conferimenti.

⁽³⁾ Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

⁽⁴⁾ Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

⁽⁵⁾ Le variazioni nel 2017, nel 2018, nel 2019, nel 2020 e nel 2021 sono state calcolate escludendo l'effetto della riclassificazione degli immobilizzi a seguito della cosiddetta interpretazione IFRIC 12 nelle società di servizi in concessione.

⁽⁶⁾ Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.

⁽⁷⁾ Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 24 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE SOCIETÀ MANIFATTURIERE

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	TOTALI		
				<i>milioni</i>	<i>di euro</i>					2015-17	2018-20	2021-23
Investimenti tecnici ⁽¹⁾	11.003	12.040	12.794	12.889	13.978	12.657	14.628	16.445	17.110	35.837	39.524	48.183
Investimenti finanziari ⁽²⁾	4.687	7.217	5.721	8.103	11.735	15.994	9.367	11.070	15.411	17.625	35.832	35.848
Variazione disponibilità ⁽³⁾	3.501	2.923	3.715	70	915	10.055	3.597	-3.920	2.544	10.139	11.040	2.221
Variazione circolante netto ⁽⁴⁾	2.428	-5.386	1.930	3.625	4.003	-561	4.181	12.395	-1.252	-1.028	7.067	15.324
Totale impieghi	21.619	16.794	24.160	24.687	30.631	38.145	31.773	35.990	33.813	62.573	93.463	101.576
Cash-flow ⁽⁵⁾	23.479	24.134	27.629	30.093	32.297	23.943	33.239	42.241	44.847	75.242	86.333	120.327
Apporti degli azionisti ⁽⁶⁾	-1.984	1.781	-6.901	-7.240	-7.228	-4.346	-6.239	-7.839	-8.966	-7.104	-18.814	-23.044
Contributi incassati	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Variazione debiti finanziari	124	-9.121	3.432	1.834	5.562	18.548	4.773	1.588	-2.068	-5.565	25.944	4.293
Totale risorse	21.619	16.794	24.160	24.687	30.631	38.145	31.773	35.990	33.813	62.573	93.463	101.576

⁽¹⁾ Al netto degli oneri finanziari capitalizzati.

⁽²⁾ Al netto delle variazioni a fronte di aumenti di capitale per conferimenti.

⁽³⁾ Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

⁽⁴⁾ Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

⁽⁵⁾ Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.

⁽⁶⁾ Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 25 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE SOCIETÀ PUBBLICHE

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	TOTALI		
				<i>milioni</i>	<i>di euro</i>					2015-17	2018-20	2021-23
Investimenti tecnici ⁽¹⁾	8.700	7.442	7.740	8.414	10.775	10.490	12.117	13.838	17.137	23.882	29.679	43.092
Investimenti finanziari ⁽²⁾	12.508	2.208	9.738	-988	8.609	4.977	11.461	11.941	17.871	24.454	12.598	41.273
Variazione disponibilità ⁽³⁾	532	3.107	3.533	3.949	-4.118	6.351	-403	890	-1.980	7.172	6.182	-1.493
Variazione circolante netto ⁽⁴⁾ ⁽⁵⁾	-8.573	-1.106	-8.327	821	3.124	3.974	9.272	7.497	-5.244	-18.006	7.919	11.525
Totale impieghi	13.167	11.651	12.684	12.196	18.390	25.792	32.447	34.166	27.784	37.502	56.378	94.397
Cash-flow ⁽⁵⁾ ⁽⁶⁾	20.902	19.623	19.039	16.960	19.643	19.199	24.831	22.976	22.880	59.564	55.802	70.687
Apporti degli azionisti ⁽⁷⁾	-6.814	-3.251	-10.122	-6.626	-10.016	-1.274	-1.304	-3.973	-7.056	-20.187	-17.916	-12.333
Contributi incassati	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Variazione debiti finanziari	-921	-4.721	3.767	1.862	8.763	7.867	8.920	15.163	11.960	-1.875	18.492	36.043
Totale risorse	13.167	11.651	12.684	12.196	18.390	25.792	32.447	34.166	27.784	37.502	56.378	94.397

⁽¹⁾ Al netto degli oneri finanziari capitalizzati.

⁽²⁾ Al netto delle variazioni a fronte di aumenti di capitale per conferimenti.

⁽³⁾ Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

⁽⁴⁾ Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

⁽⁵⁾ Le variazioni nel 2017, nel 2018, nel 2019, nel 2020 e nel 2021 sono state calcolate escludendo l'effetto della riclassificazione degli immobilizzi a seguito della cosiddetta interpretazione IFRIC 12 nelle società di servizi in concessione.

⁽⁶⁾ Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni e i movimenti di apporto e scorporo tra società pubbliche e società private.

⁽⁷⁾ Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 26 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE SOCIETÀ PRIVATE

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	TOTALI		
				<i>milioni</i>	<i>di euro</i>					2015-17	2018-20	2021-23
Investimenti tecnici ⁽¹⁾	19.999	21.270	22.092	21.783	26.046	23.625	26.867	28.428	28.623	63.361	71.454	83.918
Investimenti finanziari ⁽²⁾	7.109	10.917	6.593	14.716	12.133	17.208	14.545	12.537	16.612	24.619	44.057	43.694
Variazione disponibilità ⁽³⁾	4.161	2.095	3.092	-50	-629	12.434	6.363	-5.934	1.649	9.348	11.755	2.078
Variazione circolante netto ⁽⁴⁾	2.384	-2.231	4.106	4.814	11.021	7.512	1.259	13.067	-1.531	4.259	23.347	12.795
Totale impieghi	33.653	32.051	35.883	41.263	48.571	60.779	49.034	48.098	45.353	101.587	150.613	142.485
Cash-flow ⁽⁵⁾	38.784	38.460	42.093	44.749	47.695	44.333	48.162	57.270	63.830	119.337	136.777	169.262
Apporti degli azionisti ⁽⁶⁾	-2.918	196	-9.198	-9.193	-10.866	-7.773	-307	-9.408	-13.354	-11.920	-27.832	-23.069
Contributi incassati	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Variazione debiti finanziari	-2.213	-6.605	2.988	5.707	11.742	24.219	1.179	236	-5.123	-5.830	41.668	-3.708
Totale risorse	33.653	32.051	35.883	41.263	48.571	60.779	49.034	48.098	45.353	101.587	150.613	142.485

⁽¹⁾ Al netto degli oneri finanziari capitalizzati.

⁽²⁾ Al netto delle variazioni a fronte di aumenti di capitale per conferimenti.

⁽³⁾ Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

⁽⁴⁾ Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

⁽⁵⁾ Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni e i movimenti di apporto e scorporo tra società pubbliche e società private.

⁽⁶⁾ Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 27 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE SOCIETÀ INDUSTRIALI

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	TOTALI		
				<i>milioni</i>	<i>di euro</i>					2015-17	2018-20	2021-23
Investimenti tecnici ⁽¹⁾	17.594	17.660	18.808	19.357	21.977	20.405	23.386	26.286	30.200	54.062	61.739	79.872
Investimenti finanziari ⁽²⁾	18.164	12.279	15.907	9.373	20.873	19.701	21.645	23.094	32.997	46.350	49.947	77.736
Variazione disponibilità ⁽³⁾	3.385	4.381	7.888	4.689	-3.542	15.760	4.584	-2.618	478	15.654	16.907	2.444
Variazione circolante netto ⁽⁴⁾ ⁽⁵⁾	-5.892	-5.437	-6.021	6.966	7.109	3.085	11.952	19.174	-5.906	-17.350	17.160	25.220
Totale impieghi	33.251	28.883	36.582	40.385	46.417	58.951	61.567	65.936	57.769	98.716	145.753	185.272
Cash-flow ⁽⁵⁾ ⁽⁶⁾	43.328	41.240	44.899	45.786	51.830	42.521	56.495	64.557	68.639	129.467	140.137	189.691
Apporti degli azionisti ⁽⁷⁾	-8.346	-5.343	-14.899	-12.580	-16.441	-7.337	-8.069	-13.235	-18.548	-28.588	-36.358	-39.852
Contributi incassati	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Variazione debiti finanziari	-1.731	-7.014	6.582	7.179	11.028	23.767	13.141	14.614	7.678	-2.163	41.974	35.433
Totale risorse	33.251	28.883	36.582	40.385	46.417	58.951	61.567	65.936	57.769	98.716	145.753	185.272

⁽¹⁾ Al netto degli oneri finanziari capitalizzati.

⁽²⁾ Al netto delle variazioni a fronte di aumenti di capitale per conferimenti.

⁽³⁾ Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

⁽⁴⁾ Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

⁽⁵⁾ Le variazioni nel 2017, nel 2018, nel 2019 e nel 2021 sono state calcolate escludendo l'effetto della riclassificazione degli immobilizzi a seguito della cosiddetta interpretazione IFRIC 12 nelle società di servizi in concessione.

⁽⁶⁾ Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni e i movimenti di apporto e scorporo tra società industriali e società terziarie.

⁽⁷⁾ Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 28 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE SOCIETÀ TERZIARIE

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	TOTALI		
				<i>milioni</i>	<i>di euro</i>					2015-17	2018-20	2021-23
Investimenti tecnici ⁽¹⁾	11.105	11.052	11.024	10.840	14.844	13.710	15.598	15.980	15.560	33.181	39.394	47.138
Investimenti finanziari ⁽²⁾	1.453	846	424	4.355	-131	2.484	4.361	1.384	1.486	2.723	6.708	7.231
Variazione disponibilità ⁽³⁾	1.308	821	-1.263	-790	-1.205	3.025	1.376	-2.426	-809	866	1.030	-1.859
Variazione circolante netto ⁽⁴⁾ ⁽⁵⁾	-297	2.100	1.800	-1.331	7.036	8.401	-1.421	1.390	-869	3.603	14.106	-900
Totale impieghi	13.569	14.819	11.985	13.074	20.544	27.620	19.914	16.328	15.368	40.373	61.238	51.610
Cash-flow ⁽⁵⁾ ⁽⁶⁾	16.358	16.843	16.233	15.923	15.508	21.011	16.498	15.689	18.071	49.434	52.442	50.258
Apporti degli azionisti ⁽⁷⁾	-1.386	2.288	-4.421	-3.239	-4.441	-1.710	6.458	-146	-1.862	-3.519	-9.390	4.450
Contributi incassati	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Variazione debiti finanziari	-1.403	-4.312	173	390	9.477	8.319	-3.042	785	-841	-5.542	18.186	-3.098
Totale risorse	13.569	14.819	11.985	13.074	20.544	27.620	19.914	16.328	15.368	40.373	61.238	51.610

⁽¹⁾ Al netto degli oneri finanziari capitalizzati.

⁽²⁾ Al netto delle variazioni a fronte di aumenti di capitale per conferimenti.

⁽³⁾ Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

⁽⁴⁾ Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

⁽⁵⁾ Le variazioni nel 2020 sono state calcolate escludendo l'effetto della riclassificazione degli immobilizzi a seguito della cosiddetta interpretazione IFRIC 12 nelle società di servizi in concessione.

⁽⁶⁾ Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni e i movimenti di apporto e scorporo tra società industriali e società terziarie.

⁽⁷⁾ Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 29 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE SOCIETÀ DEL IV CAPITALISMO

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	TOTALI		
										2015-17	2018-20	2021-23
				<i>milioni</i>	<i>di euro</i>							
Investimenti tecnici ⁽¹⁾	3.666	4.278	4.906	5.290	5.390	4.377	5.373	6.270	6.649	12.850	15.057	18.292
Investimenti finanziari ⁽²⁾	2.369	2.624	866	3.415	4.650	2.568	5.156	3.842	4.057	5.859	10.633	13.055
Variazione disponibilità ⁽³⁾	2.094	1.273	2.685	160	641	7.010	2.471	-2.445	1.566	6.052	7.811	1.592
Variazione circolante netto ⁽⁴⁾	497	814	1.332	2.258	2.401	-750	2.748	8.414	1.900	2.643	3.909	13.062
Totale impieghi	8.626	8.989	9.789	11.123	13.082	13.205	15.748	16.081	14.172	27.404	37.410	46.001
Cash-flow ⁽⁵⁾	9.053	10.149	10.777	11.748	12.539	10.464	14.567	18.870	18.688	29.979	34.751	52.125
Apporti degli azionisti ⁽⁶⁾	-2.231	-1.595	-2.422	-2.726	-2.768	-1.926	-2.358	-3.948	-3.631	-6.248	-7.420	-9.937
Contributi incassati	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Variazione debiti finanziari	1.804	435	1.434	2.101	3.311	4.667	3.539	1.159	-885	3.673	10.079	3.813
Totale risorse	8.626	8.989	9.789	11.123	13.082	13.205	15.748	16.081	14.172	27.404	37.410	46.001

⁽¹⁾ Al netto degli oneri finanziari capitalizzati.

⁽²⁾ Al netto delle variazioni a fronte di aumenti di capitale per conferimenti.

⁽³⁾ Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

⁽⁴⁾ Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

⁽⁵⁾ Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.

⁽⁶⁾ Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 30 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE SOCIETÀ DI MEDIE DIMENSIONI MANIFATTURIERE

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	TOTALI		
										2015-17	2018-20	2021-23
				<i>milioni</i>	<i>di euro</i>							
Investimenti tecnici ⁽¹⁾	1.114	1.251	1.388	1.474	1.337	1.186	1.502	1.576	1.716	3.753	3.997	4.794
Investimenti finanziari ⁽²⁾	-41	163	48	495	48	122	226	-308	515	170	665	433
Variazione disponibilità ⁽³⁾	632	465	746	382	156	1.404	555	-100	742	1.843	1.942	1.197
Variazione circolante netto ⁽⁴⁾	190	-108	560	768	445	13	1.047	2.716	-72	642	1.226	3.691
Totale impieghi	1.895	1.771	2.742	3.119	1.986	2.725	3.330	3.884	2.901	6.408	7.830	10.115
Cash-flow ⁽⁵⁾	2.187	2.472	2.740	3.286	2.839	2.681	3.694	4.226	4.549	7.399	8.806	12.469
Apporti degli azionisti ⁽⁶⁾	-320	-509	-423	-530	-689	-529	-689	-936	-764	-1.252	-1.748	-2.389
Contributi incassati	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Variazione debiti finanziari	28	-192	425	363	-164	573	325	594	-884	261	772	35
Totale risorse	1.895	1.771	2.742	3.119	1.986	2.725	3.330	3.884	2.901	6.408	7.830	10.115

⁽¹⁾ Al netto degli oneri finanziari capitalizzati.

⁽²⁾ Al netto delle variazioni a fronte di aumenti di capitale per conferimenti.

⁽³⁾ Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

⁽⁴⁾ Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

⁽⁵⁾ Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.

⁽⁶⁾ Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 31 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE SOCIETÀ A CONTROLLO ESTERO

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	TOTALI		
										2015-17	2018-20	2021-23
				<i>milioni</i>								
					<i>di euro</i>							
Investimenti tecnici ⁽¹⁾	10.291	11.143	11.484	11.066	14.094	12.333	13.391	15.447	14.870	32.918	37.493	43.708
Investimenti finanziari ⁽²⁾	3.865	3.388	2.369	7.394	5.025	6.712	5.902	9.146	4.045	9.622	19.131	19.093
Variazione disponibilità ⁽³⁾	154	731	129	-97	-888	2.784	3.647	-4.195	1.014	1.014	1.799	466
Variazione circolante netto ⁽⁴⁾	548	-3.241	-32	-233	4.045	7.211	-5.432	-159	-2.746	-2.725	11.023	-8.337
Totale impieghi	14.858	12.021	13.950	18.130	22.276	29.040	17.508	20.239	17.183	40.829	69.446	54.930
Cash-flow ⁽⁵⁾	19.718	18.165	18.186	19.776	22.982	26.963	20.035	19.807	24.324	56.069	69.721	64.166
Apporti degli azionisti ⁽⁶⁾	-583	-1.191	-3.481	-5.755	-8.779	-6.053	2.269	-3.250	-5.830	-5.255	-20.587	-6.811
Contributi incassati	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Variazione debiti finanziari	-4.277	-4.953	-755	4.109	8.073	8.130	-4.796	3.682	-1.311	-9.985	20.312	-2.425
Totale risorse	14.858	12.021	13.950	18.130	22.276	29.040	17.508	20.239	17.183	40.829	69.446	54.930

⁽¹⁾ Al netto degli oneri finanziari capitalizzati.

⁽²⁾ Al netto delle variazioni a fronte di aumenti di capitale per conferimenti.

⁽³⁾ Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

⁽⁴⁾ Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

⁽⁵⁾ Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni e i movimenti di apporto e scorporo tra società a controllo estero e a controllo italiano.

⁽⁶⁾ Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 32 – IMPIEGHI E RISORSE DEI SETTORI DEL MADE IN ITALY

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	TOTALI		
										2015-17	2018-20	2021-23
				<i>milioni</i>								
					<i>di euro</i>							
Investimenti tecnici ⁽¹⁾	6.170	6.980	7.711	7.739	8.647	7.277	8.529	9.984	10.375	20.861	23.663	28.888
Investimenti finanziari ⁽²⁾	2.140	3.322	5.238	5.537	8.560	6.988	7.159	13.038	8.349	10.700	21.085	28.546
Variazione disponibilità ⁽³⁾	3.150	1.999	2.426	-67	877	6.931	4.199	-3.746	651	7.575	7.741	1.104
Variazione circolante netto ⁽⁴⁾	2.190	-4.933	672	1.825	3.179	2.831	1.155	6.986	587	-2.071	7.835	8.728
Totale impieghi	13.650	7.368	16.047	15.034	21.263	24.027	21.042	26.262	19.962	37.065	60.324	67.266
Cash-flow ⁽⁵⁾	16.676	15.356	17.826	19.114	23.262	17.676	21.586	25.911	26.222	49.858	60.052	73.719
Apporti degli azionisti ⁽⁶⁾	-3.582	-739	-4.399	-6.814	-7.500	-4.127	-4.296	-3.724	-5.658	-8.720	-18.441	-13.678
Contributi incassati	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Variazione debiti finanziari	556	-7.249	2.620	2.734	5.501	10.478	3.752	4.075	-602	-4.073	18.713	7.225
Totale risorse	13.650	7.368	16.047	15.034	21.263	24.027	21.042	26.262	19.962	37.065	60.324	67.266

⁽¹⁾ Al netto degli oneri finanziari capitalizzati.

⁽²⁾ Al netto delle variazioni a fronte di aumenti di capitale per conferimenti.

⁽³⁾ Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

⁽⁴⁾ Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

⁽⁵⁾ Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.

⁽⁶⁾ Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 33 – RAPPORTO TRA INDEBITAMENTO E CAPITALE NETTO

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	<i>in %</i>									
1900 società										
totale dei debiti	164,2	154,8	143,5	142,3	140,2	143,0	147,4	152,6	153,9	146,9
di cui: debiti finanziari	90,7	86,3	77,9	77,3	76,8	79,3	85,2	82,6	80,8	77,7
verso il sistema bancario	26,0	25,4	24,0	24,4	24,3	22,9	27,8	26,5	23,9	22,0
Pubbliche										
totale dei debiti	180,4	170,2	156,6	157,6	161,1	174,0	178,8	182,2	194,4	196,2
di cui: debiti finanziari	114,1	111,4	101,7	102,7	104,7	113,5	119,9	115,9	121,9	127,0
verso il sistema bancario	22,1	22,0	23,6	21,1	20,8	20,2	27,0	25,5	25,1	25,1
Private										
totale dei debiti	156,5	147,7	137,6	135,5	131,3	130,6	135,3	140,6	137,7	128,0
di cui: debiti finanziari	79,5	74,8	67,2	65,9	64,9	65,7	71,7	69,1	64,4	58,8
verso il sistema bancario	27,8	26,9	24,2	25,8	25,8	23,9	28,1	27,0	23,4	20,8
Manifatturiere										
totale dei debiti	152,9	144,1	133,7	132,2	126,9	124,0	134,0	138,6	135,8	126,8
di cui: debiti finanziari	63,5	60,3	51,7	51,1	49,4	49,4	58,0	57,0	52,9	47,9
verso il sistema bancario	26,1	25,7	24,5	25,1	25,5	24,6	30,9	29,4	24,9	21,8
Medie imprese										
totale dei debiti	129,9	124,5	120,5	119,3	114,8	108,7	106,5	114,9	111,4	95,7
di cui: debiti finanziari	64,6	61,5	57,3	56,2	54,3	51,3	51,8	50,3	48,3	40,3
verso il sistema bancario	56,8	54,0	50,0	50,5	48,8	45,7	45,6	44,7	43,1	35,6
Medio-grandi										
totale dei debiti	129,2	127,4	122,1	121,0	117,4	116,4	117,8	121,4	118,7	106,8
di cui: debiti finanziari	64,4	64,9	61,9	60,1	59,3	62,0	65,8	64,3	59,7	55,0
verso il sistema bancario	46,8	48,4	47,0	47,0	45,4	45,1	49,7	45,1	40,6	36,4
Gruppi maggiori										
totale dei debiti	201,0	195,2	167,3	169,0	163,2	157,5	181,0	192,0	178,1	170,0
di cui: debiti finanziari	73,1	72,2	50,3	52,4	49,1	47,4	65,4	67,4	55,5	50,2
verso il sistema bancario	17,3	16,0	15,7	16,1	18,6	17,1	31,9	32,1	20,6	18,1
Controllo estero										
totale dei debiti	135,5	121,2	117,5	113,1	106,5	104,7	114,7	116,3	122,5	116,2
di cui: debiti finanziari	54,7	47,9	44,1	42,0	40,8	40,7	46,9	44,0	46,1	41,5
verso il sistema bancario	11,6	11,1	9,6	10,2	10,1	9,7	10,5	9,3	9,5	7,8
Industria in senso stretto										
totale dei debiti	149,7	140,6	131,9	130,2	127,7	129,0	135,1	140,8	144,3	136,6
di cui: debiti finanziari	75,6	72,3	65,8	65,1	64,8	66,6	73,3	71,4	70,1	67,6
verso il sistema bancario	24,1	24,1	24,0	23,6	23,4	22,4	28,1	26,5	23,3	21,1
Industriali										
totale dei debiti	151,8	142,9	134,7	132,8	130,3	131,4	138,2	144,3	148,2	141,0
di cui: debiti finanziari	75,8	72,7	66,4	65,7	65,6	67,2	74,4	72,4	71,4	69,0
verso il sistema bancario	24,3	24,5	24,3	23,8	23,7	22,7	28,6	26,8	23,4	21,2

segue

segue: TAB. 33

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	<i>in %</i>									
Industriali al netto di energia e petrolio										
totale dei debiti	156,9	147,0	137,6	136,0	130,9	127,7	138,5	144,0	141,9	133,8
di cui: debiti finanziari	63,8	60,8	52,9	52,4	50,9	50,7	59,9	59,1	55,6	50,8
verso il sistema bancario	26,3	26,1	24,9	25,2	25,7	24,7	31,3	29,4	24,8	21,8
Terziarie										
totale dei debiti	207,5	195,1	172,4	175,1	175,1	183,4	177,0	182,3	174,7	169,3
di cui: debiti finanziari	142,6	132,8	115,4	117,3	116,2	121,7	119,8	119,3	115,2	110,7
verso il sistema bancario	31,9	28,4	23,0	26,4	26,3	23,6	25,3	25,7	25,7	24,8
A controllo estero										
totale dei debiti	158,9	147,0	135,4	132,0	132,1	136,1	136,2	142,0	143,4	136,4
di cui: debiti finanziari	87,7	79,9	71,6	69,3	71,1	74,9	77,5	73,5	72,4	68,6
verso il sistema bancario	14,2	14,0	11,7	14,9	15,2	13,2	14,0	13,5	13,9	12,8
IV capitalismo										
totale dei debiti	129,4	126,7	121,7	120,6	116,8	114,5	115,1	119,9	117,0	104,2
di cui: debiti finanziari	64,4	64,1	60,8	59,1	58,1	59,4	62,4	61,0	57,0	51,5
verso il sistema bancario	49,3	49,8	47,7	47,9	46,2	45,2	48,7	45,0	41,2	36,2
Made in Italy										
totale dei debiti	152,6	142,0	133,6	133,6	133,7	133,3	142,5	148,8	146,3	140,2
di cui: debiti finanziari	63,9	60,2	51,6	51,1	50,9	52,4	60,0	59,3	56,4	52,1
verso il sistema bancario	25,9	25,9	25,8	26,0	26,4	25,6	30,5	29,6	27,0	24,3

N.B.- Il capitale netto è depurato delle rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020 e delle plusvalenze da conferimento contabilizzate nel periodo; dal totale dei debiti sono esclusi i fondi del personale, i fondi imposte differite e gli accantonamenti diversi.

TAB. 34 – MEZZI FORNITI ALLE IMPRESE DAL SISTEMA BANCARIO

	A medio e lungo termine						A breve			Sistema bancario sul totale dei mezzi di terzi (*)											
	Pubbliche	Private	Totale	di cui:	di cui:	di cui:	Pubbliche	Private	Totale	termine			Totale						Totale		
				manifattura	industriali	medie				di cui:	di cui:	di cui:	Pubbliche	Private	Totale	di cui:	di cui:	di cui:		in %	
				<i>milioni di euro</i>																	
Saldo a fine 2014	18.587	28.305	46.892	16.314	30.597	2.391	5.273	34.630	39.903	24.587	32.513	5.111	23.860	62.935	86.795	40.901	63.110	7.502	28,7		
%	77,9	45,0	54,0	39,9	48,5	31,9	22,1	55,0	46,0	60,1	51,5	68,1	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0			
Variazione 2015	151	7.859	8.010	3.405	7.195	315	113	-6.930	-6.817	-1.851	-4.670	-319	264	929	1.193	1.554	2.525	-4			
Variazione 2016	355	697	1.052	2.926	3.572	131	2.697	-2.859	-162	-2.455	-278	-333	3.052	-2.162	890	471	3.294	-202			
Variazione 2017	-110	3.743	3.633	2.388	1.699	275	-2.235	2.742	507	880	-219	321	-2.345	6.485	4.140	3.268	1.480	596			
Variazione 2018	-700	-91	-791	541	-891	226	268	3.224	3.492	2.627	3.358	108	-432	3.133	2.701	3.168	2.467	334			
Variazione 2019	415	381	796	1.675	1.174	-32	-1.367	-1.957	-3.324	-656	-2.245	-191	-952	-1.576	-2.528	1.019	-1.071	-223			
Variazione 2020	1.749	12.783	14.532	13.240	13.777	1.047	6.267	2.017	8.284	230	5.353	-627	8.016	14.800	22.816	13.470	19.130	420			
Variazione 2021	1.885	-4.696	-2.811	-5.384	-3.852	38	-679	4.786	4.107	5.698	5.310	315	1.206	90	1.296	314	1.458	353			
Variazione 2022	-1.182	1.420	238	-1.411	-2.540	130	2.230	-7.215	-4.985	-3.477	-3.217	448	1.048	-5.795	-4.747	-4.888	-5.757	578			
Variazione 2023	1.579	-3.015	-1.436	112	-1.200	-479	-662	-835	-1.497	-2.985	-1.725	-414	917	-3.850	-2.933	-2.873	-2.925	-893			
Variazione 14/23	4.142	19.081	23.223	17.492	18.934	1.651	6.632	-7.027	-395	-1.989	1.667	-692	10.774	12.054	22.828	15.503	20.601	959	26,9		
%	38,4	158,3	101,7	112,8	91,9	172,2	61,6	-58,3	-1,7	-12,8	8,1	-72,2	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0			
Saldo a fine 2023	22.729	47.386	70.115	33.806	49.531	4.042	11.905	27.603	39.508	22.598	34.180	4.419	34.634	74.989	109.623	56.404	83.711	8.461	28,3		
%	65,6	63,2	64,0	59,9	59,2	47,8	34,4	36,8	36,0	40,1	40,8	52,2	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0			

(*) Debiti finanziari.

TAB. 35 – VARIAZIONI DEL CAPITALE NETTO

	2015-17	2018-20	2021-23			Totale 2015-23	Totale 2015-23
			2021	2022	2023		
	<i>milioni di euro</i>						
1900 società							
Saldo inizio esercizio	333.977	381.825	441.458	469.094	498.430	441.458	333.977
Risultato d'esercizio	74.442	84.274	26.085	37.285	47.893	111.263	269.979
Dividendi distribuiti nell'esercizio	-60.847	-75.410	-20.277	-25.969	-29.041	-75.287	-211.544
Aumenti di capitale a pagamento	28.740	29.662	18.665	12.588	8.630	39.883	98.285
Aumenti per conferimenti Contributi	-1.929	770	58	-38	-64	-44	-1.203
Variazioni azioni proprie Rivalutazioni	686	-1.792	-528	-3.215	-2.125	-5.868	-6.974
Giri dal/al conto economico	15	24.268	2.749	10	—	2.759	27.042
Altre variazioni (*)	4.296	16.066	2.859	5.426	2.131	10.416	30.778
Saldo chiusura esercizio ..	2.445	-18.205	-1.975	3.249	130	1.404	-14.356
	381.825	441.458	469.094	498.430	525.984	525.984	525.984
Pubbliche							
Saldo inizio esercizio	107.758	117.809	116.644	128.440	134.626	116.644	107.758
Risultato d'esercizio	27.885	25.449	12.370	10.149	13.166	35.685	89.019
Dividendi distribuiti nell'esercizio	-29.234	-30.382	-7.442	-9.982	-10.285	-27.709	-87.325
Aumenti di capitale a pagamento	9.047	12.465	6.138	6.008	3.229	15.375	36.887
Aumenti per conferimenti Contributi	-2.060	533	20	12	209	241	-1.286
Variazioni azioni proprie Rivalutazioni	-428	-1.036	-528	-2.028	-1.841	-4.397	-5.861
Giri dal/al conto economico	—	314	45	—	—	45	359
Altre variazioni (*)	1.722	546	83	458	26	567	2.835
Saldo chiusura esercizio ..	3.119	-9.054	1.110	1.569	-529	2.150	-3.785
	117.809	116.644	128.440	134.626	138.601	138.601	138.601
Private							
Saldo inizio esercizio	226.219	264.016	324.814	340.654	363.804	324.814	226.219
Risultato d'esercizio	46.557	58.825	13.715	27.136	34.727	75.578	180.960
Dividendi distribuiti nell'esercizio	-31.613	-45.028	-12.835	-15.987	-18.756	-47.578	-124.219
Aumenti di capitale a pagamento	19.693	17.197	12.527	6.580	5.401	24.508	61.398
Aumenti per conferimenti Contributi	131	237	38	-50	-273	-285	83
Variazioni azioni proprie Rivalutazioni	1.114	-756	—	-1.187	-284	-1.471	-1.113
Giri dal/al conto economico	15	23.954	2.704	10	—	2.714	26.683
Altre variazioni (*)	2.574	15.520	2.776	4.968	2.105	9.849	27.943
Saldo chiusura esercizio ..	-674	-9.151	-3.085	1.680	659	-746	-10.571
	264.016	324.814	340.654	363.804	387.383	387.383	387.383

segue

segue: TAB. 35

	2015-17	2018-20	2021-23			Totale 2015-23	Totale 2015-23
			2021	2022	2023		
	<i>milioni di euro</i>						
Manifatturiere							
Saldo inizio esercizio	156.676	183.994	228.379	241.533	261.546	228.379	156.676
Risultato d'esercizio	36.783	42.699	15.928	25.824	28.506	70.258	149.740
Dividendi distribuiti nell'esercizio	-24.837	-32.427	-9.969	-12.808	-14.481	-37.258	-94.522
Aumenti di capitale a pagamento	17.732	13.613	3.731	4.969	5.515	14.215	45.560
Aumenti per conferimenti Contributi	-2.313	-333	64	-86	-225	-247	-2.893
Variazioni azioni proprie Rivalutazioni	-180	-721	39	-672	-118	-751	-1.652
Giri dal/al conto economico	15	21.827	1.189	10	—	1.199	23.041
Altre variazioni (*)	1.893	7.184	2.831	1.763	2.114	6.708	15.785
Saldo chiusura esercizio ..	-1.775	-7.457	-659	1.013	-463	-109	-9.341
	183.994	228.379	241.533	261.546	282.394	282.394	282.394
di cui: medie imprese							
Saldo inizio esercizio	13.207	15.660	21.537	22.903	24.979	21.537	13.207
Risultato d'esercizio	3.758	5.271	2.108	2.826	2.889	7.823	16.852
Dividendi distribuiti nell'esercizio	-1.553	-1.907	-788	-944	-841	-2.573	-6.033
Aumenti di capitale a pagamento	300	158	99	8	77	184	642
Aumenti per conferimenti Contributi	-6	-34	-19	—	-12	-31	-71
Variazioni azioni proprie Rivalutazioni	76	-129	9	40	-9	40	-13
Giri dal/al conto economico	15	3.065	176	10	—	186	3.266
Altre variazioni (*)	19	19	—	406	61	467	505
Saldo chiusura esercizio ..	-156	-566	-219	-270	-96	-585	-1.307
	15.660	21.537	22.903	24.979	27.048	27.048	27.048
di cui: medio-grandi							
Saldo inizio esercizio	40.098	48.647	67.184	74.100	80.073	67.184	40.098
Risultato d'esercizio	13.197	14.784	6.526	9.154	9.301	24.981	52.962
Dividendi distribuiti nell'esercizio	-6.867	-6.707	-2.375	-3.314	-3.615	-9.304	-22.878
Aumenti di capitale a pagamento	1.871	1.037	706	302	748	1.756	4.664
Aumenti per conferimenti Contributi	48	145	3	—	-38	-35	158
Variazioni azioni proprie Rivalutazioni	-15	-493	109	-423	-48	-362	-870
Giri dal/al conto economico	—	8.612	539	—	—	539	9.151
Altre variazioni (*)	1.416	678	2.685	675	407	3.767	5.861
Saldo chiusura esercizio ..	-1.101	481	-1.277	-421	-707	-2.405	-3.025
	48.647	67.184	74.100	80.073	86.121	86.121	86.121

segue

	2015-17	2018-20	2021-23			Totale 2015-23	
			2021	2022	2023		
	<i>milioni di euro</i>						
<i>di cui: gruppi maggiori</i>							
Saldo inizio esercizio	46.660	54.286	63.879	64.544	70.416	63.879	46.660
Risultato d'esercizio	5.705	2.733	286	6.315	7.435	14.036	22.474
Dividendi distribuiti nell'esercizio	-5.855	-7.079	-1.488	-2.632	-2.526	-6.646	-19.580
Aumenti di capitale a pagamento	11.431	9.817	1.724	2.628	2.289	6.641	27.889
Aumenti per conferimenti Contributi	-2.183	78	41	-59	-153	-171	-2.276
Variazioni azioni proprie Rivalutazioni	-258	-16	5	-258	-69	-322	-596
Giri dal/al conto economico	—	4.271	60	—	—	60	4.331
Altre variazioni (*)	-1.328	-274	-70	-225	463	168	-1.434
Saldo chiusura esercizio ..	<u>54.286</u>	<u>63.879</u>	<u>64.544</u>	<u>70.416</u>	<u>77.880</u>	<u>77.880</u>	<u>77.880</u>
Industriali							
Saldo inizio esercizio	259.662	296.185	340.485	368.724	393.995	340.485	259.662
Risultato d'esercizio	62.392	68.537	31.597	37.232	42.805	111.634	242.563
Dividendi distribuiti nell'esercizio	-50.299	-62.696	-17.618	-22.881	-24.658	-65.157	-178.152
Aumenti di capitale a pagamento	21.712	26.339	9.549	9.646	6.110	25.305	73.356
Aumenti per conferimenti Contributi	-2.351	301	125	-141	-62	-78	-2.128
Variazioni azioni proprie Rivalutazioni	-499	-1.760	-492	-2.729	-1.966	-5.187	-7.446
Giri dal/al conto economico	2.113	7.750	2.832	2.236	2.139	7.207	17.070
Altre variazioni (*)	3.440	-16.474	992	1.898	-209	2.681	-10.353
Saldo chiusura esercizio ..	<u>296.185</u>	<u>340.485</u>	<u>368.724</u>	<u>393.995</u>	<u>418.154</u>	<u>418.154</u>	<u>418.154</u>
Terziarie							
Saldo inizio esercizio	74.315	85.640	100.973	100.370	104.435	100.973	74.315
Risultato d'esercizio	12.050	15.737	-5.512	53	5.088	-371	27.416
Dividendi distribuiti nell'esercizio	-10.548	-12.714	-2.659	-3.088	-4.383	-10.130	-33.392
Aumenti di capitale a pagamento	7.028	3.323	9.116	2.942	2.520	14.578	24.929
Aumenti per conferimenti Contributi	422	469	-67	103	-2	34	925
Variazioni azioni proprie Rivalutazioni	1.185	-32	-36	-486	-159	-681	472
Giri dal/al conto economico	—	1.965	1.495	—	—	1.495	3.460
Altre variazioni (*)	2.183	8.316	27	3.190	-8	3.209	13.708
Saldo chiusura esercizio ..	<u>85.640</u>	<u>100.973</u>	<u>100.370</u>	<u>104.435</u>	<u>107.830</u>	<u>107.830</u>	<u>107.830</u>

(*) Si tratta principalmente delle variazioni per fusioni, ivi inclusi gli acquisti di azioni di società successivamente incorporate.

TAB. 36 – STRUTTURA DEGLI STATI PATRIMONIALI

	1900 società		Pubbliche		Private		Manifatturiere							
							Totale		Medie imprese		Medio-grandi		Gruppi maggiori	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
	<i>in %</i>													
Immobilizzazioni materiali nette	37,4	37,4	38,3	39,2	36,9	36,3	26,8	26,3	33,9	33,2	25,8	25,2	27,0	25,2
Circolante netto (1)	10,8	9,6	6,5	4,0	13,2	12,7	19,3	18,0	33,3	31,5	23,4	23,5	9,9	8,3
Attività produttive	48,2	47,0	44,8	43,2	50,1	49,0	46,1	44,3	67,2	64,7	49,2	48,7	36,9	33,5
Partecipazioni e altri investimenti finanziari	40,4	42,1	44,1	46,8	38,3	39,5	42,4	44,0	11,7	12,8	35,2	35,8	51,8	55,4
Disponibilità	11,4	10,9	11,1	10,0	11,6	11,5	11,5	11,7	21,1	22,5	15,6	15,5	11,3	11,1
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto (2)	43,4	44,9	32,5	31,5	49,6	52,5	58,5	61,1	66,1	69,5	58,8	60,9	56,3	59,2
Fondi del personale ...	1,3	1,1	1,1	1,0	1,4	1,2	1,4	1,2	1,2	1,1	1,1	1,0	1,6	1,4
Debiti finanziari:														
- a m/l termine	31,4	31,6	40,5	43,4	26,2	24,8	18,5	18,3	14,9	13,2	21,4	20,5	16,2	17,5
- a breve termine	18,2	16,9	18,6	17,2	18,0	16,8	16,8	14,8	15,5	13,7	16,0	15,0	19,7	16,2
	49,6	48,5	59,1	60,6	44,2	41,6	35,3	33,1	30,4	26,9	37,4	35,5	35,9	33,7
Altre passività	5,7	5,5	7,3	6,9	4,8	4,7	4,8	4,6	2,3	2,5	2,7	2,6	6,2	5,7
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
	Manifatturiere				Industriali									
					Al netto di energia e petrolio		Terziarie		A controllo estero		IV capitalismo		Made in Italy	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
	<i>in %</i>													
Immobilizzazioni materiali nette	25,4	26,3	30,0	30,0	26,4	25,9	68,5	69,4	44,4	44,5	27,7	27,1	25,2	25,0
Circolante netto (1)	19,2	17,4	15,3	13,5	20,1	18,5	-8,1	-7,6	8,0	7,4	25,7	25,3	19,5	18,8
Attività produttive	44,6	43,7	45,3	43,5	46,5	44,4	60,4	61,8	52,4	51,9	53,4	52,4	44,7	43,8
Partecipazioni e altri investimenti finanziari	50,9	51,6	43,6	45,8	42,0	43,5	26,9	26,2	42,4	42,6	29,7	30,5	41,9	43,1
Disponibilità	4,5	4,7	11,1	10,7	11,5	12,1	12,7	12,0	5,2	5,5	16,9	17,1	13,4	13,1
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto (2)	58,0	60,5	50,9	52,0	56,7	59,1	12,0	14,1	37,0	39,6	60,5	62,9	56,6	58,6
Fondi del personale ...	1,6	1,4	1,1	0,9	1,4	1,2	2,1	1,8	1,7	1,4	1,1	1,0	1,3	1,1
Debiti finanziari:														
- a m/l termine	18,6	18,2	25,4	25,9	19,1	18,8	56,6	56,0	36,4	35,2	19,9	18,8	20,6	19,6
- a breve termine	15,4	13,6	17,3	16,0	17,5	15,8	22,3	21,1	18,6	17,6	15,9	14,7	17,4	16,6
	34,0	31,8	42,7	41,9	36,6	34,6	78,9	77,1	55,0	52,8	35,8	33,5	38,0	36,2
Altre passività	6,4	6,3	5,3	5,2	5,3	5,1	7,0	7,0	6,3	6,2	2,6	2,6	4,1	4,1
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(1) Il circolante è stato calcolato come somma algebrica delle seguenti voci: rimanenze e crediti commerciali (al netto dei rispettivi fondi rettificativi), attività correnti, debiti verso fornitori e consociate e altre passività correnti.

(2) Al netto delle immobilizzazioni immateriali.

TAB. 37 – ROI

	2022				2023			
	MON/VA	PF/VA	VA/CI	ROI (*)	MON/VA	PF/VA	VA/CI	ROI (*)
	(a)	(b)	(c)	$d=(a+b)*c/100$	(a)	(b)	(c)	$d=(a+b)*c/100$
	in %							
1900 società	27,8	9,1	19,8	7,3	31,0	12,3	20,8	9,0
Pubbliche	27,7	14,7	12,3	5,2	36,8	18,4	14,1	7,8
Private	27,8	7,3	23,6	8,3	29,3	10,3	24,2	9,6
Manifatturiere	28,6	8,4	25,7	9,5	30,0	10,2	26,1	10,5
Medie imprese	36,7	1,7	26,3	10,1	38,0	3,7	26,9	11,2
Medio-grandi	31,5	8,1	24,0	9,5	31,9	10,7	23,9	10,2
Gruppi maggiori	21,3	14,8	23,6	8,5	22,1	15,4	23,7	8,9
Controllo estero	29,3	5,2	29,0	10,0	32,1	8,0	30,2	12,1
Industria in senso stretto	32,8	10,7	19,5	8,5	35,5	13,2	20,3	9,9
Industriali	32,7	11,0	19,5	8,5	35,4	13,9	20,3	10,0
Industriali al netto di energia e petrolio	28,3	8,4	25,3	9,3	29,9	10,8	25,8	10,5
Terziarie	14,0	3,3	20,7	3,6	18,8	7,2	22,3	5,8
A controllo estero	23,4	4,2	23,9	6,6	25,9	7,6	24,8	8,3
IV capitalismo	32,8	6,8	24,5	9,7	33,4	9,0	24,6	10,4
Made in Italy	30,3	6,3	25,4	9,3	30,4	9,2	25,5	10,1

MON = Margine operativo netto; VA = Valore aggiunto; PF = Proventi finanziari; CI = Capitale investito.
(*) ROI = (MON + PF) / CI.

TAB. 38 – ROI PER SETTORI

	2022				2023			
	MON/VA	PF/VA	VA/CI	ROI (*)	MON/VA	PF/VA	VA/CI	ROI (*)
	(a)	(b)	(c)	$d=(a+b)*c/100$	(a)	(b)	(c)	$d=(a+b)*c/100$
	in %							
Abbigliamento	33,6	4,5	21,3	8,1	33,7	8,7	22,2	9,4
Alimentare - Bevande alcoliche e analcoliche	34,1	8,2	19,1	8,1	37,7	13,1	19,5	9,9
Alimentare - Caseario	22,1	4,6	14,3	3,8	31,4	6,4	16,4	6,2
Alimentare - Conserviero	17,1	2,3	19,0	3,7	25,1	3,4	21,4	6,1
Alimentare - Dolciario	22,6	1,3	32,2	7,7	32,0	1,9	41,1	13,9
Alimentari diverse	18,9	4,8	22,0	5,2	24,3	5,6	23,8	7,1
Cartario	32,3	7,4	25,2	10,0	32,6	10,8	24,2	10,5
Chimico	25,9	8,7	21,1	7,3	26,3	10,7	21,1	7,8
Costruzione mezzi di trasporto	17,4	13,8	27,9	8,7	25,1	15,0	30,2	12,1
Distribuzione al dettaglio	15,2	3,3	29,3	5,4	19,2	4,4	32,3	7,6
Elettrodomestici e apparecchi radio-TV	8,6	4,1	28,3	3,6	14,9	7,4	41,3	9,2
Elettronico	18,7	3,2	45,7	10,0	20,2	4,3	39,9	9,8
Emittenza radiotelevisiva	-35,0	1,2	27,8	-9,4	-12,2	8,6	40,8	-1,5
Energia elettrica e gas	50,2	14,9	12,6	8,2	56,4	15,1	14,4	10,3
Farmaceutico e cosmetico	33,9	10,6	26,3	11,7	36,4	12,2	25,1	12,2
Gomma e cavi	42,2	15,8	28,3	16,4	42,8	4,4	30,1	14,2
Impiantistico	4,3	4,3	29,0	2,5	1,8	8,7	29,5	3,1
Imprese di costruzione	23,3	29,8	13,4	7,1	30,8	49,1	16,1	12,9
Legno e mobili	36,2	1,8	33,6	12,8	34,0	3,9	33,2	12,6
Meccanico	22,3	8,1	26,0	7,9	25,8	12,3	27,8	10,6
Metallurgico	48,1	2,5	28,0	14,2	32,5	6,1	21,5	8,3
Pelli e cuoio	56,7	3,7	33,6	20,3	50,2	4,7	30,2	16,6
Petrolio, derivati e altri combustibili	49,9	34,9	7,2	6,1	52,2	49,9	7,6	7,8
Prodotti per l'edilizia	28,3	34,2	13,1	8,2	38,2	26,5	14,8	9,6
Servizi di pubblica utilità (altri)	44,0	3,5	19,0	9,0	44,7	5,2	19,8	9,9
Stampa - Editoria	13,4	17,8	24,1	7,5	19,9	17,8	26,0	9,8
Telecomunicazioni	4,2	1,5	14,0	0,8	4,2	9,0	13,6	1,8
Tessile	22,8	2,6	23,3	5,9	25,4	5,2	24,2	7,4
Trasporti	20,8	4,3	32,7	8,2	22,7	8,8	33,3	10,5
Vetro	37,0	4,7	30,7	12,8	40,9	6,8	33,2	15,8
Società diverse	26,0	5,9	23,5	7,5	37,8	7,4	29,0	13,1
Totale	27,8	9,1	19,8	7,3	31,0	12,3	20,8	9,0

MON = Margine operativo netto; VA = Valore aggiunto; PF = Proventi finanziari; CI = Capitale investito.
(*) ROI = (MON + PF) / CI.

TABELLE STATISTICHE

2014-2023

DATI CUMULATIVI DI 1900 SOCIETÀ

TAB. I

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	36.919.244	3,9	41.434.137	4,4	44.967.063	4,7	52.119.258	5,3	56.078.631	5,6	52.540.427	5,0	72.159.334	6,5	75.974.661	6,4	68.933.465	5,4	69.502.784	5,3
- Titoli a reddito fisso	15.481.400	1,7	15.659.402	1,7	17.327.807	1,8	16.801.076	1,7	16.739.853	1,7	15.531.517	1,5	14.698.100	1,3	16.841.519	1,4	18.840.118	1,5	17.938.654	1,4
Disponibilità	52.400.644	5,6	57.093.539	6,1	62.294.870	6,5	68.920.334	7,0	72.818.484	7,3	68.071.944	6,5	86.857.434	7,8	92.816.180	7,8	87.773.583	6,9	87.441.438	6,7
- Rimanenze	109.006.496	11,6	104.165.461	11,1	106.180.598	11,1	113.118.709	11,6	118.374.820	11,9	122.656.884	11,8	122.414.273	11,1	135.682.550	11,4	161.283.976	12,6	166.883.122	12,7
- Clienti	155.330.232	16,5	147.744.051	15,7	150.383.716	15,7	151.351.978	15,5	146.906.139	14,7	144.275.249	13,9	140.192.498	12,7	170.624.323	14,3	189.841.933	14,9	179.304.302	13,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-4.769.390	-0,5	-4.539.032	-0,5	-4.586.307	-0,5	-5.054.523	-0,5	-5.601.529	-0,6	-5.705.796	-0,5	-6.558.916	-0,6	-6.705.584	-0,6	-7.470.849	-0,6	-7.930.337	-0,6
- Fondo svalutazione crediti	-10.543.653	-1,1	-11.355.939	-1,2	-11.282.369	-1,1	-12.024.909	-1,3	-12.617.149	-1,3	-12.163.770	-1,3	-12.341.681	-1,2	-12.257.960	-1,1	-12.342.472	-1,0	-11.510.077	-0,9
Circolante	249.023.685	26,5	236.014.541	25,1	240.695.638	25,2	247.391.255	25,3	247.062.281	24,7	249.062.567	23,9	243.706.174	22,0	287.343.329	24,0	331.312.588	25,9	326.747.010	24,9
- Altre attività correnti	97.764.396	10,4	95.254.238	10,2	95.337.878	10,0	91.322.744	9,4	93.066.589	9,4	98.034.643	9,5	105.876.689	9,6	122.216.455	10,2	131.649.209	10,3	138.067.609	10,5
ATTIVO CORRENTE (a)	399.188.725	42,5	388.362.318	41,4	398.328.386	41,7	407.634.333	41,7	412.947.354	41,4	415.169.154	39,9	436.440.297	39,4	502.375.964	42,0	550.735.380	43,1	552.256.057	42,1
- Immobilizzazioni materiali lorde	607.933.502	64,8	625.266.631	66,6	645.867.960	67,6	662.875.481	67,8	680.332.065	68,1	720.638.359	69,2	747.124.010	67,5	769.183.609	64,4	793.869.622	62,2	825.224.458	62,9
- Fondi di ammortamento	-385.145.822	-41,1	-396.857.461	-42,3	-413.198.316	-43,2	-429.601.012	-43,9	-442.862.261	-44,3	-460.588.242	-44,2	-473.314.776	-42,8	-490.364.776	-41,1	-506.918.434	-39,7	-526.464.910	-40,1
Immobilizzazioni materiali nette	222.787.680	23,7	228.409.170	24,3	232.669.644	24,4	233.274.469	23,9	237.469.804	23,8	260.050.117	25,0	273.809.234	24,7	278.818.833	23,3	286.951.188	22,5	298.759.548	22,8
- Partecipazioni nette	151.087.895	16,1	154.300.285	16,4	163.162.054	17,1	169.101.880	17,3	176.307.653	17,7	183.652.587	17,6	184.337.100	16,7	202.119.417	16,9	216.441.767	17,0	229.386.815	17,5
- Altre attività a m/l termine	37.499.118	4,0	39.986.940	4,3	34.465.561	3,6	39.771.217	4,1	39.429.010	3,9	44.836.337	4,3	51.959.404	4,7	52.179.705	4,4	57.533.657	4,5	63.845.093	4,9
- Immobilizzazioni immateriali	128.049.125	13,7	127.464.861	13,6	126.517.963	13,2	128.236.428	13,0	132.459.837	13,2	137.925.052	13,2	160.436.741	14,5	159.781.450	13,4	165.216.243	12,9	167.340.574	12,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	539.423.818	57,5	550.161.256	58,6	556.815.222	58,3	570.383.994	58,3	585.666.304	58,6	626.464.093	60,1	670.542.479	60,6	692.899.405	58,0	726.142.855	56,9	759.332.030	57,9
Totale (a+b)	938.612.543	100,0	938.523.574	100,0	955.143.608	100,0	978.018.327	100,0	998.613.658	100,0	1.041.633.247	100,0	1.106.982.776	100,0	1.195.275.369	100,0	1.276.878.235	100,0	1.311.588.087	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	51.575.561	5,5	43.265.004	4,6	44.305.388	4,6	43.119.052	4,4	49.728.387	5,0	49.738.649	4,8	57.867.502	5,2	65.208.312	5,5	61.104.434	4,8	62.853.812	4,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	72.055.703	7,7	69.281.526	7,4	58.689.041	6,2	58.686.070	6,0	57.595.573	5,7	58.577.431	5,6	54.680.890	5,0	64.045.078	5,3	78.966.383	6,2	72.592.433	5,5
Debiti finanziari a breve termine	123.631.264	13,2	112.546.530	12,0	102.994.429	10,8	101.805.122	10,4	107.323.960	10,7	108.316.080	10,4	112.548.392	10,2	129.253.390	10,8	140.070.817	11,0	135.446.245	10,3
- Fornitori e consociate	149.351.355	15,9	142.831.961	15,2	150.172.693	15,7	153.770.464	15,7	153.739.426	15,4	156.020.221	15,0	153.560.858	13,9	188.419.624	15,8	213.745.985	16,7	201.875.962	15,4
- Altre passività correnti	96.277.183	10,2	94.630.071	10,1	92.638.332	9,7	94.387.272	9,7	96.251.334	9,7	103.519.574	9,9	106.088.564	9,5	120.941.226	10,1	130.851.163	10,3	143.363.135	10,9
PASSIVO CORRENTE (c)	369.259.802	39,3	350.008.562	37,3	345.805.454	36,2	349.962.858	35,8	357.314.720	35,8	367.855.875	35,3	372.197.814	33,6	438.614.240	36,7	484.667.965	38,0	480.685.342	36,6
- Prestiti obbligazionari	61.642.783	6,6	61.855.266	6,6	67.719.844	7,1	82.073.182	8,4	79.517.358	8,0	73.006.678	7,0	78.086.315	7,1	79.746.137	6,7	75.403.168	5,9	81.862.040	6,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	46.892.099	5,0	54.902.371	5,8	55.954.827	5,9	59.588.066	6,1	58.796.599	5,9	59.592.167	5,7	74.123.929	6,7	71.312.515	6,0	71.550.503	5,6	70.114.662	5,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	58.168.094	6,2	57.313.363	6,1	48.156.323	5,0	38.649.983	4,0	39.554.819	4,0	50.643.488	4,9	57.537.094	5,2	54.010.597	4,5	62.649.145	4,9	66.547.634	5,1
- Altri debiti finanziari	12.439.453	1,3	13.020.812	1,4	13.488.447	1,4	12.951.889	1,3	17.444.417	1,7	31.583.343	3,0	32.932.573	2,9	31.004.671	2,6	31.052.601	2,4	33.592.489	2,6
Debiti finanziari a m/l termine	179.142.429	19,1	187.091.812	19,9	185.319.441	19,4	193.263.120	19,8	195.313.193	19,6	214.825.676	20,6	242.679.911	21,9	236.073.920	19,8	240.655.417	18,8	252.116.825	19,2
- Fondi del personale	16.502.177	1,8	14.931.074	1,6	14.514.385	1,5	14.250.956	1,4	13.505.915	1,4	12.244.852	1,2	11.083.117	1,0	10.421.232	0,9	9.603.319	0,8	8.862.275	0,7
- Fondi diversi	39.731.311	4,2	39.421.740	4,2	39.398.140	4,1	38.716.209	4,0	38.120.394	3,7	38.941.536	3,7	39.563.633	3,6	41.071.896	3,4	43.521.525	3,4	43.939.641	3,3
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	235.375.917	25,1	241.444.626	25,7	239.231.966	25,0	246.230.285	25,2	246.939.502	24,7	266.012.064	25,5	293.326.661	26,5	287.567.048	24,1	293.780.261	23,0	304.918.741	23,2
- Capitale sociale	108.594.263	11,6	109.942.932	11,7	113.294.997	11,9	114.914.674	11,7	119.373.747	12,0	122.312.026	11,7	122.425.174	11,1	122.965.934	10,3	119.516.202	9,4	119.150.466	9,1
- Riserve	208.579.679	22,2	216.409.706	23,1	231.178.331	24,2	238.819.409	24,4	243.437.048	24,4	253.360.472	24,3	298.400.917	27,0	320.043.357	26,8	341.628.535	26,8	358.940.903	27,4
- Risultato d'esercizio	16.802.882	1,8	20.717.748	2,2	25.632.860	2,7	28.091.101	2,9	31.548.641	3,1	32.092.810	3,2	20.632.210	1,8	26.084.790	2,1	37.285.272	2,8	47.892.635	3,7
CAPITALE NETTO (e)	333.976.824	35,6	347.070.386	37,0	370.106.188	38,8	381.825.184	39,0	394.359.436	39,5	407.765.308	39,2	441.458.301	39,9	469.094.081	39,2	498.430.009	39,0	525.984.004	40,2
Totale (c+d+e)	938.612.543	100,0	938.523.574	100,0	955.143.608	100,0	978.018.327	100,0	998.613.658	100,0	1.041.633.247	100,0	1.106.982.776	100,0	1.195.275.369	100,0	1.276.878.235	100,0	1.311.588.087	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	108,1		111,0		115,2		116,5		115,6		112,9		117,3		114,5		113,6		114,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	79,9		82,5		85,8		85,6		84,0		81,1		86,1		85,1		81,9		81,8	

DATI CUMULATIVI DI 1900 SOCIETÀ

TAB. II

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	6.187.164	16.115.555	10.461.803	7.909.871	10.551.856	16.526.044	11.649.631	10.059.375	15.384.120	31.461.592
- Risultato mandato a nuovo	-2.075.104	1.618.161	2.750.704	3.547.050	3.193.685	9.558.806	349.354	108.112	8.236.591	25.144.335
- Rivalutazioni e svalutazioni	7.555.889	13.394.204	5.932.349	2.949.027	6.458.024	3.175.401	-74.118	7.092.633	1.721.838	4.186.212
- Movimenti delle riserve prima del risultato	706.379	1.103.190	1.778.750	1.413.794	900.147	3.791.837	11.374.395	2.858.630	5.425.691	2.131.045
Ammortamenti stanziati	30.849.256	30.598.375	31.331.742	33.533.065	32.078.750	35.893.036	36.878.697	39.806.868	40.941.659	42.442.233
- Ammortamenti ordinari	21.810.953	21.815.399	22.404.646	24.492.431	22.655.782	26.336.996	26.592.947	28.292.027	28.641.909	29.510.850
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	9.038.303	8.782.976	8.927.096	9.040.634	9.422.968	9.556.040	10.285.750	11.514.841	12.299.750	12.931.383
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-370.074	-1.721.501	-945.180	-607.009	-904.233	-1.341.349	-1.503.850	-829.159	-1.081.033	-797.707
- Accantonamenti	3.449.791	3.621.809	3.424.857	4.080.216	3.645.515	3.640.114	3.427.066	3.658.898	3.924.867	3.863.370
- Utilizzi	-3.819.865	-5.343.310	-4.370.037	-4.687.225	-4.549.748	-4.981.463	-4.930.916	-4.488.057	-5.005.900	-4.661.077
Totale	36.666.346	44.992.429	40.848.365	40.835.927	41.726.373	51.077.731	47.024.478	49.037.084	55.244.746	73.106.118
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	11.647.888	17.333.129	20.601.329	17.007.521	17.456.584	40.306.294	26.485.651	22.059.599	24.686.013	31.354.836
- Investimenti	27.503.792	28.836.964	28.843.210	29.949.680	30.292.339	36.959.468	34.282.414	39.138.789	42.431.341	45.992.907
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-2.249.083	2.577.946	1.793.038	-1.463.434	-387.713	18.259.698	283.620	-2.778.375	362.265	-
- Apporti	1.007.263	4.321.212	8.065.030	2.723.114	4.669.502	4.541.470	11.160.615	17.924.232	1.851.875	10.051.696
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4.153.899	-1.755.152	-1.566.691	-289.099	-868.512	-2.011.617	-843.658	-2.065.759	-976.727	-1.490.696
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	35.198	18.426	-	-	78.995	43.581	10.215.127	1.599.162	10.087	-
- Plusvalenze da conferimento	-	935.544	107.528	10.940	-	94.444	1.985	35.363	13.569	18.342
- Disinvestimenti	-9.190.820	-8.592.096	-8.385.971	-10.847.440	-9.663.663	-11.062.104	-12.401.130	-12.755.553	-16.742.406	-12.943.965
- Scorpi	-1.007.263	-4.321.212	-8.065.030	-2.723.114	-4.669.502	-4.541.470	-11.160.615	-17.924.232	-1.851.875	-10.051.696
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-297.300	-4.688.503	-189.785	-353.126	-1.994.862	-1.977.176	-5.052.707	-1.114.028	-412.116	-221.752
Capitali nominali	2.775.543	1.348.669	3.352.065	1.619.677	4.459.073	2.938.279	113.148	540.760	-3.449.732	-365.736
- Svalutazioni	-7.689.064	-7.531.892	-6.174.396	-1.576.213	-4.330.187	-3.744.162	-9.958.974	-11.365.135	-13.384.679	-8.451.603
- Reintegri contestuali	5.095.177	6.231.617	5.646.082	1.301.238	3.835.896	3.322.468	9.222.714	6.923.767	9.749.291	7.297.643
- Aumenti a pagamento	4.997.651	2.015.843	6.868.634	1.089.839	4.356.593	2.994.567	836.110	4.953.746	512.574	644.554
- Variazioni per conferimenti e diverse	176.090	441.331	-3.078.036	708.095	511.523	297.062	-39.304	57.644	-37.622	-63.971
- Aumenti gratuiti	195.689	191.770	89.781	96.718	85.248	68.344	52.602	-29.262	-289.296	207.641
Riserve	13.315.641	7.830.027	14.768.625	7.641.078	4.617.639	9.923.424	45.040.445	21.642.440	21.585.178	17.312.368
- A capitali per aumenti gratuiti	-195.689	-191.770	-89.781	-96.718	-85.248	-68.344	-52.602	29.262	289.296	-207.641
- Da capitali per ripianamento perdite	7.689.064	7.531.892	6.174.396	1.576.213	4.330.187	3.744.162	9.958.974	11.365.135	13.384.679	8.451.603
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	2.843.376	804.416	3.450.223	1.091.882	456.423	1.021.299	3.334.839	6.706.687	2.168.485	566.625
- Contributi a fondo perduto	167	167	166	166	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	30.677	15.478	-	-	70.569	38.353	24.158.887	2.748.640	10.087	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	314.749	522.939	607.990	32.600	-2.940.583	-67.393	-249.311	-91.732	-74.217	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	706.379	1.103.190	1.778.750	1.413.794	900.147	3.791.837	11.374.395	2.858.630	5.425.691	2.131.045
- Variazioni per fusioni e diverse	5.641.295	118.819	1.228.720	872.437	-1.660.906	-1.730.175	-13.043.543	-2.323.536	273.045	-1.865.855
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	-3.714.377	-2.075.104	1.618.161	2.750.704	3.547.050	3.193.685	9.558.806	349.354	108.112	8.236.591
Numero dipendenti	1.356.356	1.361.503	1.372.372	1.383.437	1.401.610	1.401.283	1.394.416	1.411.842	1.434.225	1.454.230

DATI CUMULATIVI DI 1900 SOCIETÀ

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	638.856.278	100,0	634.476.753	100,0	626.884.968	100,0	661.208.772	100,0	682.871.464	100,0	685.614.377	100,0	612.258.937	100,0	745.465.604	100,0	954.028.143	100,0	889.628.818	100,0
- Variazione delle rimanenze	-524.043	-0,1	-167.906	...	1.248.109	0,2	4.581.295	0,7	3.205.303	0,5	1.856.872	0,3	-2.983.363	-0,5	9.450.926	1,3	18.773.837	2,0	975.585	0,1
- Costi capitalizzati	13.932.920	2,2	13.478.403	2,1	13.850.974	2,2	14.686.052	2,2	18.007.014	2,6	17.401.396	2,5	15.241.390	2,5	18.370.040	2,5	19.038.818	2,0	20.160.223	2,3
- Acquisti	-382.247.653	-59,8	-367.687.198	-58,0	-357.558.040	-57,0	-390.735.595	-59,1	-412.219.662	-60,4	-406.824.239	-59,3	-355.335.344	-58,0	-467.518.940	-62,7	-655.866.227	-68,7	-550.000.551	-61,8
- Servizi	-160.245.680	-25,1	-165.214.107	-26,0	-164.724.138	-26,3	-164.505.780	-24,9	-166.273.494	-24,3	-168.668.183	-24,6	-156.784.114	-25,6	-171.321.433	-23,0	-195.515.421	-20,5	-204.040.712	-22,9
- Ricavi diversi operativi	22.478.634	3,5	22.835.529	3,6	22.456.756	3,6	23.669.861	3,6	23.877.587	3,5	23.605.508	3,4	23.240.419	3,8	25.958.852	3,4	33.368.719	3,4	32.978.586	3,6
Valore aggiunto	132.250.456	20,7	137.721.474	21,7	142.158.629	22,7	148.904.605	22,5	149.468.212	21,9	152.985.731	22,3	135.637.925	22,2	160.405.049	21,5	173.827.869	18,2	189.701.949	21,3
- Costo del lavoro	-71.799.702	-11,2	-73.986.224	-11,7	-74.343.763	-11,9	-77.023.188	-11,6	-78.441.172	-11,5	-79.927.741	-11,6	-76.493.626	-12,5	-82.634.244	-11,1	-85.902.817	-9,0	-89.750.895	-10,1
Margine operativo lordo	60.450.754	9,5	63.735.250	10,0	67.814.866	10,8	71.881.417	10,9	71.027.040	10,4	73.057.990	10,7	59.144.299	9,7	77.770.805	10,4	87.925.052	9,2	99.951.054	11,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-21.810.953	-3,4	-21.815.399	-3,4	-22.404.646	-3,6	-24.492.431	-3,7	-22.655.782	-3,3	-26.336.996	-3,8	-26.592.947	-4,3	-28.292.027	-3,8	-28.641.909	-3,0	-29.510.850	-3,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-7.886.676	-1,3	-7.680.638	-1,2	-7.768.517	-1,2	-7.992.638	-1,2	-8.433.393	-1,3	-8.597.147	-1,3	-9.305.776	-1,6	-10.456.875	-1,4	-10.931.226	-1,1	-11.542.754	-1,3
Margine operativo netto	30.753.125	4,8	34.239.213	5,4	37.641.703	6,0	39.396.348	6,0	39.937.865	5,8	38.123.847	5,6	23.245.576	3,8	39.021.903	5,2	48.351.917	5,1	58.897.450	6,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.613.935	-0,4	-3.028.225	-0,5	-2.781.479	-0,4	-2.779.444	-0,4	-2.702.207	-0,4	-2.645.296	-0,4	-2.109.158	-0,3	-2.126.133	-0,3	-2.083.937	-0,2	-2.455.931	-0,3
- Altri oneri finanziari	-10.245.676	-1,6	-8.655.203	-1,4	-7.825.569	-1,2	-7.221.506	-1,1	-5.592.672	-0,8	-6.631.299	-1,0	-6.497.703	-1,1	-6.013.378	-0,8	-7.546.615	-0,8	-13.831.500	-1,6
- Proventi finanziari	16.724.863	2,6	21.919.023	3,5	15.693.615	2,5	13.346.060	1,9	16.464.684	2,4	17.446.011	2,6	17.947.195	3,0	16.986.486	2,4	15.644.149	1,6	22.990.300	2,7
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-411.534	-0,1	-830.286	-0,1	935.164	0,1	-1.465.955	-0,2	-340.626	...	-639.378	-0,1	-930.126	-0,2	304.373	...	-132.341	...	-501.601	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	34.206.843	5,3	43.644.522	6,9	43.663.434	7,0	41.275.503	6,2	47.767.044	7,0	45.653.885	6,7	31.655.784	5,2	48.173.251	6,5	54.233.173	5,7	65.098.718	7,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-1.151.627	-0,2	-1.102.338	-0,2	-1.158.579	-0,2	-1.047.996	-0,2	-989.575	-0,1	-958.893	-0,1	-979.974	-0,2	-1.057.966	-0,1	-1.368.524	-0,1	-1.388.629	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	152.187	0,1	138.240	...	131.392	...	118.001	...	95.000	...	138.061	...	167.059	...	155.426	...	164.699	...	232.843	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-331.424	-0,1	-328.337	-0,1	-438.924	-0,1	-484.248	-0,1	-284.037	...	-349.751	-0,1	-616.766	-0,1	-334.564	...	-543.118	-0,1	-865.467	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	2.322.699	0,4	4.533.021	0,7	2.280.200	0,4	3.887.671	0,6	2.657.918	0,4	4.603.832	0,7	1.487.184	0,2	2.463.812	0,3	4.818.271	0,5	4.248.239	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni	-7.555.889	-1,2	-13.394.204	-2,0	-5.932.349	-0,9	-2.949.027	-0,4	-6.458.024	-1,0	-3.175.401	-0,5	74.118	...	-7.092.633	-1,0	-1.721.838	-0,2	-4.186.212	-0,4
- Proventi e oneri diversi straordinari	-555.099	-0,1	-259.822	...	62.285	...	-827.146	-0,1	-471.156	-0,1	-688.456	-0,1	8.025.372	1,3	-3.733.077	-0,5	30.682	...	1.011.473	0,1
- Movimenti delle riserve	-706.379	-0,1	-1.103.190	-0,2	-1.778.750	-0,3	-1.413.794	-0,2	-900.147	-0,1	-3.791.837	-0,6	-11.374.395	-1,8	-2.858.630	-0,4	-5.425.691	-0,5	-2.131.045	-0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte	26.381.311	4,1	32.127.892	5,1	36.828.709	5,9	38.558.964	5,8	41.417.023	6,1	41.431.440	6,0	28.438.382	4,6	35.715.619	4,8	50.187.654	5,3	62.019.920	7,0
- Imposte sul reddito	-9.578.429	-1,5	-11.410.144	-1,8	-11.195.849	-1,8	-10.467.863	-1,6	-9.868.382	-1,5	-9.338.630	-1,3	-7.806.172	-1,2	-9.630.829	-1,3	-12.902.382	-1,4	-14.127.285	-1,6
Risultato d'esercizio	16.802.882	2,6	20.717.748	3,3	25.632.860	4,1	28.091.101	4,2	31.548.641	4,6	32.092.810	4,7	20.632.210	3,4	26.084.790	3,5	37.285.272	3,9	47.892.635	5,4
Roi - Return on investment	7,5		8,7		8,1		7,8		8,1		7,6		5,2		6,7		7,3		9,0	
Roe - Return on equity	5,3		6,3		7,4		7,9		8,7		8,5		4,9		5,9		8,1		10,0	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	18.875.110		19.096.130		22.875.914		24.536.239		28.349.212		22.524.924		20.276.944		25.969.475		29.040.535		22.742.635	
Fatturato all'esportazione	200.540.940		202.885.921		201.998.893		214.997.265		220.221.709		221.129.532		195.959.552		237.812.352		289.506.024		284.214.433	
in % del fatturato totale	31,4		32,0		32,2		32,5		32,2		32,3		32,0		31,9		30,3		31,9	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	11.686.013	3,6	12.175.861	3,8	14.134.807	4,4	17.936.595	5,5	21.176.287	6,4	16.896.037	5,0	24.323.416	7,0	22.646.921	5,9	22.286.362	5,3	21.822.949	5,0
- Titoli a reddito fisso	5.328.596	1,6	5.370.963	1,7	6.518.634	2,1	6.250.164	1,9	6.960.178	2,2	7.122.065	2,1	6.045.783	1,8	7.319.063	1,9	8.569.662	2,1	7.053.454	1,7
Disponibilità	17.014.609	5,2	17.546.824	5,5	20.653.441	6,5	24.186.759	7,4	28.136.465	8,6	24.018.102	7,1	30.369.199	8,8	29.965.984	7,8	30.856.024	7,4	28.876.403	6,7
- Rimanenze	21.856.563	6,6	18.923.639	5,9	18.822.482	5,9	20.771.904	6,4	22.241.813	6,8	24.244.869	7,1	23.436.217	6,8	27.607.121	7,2	35.702.546	8,5	34.033.370	7,9
- Clienti	46.576.878	14,2	40.353.528	12,6	40.626.807	12,7	39.949.907	12,2	35.296.874	10,7	34.419.552	10,1	33.177.369	9,6	45.648.505	11,9	49.932.926	11,9	45.897.820	10,6
- Fondo svalutazione rimanenze	-867.978	-0,3	-681.007	-0,2	-748.458	-0,2	-852.044	-0,3	-1.117.864	-0,3	-997.924	-0,3	-995.525	-0,3	-1.097.852	-0,3	-1.281.090	-0,3	-1.186.418	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-3.694.554	-1,1	-4.440.956	-1,4	-4.455.454	-1,5	-4.893.315	-1,4	-5.284.118	-1,6	-5.151.074	-1,4	-5.507.922	-1,6	-5.596.339	-1,5	-5.822.493	-1,3	-5.159.936	-1,2
Circolante	63.870.909	19,4	54.155.204	16,9	54.245.377	16,9	54.976.452	16,9	51.136.705	15,6	52.515.423	15,5	50.110.139	14,5	66.561.435	17,3	78.531.889	18,8	73.584.836	17,0
- Altre attività correnti	37.048.999	11,2	32.624.655	10,1	31.621.246	9,9	25.340.118	7,7	25.207.250	7,6	26.207.747	7,7	25.266.695	7,3	33.695.642	8,8	36.881.383	8,7	34.075.266	7,9
ATTIVO CORRENTE (a)	117.934.517	35,8	104.326.683	32,5	106.520.064	33,3	104.503.329	32,0	104.480.420	31,8	102.741.272	30,3	105.746.033	30,6	130.223.061	33,9	146.269.296	34,9	136.536.505	31,6
- Immobilizzazioni materiali lorde	223.313.536	67,8	231.060.082	72,0	234.974.655	73,4	238.859.630	73,2	244.150.070	74,3	254.969.164	75,2	261.057.116	75,5	266.412.284	69,4	276.289.232	66,0	289.108.096	66,8
- Fondi di ammortamento	-130.223.669	-39,5	-136.505.321	-42,5	-141.244.620	-44,1	-146.391.552	-44,8	-150.778.807	-45,9	-156.565.866	-46,2	-160.761.014	-46,5	-165.278.979	-43,0	-170.347.775	-40,7	-175.510.329	-40,5
Immobilizzazioni materiali nette	93.089.867	28,3	94.554.761	29,5	93.730.035	29,3	92.468.078	28,4	93.371.263	28,4	98.403.298	29,0	100.296.102	29,0	101.133.305	26,4	105.941.457	25,3	113.597.767	26,3
- Partecipazioni nette	62.125.847	18,9	64.509.263	20,1	68.760.803	21,5	72.879.079	22,3	73.726.790	22,4	76.865.706	22,7	77.469.529	22,4	87.427.771	22,8	95.025.521	22,7	101.057.302	23,4
- Altre attività a m/l termine	20.834.724	6,3	22.275.490	6,9	15.957.874	5,0	19.607.209	6,0	17.723.934	5,4	20.845.271	6,1	20.734.454	6,0	22.607.136	5,9	26.826.314	6,4	34.101.061	7,9
- Immobilizzazioni immateriali	35.175.508	10,7	35.171.935	11,0	35.186.048	10,9	36.707.259	11,3	39.107.463	12,0	40.389.561	11,9	41.602.046	12,0	42.345.269	11,0	44.655.284	10,7	47.325.123	10,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	211.225.946	64,2	216.511.449	67,5	213.634.760	66,7	221.661.625	68,0	223.929.450	68,2	236.503.836	69,7	240.102.131	69,4	253.513.481	66,1	272.448.576	65,1	296.081.253	68,4
Totale (a+b)	329.160.463	100,0	320.838.132	100,0	320.154.824	100,0	326.164.954	100,0	328.409.870	100,0	339.245.108	100,0	345.848.164	100,0	383.736.542	100,0	418.717.872	100,0	432.617.758	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	10.358.414	3,1	10.143.094	3,2	14.435.525	4,5	10.629.391	3,3	13.452.642	4,1	14.189.973	4,2	20.533.102	5,9	20.318.135	5,3	22.716.994	5,4	24.876.515	5,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	24.878.092	7,6	24.051.194	7,5	18.839.033	5,9	20.007.637	6,1	16.923.893	5,1	20.549.866	6,0	14.742.438	4,3	22.997.163	6,0	28.880.832	6,9	24.935.843	5,7
Debiti finanziari a breve termine	35.236.506	10,7	34.194.288	10,7	33.274.558	10,4	30.637.028	9,4	30.376.535	9,2	34.739.839	10,2	35.275.540	10,2	43.315.298	11,3	51.597.826	12,3	49.812.358	11,4
- Fornitori e consociate	38.939.066	11,8	32.025.502	10,0	32.386.848	10,1	32.506.203	10,0	32.419.608	9,9	33.411.914	9,8	33.054.054	9,6	44.862.623	11,7	53.292.948	12,7	46.648.919	10,8
- Altre passività correnti	32.547.056	9,9	32.363.739	10,0	31.019.886	9,7	32.113.071	9,8	33.773.788	10,3	36.883.724	11,0	35.368.432	10,2	40.101.196	10,4	44.109.956	10,6	49.011.066	11,4
PASSIVO CORRENTE (c)	106.722.628	32,4	98.583.529	30,7	96.681.292	30,2	95.256.302	29,2	96.569.931	29,4	105.035.477	31,0	103.698.026	30,0	128.279.117	33,4	149.000.730	35,6	145.472.343	33,6
- Prestiti obbligazionari	36.445.071	11,1	38.693.900	12,1	43.499.406	13,6	47.957.953	14,7	46.188.445	14,1	46.745.470	13,8	49.048.983	14,2	49.696.546	13,0	48.166.778	11,5	54.269.350	12,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	18.586.991	5,6	18.737.557	5,8	19.092.943	5,9	18.982.445	5,8	18.282.702	5,6	18.697.606	5,5	20.446.467	5,9	22.331.752	5,8	21.149.292	5,1	22.728.742	5,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	27.059.278	8,2	24.803.943	7,7	16.520.172	5,2	18.952.539	5,8	19.684.298	6,0	19.960.697	5,9	23.106.804	6,7	20.038.533	5,2	28.606.814	6,8	32.458.849	7,5
- Altri debiti finanziari	5.579.162	1,7	5.557.751	1,8	4.877.985	1,5	4.503.338	1,4	8.362.326	2,5	11.513.741	3,4	11.647.206	3,3	13.063.048	3,4	14.087.361	3,4	16.299.422	3,8
Debiti finanziari a m/l termine	87.670.502	26,6	87.793.151	27,4	83.990.506	26,2	90.396.275	27,7	92.517.771	28,2	96.917.514	28,6	104.249.460	30,1	105.129.879	27,4	112.010.245	26,8	125.756.363	29,1
- Fondi del personale	6.186.138	1,9	4.801.922	1,5	4.703.886	1,5	4.456.025	1,4	4.262.749	1,3	3.963.439	1,2	3.692.861	1,1	3.471.391	0,9	2.912.050	0,7	2.800.773	0,6
- Fondi diversi	20.823.396	6,3	20.155.547	6,2	19.437.493	6,1	18.247.647	5,6	17.693.635	5,4	17.294.192	5,0	17.564.296	5,1	18.416.131	4,8	20.168.953	4,8	19.987.448	4,6
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	114.680.036	34,8	112.750.620	35,1	108.131.885	33,8	113.099.947	34,7	114.474.155	34,9	118.175.145	34,8	125.506.617	36,3	127.017.401	33,1	135.091.248	32,3	148.544.584	34,3
- Capitale sociale	35.216.440	10,7	35.337.855	11,0	34.159.839	10,7	34.881.335	10,7	35.000.820	10,7	35.071.431	10,3	35.625.607	10,3	34.629.536	9,0	32.125.190	7,7	32.082.283	7,4
- Riserve	65.385.633	19,9	66.791.919	20,8	71.325.527	22,3	72.272.061	22,3	71.962.061	21,9	71.468.512	21,1	75.466.927	21,8	81.440.674	21,2	92.351.546	22,1	93.352.342	21,6
- Risultato d'esercizio	7.155.726	2,2	7.374.209	2,4	9.856.281	3,0	10.655.309	3,3	10.402.903	3,1	9.494.543	2,8	5.550.987	1,6	12.369.814	3,3	10.149.158	2,3	13.166.206	3,1
CAPITALE NETTO (e)	107.757.799	32,8	109.503.983	34,2	115.341.647	36,0	117.808.705	36,1	117.365.784	35,7	116.034.486	34,2	116.643.521	33,7	128.440.024	33,5	134.625.894	32,1	138.600.831	32,1
Totale (c+d+e)	329.160.463	100,0	320.838.132	100,0	320.154.824	100,0	326.164.954	100,0	328.409.870	100,0	339.245.108	100,0	345.848.164	100,0	383.736.542	100,0	418.717.872	100,0	432.617.758	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	110,5		105,8		110,2		109,7		108,2		97,8		102,0		101,5		98,2		93,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	90,8		87,3		91,5		88,8		86,3		75,7		80,3		80,9		75,1		71,3	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	59,1		60,9		68,4		67,0		63,7		57,5		53,8		58,0		55,0			

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	3.235.052	5.895.825	2.482.689	2.043.375	1.289.076	3.132.936	4.304.754	5.509.279	2.666.360	8.848.229
- Risultato mandato a nuovo	-2.185.723	-1.901.362	-760.357	774.296	-255.125	-348.292	-1.891.464	2.388.250	-136.308	5.440.437
- Rivalutazioni e svalutazioni	5.611.764	7.747.050	2.081.034	758.893	1.520.435	3.523.148	5.632.269	3.037.822	2.344.425	3.381.994
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-190.989	50.137	1.162.012	510.186	23.766	-41.920	563.949	83.207	458.243	25.798
Ammortamenti stanziati	8.503.082	8.188.014	8.356.480	8.321.706	8.379.170	9.637.017	9.671.736	9.841.901	10.210.176	10.836.114
- Ammortamenti ordinari	6.486.773	6.341.493	6.427.913	6.312.274	6.135.416	7.247.942	7.104.933	7.251.350	7.322.808	7.709.368
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	2.016.309	1.846.521	1.928.567	2.009.432	2.243.754	2.389.075	2.566.803	2.590.551	2.887.368	3.126.746
Stanziamanti netti ai fondi del personale	-47.904	-1.411.002	-517.963	-561.085	-317.267	-312.954	-336.199	-282.968	-612.343	-122.387
- Accantonamenti	760.575	717.883	708.866	755.904	727.091	710.094	718.541	805.540	813.870	907.385
- Utilizzi	-808.479	-2.128.885	-1.226.829	-1.316.989	-1.044.358	-1.023.048	-1.054.740	-1.088.508	-1.426.213	-1.029.772
Totale	11.690.230	12.672.837	10.321.206	9.803.996	9.350.979	12.456.999	13.640.291	15.068.212	12.264.193	19.561.956
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	4.167.572	7.746.546	3.914.573	3.884.975	5.290.440	10.819.094	6.087.952	5.355.168	9.876.948	12.818.864
- Investimenti	9.038.309	8.811.668	7.549.605	7.834.095	8.489.300	10.891.188	10.610.449	12.242.752	13.952.555	17.324.890
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS ...	41.547	1.082.748	109.057	-1.643.527	-1.066.452	3.569.274	-1.364.341	-2.840.808	201.201	-
- Apporti	-	1.038.195	6.367.501	1.337.604	9.160	619.966	10.371.816	-	394.279	5.504.000
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.412.481	-1.047.352	-1.337.750	-230.636	-569.955	-1.318.023	-1.131.606	-1.288.615	-508.155	-1.187.181
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	332.842	53.799	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	11.520	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-1.497.703	-1.664.107	-2.178.749	-2.069.362	-1.562.453	-2.323.345	-2.092.869	-2.799.421	-3.768.653	-3.318.845
- Scorpori	-2.100	-295.789	-6.582.260	-1.337.604	-9.160	-619.966	-10.371.816	-10.010	-394.279	-5.504.000
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-190.337	-12.831	-5.595	-	-	-266.523	-2.529	-	-
Capitali nominali	68.432	121.415	-1.178.016	721.496	119.485	70.611	554.176	-996.071	-2.504.346	-42.907
- Svalutazioni	-837.338	-2.402.206	-2.093.968	-432.874	-3.142.007	-677.008	-5.229.727	-1.915.788	-6.140.201	-3.197.547
- Reintegri contestuali	558.282	2.296.600	1.900.300	402.480	3.130.194	527.504	5.131.965	913.762	4.268.915	2.761.068
- Aumenti a pagamento	368.361	175.745	1.860.634	32.749	80.209	20.231	400.029	-14.829	-150.419	184.093
- Variazioni per conferimenti e diverse	-110.537	51.276	-2.821.805	711.184	51.089	199.884	281.990	20.000	11.715	208.859
- Aumenti gratuiti	89.664	-	-23.177	7.957	-	-	-30.081	784	-494.356	620
Riserve	982.927	1.406.286	4.533.608	946.534	-310.000	-493.549	3.998.415	5.973.747	10.910.872	1.000.796
- A capitali per aumenti gratuiti	-89.664	-	23.177	-7.957	-	-	30.081	-784	494.356	-620
- Da capitali per ripianamento perdite	837.338	2.402.206	2.093.968	432.874	3.142.007	677.008	5.229.727	1.915.788	6.140.201	3.197.547
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	523.867	44.214	2.253.259	44.168	34.958	37.697	3.024.802	5.234.373	1.855.669	181.803
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	314.320	45.068	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS ...	382.866	513.054	158.861	-42.465	-2.764.359	14.340	-236.183	-30.670	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-190.989	50.137	1.162.012	510.186	23.766	-41.920	563.949	83.207	458.243	25.798
- Variazioni per fusioni e diverse	-419.673	582.398	743.693	770.085	-1.520.668	-925.549	-4.579.989	618.229	-425.847	-2.267.424
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	-60.818	-2.185.723	-1.901.362	-760.357	774.296	-255.125	-348.292	-1.891.464	2.388.250	-136.308
Numero dipendenti	234.264	228.573	224.802	225.121	225.289	227.453	226.301	228.532	232.258	235.325

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
Fatturato netto	136.283.585	100,0	125.217.415	100,0	116.236.028	100,0	121.851.093	100,0	129.625.953	100,0	129.900.069	100,0	110.035.993	100,0	150.370.255	100,0	225.416.951	100,0	179.503.499	100,0	
- Variazione delle rimanenze	-1.650.318	-1,2	-1.029.845	-0,8	-208.457	-0,2	697.022	0,6	284.473	0,2	863.333	0,7	-953.595	-0,9	2.047.790	1,4	6.776.983	3,0	-1.038.682	-0,6	
- Costi capitalizzati	5.555.916	4,1	5.580.033	4,5	4.726.437	4,1	5.022.179	4,1	5.942.097	4,6	6.887.096	5,3	6.780.687	6,2	9.182.467	6,1	8.933.843	4,0	10.083.008	5,6	
- Acquisti	-66.441.426	-48,8	-56.446.797	-45,1	-48.403.217	-41,6	-55.433.610	-45,5	-63.406.408	-48,9	-62.753.488	-48,3	-48.971.287	-44,5	-88.042.984	-58,6	-172.654.930	-76,6	-105.567.232	-58,8	
- Servizi	-45.632.456	-33,5	-45.982.000	-36,7	-43.781.309	-37,7	-42.783.575	-35,1	-42.343.755	-32,7	-43.659.907	-33,6	-40.980.832	-37,2	-41.589.997	-27,7	-41.477.029	-18,4	-45.672.067	-25,4	
- Ricavi diversi operativi	4.808.186	3,6	4.777.968	3,7	4.210.168	3,6	4.841.031	4,0	4.490.526	3,5	4.380.957	3,3	4.979.111	4,5	5.693.658	3,8	9.548.249	4,2	7.047.873	3,9	
Valore aggiunto	32.923.487	24,2	32.116.774	25,6	32.779.650	28,2	34.194.140	28,1	34.592.886	26,7	35.618.060	27,4	30.890.077	28,1	37.661.189	25,0	36.544.067	16,2	44.356.399	24,7	
- Costo del lavoro	-15.038.451	-11,1	-15.035.988	-12,0	-14.486.418	-12,5	-14.824.357	-12,2	-15.356.477	-11,9	-15.380.693	-11,8	-15.125.269	-13,8	-16.261.052	-10,8	-16.206.811	-7,2	-17.176.854	-9,6	
Margine operativo lordo	17.885.036	13,1	17.080.786	13,6	18.293.232	15,7	19.369.783	15,9	19.236.409	14,8	20.237.367	15,6	15.764.808	14,3	21.400.137	14,2	20.337.256	9,0	27.179.545	15,1	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-6.486.773	-4,8	-6.341.493	-5,1	-6.427.913	-5,5	-6.312.274	-5,2	-6.135.416	-4,7	-7.247.942	-5,6	-7.104.933	-6,5	-7.251.350	-4,8	-7.322.808	-3,2	-7.709.368	-4,3	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-1.984.206	-1,4	-1.814.048	-1,4	-1.903.505	-1,6	-2.001.400	-1,6	-2.239.829	-1,7	-2.388.198	-1,8	-2.566.790	-2,3	-2.590.547	-1,7	-2.887.364	-1,3	-3.126.334	-1,7	
Margine operativo netto	9.414.057	6,9	8.925.245	7,1	9.961.814	8,6	11.056.109	9,1	10.861.164	8,4	10.601.227	8,2	6.093.085	5,5	11.558.240	7,7	10.127.084	4,5	16.343.843	9,1	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.316.521	-1,0	-1.496.610	-1,2	-1.667.242	-1,4	-1.550.046	-1,3	-1.392.509	-1,1	-1.349.038	-1,0	-1.160.408	-1,1	-1.097.334	-0,7	-1.127.601	-0,5	-1.354.427	-0,8	
- Altri oneri finanziari	-3.154.040	-2,3	-2.645.442	-2,1	-2.608.356	-2,2	-1.982.415	-1,6	-1.713.602	-1,3	-1.918.797	-1,5	-1.991.206	-1,8	-1.643.000	-1,1	-2.214.178	-1,0	-4.396.144	-2,4	
- Proventi finanziari	9.746.025	7,2	13.232.034	10,6	9.341.641	7,9	5.673.152	4,6	7.279.435	5,6	8.877.342	6,8	11.252.757	10,3	8.238.375	5,4	5.478.150	2,4	8.237.983	4,6	
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-37.837	...	-278.875	-0,2	102.784	0,1	-224.004	-0,2	-222.994	-0,2	-335.261	-0,3	-229.478	-0,2	122.182	0,1	187.505	0,1	146.797	0,1	
Risultato corrente prima delle imposte	14.651.684	10,8	17.736.352	14,2	15.130.641	13,0	12.972.796	10,6	14.811.494	11,4	15.875.473	12,2	13.964.750	12,7	17.178.463	11,4	12.450.960	5,5	18.978.052	10,6	
- Ammortamenti dell'avviamento	-32.103	...	-32.473	...	-25.062	...	-8.032	...	-3.925	...	-877	...	-13	...	-4	...	-4	...	-412	...	
- Oneri finanziari capitalizzati	130.974	0,1	112.327	0,1	108.437	0,1	94.054	0,1	75.085	0,1	116.291	0,1	120.013	0,1	125.574	0,1	114.622	0,1	188.066	0,1	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-81.844	-0,1	-62.599	...	-156.251	-0,1	-64.493	-0,1	-42.325	...	-45.898	...	-44.132	...	-86.033	-0,1	-186.983	-0,1	-136.418	-0,1	
- Plusvalenze su realizzi	383.772	0,3	1.129.657	0,9	764.015	0,7	2.073.281	1,7	286.976	0,2	842.358	0,6	121.424	0,1	305.578	0,2	2.603.935	1,2	1.129.804	0,6	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-5.611.764	-4,1	-7.747.050	-6,3	-2.081.034	-1,8	-758.893	-0,6	-1.520.435	-1,2	-3.523.148	-2,7	-5.632.269	-5,1	-3.037.822	-2,0	-2.344.425	-1,1	-3.381.994	-1,9	
- Proventi e oneri diversi straordinari	-150.824	-0,1	141.195	0,1	-3.679	...	-65.076	-0,1	-289.267	-0,2	-1.014.341	-0,7	436.730	0,4	243.091	0,2	-123.326	-0,1	169.053	0,1	
- Movimenti delle riserve	190.989	0,1	-50.137	...	-1.162.012	-1,1	-510.186	-0,3	-23.766	...	41.920	...	-563.949	-0,6	-83.207	-0,1	-458.243	-0,2	-25.798	...	
Risultato d'esercizio prima delle imposte	9.480.884	7,0	11.227.272	9,0	12.575.055	10,8	13.733.451	11,3	13.293.837	10,3	12.291.778	9,5	8.402.554	7,6	14.645.640	9,7	12.056.536	5,3	16.920.353	9,4	
- Imposte sul reddito	-2.325.158	-1,7	-3.853.063	-3,1	-2.718.774	-2,3	-3.078.142	-2,6	-2.890.934	-2,3	-2.797.235	-2,2	-2.851.567	-2,6	-2.275.826	-1,5	-1.907.378	-0,8	-3.754.147	-2,1	
Risultato d'esercizio	7.155.726	5,3	7.374.209	5,9	9.856.281	8,5	10.655.309	8,7	10.402.903	8,0	9.494.543	7,3	5.550.987	5,0	12.369.814	8,2	10.149.158	4,5	13.166.206	7,3	
Roi - Return on investment	8,3	9,6	8,3	7,0	7,6	7,9	6,8	7,1	5,2	5,2	5,2	5,2	5,2	5,2	5,2	5,2	5,2	5,2	5,2	7,8	
Roe - Return on equity	7,1	7,2	9,3	9,9	9,7	8,9	5,0	10,7	8,2	10,5	10,5	10,5	10,5	10,5	10,5	10,5	10,5	10,5	10,5	10,5	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	9.341.449	9.275.571	10.616.638	9.881.013	10.658.028	9.842.835	7.442.451	9.981.564	10.285.466	7.725.769	7.725.769	7.725.769	7.725.769	7.725.769	7.725.769	7.725.769	7.725.769	7.725.769	7.725.769	7.725.769	7.725.769
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	33.818.220	24,8	28.065.010	22,4	22.883.886	19,7	23.505.775	19,3	24.793.142	19,1	24.433.050	18,8	21.152.408	19,2	27.500.620	18,3	37.498.597	16,6	31.160.209	17,4	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	25.233.231	4,1	29.258.276	4,7	30.832.256	4,9	34.182.663	5,2	34.902.344	5,2	35.644.390	5,1	47.835.918	6,3	53.327.740	6,6	46.647.103	5,4	47.679.835	5,4
- Titoli a reddito fisso	10.152.804	1,7	10.288.439	1,7	10.809.173	1,7	10.550.912	1,7	9.779.675	1,5	8.409.452	1,2	8.652.317	1,1	9.522.456	1,1	10.270.456	1,2	10.885.200	1,3
Disponibilità	35.386.035	5,8	39.546.715	6,4	41.641.429	6,6	44.733.575	6,9	44.682.019	6,7	44.053.842	6,3	56.488.235	7,4	62.850.196	7,7	56.917.559	6,6	58.565.035	6,7
- Rimanenze	87.149.933	14,3	85.241.822	13,8	87.358.116	13,8	92.346.805	14,2	96.133.007	14,3	98.412.015	14,0	98.978.056	13,0	108.075.429	13,3	125.581.430	14,6	132.849.752	15,1
- Clienti	108.753.354	17,8	107.390.523	17,4	109.756.909	17,3	111.402.071	17,1	111.609.265	16,7	109.855.697	15,6	107.015.129	14,1	124.975.818	15,4	139.909.007	16,3	133.406.482	15,2
- Fondo svalutazione rimanenze	-3.901.412	-0,6	-3.858.025	-0,6	-3.837.849	-0,6	-4.202.479	-0,6	-4.483.665	-0,7	-4.707.872	-0,7	-5.563.391	-0,7	-5.607.732	-0,7	-6.189.759	-0,7	-6.743.919	-0,8
- Fondo svalutazione crediti	-6.849.099	-1,1	-6.914.983	-1,2	-6.826.915	-1,1	-7.131.594	-1,2	-7.333.031	-1,1	-7.012.696	-0,9	-6.833.759	-1,0	-6.661.621	-0,8	-6.519.979	-0,7	-6.350.141	-0,7
Circolante	185.152.776	30,4	181.859.337	29,4	186.450.261	29,4	192.414.803	29,5	195.925.576	29,2	196.547.144	28,0	193.596.035	25,4	220.781.894	27,2	252.780.699	29,5	253.162.174	28,8
- Altre attività correnti	60.715.397	9,9	62.629.583	10,2	63.716.632	10,0	65.982.626	10,1	67.859.339	10,1	71.826.896	10,2	80.609.994	10,6	88.520.813	11,0	94.767.826	11,0	103.992.343	11,8
ATTIVO CORRENTE (a)	281.254.208	46,1	284.035.635	46,0	291.808.322	46,0	303.131.004	46,5	308.466.934	46,0	312.427.882	44,5	330.694.264	43,4	372.152.903	45,9	404.466.084	47,1	415.719.552	47,3
- Immobilizzazioni materiali lorde	384.619.966	63,1	394.206.549	63,8	410.893.305	64,7	424.015.851	65,0	436.181.995	65,1	465.669.195	66,3	486.066.894	63,9	502.771.325	62,0	517.580.390	60,3	536.116.362	61,0
- Fondi di ammortamento	-254.922.153	-41,8	-260.352.140	-42,1	-271.953.696	-42,8	-283.209.460	-43,4	-292.083.454	-43,6	-304.022.376	-43,3	-312.553.762	-41,1	-325.085.797	-40,1	-336.570.659	-39,2	-350.954.581	-39,9
Immobilizzazioni materiali nette	129.697.813	21,3	133.854.409	21,7	138.939.609	21,9	140.806.391	21,6	144.098.541	21,5	161.646.819	23,0	173.513.132	22,8	177.685.528	21,9	181.009.731	21,1	185.161.781	21,1
- Partecipazioni nette	88.962.048	14,6	89.791.022	14,5	94.401.251	14,9	96.222.801	14,8	102.580.863	15,3	106.786.881	15,2	106.867.571	14,0	114.691.646	14,1	121.416.246	14,1	128.329.513	14,6
- Altre attività a m/l termine	16.664.394	2,7	17.711.450	2,9	18.507.687	2,9	20.164.008	3,1	21.705.076	3,2	23.991.066	3,4	31.224.950	4,1	29.572.569	3,6	30.707.343	3,6	29.744.032	3,4
- Immobilizzazioni immateriali	92.873.617	15,3	92.292.926	14,9	91.331.915	14,3	91.529.169	14,0	93.352.374	14,0	97.535.491	13,9	118.834.695	15,7	117.436.181	14,5	120.560.959	14,1	120.015.451	13,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	328.197.872	53,9	333.649.807	54,0	343.180.462	54,0	348.722.369	53,5	361.736.854	54,0	389.960.257	55,5	430.440.348	56,6	439.385.924	54,1	453.694.279	52,9	463.250.777	52,7
Totale (a+b)	609.452.080	100,0	617.685.442	100,0	634.988.784	100,0	651.853.373	100,0	670.203.788	100,0	702.388.139	100,0	761.134.612	100,0	811.538.827	100,0	858.160.363	100,0	878.970.329	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	41.217.147	6,8	33.121.910	5,4	29.869.863	4,7	32.489.661	5,0	36.275.745	5,4	35.548.676	5,1	37.334.400	4,9	44.890.177	5,5	38.387.440	4,5	37.977.297	4,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	47.177.611	7,7	45.230.332	7,3	39.850.008	6,3	38.678.433	5,9	40.671.680	6,1	38.027.565	5,4	39.938.452	5,3	41.047.915	5,1	50.085.551	5,8	47.656.590	5,4
Debiti finanziari a breve termine	88.394.758	14,5	78.352.242	12,7	69.719.871	11,0	71.168.094	10,9	76.947.425	11,5	73.576.241	10,5	77.272.852	10,2	85.938.092	10,6	88.472.991	10,3	85.633.887	9,7
- Fornitori e consociate	110.412.289	18,1	110.806.459	17,9	117.785.845	18,5	121.264.261	18,6	121.319.818	18,1	122.608.307	17,5	120.506.804	15,8	143.557.001	17,7	160.453.037	18,7	155.227.043	17,7
- Altre passività correnti	63.730.127	10,5	62.266.332	10,1	61.618.446	9,7	62.274.201	9,6	62.477.546	9,3	66.635.850	9,4	70.720.132	9,3	80.840.030	9,9	86.741.207	10,1	94.352.069	10,7
PASSIVO CORRENTE (c)	262.537.174	43,1	251.425.033	40,7	249.124.162	39,2	254.706.556	39,1	260.744.789	38,9	262.820.398	37,4	268.499.788	35,3	310.335.123	38,2	335.667.235	39,1	335.212.999	38,1
- Prestiti obbligazionari	25.197.712	4,1	23.161.366	3,7	24.220.438	3,8	34.115.229	5,2	33.328.913	5,0	26.261.208	3,7	29.037.332	3,8	30.049.591	3,7	27.236.390	3,2	27.592.690	3,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	28.305.108	4,6	36.164.814	5,9	36.861.884	5,8	40.605.621	6,2	40.513.897	6,0	40.894.561	5,8	53.677.462	7,1	48.980.763	6,0	50.401.211	5,9	47.385.920	5,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	31.108.816	5,1	32.509.420	5,3	31.636.151	5,0	19.697.444	3,0	19.870.521	3,0	30.682.791	4,4	34.430.290	4,5	33.972.064	4,2	34.042.331	4,0	34.088.785	3,9
- Altri debiti finanziari	6.860.291	1,2	7.463.061	1,2	8.610.462	1,4	8.448.551	1,4	9.082.091	1,3	20.069.602	2,9	21.285.367	2,8	17.941.623	2,2	16.965.240	1,9	17.293.067	2,0
Debiti finanziari a m/l termine	91.471.927	15,0	99.298.661	16,1	101.328.935	16,0	102.866.845	15,8	102.795.422	15,3	117.908.162	16,8	138.430.451	18,2	130.944.041	16,1	128.645.172	15,0	126.360.462	14,4
- Fondi del personale	10.316.039	1,7	10.129.152	1,6	9.810.499	1,5	9.794.931	1,5	9.243.166	1,4	8.281.413	1,2	7.390.256	1,0	6.949.841	0,9	6.691.269	0,8	6.061.502	0,7
- Fondi diversi	18.907.915	3,1	19.266.193	3,1	19.960.647	3,1	20.468.562	3,1	20.426.759	3,1	21.647.344	3,0	21.999.337	2,8	22.655.765	2,8	23.352.572	2,7	23.952.193	2,7
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	120.695.881	19,8	128.694.006	20,8	131.100.081	20,6	133.130.338	20,4	132.465.347	19,8	147.836.919	21,0	167.820.044	22,0	160.549.647	19,8	158.689.013	18,5	156.374.157	17,8
- Capitale sociale	73.377.823	12,0	74.605.077	12,1	79.135.158	12,5	80.033.339	12,3	84.372.927	12,6	87.240.595	12,4	86.799.567	11,4	88.336.398	10,9	87.391.012	10,2	87.068.183	9,9
- Riserve	143.194.046	23,5	149.617.787	24,2	159.852.804	25,2	166.547.348	25,5	171.474.987	25,6	181.891.960	25,9	222.933.990	29,3	238.602.683	29,4	249.276.989	29,0	265.588.561	30,2
- Risultato d'esercizio	9.647.156	1,6	13.343.539	2,2	15.776.579	2,5	17.435.792	2,7	21.145.738	3,1	22.598.267	3,3	15.081.223	2,0	13.714.976	1,7	27.136.114	3,2	34.726.429	4,0
CAPITALE NETTO (e)	226.219.025	37,1	237.566.403	38,5	254.764.541	40,2	264.016.479	40,5	276.993.652	41,3	291.730.822	41,6	324.814.780	42,7	340.654.057	42,0	363.804.115	42,4	387.383.173	44,1
Totale (c+d+e)	609.452.080	100,0	617.685.442	100,0	634.988.784	100,0	651.853.373	100,0	670.203.788	100,0	702.388.139	100,0	761.134.612	100,0	811.538.827	100,0	858.160.363	100,0	878.970.329	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	107,1		113,0		117,1		119,0		118,3		118,9		123,2		119,9		120,5		124,0	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	75,4		80,6		83,6		84,4		83,2		83,2		88,4		86,9		84,9		86,4	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	74,1		81,8		95,5															

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	2.952.112	10.219.730	7.979.114	5.866.496	9.262.780	13.393.108	7.344.877	4.550.096	12.717.760	22.613.363
- Risultato mandato a nuovo	110.619	3.519.523	3.511.061	2.772.754	3.448.810	9.907.098	2.240.818	-2.280.138	8.372.899	19.703.898
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.944.125	5.647.154	3.851.315	2.190.134	4.937.589	-347.747	-5.706.387	4.054.811	-622.587	804.218
- Movimenti delle riserve prima del risultato	897.368	1.053.053	616.738	903.608	876.381	3.833.757	10.810.446	2.775.423	4.967.448	2.105.247
Ammortamenti stanziati	22.346.174	22.410.361	22.975.262	25.211.359	23.699.580	26.256.019	27.206.961	29.964.967	30.731.483	31.606.119
- Ammortamenti ordinari	15.324.180	15.473.906	15.976.733	18.180.157	16.520.366	19.089.054	19.488.014	21.040.677	21.319.101	21.801.482
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	7.021.994	6.936.455	6.998.529	7.031.202	7.179.214	7.166.965	7.718.947	8.924.290	9.412.382	9.804.637
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-322.170	-310.499	-427.217	-45.924	-586.966	-1.028.395	-1.167.651	-546.191	-468.690	-675.320
- Accantonamenti	2.689.216	2.903.926	2.715.991	3.324.312	2.918.424	2.930.020	2.708.525	2.853.358	3.110.997	2.955.985
- Utilizzi	-3.011.386	-3.214.425	-3.143.208	-3.370.236	-3.505.390	-3.958.415	-3.876.176	-3.399.549	-3.579.687	-3.631.305
Totale	24.976.116	32.319.592	30.527.159	31.031.931	32.375.394	38.620.732	33.384.187	33.968.872	42.980.553	53.544.162
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	7.480.316	9.586.583	16.686.756	13.122.546	12.166.144	29.487.200	20.397.699	16.704.431	14.809.065	18.535.972
- Investimenti	18.465.483	20.025.296	21.293.605	22.115.585	21.803.039	26.068.280	23.671.965	26.896.037	28.478.786	28.668.017
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS ..	-2.290.630	1.495.198	1.683.981	180.093	678.739	14.690.424	1.647.961	62.433	161.064	-
- Apporti	1.007.263	3.283.017	1.697.529	1.385.510	4.660.342	3.921.504	788.799	17.924.232	1.457.596	4.547.696
- Rivalutazioni e svalutazioni	-741.418	-707.800	-228.941	-58.463	-298.557	-693.594	287.948	-777.144	-468.572	-303.515
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	35.198	18.426	-	-	78.995	43.581	9.882.285	1.545.363	10.087	-
- Plusvalenze da conferimento	-	924.024	107.528	10.940	-	94.444	1.985	35.363	13.569	18.342
- Disinvestimenti	-7.693.117	-6.927.989	-6.207.222	-8.778.078	-8.101.210	-8.738.759	-10.308.261	-9.956.132	-12.973.753	-9.625.120
- Scorpori	-1.005.163	-4.025.423	-1.482.770	-1.385.510	-4.660.342	-3.921.504	-788.799	-17.914.222	-1.457.596	-4.547.696
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-297.300	-4.498.166	-176.954	-347.531	-1.994.862	-1.977.176	-4.786.184	-1.111.499	-412.116	-221.752
Capitali nominali	2.707.111	1.227.254	4.530.081	898.181	4.339.588	2.867.668	-441.028	1.536.831	-945.386	-322.829
- Svalutazioni	-6.851.726	-5.129.686	-4.080.428	-1.143.339	-1.188.180	-3.067.154	-4.729.247	-9.449.347	-7.244.478	-5.254.056
- Reintegri contestuali	4.536.895	3.935.017	3.745.782	898.758	705.702	2.794.964	4.090.749	6.010.005	5.480.376	4.536.575
- Aumenti a pagamento	4.629.290	1.840.098	5.008.000	1.057.090	4.276.384	2.974.336	436.081	4.968.575	662.993	460.461
- Variazioni per conferimenti e diverse	286.627	390.055	-256.231	-3.089	460.434	97.178	-321.294	37.644	-49.337	-272.830
- Aumenti gratuiti	106.025	191.770	112.958	88.761	85.248	68.344	82.683	-30.046	205.060	207.021
Riserve	12.332.714	6.423.741	10.235.017	6.694.544	4.927.639	10.416.973	41.042.030	15.668.693	10.674.306	16.311.572
- A capitali per aumenti gratuiti	-106.025	-191.770	-112.958	-88.761	-85.248	-68.344	-82.683	30.046	-205.060	-207.021
- Da capitali per ripianamento perdite	6.851.726	5.129.686	4.080.428	1.143.339	1.188.180	3.067.154	4.729.247	9.449.347	7.244.478	5.254.056
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	2.319.509	760.202	1.196.964	1.047.714	421.465	983.602	310.037	1.472.314	312.816	384.822
- Contributi a fondo perduto	167	167	166	166	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	30.677	15.478	-	-	70.569	38.353	23.844.567	2.703.572	10.087	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS ..	-68.117	9.885	449.129	75.065	-176.224	-81.733	-13.128	-61.062	-74.217	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	897.368	1.053.053	616.738	903.608	876.381	3.833.757	10.810.446	2.775.423	4.967.448	2.105.247
- Variazioni per fusioni e diverse	6.060.968	-463.579	485.027	-102.352	-140.238	-804.626	-8.463.554	-2.941.765	698.892	401.569
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	-3.653.559	110.619	3.519.523	3.511.061	2.772.754	3.448.810	9.907.098	2.240.818	-2.280.138	8.372.899
Numero dipendenti	1.122.092	1.132.930	1.147.570	1.158.316	1.176.321	1.173.830	1.168.115	1.183.310	1.201.967	1.218.905

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	502.572.693	100,0	509.259.338	100,0	510.648.940	100,0	539.357.679	100,0	553.245.511	100,0	555.714.308	100,0	502.222.944	100,0	595.095.349	100,0	728.611.192	100,0	710.125.319	100,0
- Variazione delle rimanenze	1.126.275	0,2	861.939	0,2	1.456.566	0,3	3.884.273	0,7	2.920.830	0,5	993.539	0,2	-2.029.768	-0,4	7.403.136	1,2	11.996.854	1,7	2.014.267	0,2
- Costi capitalizzati	8.377.004	1,7	7.898.370	1,6	9.124.537	1,8	9.663.873	1,8	12.064.917	2,2	10.514.300	1,9	8.460.703	1,7	9.187.573	1,5	10.104.975	1,3	10.077.215	1,4
- Acquisti	-315.806.227	-62,8	-311.240.401	-61,1	-309.154.823	-60,5	-335.301.985	-62,2	-348.813.254	-63,0	-344.070.751	-61,9	-306.364.057	-61,0	-379.475.956	-63,8	-483.211.297	-66,3	-444.433.319	-62,6
- Servizi	-114.613.224	-22,8	-119.232.107	-23,4	-120.942.829	-23,7	-121.722.205	-22,6	-123.929.739	-22,4	-125.008.276	-22,5	-115.803.282	-23,1	-129.731.436	-21,8	-154.038.392	-21,1	-158.368.645	-22,3
- Ricavi diversi operativi	17.670.448	3,5	18.057.561	3,4	18.246.588	3,5	18.828.830	3,6	19.387.061	3,5	19.224.551	3,4	18.261.308	3,7	20.265.194	3,5	23.820.470	3,2	25.930.713	3,7
Valore aggiunto	99.326.969	19,8	105.604.700	20,7	109.378.979	21,4	114.710.465	21,3	114.875.326	20,8	117.367.671	21,1	104.747.848	20,9	122.743.860	20,6	137.283.802	18,8	145.345.550	20,4
- Costo del lavoro	-56.761.251	-11,3	-58.950.236	-11,5	-59.857.345	-11,7	-62.198.831	-11,6	-63.084.695	-11,4	-64.547.048	-11,6	-61.368.357	-12,3	-66.373.192	-11,1	-69.696.006	-9,5	-72.574.041	-10,2
Margine operativo lordo	42.565.718	8,5	46.654.464	9,2	49.521.634	9,7	52.511.634	9,7	51.790.631	9,4	52.820.623	9,5	43.379.491	8,6	56.370.668	9,5	67.587.796	9,3	72.771.509	10,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-15.324.180	-3,0	-15.473.906	-3,0	-15.976.733	-3,1	-18.180.157	-3,4	-16.520.366	-3,0	-19.089.054	-3,4	-19.488.014	-3,9	-21.040.677	-3,5	-21.319.101	-2,9	-21.801.482	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-5.902.470	-1,3	-5.866.590	-1,2	-5.865.012	-1,2	-5.991.238	-1,0	-6.193.564	-1,1	-6.208.949	-1,1	-6.738.986	-1,3	-7.866.328	-1,4	-8.043.862	-1,2	-8.416.420	-1,1
Margine operativo netto	21.339.068	4,2	25.313.968	5,0	27.679.889	5,4	28.340.239	5,3	29.076.701	5,3	27.522.620	5,0	17.152.491	3,4	27.463.663	4,6	38.224.833	5,2	42.553.607	6,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.297.414	-0,2	-1.531.615	-0,3	-1.114.237	-0,2	-1.229.398	-0,2	-1.309.698	-0,2	-1.296.258	-0,2	-948.750	-0,2	-1.028.799	-0,2	-956.336	-0,1	-1.101.504	-0,2
- Altri oneri finanziari	-7.091.636	-1,4	-6.009.761	-1,2	-5.217.213	-1,0	-5.239.091	-1,0	-3.879.070	-0,7	-4.712.502	-0,8	-4.506.497	-0,9	-4.370.378	-0,7	-5.332.437	-0,7	-9.435.356	-1,3
- Proventi finanziari	6.978.838	1,4	8.686.989	1,7	6.351.974	1,2	7.672.908	1,4	9.185.249	1,6	8.568.669	1,5	6.694.438	1,3	8.748.111	1,5	10.165.999	1,3	14.752.317	2,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-373.697	-0,1	-551.411	-0,1	832.380	0,2	-1.241.951	-0,3	-117.632	...	-304.117	-0,1	-700.648	-0,1	182.191	...	-319.846	...	-648.398	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	19.555.159	3,9	25.908.170	5,1	28.532.793	5,6	28.302.707	5,2	32.955.550	6,0	29.778.412	5,4	17.691.034	3,5	30.994.788	5,2	41.782.213	5,7	46.120.666	6,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-1.119.524	-0,2	-1.069.865	-0,2	-1.133.517	-0,2	-1.039.964	-0,2	-985.650	-0,2	-958.016	-0,2	-979.961	-0,2	-1.057.962	-0,2	-1.368.520	-0,2	-1.388.217	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	21.213	...	25.913	...	22.955	...	23.947	...	19.915	...	21.770	...	47.046	...	29.852	...	50.077	...	44.777	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-249.580	...	-265.738	-0,1	-282.673	-0,1	-419.755	-0,1	-241.712	...	-303.853	-0,1	-572.634	-0,1	-248.531	...	-356.135	...	-729.049	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni	1.938.927	0,4	3.403.364	0,7	1.516.185	0,3	1.814.390	0,3	2.370.942	0,4	3.761.474	0,7	1.365.760	0,3	2.158.234	0,4	2.214.336	0,3	3.118.435	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.944.125	-0,4	-5.647.154	-1,1	-3.851.315	-0,8	-2.190.134	-0,3	-4.937.589	-0,9	347.747	0,1	5.706.387	1,1	-4.054.811	-0,7	622.587	0,1	-804.218	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-404.275	-0,1	-401.017	-0,1	65.964	...	-762.070	-0,1	-181.889	...	325.885	0,1	7.588.642	1,5	-3.976.168	-0,7	154.008	...	842.420	0,1
- Movimenti delle riserve	-897.368	-0,2	-1.053.053	-0,2	-616.738	-0,1	-903.608	-0,2	-876.381	-0,2	-3.833.757	-0,8	-10.810.446	-2,1	-2.775.423	-0,5	-4.967.448	-0,7	-2.105.247	-0,3
Risultato d'esercizio prima delle imposte	16.900.427	3,4	20.900.620	4,1	24.253.654	4,7	24.825.513	4,6	28.123.186	5,1	29.139.662	5,2	20.035.828	4,0	21.069.979	3,5	38.131.118	5,2	45.099.567	6,4
- Imposte sul reddito	-7.253.271	-1,5	-7.557.081	-1,5	-8.477.075	-1,6	-7.389.721	-1,4	-6.977.448	-1,3	-6.541.395	-1,1	-4.954.605	-1,0	-7.355.003	-1,2	-10.995.004	-1,5	-10.373.138	-1,5
Risultato d'esercizio	9.647.156	1,9	13.343.539	2,6	15.776.579	3,1	17.435.792	3,2	21.145.738	3,8	22.598.267	4,1	15.081.223	3,0	13.714.976	2,3	27.136.114	3,7	34.726.429	4,9
Roi - Return on investment	7,0	8,2	8,0	8,0	8,2	8,2	8,4	8,4	7,5	7,5	4,4	6,5	8,3	9,6						
Roe - Return on equity	4,5	6,0	6,6	6,6	7,1	7,1	8,3	8,4	4,9	4,2	8,1	9,8								
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	9.533.661	9.820.559	12.259.276	14.655.226	17.691.184	12.682.089	12.834.493	15.987.911	18.755.069	15.016.866										
Fatturato all'esportazione	166.722.720	174.820.911	179.115.007	191.491.490	195.428.567	196.696.482	174.807.144	210.311.732	252.007.427	253.054.224										
in % del fatturato totale	33,2	34,3	35,1	35,5	35,3	35,4	34,8	35,3	34,6	35,6										

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	17.705.263	4,2	20.777.917	4,9	23.196.077	5,4	26.512.506	5,9	26.512.887	5,7	27.245.688	5,7	37.006.257	7,0	39.706.675	7,0	35.322.625	5,8	37.155.149	5,9
- Titoli a reddito fisso	2.731.993	0,7	3.160.104	0,7	3.665.324	0,8	4.062.860	0,9	4.132.916	0,9	4.314.608	0,8	4.609.834	0,9	5.506.397	1,0	5.969.925	1,0	6.682.242	1,0
Disponibilità	20.437.256	4,9	23.938.021	5,6	26.861.401	6,2	30.575.366	6,8	30.645.803	6,6	31.560.296	6,5	41.616.091	7,9	45.213.072	8,0	41.292.550	6,8	43.837.391	6,9
- Rimanenze	87.322.784	20,8	84.599.055	19,8	86.623.551	20,0	93.070.419	20,7	97.539.143	21,1	100.251.706	20,8	101.189.630	19,2	110.921.477	19,6	127.128.677	20,9	134.403.824	21,2
- Clienti	88.360.742	21,1	87.658.582	20,5	89.646.208	20,7	90.847.102	20,2	89.567.853	19,4	88.219.742	18,3	87.137.159	16,5	98.481.176	17,4	108.919.123	17,9	105.608.711	16,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-3.897.771	-0,9	-3.958.792	-0,9	-4.203.317	-1,0	-4.639.236	-1,0	-4.933.875	-1,1	-5.195.592	-1,1	-5.830.700	-1,1	-6.014.868	-1,1	-6.639.677	-1,1	-7.171.688	-1,1
- Fondo svalutazione crediti	-4.550.273	-1,1	-4.728.958	-1,1	-4.828.950	-1,0	-4.763.502	-1,1	-4.961.354	-1,1	-4.896.324	-1,0	-5.059.075	-0,9	-4.992.565	-0,8	-5.046.576	-0,8	-4.927.523	-0,8
Circolante	167.235.482	39,9	163.569.887	38,3	167.237.492	38,7	174.514.783	38,8	177.211.767	38,3	178.379.532	37,0	177.437.014	33,7	198.395.220	35,1	224.361.547	36,9	227.913.324	36,0
- Altre attività correnti	49.895.431	11,9	52.288.902	12,3	48.584.956	11,2	48.768.100	10,8	50.415.995	10,9	53.983.001	11,3	62.885.930	11,9	67.119.110	11,8	70.766.946	11,7	80.485.942	12,7
ATTIVO CORRENTE (a)	237.568.169	56,7	239.796.810	56,2	242.683.849	56,1	253.858.249	56,4	258.273.565	55,8	263.922.829	54,8	281.939.035	53,5	310.727.402	54,9	336.421.043	55,4	352.236.657	55,6
- Immobilizzazioni materiali lorde	204.867.881	48,9	210.300.373	49,3	217.643.681	50,3	226.331.254	50,3	235.090.731	50,8	248.413.425	51,5	263.010.714	49,9	273.157.973	48,3	283.663.840	46,7	294.786.596	46,6
- Fondi di ammortamento	-138.062.826	-33,0	-141.558.823	-33,2	-146.842.642	-33,9	-152.763.800	-34,0	-158.803.710	-34,3	-165.706.497	-34,3	-171.291.039	-32,5	-179.712.311	-31,8	-187.735.933	-30,9	-196.108.420	-31,0
Immobilizzazioni materiali nette	66.805.055	15,9	68.741.550	16,1	70.801.039	16,4	73.567.454	16,3	76.287.021	16,5	82.706.928	17,2	91.719.675	17,4	93.445.662	16,5	95.927.907	15,8	98.678.176	15,6
- Partecipazioni nette	73.737.488	17,6	75.299.522	17,7	74.767.465	17,3	78.799.038	17,5	83.074.553	18,0	88.386.711	18,3	90.453.058	17,2	95.115.107	16,8	104.213.973	17,2	110.374.009	17,4
- Altre attività a m/l termine	11.122.416	2,7	11.719.141	2,7	12.845.861	3,0	12.795.560	2,8	12.813.536	2,8	15.167.339	3,1	14.180.593	2,7	15.827.261	2,8	18.806.922	3,1	18.807.467	3,0
- Immobilizzazioni immateriali	30.042.933	7,1	31.044.059	7,3	31.324.479	7,2	31.311.205	7,0	32.104.719	6,9	31.752.954	6,6	48.752.628	9,2	50.735.508	9,0	52.036.291	8,5	53.134.633	8,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	181.707.892	43,3	186.804.272	43,8	189.738.844	43,9	196.473.257	43,6	204.279.829	44,2	218.013.932	45,2	245.105.954	46,5	255.123.538	45,1	270.985.093	44,6	280.994.285	44,4
Totale (a+b)	419.276.061	100,0	426.601.082	100,0	432.422.693	100,0	450.331.506	100,0	462.553.394	100,0	481.936.761	100,0	527.044.989	100,0	565.850.940	100,0	607.406.136	100,0	633.230.942	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	27.274.569	6,5	25.077.446	5,9	22.496.565	5,2	24.281.410	5,4	26.977.787	5,8	25.985.883	5,4	27.084.536	5,1	33.009.825	5,8	30.198.147	5,0	27.439.671	4,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	32.973.439	7,9	32.211.545	7,5	23.811.473	5,5	26.732.804	5,9	24.967.006	5,4	25.485.401	5,3	24.024.374	4,6	26.029.993	4,6	30.017.455	4,9	28.155.658	4,5
Debiti finanziari a breve termine	60.248.008	14,4	57.288.991	13,4	46.308.038	10,7	51.014.214	11,3	51.944.793	11,2	51.471.284	10,7	51.108.910	9,7	59.039.818	10,4	60.215.602	9,9	55.595.329	8,8
- Fornitori e consociate	79.980.671	19,1	80.621.383	18,9	85.283.666	19,7	89.367.754	19,8	88.974.030	19,2	90.749.331	18,8	90.112.761	17,1	103.485.563	18,3	116.842.229	19,2	114.134.519	18,0
- Altre passività correnti	60.088.253	14,3	57.640.941	13,5	58.335.552	13,5	59.889.800	13,4	61.305.186	13,3	62.311.807	12,9	66.711.990	12,7	74.579.527	13,2	80.687.126	13,3	90.542.137	14,3
PASSIVO CORRENTE (c)	200.316.932	47,8	195.551.315	45,8	189.927.256	43,9	200.271.768	44,5	202.224.009	43,7	204.532.422	42,4	207.933.661	39,5	237.104.908	41,9	257.744.957	42,4	260.271.985	41,1
- Prestiti obbligazionari	7.471.542	1,8	8.239.283	1,9	8.538.399	2,0	8.503.857	1,9	8.109.941	1,8	7.848.200	1,6	8.736.504	1,7	10.146.518	1,8	9.169.037	1,5	9.961.050	1,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	16.314.489	3,9	19.718.996	4,6	22.644.894	5,2	25.032.544	5,6	25.573.968	5,5	27.249.343	5,7	40.489.182	7,7	35.105.112	6,2	33.694.541	5,5	33.806.755	5,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	12.323.291	2,9	11.405.323	2,7	9.824.307	2,3	6.556.556	1,5	7.552.473	1,6	9.284.246	1,9	13.949.889	2,6	14.396.455	2,5	16.514.570	2,7	17.543.677	2,8
- Altri debiti finanziari	3.122.356	0,8	2.951.319	0,7	3.166.922	0,7	2.808.351	0,5	2.567.556	0,6	5.458.410	1,1	5.574.312	1,0	5.944.026	1,1	6.625.369	1,2	7.245.329	1,1
Debiti finanziari a m/l termine	39.231.678	9,4	42.314.921	9,9	44.174.522	10,2	42.901.308	9,5	43.803.938	9,5	49.840.199	10,3	68.749.887	13,0	65.592.111	11,6	66.003.517	10,9	68.556.811	10,8
- Fondi del personale	8.005.258	1,9	7.460.102	1,7	7.243.390	1,7	6.933.194	1,5	6.595.749	1,4	6.130.595	1,3	5.704.088	1,1	5.343.832	0,9	5.016.886	0,8	4.682.459	0,7
- Fondi diversi	15.046.605	3,6	16.105.954	3,8	15.978.822	3,7	16.231.419	3,7	15.881.494	3,4	16.111.960	3,4	16.278.265	3,1	16.276.794	2,9	17.094.683	2,8	17.325.249	2,8
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	62.283.541	14,9	65.880.977	15,4	67.396.734	15,6	66.065.921	14,7	66.281.181	14,3	72.082.754	15,0	90.732.240	17,2	87.212.737	15,4	88.115.086	14,5	90.564.519	14,3
- Capitale sociale	48.774.378	11,6	49.956.133	11,7	52.541.411	12,2	52.668.061	11,7	55.280.574	12,0	58.282.047	12,1	58.262.091	11,1	55.568.824	9,8	53.184.140	8,8	52.480.605	8,3
- Riserve	99.563.578	23,7	104.773.547	24,6	111.065.360	25,7	116.473.419	25,9	121.204.359	26,2	129.083.896	26,8	162.936.603	30,9	170.036.115	30,0	182.538.433	30,1	201.407.444	31,8
- Risultato d'esercizio	8.337.632	2,0	10.439.110	2,5	11.491.932	2,6	14.852.337	3,2	8.337.632	2,0	15.563.271	3,8	7.180.394	1,3	15.928.356	2,9	25.823.520	4,2	28.506.389	4,5
CAPITALE NETTO (e)	156.675.588	37,3	165.168.790	38,8	175.098.703	40,5	183.993.817	40,8	194.048.204	42,0	205.321.585	42,6	228.379.088	43,3	241.533.295	42,7	261.546.093	43,1	282.394.438	44,6
Totale (c+d+e)	419.276.061	100,0	426.601.082	100,0	432.422.693	100,0	450.331.506	100,0	462.553.394	100,0	481.936.761	100,0	527.044.989	100,0	565.850.940	100,0	607.406.136	100,0	633.230.942	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	118,6		122,6		127,8		126,8		127,7		129,0		135,6		131,1		130,5		135,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	76,9		81,4		84,4		82,6		81,9		82,6		89,7		86,8		83,8		86,4	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	127,3		134,7		158,9		162,6		169,1		171,3		149,9		153,					

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	2.286.148	5.640.947	5.501.165	5.851.671	7.140.502	12.130.170	1.500.203	7.525.649	13.556.760	18.792.989
- Risultato mandato a nuovo	492.525	2.476.702	2.452.064	3.601.028	4.723.989	9.599.610	-2.794.341	3.113.451	11.334.616	16.452.664
- Rivalutazioni e svalutazioni	925.728	2.131.968	2.670.965	1.768.005	1.515.230	1.387.465	-845.019	1.580.956	459.593	226.794
- Movimenti delle riserve prima del risultato	867.895	1.032.277	378.136	482.638	901.283	1.143.095	5.139.563	2.831.242	1.762.551	2.113.531
Ammortamenti stanziati	11.466.957	11.720.118	12.132.635	12.249.598	12.592.954	13.752.096	14.306.061	16.559.914	16.956.472	17.651.867
- Ammortamenti ordinari	8.231.933	8.436.616	8.648.453	8.838.499	9.221.729	10.302.032	10.588.322	11.919.788	12.182.353	12.612.341
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	3.235.024	3.283.502	3.484.182	3.411.099	3.371.225	3.450.064	3.717.739	4.640.126	4.774.119	5.039.526
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-342.622	-608.924	-656.732	-336.796	-366.008	-520.056	-510.435	-410.878	-375.111	-365.154
- Accantonamenti	1.982.745	1.998.498	2.091.157	2.142.518	2.205.282	2.187.528	2.186.529	2.341.991	2.547.117	2.424.026
- Utilizzi	-2.325.367	-2.607.422	-2.747.889	-2.479.314	-2.571.290	-2.707.584	-2.696.964	-2.752.869	-2.922.228	-2.789.180
Totale	13.410.483	16.752.141	16.977.068	17.764.473	19.367.448	25.362.210	15.295.829	23.674.685	30.138.121	36.079.702
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	5.886.738	5.432.492	7.343.308	8.687.573	8.759.477	13.322.694	14.597.289	10.147.259	10.505.867	11.122.756
- Investimenti	10.538.722	11.012.068	12.047.137	12.800.750	12.894.970	13.982.230	12.661.779	14.631.421	16.448.630	17.114.256
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS ..	-12.093	175.993	-233.714	148.227	321.107	4.091.927	325.271	62.433	161.064	-
- Apporti	844.642	1.122.882	4.896.999	1.338.420	889.856	2.344.876	518.573	2.013.459	513.960	2.817.042
- Rivalutazioni e svalutazioni	-290.183	-762.349	-417.614	-115.575	-387.945	-370.675	-510.069	-709.614	-685.367	-562.334
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	35.198	18.426	-	-	78.995	40.996	8.195.898	798.812	10.087	-
- Plusvalenze da conferimento	-	965.447	107.528	10.940	-	-	-21.168	-20.130	-	-
- Disinvestimenti	-4.131.985	-4.141.457	-3.982.312	-3.809.238	-3.950.971	-3.834.253	-3.353.647	-4.144.174	-5.283.705	-5.356.570
- Scorpori	-847.114	-1.126.128	-4.897.762	-1.338.420	-889.856	-2.344.876	-518.573	-2.025.815	-513.960	-2.810.465
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-250.449	-1.832.390	-176.954	-347.531	-196.679	-587.531	-2.700.775	-459.133	-144.842	-79.173
Capitali nominali	-688.189	1.181.755	2.585.278	126.650	2.612.513	3.001.473	-19.956	-2.693.267	-2.384.684	-703.535
- Svalutazioni	-5.954.117	-4.823.201	-2.241.039	-1.110.382	-1.005.253	-2.340.301	-3.486.548	-6.028.176	-6.842.527	-5.668.475
- Reintegri contestuali	3.648.071	4.362.605	1.797.672	843.546	682.724	2.194.833	2.894.034	2.616.980	3.425.703	4.514.711
- Aumenti a pagamento	1.190.338	1.368.702	5.340.401	343.187	3.017.353	2.948.049	832.425	467.487	974.266	513.698
- Variazioni per conferimenti e diverse	377.096	118.921	-2.407.637	-23.789	-166.998	148.749	-314.575	63.676	-86.397	-225.263
- Aumenti gratuiti	50.423	154.728	95.881	74.088	84.687	50.143	54.708	186.766	144.271	161.794
Riserve	13.638.269	5.209.969	6.291.813	5.408.059	4.730.940	7.879.537	33.852.707	7.099.512	12.502.318	18.869.011
- A capitali per aumenti gratuiti	-50.423	-154.728	-95.881	-74.088	-84.687	-50.143	-54.708	-186.766	-144.271	-161.794
- Da capitali per ripianamento perdite	5.954.117	4.823.201	2.241.039	1.110.382	1.005.253	2.340.301	3.486.548	6.028.176	6.842.527	5.668.475
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	2.169.879	53.189	2.552.479	893.537	256.412	430.727	220.799	566.491	480.740	388.498
- Contributi a fondo perduto	167	167	166	166	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	30.677	15.478	-	-	70.569	36.076	21.719.912	1.189.198	10.087	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS ..	15.418	125.932	160.095	135.435	-358.733	-2.548	22.009	-61.062	-74.217	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	867.895	1.032.277	378.136	482.638	901.283	1.143.095	5.139.563	2.831.242	1.762.551	2.113.531
- Variazioni per fusioni e diverse	6.782.653	-1.178.072	-1.420.923	407.925	-660.185	-741.960	-6.281.026	-473.426	511.450	-474.315
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	-2.132.114	492.525	2.476.702	2.452.064	3.601.028	4.723.989	9.599.610	-2.794.341	3.113.451	11.334.616
Numero dipendenti	779.349	781.423	785.667	795.174	809.826	815.065	813.702	818.499	831.955	845.523

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	335.950.770	100,0	347.487.010	100,0	354.336.310	100,0	375.696.755	100,0	382.838.409	100,0	383.136.823	100,0	352.640.520	100,0	420.705.740	100,0	485.752.402	100,0	489.881.160	100,0
- Variazione delle rimanenze	2.023.913	0,6	1.316.365	0,4	931.917	0,3	3.745.115	1,0	2.820.929	0,7	821.302	0,2	-1.167.518	-0,3	6.160.653	1,5	10.595.497	2,2	2.042.031	0,4
- Costi capitalizzati	3.497.853	1,0	3.807.048	1,1	4.226.156	1,2	4.087.099	1,1	4.049.429	1,1	4.546.697	1,2	4.426.720	1,3	4.861.051	1,2	5.162.874	1,1	5.460.810	1,1
- Acquisti	-206.332.941	-61,4	-211.312.075	-60,8	-215.016.975	-60,7	-234.542.316	-62,4	-238.817.123	-62,4	-233.856.409	-61,0	-214.342.308	-60,8	-265.608.766	-63,1	-311.766.531	-64,2	-299.305.768	-61,1
- Servizi	-76.411.790	-22,7	-78.715.492	-22,7	-78.979.171	-22,3	-80.033.260	-21,3	-81.793.533	-21,4	-83.739.464	-21,9	-77.637.791	-22,0	-87.479.624	-20,8	-105.421.856	-21,7	-107.644.024	-22,0
- Ricavi diversi operativi	10.477.139	3,1	10.696.182	3,1	11.244.446	3,2	11.618.353	3,0	11.833.710	3,1	11.507.190	3,0	11.106.636	3,1	12.132.170	2,8	15.218.267	3,1	15.653.929	3,3
Valore aggiunto	69.204.944	20,6	73.279.038	21,1	76.742.683	21,7	80.571.746	21,4	80.931.821	21,1	82.416.139	21,5	75.026.259	21,3	90.771.224	21,6	99.540.653	20,5	106.088.138	21,7
- Costo del lavoro	-44.337.998	-13,2	-45.657.468	-13,2	-46.519.828	-13,2	-48.078.184	-12,8	-49.343.652	-12,8	-50.498.861	-13,2	-48.292.700	-13,7	-52.329.329	-12,5	-55.055.463	-11,3	-57.594.511	-11,8
Margine operativo lordo	24.866.946	7,4	27.621.570	7,9	30.222.855	8,5	32.493.562	8,6	31.588.169	8,3	31.917.278	8,3	26.733.559	7,6	38.441.895	9,1	44.485.190	9,2	48.493.627	9,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-8.231.933	-2,5	-8.436.616	-2,4	-8.648.453	-2,4	-8.838.499	-2,4	-9.221.729	-2,4	-10.302.032	-2,7	-10.588.322	-3,0	-11.919.788	-2,8	-12.182.353	-2,5	-12.612.341	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-2.435.056	-0,7	-2.498.240	-0,7	-2.603.636	-0,7	-2.606.528	-0,6	-2.598.052	-0,7	-2.674.096	-0,7	-2.941.508	-0,9	-3.829.118	-0,9	-3.805.216	-0,8	-4.049.491	-0,8
Margine operativo netto	14.199.957	4,2	16.686.714	4,8	18.970.766	5,4	21.048.535	5,6	19.768.388	5,2	18.941.150	4,9	13.203.729	3,7	22.692.989	5,4	28.497.621	5,9	31.831.795	6,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-251.968	-0,1	-414.611	-0,1	-414.240	-0,1	-416.070	-0,1	-419.186	-0,1	-423.452	-0,1	-330.237	-0,1	-366.781	-0,1	-318.865	-0,1	-423.193	-0,1
- Altri oneri finanziari	-4.260.002	-1,2	-3.557.931	-1,0	-2.891.223	-0,8	-2.778.099	-0,7	-2.420.293	-0,6	-2.554.354	-0,7	-2.629.047	-0,7	-2.624.859	-0,6	-3.502.833	-0,7	-6.313.912	-1,3
- Proventi finanziari	5.680.314	1,7	5.473.006	1,6	5.206.819	1,4	5.650.352	1,5	7.619.738	1,9	6.581.915	1,8	5.299.940	1,5	6.131.459	1,4	8.150.117	1,7	10.879.740	2,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	99.167	...	-176.037	-0,1	-106.697	...	-667.094	-0,2	-155.196	...	-290.479	-0,1	-796.254	-0,2	370.781	0,1	99.142	...	-671.672	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	15.467.468	4,6	18.011.141	5,2	20.765.425	5,9	22.837.624	6,1	24.393.451	6,4	22.254.780	5,8	14.748.131	4,2	26.203.589	6,2	32.925.182	6,8	35.302.758	7,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-799.968	-0,2	-785.262	-0,2	-880.546	-0,2	-804.571	-0,2	-773.173	-0,2	-775.968	-0,2	-776.231	-0,2	-811.008	-0,2	-968.903	-0,2	-990.035	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	7.782	...	8.776	...	6.671	...	7.295	...	6.473	...	4.186	...	5.013	...	3.399	...	4.208	...	4.029	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-140.563	...	-140.148	...	-159.147	...	-268.460	-0,1	-137.169	...	-169.661	...	-209.250	-0,1	-130.536	...	-252.827	-0,1	-136.026	...
- Plusvalenze su realizzi	1.398.614	0,4	3.034.704	0,8	903.948	0,2	1.165.109	0,3	1.713.803	0,4	3.323.428	0,9	433.315	0,1	972.178	0,2	1.212.460	0,2	2.923.995	0,6
- Rivalutazioni e svalutazioni	-925.728	-0,3	-2.131.968	-0,7	-2.670.965	-0,8	-1.768.005	-0,5	-1.515.230	-0,4	-1.387.465	-0,5	845.019	0,2	-1.580.956	-0,4	-459.593	-0,1	-226.794	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-66.440	...	-471.645	-0,1	108.788	...	-251.668	-0,1	148.142	...	686.847	0,2	869.228	0,2	205.777	...	2.478.019	0,5	1.373.395	0,3
- Movimenti delle riserve	-867.895	-0,3	-1.032.277	-0,3	-378.136	-0,1	-482.638	-0,1	-901.283	-0,2	-1.143.095	-0,3	-5.139.563	-1,3	-2.831.242	-0,6	-1.762.551	-0,3	-2.113.531	-0,5
Risultato d'esercizio prima delle imposte	14.073.270	4,2	16.493.321	4,7	17.696.038	5,0	20.434.686	5,4	22.935.014	6,0	22.793.052	5,9	10.775.662	3,1	22.031.201	5,2	33.175.995	6,8	36.137.791	7,4
- Imposte sul reddito	-5.735.638	-1,7	-6.054.211	-1,7	-6.204.106	-1,8	-5.582.349	-1,4	-5.371.743	-1,4	-4.837.410	-1,2	-3.595.268	-1,1	-6.102.845	-1,4	-7.352.475	-1,5	-7.631.402	-1,6
Risultato d'esercizio	8.337.632	2,5	10.439.110	3,0	11.491.932	3,2	14.852.337	4,0	17.563.271	4,6	17.955.642	4,7	7.180.394	2,0	15.928.356	3,8	25.823.520	5,3	28.506.389	5,8
Roi - Return on investment	7,8	8,4	9,1	9,6	9,5	8,3	9,5	10,0	9,6	5,3	7,9	9,5	10,5							
Roe - Return on equity	5,6	6,7	7,0	8,8	10,0	9,6	3,2	7,1	11,0	11,2										
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	7.842.633	7.959.499	9.035.054	11.245.759	12.834.213	8.346.952	9.968.928	12.807.724	14.480.817	12.048.197										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	165.304.037	49,2	172.946.839	49,8	176.685.007	49,9	187.395.195	49,9	190.976.559	49,9	193.254.360	50,4	176.342.926	50,0	209.634.644	49,8	243.314.642	50,1	248.752.078	50,8

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	26.002.912	3,8	28.529.570	4,2	31.132.738	4,5	39.115.950	5,5	43.107.924	5,9	39.266.181	5,2	55.127.411	6,9	58.016.948	6,5	53.211.133	5,5	54.542.049	5,5
- Titoli a reddito fisso	7.781.300	1,1	8.217.529	1,2	9.840.175	1,4	9.922.529	1,4	10.679.843	1,4	11.104.077	1,5	10.340.759	1,3	12.421.898	1,5	14.284.166	1,5	13.339.022	1,4
Disponibilità	33.784.212	4,9	36.747.099	5,4	40.972.913	5,9	49.038.479	6,9	53.787.767	7,3	50.370.258	6,7	65.468.170	8,2	70.438.846	8,0	67.495.299	7,0	67.881.071	6,9
- Rimanenze	96.532.388	14,1	91.685.388	13,5	93.715.077	13,6	100.984.719	14,1	105.661.242	14,4	108.994.641	14,4	108.222.205	13,5	120.924.382	13,7	144.903.237	15,1	149.329.715	15,1
- Clienti	128.768.738	18,9	121.390.033	17,9	123.272.736	17,9	124.447.279	17,4	120.014.351	16,4	117.013.083	15,5	113.171.738	14,1	140.522.193	15,9	158.002.913	16,4	147.308.696	14,9
- Fondo svalutazione rimanenze	-4.459.963	-0,7	-4.235.845	-0,6	-4.323.766	-0,6	-4.762.540	-0,7	-5.263.326	-0,7	-5.373.520	-0,7	-6.140.741	-0,8	-6.333.968	-0,7	-7.105.596	-0,7	-7.544.653	-0,8
- Fondo svalutazione crediti	-7.436.866	-1,0	-8.254.912	-1,2	-8.184.255	-1,2	-8.477.578	-1,1	-8.759.196	-1,2	-8.533.242	-1,2	-8.987.454	-1,1	-8.963.360	-1,1	-9.183.417	-1,0	-8.521.404	-0,8
Circolante	213.404.297	31,3	200.584.664	29,6	204.479.792	29,7	212.191.880	29,7	211.653.071	28,9	212.100.962	28,0	206.265.748	25,7	246.149.247	27,8	286.617.137	29,8	280.572.354	28,4
- Altre attività correnti	82.747.126	12,1	80.103.533	11,8	80.423.048	11,7	74.915.368	10,4	76.122.435	10,4	80.895.118	10,6	87.471.306	10,9	99.997.893	11,2	107.177.499	11,2	110.903.766	11,1
ATTIVO CORRENTE (a)	329.935.635	48,3	317.435.296	46,8	325.875.753	47,3	336.145.727	47,0	341.563.273	46,6	343.366.338	45,3	359.205.224	44,8	416.585.986	47,0	461.289.935	48,0	459.357.191	46,4
- Immobilizzazioni materiali lorde	406.460.413	59,5	414.403.880	61,1	425.139.876	61,7	435.729.254	61,0	446.383.383	60,9	466.652.791	61,6	487.088.192	60,7	499.591.503	56,4	517.136.059	53,8	538.842.245	54,5
- Fondi di ammortamento	-255.019.855	-37,3	-260.948.086	-38,5	-270.725.795	-39,3	-280.370.078	-39,3	-287.800.218	-39,3	-298.914.703	-39,4	-308.578.700	-38,5	-319.852.599	-36,1	-331.809.147	-34,5	-344.616.175	-34,9
Immobilizzazioni materiali nette	151.440.558	22,2	153.455.794	22,6	154.414.081	22,4	155.359.176	21,7	158.583.165	21,6	167.738.088	22,2	178.509.492	22,2	179.738.904	20,3	185.326.912	19,3	194.226.070	19,6
- Partecipazioni nette	125.591.803	18,4	130.043.504	19,2	138.041.946	20,0	146.078.385	20,4	152.780.326	20,9	160.280.181	21,2	161.536.959	20,1	178.209.773	20,1	192.096.746	20,0	204.442.824	20,7
- Altre attività a m/l termine	29.376.664	4,3	30.887.620	4,6	24.024.674	3,5	28.383.623	4,0	27.197.712	3,7	32.683.105	4,3	32.412.934	4,0	36.336.162	4,1	43.900.436	4,6	51.090.402	5,2
- Immobilizzazioni immateriali	46.295.850	6,8	46.644.042	6,8	47.077.790	6,8	48.900.133	6,9	52.375.356	7,2	53.169.399	7,0	70.857.494	8,9	75.007.438	8,5	78.276.314	8,1	80.481.306	8,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	352.704.875	51,7	361.030.960	53,2	363.558.491	52,7	378.721.317	53,0	390.936.559	53,4	413.870.773	54,7	443.316.879	55,2	469.292.277	53,0	499.600.408	52,0	530.240.602	53,6
Totale (a+b)	682.640.510	100,0	678.466.256	100,0	689.434.244	100,0	714.867.044	100,0	732.499.832	100,0	757.237.111	100,0	802.522.103	100,0	885.878.263	100,0	960.890.343	100,0	989.597.793	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	40.413.742	5,9	34.163.724	5,0	34.239.866	5,0	33.682.289	4,7	38.976.175	5,3	38.653.437	5,1	42.866.763	5,3	50.243.132	5,7	47.856.207	5,0	48.670.801	4,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	47.192.777	6,9	45.630.144	6,8	40.192.693	5,8	41.469.889	5,8	38.929.266	5,3	40.932.619	5,4	35.586.113	4,5	44.918.577	5,0	55.088.950	5,7	50.124.193	5,1
Debiti finanziari a breve termine	87.606.519	12,8	79.793.868	11,8	74.432.559	10,8	75.152.178	10,5	77.905.441	10,6	79.586.056	10,5	78.452.876	9,8	95.161.709	10,7	102.945.157	10,7	98.794.994	10,0
- Fornitori e consociate	113.909.369	16,7	106.531.014	15,7	112.703.169	16,3	116.708.874	16,3	116.282.540	15,9	117.560.815	15,5	113.961.485	14,2	143.037.194	16,1	165.826.772	17,3	152.500.232	15,4
- Altre passività correnti	76.992.855	11,3	75.082.642	11,0	73.067.993	10,6	74.971.982	10,5	75.742.865	10,4	78.592.528	10,4	81.201.083	10,1	94.333.646	10,7	106.985.519	11,1	117.585.024	11,9
PASSIVO CORRENTE (c)	278.508.743	40,8	261.407.524	38,5	260.203.721	37,7	266.833.034	37,3	269.930.846	36,9	275.739.399	36,4	273.615.444	34,1	332.532.549	37,5	375.757.448	39,1	368.880.250	37,3
- Prestiti obbligazionari	43.856.993	6,4	42.647.552	6,3	41.342.524	6,0	46.453.990	6,5	45.413.512	6,2	45.977.986	6,1	49.860.600	6,2	51.970.513	5,9	49.936.829	5,2	56.997.048	5,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	29.880.318	4,4	36.794.294	5,4	40.263.577	5,8	42.299.708	5,9	41.308.528	5,6	42.438.056	5,6	56.232.967	7,0	52.585.780	5,9	50.151.098	5,2	49.074.236	5,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	26.463.184	3,9	26.540.095	3,9	22.356.003	3,2	21.919.045	3,1	24.160.507	3,3	26.383.942	3,5	32.142.214	4,0	28.499.131	3,2	35.835.492	3,7	40.225.617	4,1
- Altri debiti finanziari	6.672.577	1,0	6.586.490	1,0	6.374.129	1,0	5.656.267	0,8	9.361.708	1,3	15.083.397	2,0	15.098.608	1,9	16.273.268	1,9	18.632.312	2,0	19.704.564	1,9
Debiti finanziari a m/l termine	106.873.072	15,7	112.568.431	16,6	110.336.233	16,0	116.329.010	16,3	120.244.255	16,4	129.883.381	17,2	153.334.389	19,1	149.328.692	16,9	154.555.731	16,1	166.001.465	16,8
- Fondi del personale	11.168.061	1,6	9.528.328	1,4	9.295.634	1,3	8.928.065	1,2	8.611.075	1,2	8.026.014	1,1	7.501.248	0,9	7.088.163	0,8	6.499.436	0,7	6.131.622	0,6
- Fondi diversi	28.701.811	4,2	28.919.721	4,3	28.718.499	4,2	28.472.090	4,0	27.977.410	3,8	28.905.338	3,7	29.629.200	3,7	31.093.904	3,5	32.950.175	3,4	33.345.737	3,4
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	146.742.944	21,5	151.016.480	22,3	148.350.366	21,5	153.729.165	21,5	156.832.740	21,4	166.814.733	22,0	190.464.837	23,7	187.510.759	21,2	194.005.342	20,2	205.478.824	20,8
- Capitale sociale	80.273.926	11,8	80.878.343	11,9	82.987.810	12,0	83.981.017	11,7	88.041.394	12,0	90.818.691	12,0	90.923.532	11,3	87.220.220	9,8	83.911.847	8,7	83.442.637	8,4
- Riserve	163.667.778	24,0	168.437.377	24,8	177.100.242	25,7	185.703.878	26,0	189.794.467	25,9	197.281.935	26,1	233.231.910	29,1	246.720.630	27,9	269.972.860	28,1	289.409.605	29,2
- Risultato d'esercizio	13.447.119	1,9	16.726.532	2,5	20.792.105	3,1	24.619.950	3,5	27.900.385	3,8	26.582.353	3,5	14.286.380	1,8	31.894.105	3,6	37.242.846	3,9	42.386.477	4,3
CAPITALE NETTO (e)	257.388.823	37,7	266.042.252	39,2	280.880.157	40,8	294.304.845	41,2	305.736.246	41,7	314.682.979	41,6	338.441.822	42,2	365.834.955	41,3	391.127.553	40,7	415.238.719	41,9
Totale (c+d+e)	682.640.510	100,0	678.466.256	100,0	689.434.244	100,0	714.867.044	100,0	732.499.832	100,0	757.237.111	100,0	802.522.103	100,0	885.878.263	100,0	960.890.343	100,0	989.597.793	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	118,5		121,4		125,2		126,0		126,5		124,5		131,3		125,3		122,8		124,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	85,4		88,0		90,9		89,9		89,3		86,9		94,0		90,8		86,1		86,1	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	108,5		114,1		12															

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	4.627.066	11.324.949	9.148.666	7.636.014	8.507.086	14.144.008	6.366.549	14.305.334	17.827.142	27.706.053
- Risultato mandato a nuovo	-2.818.900	417.904	3.655.674	4.415.690	4.941.316	7.232.536	-3.275.457	9.276.636	12.867.306	22.553.209
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.638.627	9.858.847	5.159.681	2.489.949	2.658.372	5.782.901	3.928.256	2.196.617	2.724.841	3.013.679
- Movimenti delle riserve prima del risultato	807.339	1.048.198	333.311	730.375	907.398	1.128.571	5.713.750	2.832.081	2.234.995	2.139.165
Ammortamenti stanziati	18.465.017	18.181.645	18.476.092	18.539.943	18.793.159	20.784.767	21.477.280	23.962.539	24.516.803	25.595.194
- Ammortamenti ordinari	13.824.263	13.751.065	13.817.561	13.826.078	13.870.877	15.703.422	15.976.146	17.461.283	17.698.985	18.353.900
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	4.640.754	4.430.580	4.658.531	4.713.865	4.922.282	5.081.345	5.501.134	6.501.256	6.817.818	7.241.294
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-504.428	-1.769.527	-699.094	-511.652	-492.432	-652.023	-644.793	-526.821	-692.081	-417.506
- Accantonamenti	2.358.592	2.351.659	2.444.147	2.526.816	2.560.626	2.518.169	2.528.594	2.726.161	2.914.623	2.869.010
- Utilizzi	-2.863.020	-4.121.186	-3.143.241	-3.038.468	-3.053.058	-3.170.192	-3.173.387	-3.252.982	-3.606.704	-3.286.516
Totale	22.587.655	27.737.067	26.925.664	25.664.305	26.807.813	34.276.752	27.199.036	37.741.052	41.651.864	52.883.741
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	8.351.655	7.943.467	10.735.996	10.589.378	10.654.129	20.269.408	20.435.401	12.503.311	17.544.556	21.706.186
- Investimenti	17.740.343	17.524.198	17.615.794	18.737.248	19.278.166	21.940.106	20.390.284	23.294.415	26.234.163	30.141.816
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS ..	90.907	1.257.276	-356.502	-1.527.064	-675.582	6.610.301	625.809	-2.778.375	161.064	-
- Apporti	846.742	2.484.250	7.863.385	1.393.831	2.532.383	2.344.876	10.807.853	2.013.459	1.709.990	8.718.317
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.861.642	-1.685.408	-1.529.952	-280.170	-665.439	-1.947.331	-1.223.781	-1.735.348	-893.281	-1.327.533
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	35.198	18.426	-	-	78.995	40.996	8.642.451	887.399	10.087	-
- Plusvalenze da conferimento	-	935.544	107.528	10.940	-	-	-21.168	-20.130	-	-
- Disinvestimenti	-5.402.330	-5.459.820	-4.910.324	-5.964.896	-5.367.149	-5.787.133	-5.033.034	-6.638.599	-7.792.962	-6.999.569
- Scorpori	-847.114	-2.487.496	-7.864.148	-1.427.385	-2.532.383	-2.344.876	-10.807.853	-2.025.815	-1.709.990	-8.711.740
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-250.449	-4.643.503	-189.785	-353.126	-1.994.862	-587.531	-2.945.160	-493.695	-174.515	-115.105
Capitali nominali	1.046.996	604.417	2.109.467	993.207	4.060.377	2.777.297	104.841	-3.703.312	-3.308.373	-469.210
- Svalutazioni	-6.686.223	-7.208.805	-3.538.895	-1.470.993	-3.660.239	-2.780.710	-8.545.369	-7.224.348	-9.905.541	-6.001.070
- Reintegri contestuali	4.101.121	6.033.293	3.090.470	1.198.153	3.265.729	2.576.388	7.835.733	2.782.980	6.308.810	4.847.110
- Aumenti a pagamento	3.317.980	1.781.637	5.426.332	479.863	4.107.023	2.864.590	832.435	686.551	779.924	575.938
- Variazioni per conferimenti e diverse	263.695	-156.436	-2.941.080	712.096	278.277	66.539	-42.585	113.820	-141.481	-53.602
- Aumenti gratuiti	50.423	154.728	72.640	74.088	69.587	50.490	24.627	-62.315	-350.085	162.414
Riserve	12.299.602	4.769.599	8.662.865	8.603.636	4.090.589	7.487.468	35.949.975	13.488.720	23.252.230	19.436.745
- A capitali per aumenti gratuiti	-50.423	-154.728	-72.640	-74.088	-69.587	-50.490	-24.627	62.315	350.085	-162.414
- Da capitali per ripianamento perdite	6.686.223	7.208.805	3.538.895	1.470.993	3.660.239	2.780.710	8.545.369	7.224.348	9.905.541	6.001.070
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	2.557.501	53.259	2.552.479	893.537	308.012	430.727	3.265.601	5.787.237	2.168.485	556.301
- Contributi a fondo perduto	167	167	166	166	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	30.677	15.478	-	-	70.569	36.076	22.153.068	1.254.379	10.087	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS ..	-17.230	638.241	157.150	92.970	-3.048.679	-5.155	22.009	-91.732	-74.217	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	807.339	1.048.198	333.311	730.375	907.398	1.128.571	5.713.750	2.832.081	2.234.995	2.139.165
- Variazioni per fusioni e diverse	5.776.470	-1.220.921	1.735.600	1.834.009	-2.153.053	-1.774.287	-10.957.731	-304.451	-619.382	-1.964.683
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	-3.491.122	-2.818.900	417.904	3.655.674	4.415.690	4.941.316	7.232.536	-3.275.457	9.276.636	12.867.306
Numero dipendenti	866.279	866.542	869.757	879.127	892.628	897.921	896.721	901.456	915.505	929.875

SOCIETÀ DELL'INDUSTRIA IN SENSO STRETTO

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	494.105.707	100,0	485.559.015	100,0	476.141.537	100,0	505.850.884	100,0	524.585.357	100,0	523.813.367	100,0	461.628.379	100,0	583.555.705	100,0	775.562.675	100,0	699.432.331	100,0
- Variazione delle rimanenze	-574.634	-0,1	-233.540	...	1.088.601	0,2	4.438.298	0,9	2.964.623	0,6	1.786.380	0,3	-3.040.489	-0,7	9.037.321	1,5	17.750.729	2,3	576.571	0,1
- Costi capitalizzati	7.190.051	1,5	7.327.697	1,5	7.449.027	1,6	7.994.156	1,6	9.056.157	1,7	9.571.889	1,8	9.397.596	2,0	10.820.636	1,9	11.944.701	1,5	12.263.522	1,8
- Acquisti	-314.881.561	-63,7	-298.864.400	-61,6	-288.022.758	-60,5	-317.531.638	-62,8	-334.377.616	-63,7	-328.409.436	-62,7	-279.470.291	-60,5	-386.093.877	-66,2	-567.235.723	-73,1	-456.145.516	-65,2
- Servizi	-111.761.397	-22,6	-114.885.886	-23,7	-114.302.488	-24,0	-114.387.119	-22,6	-115.427.355	-22,0	-117.590.198	-22,4	-108.309.826	-23,5	-117.993.317	-20,2	-135.088.086	-17,4	-141.168.566	-20,2
- Ricavi diversi operativi	14.397.164	2,8	14.681.632	3,1	14.431.286	3,0	15.340.533	3,0	15.687.891	2,9	15.264.726	2,9	14.803.920	3,3	16.612.632	2,9	23.850.639	3,0	23.261.448	3,3
Valore aggiunto	88.475.330	17,9	93.584.518	19,3	96.785.205	20,3	101.705.114	20,1	102.489.057	19,5	104.436.728	19,9	95.009.289	20,6	115.939.100	19,9	126.784.935	16,3	138.219.790	19,8
- Costo del lavoro	-50.688.372	-10,3	-52.059.624	-10,7	-52.717.422	-11,0	-54.243.792	-10,7	-55.732.674	-10,6	-56.776.296	-10,8	-54.868.780	-11,9	-59.277.060	-10,2	-61.652.028	-7,9	-64.633.683	-9,3
Margine operativo lordo	37.786.958	7,6	41.524.894	8,6	44.067.783	9,3	47.461.322	9,4	46.756.383	8,9	47.660.432	9,1	40.140.509	8,7	56.662.040	9,7	65.132.907	8,4	73.586.107	10,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-13.824.263	-2,8	-13.751.065	-2,8	-13.817.561	-2,9	-13.826.078	-2,7	-13.870.877	-2,6	-15.703.422	-3,0	-15.976.146	-3,5	-17.461.283	-3,0	-17.698.985	-2,3	-18.353.900	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-3.744.635	-0,7	-3.552.667	-0,8	-3.713.636	-0,8	-3.853.978	-0,8	-4.102.550	-0,8	-4.269.627	-0,8	-4.690.456	-1,0	-5.657.484	-1,0	-5.806.157	-0,7	-6.214.813	-0,9
Margine operativo netto	20.218.060	4,1	24.221.162	5,0	26.536.586	5,6	29.781.266	5,9	28.782.956	5,5	27.687.383	5,3	19.473.907	4,2	33.543.273	5,7	41.627.765	5,4	49.017.394	7,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.613.475	-0,3	-1.769.059	-0,4	-1.880.999	-0,4	-1.542.466	-0,3	-1.377.888	-0,3	-1.462.931	-0,3	-1.159.619	-0,3	-1.133.776	-0,2	-1.161.566	-0,1	-1.473.382	-0,2
- Altri oneri finanziari	-6.333.890	-1,3	-5.256.875	-1,1	-4.630.717	-1,0	-4.360.822	-0,9	-3.859.545	-0,7	-4.242.772	-0,8	-4.110.975	-0,9	-3.920.713	-0,7	-5.202.220	-0,7	-9.667.158	-1,4
- Proventi finanziari	14.726.626	3,0	18.025.343	3,7	14.013.536	3,0	10.939.007	2,1	14.654.985	2,8	15.435.309	3,0	16.580.915	3,6	14.837.936	2,6	13.735.036	1,7	18.625.179	2,7
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	238.456	...	-120.111	...	67.109	...	-726.158	-0,1	-296.506	-0,1	-440.349	-0,1	-661.601	-0,1	337.222	0,1	-81.864	...	-648.849	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	27.235.777	5,5	35.100.460	7,2	34.105.515	7,2	34.090.827	6,7	37.904.002	7,2	36.976.640	7,1	30.122.627	6,5	43.663.942	7,5	48.917.151	6,3	55.853.184	8,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-896.119	-0,2	-877.913	-0,2	-944.895	-0,2	-859.887	-0,2	-819.732	-0,2	-811.718	-0,2	-810.678	-0,2	-843.772	-0,1	-1.011.661	-0,1	-1.026.481	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	127.782	...	111.076	...	107.271	...	92.322	...	73.435	...	98.824	...	90.032	...	92.694	...	77.359	...	151.536	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-245.494	...	-209.496	...	-327.871	-0,1	-411.067	-0,1	-209.453	...	-230.148	...	-453.591	-0,1	-240.800	...	-475.361	-0,1	-768.921	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	1.815.325	0,4	3.462.509	0,7	1.719.534	0,4	3.508.848	0,7	2.001.851	0,4	4.155.879	0,8	516.353	0,1	1.753.172	0,3	4.001.960	0,5	4.004.746	0,6
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.638.627	-1,3	-9.858.847	-2,0	-5.159.681	-1,1	-2.489.949	-0,4	-2.658.372	-0,4	-5.782.901	-1,2	-3.928.256	-0,9	-2.196.617	-0,4	-2.724.841	-0,3	-3.013.679	-0,5
- Proventi e oneri diversi straordinari	-84.711	...	-434.381	-0,1	104.978	...	-310.541	-0,1	207.031	...	901.208	0,2	1.073.370	0,2	504.470	0,1	1.858.937	0,2	1.173.272	0,2
- Movimenti delle riserve	-807.339	-0,2	-1.048.198	-0,2	-333.311	-0,1	-730.375	-0,1	-907.398	-0,2	-1.128.571	-0,2	-5.713.750	-1,1	-2.832.081	-0,6	-2.234.995	-0,3	-2.139.165	-0,3
Risultato d'esercizio prima delle imposte	20.506.594	4,2	26.245.210	5,4	29.271.540	6,1	32.890.178	6,5	35.591.364	6,8	34.179.213	6,5	20.896.107	4,5	39.901.008	6,8	48.408.549	6,2	54.234.492	7,8
- Imposte sul reddito	-7.059.475	-1,5	-9.518.678	-2,0	-8.479.435	-1,7	-8.270.228	-1,6	-7.690.979	-1,5	-7.596.860	-1,4	-6.609.727	-1,4	-8.006.903	-1,3	-11.165.703	-1,4	-11.848.015	-1,7
Risultato d'esercizio	13.447.119	2,7	16.726.532	3,4	20.792.105	4,4	24.619.950	4,9	27.900.385	5,3	26.582.353	5,1	14.286.380	3,1	31.894.105	5,5	37.242.846	4,8	42.386.477	6,1
Roi - Return on investment		7,7		9,2		8,7		8,4		8,6		8,2		6,3		7,9		8,5		9,9
Roe - Return on equity		5,5		6,7		8,0		9,1		10,0		9,2		4,4		9,6		10,5		11,4
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	16.263.460		16.305.578		17.131.595		20.198.661		22.953.979		19.340.737		17.555.925		22.610.266		24.367.453		19.827.740	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	191.743.380	38,8	193.094.042	39,8	192.096.607	40,3	205.057.297	40,5	210.271.917	40,1	211.318.118	40,3	188.156.057	40,8	229.358.051	39,3	278.366.153	35,9	272.598.251	39,0

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	26.647.950	3,8	29.594.893	4,3	32.357.682	4,6	40.165.945	5,5	44.086.426	5,9	40.128.653	5,2	56.651.342	6,9	59.159.023	6,5	54.680.966	5,6	56.098.032	5,5
- Titoli a reddito fisso	7.801.950	1,2	8.239.971	1,2	9.858.412	1,4	9.938.412	1,4	10.706.863	1,5	11.122.285	1,4	10.359.635	1,3	12.435.962	1,4	14.295.826	1,4	13.356.676	1,3
Disponibilità	34.449.900	5,0	37.834.864	5,5	42.216.094	6,0	50.104.357	6,9	54.793.289	7,4	51.250.938	6,6	67.010.977	8,2	71.594.985	7,9	68.976.792	7,0	69.454.708	6,8
- Rimanenze	101.615.671	14,6	96.756.137	14,0	98.815.076	14,1	105.616.623	14,5	110.471.989	14,8	114.602.423	14,9	113.678.681	13,9	126.999.874	14,0	151.244.790	15,4	156.504.719	15,4
- Clienti	130.995.612	18,9	123.721.458	17,9	126.194.249	18,0	126.947.200	17,5	122.720.357	16,5	119.871.508	15,6	116.828.228	14,3	145.959.505	16,1	164.355.296	16,7	154.453.069	15,2
- Fondo svalutazione rimanenze	-4.496.510	-0,6	-4.271.262	-0,6	-4.360.213	-0,6	-4.806.598	-0,7	-5.306.178	-0,7	-5.426.761	-0,7	-6.217.024	-0,8	-6.424.702	-0,7	-7.205.897	-0,7	-7.647.466	-0,8
- Fondo svalutazione crediti	-7.493.469	-1,1	-8.320.365	-1,2	-8.260.377	-1,3	-8.697.300	-1,2	-9.060.596	-1,2	-8.849.400	-1,2	-9.353.226	-1,1	-9.332.849	-1,0	-9.567.756	-1,0	-8.895.421	-0,8
Circolante	220.621.304	31,8	207.885.968	30,1	212.388.735	30,2	219.059.925	30,1	218.825.572	29,4	220.197.770	28,6	214.936.659	26,3	257.201.828	28,4	298.826.433	30,4	294.414.901	29,0
- Altre attività correnti	83.805.812	12,0	81.178.863	11,8	81.746.285	11,7	76.271.358	10,5	77.561.329	10,3	82.480.674	10,7	89.188.722	10,9	102.791.157	11,4	110.765.453	11,3	115.285.466	11,5
ATTIVO CORRENTE (a)	338.877.016	48,8	326.899.695	47,4	336.351.114	47,9	345.435.640	47,5	351.180.190	47,1	353.929.382	45,9	371.136.358	45,4	431.587.970	47,7	478.568.678	48,7	479.155.075	47,3
- Immobilizzazioni materiali lorde	407.839.377	58,8	415.884.144	60,2	426.685.764	60,7	437.424.045	60,2	448.195.362	60,2	468.505.532	60,8	489.039.864	59,8	501.637.143	55,4	519.192.344	52,8	541.021.273	53,4
- Fondi di ammortamento	-255.841.730	-36,9	-261.837.368	-37,9	-271.719.360	-38,6	-281.468.774	-38,7	-288.975.469	-38,8	-300.172.400	-39,0	-309.907.827	-37,9	-321.278.900	-35,5	-333.265.474	-33,9	-346.126.993	-34,2
Immobilizzazioni materiali nette	151.997.647	21,9	154.046.776	22,3	154.966.404	22,1	155.955.271	21,5	159.183.893	21,4	168.333.132	21,8	179.132.037	21,9	180.358.243	19,9	185.926.870	18,9	194.894.280	19,2
- Partecipazioni nette	127.137.465	18,3	131.569.151	19,1	139.955.349	19,9	147.732.767	20,3	154.511.326	20,7	161.939.890	21,0	163.247.887	20,0	180.757.525	20,0	194.817.128	19,8	207.365.703	20,5
- Altre attività a m/l termine	29.535.763	4,3	31.036.515	4,5	24.235.534	3,4	28.792.585	4,0	27.672.226	3,7	33.224.563	4,3	32.971.006	4,0	37.194.702	4,1	44.830.924	4,6	51.937.803	5,1
- Immobilizzazioni immateriali	46.413.384	6,7	46.788.004	6,7	47.174.512	6,7	49.052.398	6,7	52.506.923	7,1	53.278.591	7,0	70.966.659	8,7	75.204.298	8,3	78.438.813	8,0	80.613.045	7,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	355.084.259	51,2	363.440.446	52,6	366.331.799	52,1	381.533.021	52,5	393.874.368	52,9	416.776.176	54,1	446.317.589	54,6	473.514.768	52,3	504.013.735	51,3	534.810.831	52,7
Totale (a+b)	693.961.275	100,0	690.340.141	100,0	702.682.913	100,0	726.968.661	100,0	745.054.558	100,0	770.705.558	100,0	817.453.947	100,0	905.102.738	100,0	982.582.413	100,0	1.013.965.906	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	40.878.811	5,9	34.822.800	5,0	34.676.167	4,9	34.426.189	4,7	39.757.152	5,3	39.316.408	5,1	44.460.688	5,4	51.380.971	5,7	48.591.408	4,9	49.727.311	4,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	47.902.756	6,9	46.196.123	6,7	40.991.379	5,9	41.963.664	5,8	39.801.082	5,4	41.544.612	5,4	36.563.383	4,5	46.715.876	5,1	58.557.957	6,0	54.064.979	5,3
Debiti finanziari a breve termine	88.781.567	12,8	81.018.923	11,7	75.667.546	10,8	76.389.853	10,5	79.558.234	10,7	80.861.020	10,5	81.024.071	9,9	98.096.847	10,8	107.149.365	10,9	103.792.290	10,2
- Fornitori e consociate	116.108.682	16,7	108.824.942	15,8	115.398.688	16,4	118.954.751	16,4	118.948.848	16,0	120.667.841	15,7	117.333.186	14,4	148.295.183	16,4	171.608.673	17,5	158.734.469	15,7
- Altre passività correnti	81.323.560	11,7	79.532.220	11,5	77.866.542	11,1	79.657.065	10,9	79.949.924	10,7	82.948.176	10,7	85.705.988	10,4	99.936.132	11,1	112.953.624	11,5	125.327.182	12,4
PASSIVO CORRENTE (c)	286.213.809	41,2	269.376.085	39,0	268.932.776	38,3	275.001.669	37,8	278.457.006	37,4	284.477.037	36,9	284.063.245	34,7	346.328.162	38,3	391.711.662	39,9	387.853.941	38,3
- Prestiti obbligazionari	44.251.319	6,4	43.043.763	6,2	42.223.639	6,0	47.556.416	6,5	46.520.670	6,2	47.089.876	6,1	51.150.420	6,3	53.479.365	5,9	51.859.209	5,3	58.608.772	5,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	30.597.457	4,4	37.792.909	5,5	41.365.216	5,9	43.064.402	5,9	42.173.186	5,7	43.347.135	5,6	57.124.202	7,0	53.272.552	5,9	50.732.559	5,2	49.532.498	4,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	26.468.420	3,8	26.543.824	3,8	22.358.740	3,2	21.922.646	3,0	24.162.327	3,2	26.386.427	3,4	32.144.657	3,9	28.517.944	3,2	35.854.536	3,6	40.237.941	4,0
- Altri debiti finanziari	6.704.654	1,0	6.673.874	1,0	6.443.759	0,9	5.707.384	0,9	9.406.058	1,3	15.163.191	2,0	15.171.974	1,8	16.389.085	1,8	18.774.238	1,9	19.876.605	1,9
Debiti finanziari a m/l termine	108.021.850	15,6	114.054.370	16,5	112.391.354	16,0	118.250.848	16,3	122.262.241	16,4	131.986.629	17,1	155.591.253	19,0	151.658.946	16,8	157.220.542	16,0	168.255.816	16,6
- Fondi del personale	11.206.352	1,6	9.564.052	1,4	9.330.814	1,3	8.963.019	1,2	8.643.659	1,1	8.057.729	1,0	7.529.218	0,9	7.119.005	0,8	6.528.082	0,7	6.162.235	0,6
- Fondi diversi	28.857.104	4,1	29.022.911	4,2	28.815.828	4,1	28.568.111	3,9	28.096.908	3,8	29.072.547	3,8	29.784.965	3,7	31.272.551	3,4	33.127.275	3,3	33.539.956	3,3
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	148.085.306	21,3	152.641.333	22,1	150.537.996	21,4	155.781.978	21,4	159.002.808	21,3	169.116.905	21,9	192.905.436	23,6	190.050.502	21,0	196.875.899	20,0	207.958.007	20,5
- Capitale sociale	81.124.020	11,7	81.726.991	11,8	83.840.649	11,9	84.861.146	11,7	88.920.256	11,9	91.742.810	11,9	91.846.868	11,2	88.320.809	9,8	85.026.532	8,7	84.549.216	8,3
- Riserve	165.005.049	23,8	169.792.549	24,6	178.424.093	25,4	186.681.630	25,7	190.652.791	25,6	198.724.554	25,8	234.767.820	28,7	248.806.612	27,5	271.736.195	27,7	290.799.706	28,7
- Risultato d'esercizio	13.533.091	2,0	16.803.183	2,5	20.947.399	3,0	24.642.238	3,4	28.021.697	3,8	26.644.252	3,5	13.870.578	1,8	31.596.653	3,4	37.232.125	3,7	42.805.036	4,2
CAPITALE NETTO (e)	259.662.160	37,5	268.322.723	38,9	283.212.141	40,3	296.185.014	40,8	307.594.744	41,3	317.111.616	41,2	340.485.266	41,7	368.724.074	40,7	393.994.852	40,1	418.153.958	41,2
Totale (c+d+e)	693.961.275	100,0	690.340.141	100,0	702.682.913	100,0	726.968.661	100,0	745.054.558	100,0	770.705.558	100,0	817.453.947	100,0	905.102.738	100,0	982.582.413	100,0	1.013.965.906	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	118,4		121,4		125,1		125,6		126,1		124,4		130,7		124,6		122,2		123,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	84,5		87,0		89,9		89,0		88,3		86,0		92,8		89,8		85,4		85,2	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	108,4		113,6		125,5															

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	4.801.492	11.400.050	9.029.780	7.855.417	8.753.948	14.261.615	6.077.810	13.953.650	17.880.070	28.067.239
- Risultato mandato a nuovo	-2.760.477	334.006	3.399.363	4.274.057	5.052.022	7.264.993	-3.752.944	8.708.210	12.566.306	22.593.618
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.613.978	10.017.001	5.297.345	2.850.819	2.794.415	5.868.157	4.116.914	2.413.828	3.077.893	3.334.333
- Movimenti delle riserve prima del risultato	947.991	1.049.043	333.072	730.541	907.511	1.128.465	5.713.840	2.831.612	2.235.871	2.139.288
Ammortamenti stanziati	18.617.906	18.345.598	18.648.815	18.698.338	18.946.882	20.953.277	21.578.859	24.103.205	24.675.331	25.745.718
- Ammortamenti ordinari	13.942.102	13.885.495	13.958.562	13.955.898	14.002.611	15.849.103	16.064.109	17.547.581	17.817.068	18.472.696
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	4.675.804	4.460.103	4.690.253	4.742.440	4.944.271	5.104.174	5.514.750	6.555.624	6.858.263	7.273.022
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-508.027	-1.772.094	-699.638	-515.449	-494.802	-652.892	-648.538	-524.384	-694.277	-415.539
- Accantonamenti	2.377.384	2.372.804	2.462.903	2.546.915	2.581.889	2.539.898	2.551.338	2.750.963	2.940.873	2.899.159
- Utilizzi	-2.885.411	-4.144.898	-3.162.541	-3.062.364	-3.076.691	-3.192.790	-3.199.876	-3.275.347	-3.635.150	-3.314.698
Totale	22.911.371	27.973.554	26.978.957	26.038.306	27.206.028	34.562.000	27.008.131	37.532.471	41.861.124	53.397.418
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	8.455.243	8.044.767	10.801.620	10.738.281	10.735.317	20.346.170	20.534.332	12.597.279	17.555.201	21.828.929
- Investimenti	17.918.700	17.704.620	17.767.119	18.899.781	19.429.660	22.076.097	20.494.961	23.478.653	26.362.622	30.351.795
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	94.151	1.257.276	-356.502	-1.502.910	-675.582	6.661.161	625.809	-2.778.375	161.064	-
- Apporti	846.742	2.484.250	7.863.385	2.532.383	2.532.383	2.344.876	10.807.853	2.023.469	1.709.990	8.718.317
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.861.691	-1.685.566	-1.530.121	-280.170	-665.439	-1.947.708	-1.224.010	-1.735.511	-893.281	-1.328.013
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	35.198	18.426	-	-	78.995	40.996	8.716.919	887.399	10.087	-
- Plusvalenze da conferimento	-	935.544	107.528	10.940	-	-	-21.168	-20.130	-	-
- Disinvestimenti	-5.480.294	-5.538.784	-4.995.856	-6.036.234	-5.437.455	-5.896.845	-5.113.019	-6.728.706	-7.910.776	-7.086.325
- Scorpori	-847.114	-2.487.496	-7.864.148	-1.427.385	-2.532.383	-2.344.876	-10.807.853	-2.035.825	-1.709.990	-8.711.740
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-250.449	-4.643.503	-189.785	-353.126	-1.994.862	-587.531	-2.945.160	-493.695	-174.515	-115.105
Capitali nominali	1.048.038	602.971	2.113.658	1.020.497	4.059.110	2.822.554	104.058	-3.526.059	-3.294.277	-477.316
- Svalutazioni	-6.706.180	-7.208.848	-3.538.895	-1.486.025	-3.706.239	-2.780.710	-8.575.869	-7.224.348	-10.151.260	-6.001.070
- Reintegri contestuali	4.121.078	6.033.336	3.090.470	1.213.185	3.311.729	2.576.388	7.866.233	2.782.980	6.554.529	4.847.110
- Aumenti a pagamento	3.361.422	1.779.723	5.424.869	478.247	4.106.547	2.910.489	830.900	853.096	794.020	575.811
- Variazioni per conferimenti e diverse	201.295	-156.436	-2.935.839	740.596	276.777	66.539	-42.585	124.528	-141.481	-61.581
- Aumenti gratuiti	70.423	155.196	73.053	74.494	70.296	49.848	25.379	-62.315	-350.085	162.414
Riserve	12.710.740	4.787.500	8.631.544	8.257.537	3.971.161	8.071.763	36.043.266	14.038.792	22.929.583	19.063.511
- A capitali per aumenti gratuiti	-70.423	-155.196	-73.053	-74.494	-70.296	-49.848	-25.379	62.315	350.085	-162.414
- Da capitali per ripianamento perdite	6.706.180	7.208.848	3.538.895	1.486.025	3.706.239	2.780.710	8.575.869	7.224.348	10.151.260	6.001.070
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	2.677.447	53.259	2.552.479	893.537	306.332	968.449	3.265.601	5.799.560	2.168.485	571.596
- Contributi a fondo perduto	167	167	166	166	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	30.677	15.478	-	-	70.569	36.076	22.196.328	1.254.379	10.087	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-17.230	638.241	157.150	-15.922	-3.059.509	-12.327	22.009	-91.732	-74.217	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	947.991	1.049.043	333.072	730.541	907.511	1.128.465	5.713.840	2.831.612	2.235.871	2.139.288
- Variazioni per fusioni e diverse	5.833.427	-1.261.863	1.788.829	1.838.321	-2.163.742	-1.831.784	-10.969.995	711.254	-620.198	-2.052.335
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	-3.397.496	-2.760.477	334.006	3.399.363	4.274.057	5.052.022	7.264.993	-3.752.944	8.708.210	12.566.306
Numero dipendenti	890.119	889.071	896.116	903.732	916.815	918.976	918.102	926.387	941.574	957.149

SOCIETÀ INDUSTRIALI

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	499.534.404	100,0	491.712.615	100,0	481.590.737	100,0	510.860.361	100,0	529.659.959	100,0	529.115.222	100,0	466.095.637	100,0	588.456.294	100,0	781.334.687	100,0	706.947.930	100,0
- Variazione delle rimanenze	-558.657	-0,1	-259.260	-0,1	1.071.287	0,2	4.415.216	0,9	2.956.144	0,6	1.740.678	0,3	-3.046.837	-0,7	9.043.890	1,5	17.756.860	2,3	603.183	0,1
- Costi capitalizzati	7.210.750	1,4	7.393.002	1,5	7.467.499	1,6	8.023.103	1,6	9.073.307	1,7	9.591.517	1,8	9.418.795	2,0	10.826.749	1,8	11.958.521	1,5	12.274.421	1,7
- Acquisti	-316.267.426	-63,3	-300.420.187	-61,1	-289.394.876	-60,1	-318.756.984	-62,4	-335.793.998	-63,4	-329.798.824	-62,3	-280.596.050	-60,2	-387.307.949	-65,8	-568.863.502	-72,8	-458.195.061	-64,8
- Servizi	-115.102.300	-23,0	-118.675.563	-24,1	-117.503.906	-24,4	-117.288.720	-23,0	-118.217.665	-22,3	-120.531.790	-22,8	-111.085.877	-23,8	-121.149.367	-20,6	-138.361.245	-17,7	-145.483.736	-20,6
- Ricavi diversi operativi	14.595.712	2,9	14.906.805	3,1	14.656.182	3,0	15.584.882	3,0	15.962.305	3,0	15.530.001	3,0	15.061.474	3,3	17.000.580	3,0	24.262.117	3,1	23.714.576	3,4
Valore aggiunto	89.412.483	17,9	94.657.412	19,3	97.886.923	20,3	102.837.858	20,1	103.640.052	19,6	105.646.804	20,0	95.847.142	20,6	116.870.197	19,9	128.087.438	16,4	139.861.313	19,8
- Costo del lavoro	-51.232.317	-10,3	-52.650.448	-10,8	-53.298.994	-11,0	-54.872.800	-10,7	-56.383.878	-10,7	-57.471.415	-10,9	-55.533.813	-12,0	-60.019.863	-10,2	-62.493.852	-8,0	-65.620.767	-9,3
Margine operativo lordo	38.180.166	7,6	42.006.964	8,5	44.587.929	9,3	47.965.058	9,4	47.256.174	8,9	48.175.389	9,1	40.313.329	8,6	56.850.334	9,7	65.593.586	8,4	74.240.546	10,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-13.942.102	-2,8	-13.885.495	-2,8	-13.958.562	-2,9	-13.955.898	-2,7	-14.002.611	-2,6	-15.849.103	-3,0	-16.064.109	-3,4	-17.547.581	-3,0	-17.817.068	-2,3	-18.472.696	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-3.775.661	-0,7	-3.578.119	-0,7	-3.742.179	-0,8	-3.882.478	-0,8	-4.124.490	-0,8	-4.292.407	-0,8	-4.704.023	-1,0	-5.710.792	-1,0	-5.845.560	-0,7	-6.245.499	-0,9
Margine operativo netto	20.462.403	4,1	24.543.350	5,0	26.887.188	5,6	30.126.682	5,9	29.129.073	5,5	28.033.879	5,3	19.545.197	4,2	33.591.961	5,7	41.930.958	5,4	49.522.351	7,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.639.294	-0,3	-1.795.024	-0,4	-1.916.829	-0,4	-1.588.724	-0,3	-1.424.312	-0,3	-1.498.689	-0,3	-1.201.253	-0,3	-1.203.260	-0,2	-1.242.052	-0,2	-1.560.006	-0,2
- Altri oneri finanziari	-6.466.731	-1,3	-5.369.639	-1,1	-4.746.195	-1,0	-4.477.088	-0,9	-3.936.485	-0,7	-4.354.579	-0,8	-4.218.269	-0,9	-4.020.411	-0,7	-5.391.572	-0,7	-9.975.531	-1,4
- Proventi finanziari	14.910.389	3,0	18.107.931	3,7	14.194.885	3,0	11.619.089	2,3	14.917.327	2,9	15.514.714	2,9	16.671.123	3,6	14.922.933	2,5	14.127.923	1,8	19.432.601	2,7
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	197.555	...	-116.193	...	79.053	...	-871.841	-0,2	-268.650	-0,1	-437.452	-0,1	-736.827	-0,2	404.611	0,1	-5.778	...	-684.114	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	27.464.322	5,5	35.370.425	7,2	34.498.102	7,2	34.808.118	6,8	38.416.953	7,3	37.257.873	7,0	30.059.971	6,4	43.695.834	7,4	49.419.479	6,3	56.735.301	8,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-900.143	-0,2	-881.984	-0,2	-948.074	-0,2	-859.962	-0,2	-819.781	-0,2	-811.767	-0,2	-810.727	-0,2	-844.832	-0,1	-1.012.703	-0,1	-1.027.523	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	127.782	...	111.076	...	107.271	...	92.322	...	73.435	...	98.824	...	90.032	...	92.694	...	77.359	...	151.536	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-249.665	...	-213.242	...	-331.467	-0,1	-414.275	-0,1	-209.985	...	-233.401	...	-455.660	-0,1	-246.168	...	-483.963	-0,1	-772.869	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	1.855.718	0,4	3.473.523	0,7	1.732.916	0,4	3.517.753	0,7	2.013.891	0,4	4.166.863	0,8	520.897	0,1	1.782.721	0,3	4.011.099	0,5	4.024.700	0,6
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.613.978	-1,4	-10.017.001	-2,0	-5.297.345	-1,1	-2.850.819	-0,6	-2.794.415	-0,5	-5.868.157	-1,1	-4.116.914	-0,9	-2.413.828	-0,4	-3.077.893	-0,3	-3.334.333	-0,6
- Proventi e oneri diversi straordinari	-91.697	...	-438.540	-0,1	95.725	...	-621.899	-0,1	6.993	...	822.005	0,2	938.118	0,2	505.074	0,1	1.803.509	0,2	1.142.248	0,2
- Movimenti delle riserve	-947.991	-0,2	-1.049.043	-0,2	-333.072	-0,1	-730.541	-0,1	-907.511	-0,2	-1.128.465	-0,2	-5.713.840	-1,1	-2.831.612	-0,5	-2.235.871	-0,3	-2.139.288	-0,3
Risultato d'esercizio prima delle imposte	20.644.348	4,1	26.355.214	5,4	29.524.056	6,1	32.940.697	6,4	35.779.580	6,8	34.303.775	6,5	20.511.877	4,4	39.739.883	6,8	48.501.016	6,2	54.779.772	7,7
- Imposte sul reddito	-7.111.257	-1,4	-9.552.031	-2,0	-8.576.657	-1,8	-8.298.459	-1,6	-7.757.883	-1,5	-7.659.523	-1,5	-6.641.299	-1,4	-8.143.230	-1,4	-11.268.891	-1,4	-11.974.736	-1,6
Risultato d'esercizio	13.533.091	2,7	16.803.183	3,4	20.947.399	4,3	24.642.238	4,8	28.021.697	5,3	26.644.252	5,0	13.870.578	3,0	31.596.653	5,4	37.232.125	4,8	42.805.036	6,1
Roi - Return on investment		7,7		9,2		8,7		8,5		8,6		8,2		6,3		7,8		8,5		10,0
Roe - Return on equity		5,5		6,7		8,0		9,1		10,0		9,2		4,2		9,4		10,4		11,4
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	16.290.889		16.466.061		17.542.246		20.360.706		22.964.585		19.370.179		17.617.610		22.881.240		24.657.673		20.205.753	
Fatturato all'esportazione	193.986.281		196.285.109		195.427.766		208.266.938		213.579.800		214.205.130		190.379.949		231.234.013		280.867.203		275.828.601	
in % del fatturato totale		38,8		39,9		40,6		40,8		40,3		40,5		40,8		39,3		35,9		39,0

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	10.271.294	4,2	11.839.244	4,8	12.609.381	5,0	11.953.313	4,8	11.992.205	4,7	12.411.774	4,6	15.507.992	5,4	16.815.638	5,8	14.252.499	4,8	13.404.752	4,5
- Titoli a reddito fisso	7.679.450	3,1	7.419.431	3,0	7.469.395	3,0	6.862.664	2,7	6.032.990	2,4	4.409.232	1,6	4.338.465	1,5	4.405.557	1,5	4.544.292	1,6	4.581.978	1,5
Disponibilità	17.950.744	7,3	19.258.675	7,8	20.078.776	8,0	18.815.977	7,5	18.025.195	7,1	16.821.006	6,2	19.846.457	6,9	21.221.195	7,3	18.796.791	6,4	17.986.730	6,0
- Rimanenze	7.390.825	3,0	7.409.324	3,0	7.365.522	2,9	7.502.086	3,0	7.902.831	3,1	8.054.461	3,0	8.735.592	3,0	8.682.676	3,0	10.039.186	3,4	10.378.403	3,5
- Clienti	24.334.620	9,9	24.022.593	9,7	24.189.467	9,6	24.404.778	9,7	24.185.782	9,5	24.403.741	9,0	23.364.270	8,1	24.664.818	8,5	25.486.637	8,7	24.851.233	8,3
- Fondo svalutazione rimanenze	-272.880	-0,1	-267.770	-0,1	-226.094	-0,1	-247.925	-0,1	-295.351	-0,1	-279.035	-0,1	-341.892	-0,1	-280.882	-0,1	-264.952	-0,1	-282.871	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-3.050.184	-1,2	-3.035.574	-1,3	-3.021.992	-1,2	-3.327.609	-1,3	-3.556.553	-1,4	-3.314.370	-1,2	-2.988.455	-1,1	-2.925.111	-1,0	-2.774.716	-1,0	-2.614.656	-0,8
Circolante	28.402.381	11,6	28.128.573	11,3	28.306.903	11,2	28.331.330	11,3	28.236.709	11,1	28.864.797	10,7	28.769.515	9,9	30.141.501	10,4	32.486.155	11,0	32.332.109	10,9
- Altre attività correnti	13.958.584	5,8	14.075.375	5,7	13.591.593	5,3	15.051.386	6,0	15.505.260	6,2	15.553.969	5,7	16.687.967	5,8	19.425.298	6,7	20.883.756	7,1	22.782.143	7,7
ATTIVO CORRENTE (a)	60.311.709	24,7	61.462.623	24,8	61.977.272	24,5	62.198.693	24,8	61.767.164	24,4	61.239.772	22,6	65.303.939	22,6	70.787.994	24,4	72.166.702	24,5	73.100.982	24,6
- Immobilizzazioni materiali lorde	200.094.125	81,8	209.382.487	84,4	219.182.196	86,8	225.451.436	89,8	232.172.703	91,6	252.132.827	93,1	258.084.146	89,1	267.546.466	92,2	274.677.278	93,3	284.203.185	95,5
- Fondi di ammortamento	-129.304.092	-52,9	-135.020.093	-54,4	-141.478.956	-56,0	-148.132.238	-59,0	-153.886.792	-60,7	-160.415.842	-59,2	-163.406.949	-56,4	-169.085.876	-58,3	-173.652.960	-59,0	-180.337.917	-60,6
Immobilizzazioni materiali nette	70.790.033	28,9	74.362.394	30,0	77.703.240	30,8	77.319.198	30,8	78.285.911	30,9	91.716.985	33,9	94.677.197	32,7	98.460.590	33,9	101.024.318	34,3	103.865.268	34,9
- Partecipazioni nette	23.950.430	9,8	22.731.134	9,2	23.206.705	9,2	21.369.113	8,5	21.796.327	8,6	21.712.697	8,0	21.089.213	7,3	21.361.892	7,4	21.624.639	7,3	22.021.112	7,4
- Altre attività a m/l termine	7.963.355	3,3	8.950.425	3,6	10.230.027	4,1	10.978.632	4,4	11.756.784	4,6	11.611.774	4,3	18.988.398	6,6	14.985.003	5,2	12.702.733	4,3	11.907.290	4,0
- Immobilizzazioni immateriali	81.635.741	33,3	80.676.857	32,4	79.343.451	31,4	79.184.030	31,5	79.952.914	31,5	84.646.461	31,2	89.470.082	30,8	84.577.152	29,1	86.777.430	29,6	86.727.529	29,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	184.339.559	75,3	186.720.810	75,2	190.483.423	75,5	188.850.973	75,2	191.791.936	75,6	209.687.917	77,4	224.224.890	77,4	219.384.637	75,6	222.129.120	75,5	224.521.199	75,4
Totale (a+b)	244.651.268	100,0	248.183.433	100,0	252.460.695	100,0	251.049.666	100,0	253.559.100	100,0	270.927.689	100,0	289.528.829	100,0	290.172.631	100,0	294.295.822	100,0	297.622.181	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	10.696.750	4,4	8.442.204	3,4	9.629.221	3,8	8.692.863	3,5	9.971.235	3,9	10.422.241	3,8	13.406.814	4,6	13.827.341	4,8	12.513.026	4,3	13.126.501	4,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	24.152.947	9,8	23.085.403	9,3	17.697.662	7,0	16.722.406	6,6	17.794.491	7,1	17.032.819	6,3	18.117.507	6,3	17.329.202	5,9	20.408.426	6,9	18.527.454	6,2
Debiti finanziari a breve termine	34.849.697	14,2	31.527.607	12,7	27.326.883	10,8	25.415.269	10,1	27.765.726	11,0	27.455.060	10,1	31.524.321	10,9	31.156.543	10,7	32.921.452	11,2	31.653.955	10,6
- Fornitori e consociate	33.242.673	13,6	34.007.019	13,7	34.774.005	13,8	34.815.713	13,9	34.790.578	13,7	35.352.380	13,0	36.227.672	12,5	40.124.441	13,8	42.137.312	14,3	43.141.493	14,5
- Altre passività correnti	14.953.623	6,1	15.097.851	6,1	14.771.790	5,8	14.730.207	5,9	16.301.410	6,4	20.571.398	7,7	20.382.576	7,0	21.005.094	7,3	17.897.539	6,1	18.035.953	6,1
PASSIVO CORRENTE (c)	83.045.993	33,9	80.632.477	32,5	76.872.678	30,4	74.961.189	29,9	78.857.714	31,1	83.378.838	30,8	88.134.569	30,4	92.286.078	31,8	92.956.303	31,6	92.831.401	31,2
- Prestiti obbligazionari	17.391.464	7,1	18.811.503	7,6	25.496.205	10,1	34.516.766	13,7	32.996.688	13,0	25.916.802	9,6	26.935.895	9,3	26.266.772	9,1	23.543.959	8,0	23.253.268	7,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	16.294.642	6,7	17.109.462	6,9	14.589.611	5,8	16.523.664	6,6	16.623.413	6,6	16.245.032	6,0	16.999.727	5,9	18.039.963	6,2	20.817.944	7,1	20.582.164	6,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	31.699.674	13,0	30.769.539	12,4	25.797.583	10,2	16.727.337	6,7	15.392.492	6,1	24.257.061	9,0	25.392.437	8,8	25.492.653	8,8	26.794.609	9,1	26.309.693	8,8
- Altri debiti finanziari	5.734.799	2,3	6.346.938	2,5	7.044.688	2,8	7.244.505	2,9	8.038.359	3,1	16.420.152	6,0	17.760.599	6,1	14.615.586	5,0	12.278.363	4,2	13.715.884	4,7
Debiti finanziari a m/l termine	71.120.579	29,1	73.037.442	29,4	72.928.087	28,9	75.012.272	29,9	73.050.952	28,8	82.839.047	30,6	87.088.658	30,1	84.414.974	29,1	83.434.875	28,4	83.861.009	28,2
- Fondi del personale	5.295.825	2,2	5.367.022	2,2	5.183.571	2,1	5.287.937	2,1	4.862.256	1,9	4.187.123	1,5	3.553.899	1,2	3.302.227	1,1	3.075.237	1,0	2.700.040	0,9
- Fondi diversi	10.874.207	4,4	10.398.829	4,2	10.582.312	4,1	10.148.098	4,0	10.023.486	4,0	9.868.989	3,7	9.778.668	3,4	9.799.345	3,4	10.394.250	3,5	10.399.685	3,5
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	87.290.611	35,7	88.803.293	35,8	88.693.970	35,1	90.448.307	36,0	87.936.694	34,7	96.895.159	35,8	100.421.225	34,7	97.516.546	33,6	96.904.362	32,9	96.960.734	32,6
- Capitale sociale	27.470.243	11,2	28.215.941	11,4	29.454.348	11,7	30.053.528	12,0	30.453.491	12,0	30.569.216	11,3	30.578.306	10,6	34.645.125	11,9	34.489.670	11,7	34.601.250	11,6
- Riserve	43.574.630	17,8	46.617.157	18,8	52.754.238	20,9	52.137.779	20,8	52.784.257	20,8	54.635.918	20,2	63.633.097	22,0	71.236.745	24,5	69.892.340	23,8	68.141.197	22,9
- Risultato d'esercizio	3.269.791	1,4	3.914.565	1,5	4.685.461	1,9	3.448.863	1,3	3.526.944	1,4	5.448.558	1,9	6.761.632	2,3	-5.511.863	-1,8	53.147	...	5.087.599	1,7
CAPITALE NETTO (e)	74.314.664	30,4	78.747.663	31,7	86.894.047	34,5	85.640.170	34,1	86.764.692	34,2	90.653.692	33,4	100.973.035	34,9	100.370.007	34,6	104.435.157	35,5	107.830.046	36,2
Totale (c+d+e)	244.651.268	100,0	248.183.433	100,0	252.460.695	100,0	251.049.666	100,0	253.559.100	100,0	270.927.689	100,0	289.528.829	100,0	290.172.631	100,0	294.295.822	100,0	297.622.181	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	72,6		76,2		80,6		83,0		78,3		73,4		74,1		76,7		77,6		78,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	64,1		67,4		71,3		73,3		68,7		64,1		64,6		67,6		67,1		67,9	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	-6,9		-1,8		7,5		6,4		6,8		5,4		9,7		13,7		15,2		18,3	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	1.385.672	4.715.505	1.432.023	54.454	1.797.908	2.264.429	5.571.821	-3.894.275	-2.495.950	3.394.353
- Risultato mandato a nuovo	685.373	1.284.155	-648.659	-727.007	-1.858.337	2.293.813	4.102.298	-8.600.098	-4.329.715	2.550.717
- Rivalutazioni e svalutazioni	941.911	3.377.203	635.004	98.208	3.663.609	-2.692.756	-4.191.032	4.678.805	-1.356.055	851.879
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-241.612	54.147	1.445.678	683.253	-7.364	2.663.372	5.660.555	27.018	3.189.820	-8.243
Ammortamenti stanziati	12.231.350	12.252.777	12.682.927	14.834.727	13.131.868	14.939.759	15.299.838	15.703.663	16.266.328	16.696.515
- Ammortamenti ordinari	7.868.851	7.929.904	8.446.084	10.536.533	8.653.171	10.487.893	10.528.838	10.744.446	10.824.841	11.038.154
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	4.362.499	4.322.873	4.236.843	4.298.194	4.478.697	4.451.866	4.771.000	4.959.217	5.441.487	5.658.361
Stanziamenti netti ai fondi del personale	137.953	50.593	-245.542	-91.560	-409.431	-688.457	-855.312	-304.775	-386.756	-382.168
- Accantonamenti	1.072.407	1.249.005	961.954	1.533.301	1.063.626	1.100.216	875.728	907.935	983.994	964.211
- Utilizzi	-934.454	-1.198.412	-1.207.496	-1.624.861	-1.473.057	-1.788.673	-1.731.040	-1.212.710	-1.370.750	-1.346.379
Totale	13.754.975	17.018.875	13.869.408	14.797.621	14.520.345	16.515.731	20.016.347	11.504.613	13.383.622	19.708.700
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	3.192.645	9.288.362	9.799.709	6.269.240	6.721.267	19.960.124	5.951.319	9.462.320	7.130.812	9.525.907
- Investimenti	9.585.092	11.132.344	11.076.091	11.049.899	10.862.679	14.883.371	13.787.453	15.660.136	16.068.719	15.641.112
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-2.343.234	1.320.670	2.149.540	39.476	287.869	11.598.537	-342.189	-	201.201	-
- Apporti	160.521	1.836.962	201.645	1.295.729	2.137.119	2.196.594	352.762	15.900.763	141.885	1.333.379
- Rivalutazioni e svalutazioni	-292.208	-69.586	-36.570	-8.929	-203.073	-63.909	380.352	-330.248	-83.446	-162.683
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	2.585	1.498.208	711.763	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	94.444	23.153	55.493	13.569	18.342
- Disinvestimenti	-3.710.526	-3.053.312	-3.390.115	-4.811.206	-4.226.208	-5.165.259	-7.288.111	-6.026.847	-8.831.630	-5.857.640
- Scorpori	-160.149	-1.833.716	-200.882	-1.295.729	-2.137.119	-2.196.594	-352.762	-15.888.407	-141.885	-1.339.956
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-46.851	-45.000	-	-	-	-1.389.645	-2.107.547	-620.333	-237.601	-106.647
Capitali nominali	1.727.505	745.698	1.238.407	599.180	399.963	115.725	9.090	4.066.819	-155.455	111.580
- Svalutazioni	-982.884	-323.044	-2.635.501	-90.188	-623.948	-963.452	-1.383.105	-4.140.787	-3.233.419	-2.450.533
- Reintegri contestuali	974.099	198.281	2.555.612	88.053	524.167	746.080	1.356.481	4.140.787	3.194.762	2.450.533
- Aumenti a pagamento	1.636.229	236.120	1.443.765	611.592	250.046	84.078	5.210	4.100.650	-281.446	68.743
- Variazioni per conferimenti e diverse	-25.205	597.767	-142.197	-32.501	234.746	230.523	3.281	-66.884	103.859	-2.390
- Aumenti gratuiti	125.266	36.574	16.728	22.224	14.952	18.496	27.223	33.053	60.789	45.227
Riserve	604.901	3.042.527	6.137.081	-616.459	646.478	1.851.661	8.997.179	7.603.648	-1.344.405	-1.751.143
- A capitali per aumenti gratuiti	-125.266	-36.574	-16.728	-22.224	-14.952	-18.496	-27.223	-33.053	-60.789	-45.227
- Da capitali per ripianamento perdite	982.884	323.044	2.635.501	90.188	623.948	963.452	1.383.105	4.140.787	3.233.419	2.450.533
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	165.929	751.157	897.744	198.345	150.091	52.850	69.238	907.127	-	-4.971
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	2.277	1.962.559	1.494.261	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	331.979	-115.302	450.840	48.522	118.926	-55.066	-271.320	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-241.612	54.147	1.445.678	683.253	-7.364	2.663.372	5.660.555	27.018	3.189.820	-8.243
- Variazioni per fusioni e diverse	-192.132	1.380.682	-560.109	-965.884	502.836	101.609	-2.073.548	-3.034.790	893.243	186.480
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	-316.881	685.373	1.284.155	-648.659	-727.007	-1.858.337	2.293.813	4.102.298	-8.600.098	-4.329.715
Numero dipendenti	466.237	472.432	476.256	479.705	484.795	482.307	476.314	485.455	492.651	497.081

SOCIETÀ TERZIARIE

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	139.321.874	100,0	142.764.138	100,0	145.294.231	100,0	150.348.411	100,0	153.211.505	100,0	156.499.155	100,0	146.163.300	100,0	157.009.310	100,0	172.693.456	100,0	182.680.888	100,0
- Variazione delle rimanenze	34.614	...	91.354	0,1	176.822	0,1	166.079	0,1	249.159	0,2	116.194	0,1	63.474	...	407.036	0,3	1.016.977	0,6	372.402	0,2
- Costi capitalizzati	6.722.170	4,8	6.085.401	4,3	6.383.475	4,4	6.662.949	4,4	8.933.707	5,8	7.809.879	5,0	5.822.595	4,0	7.543.291	4,8	7.080.297	4,1	7.885.802	4,3
- Acquisti	-65.980.227	-47,4	-67.267.011	-47,1	-68.163.164	-46,9	-71.978.611	-47,9	-76.425.664	-49,9	-77.025.415	-49,2	-74.739.294	-51,1	-80.210.991	-51,1	-87.002.725	-50,4	-91.805.490	-50,2
- Servizi	-45.143.380	-32,4	-46.538.544	-32,6	-47.220.232	-32,5	-47.217.060	-31,4	-48.055.829	-31,4	-48.136.393	-30,8	-45.698.237	-31,3	-50.172.066	-32,0	-57.154.176	-33,1	-58.556.976	-32,1
- Ricavi diversi operativi	7.882.922	5,7	7.928.724	5,5	7.800.574	5,4	8.084.979	5,4	7.915.282	5,2	8.075.507	5,1	8.178.945	5,6	8.958.272	5,7	9.106.602	5,3	9.264.010	5,1
Valore aggiunto	42.837.973	30,7	43.064.062	30,2	44.271.706	30,5	46.066.747	30,6	45.828.160	29,9	47.338.927	30,2	39.790.783	27,2	43.534.852	27,7	45.740.431	26,5	49.840.636	27,3
- Costo del lavoro	-20.567.385	-14,7	-21.335.776	-15,0	-21.044.769	-14,5	-22.150.388	-14,7	-22.057.294	-14,4	-22.456.326	-14,3	-20.959.813	-14,3	-22.614.381	-14,4	-23.408.965	-13,6	-24.130.128	-13,2
Margine operativo lordo	22.270.588	16,0	21.728.286	15,2	23.226.937	16,0	23.916.359	15,9	23.770.866	15,5	24.882.601	15,9	18.830.970	12,9	20.920.471	13,3	22.331.466	12,9	25.710.508	14,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-7.868.851	-5,6	-7.929.904	-5,6	-8.446.084	-5,8	-10.536.533	-7,0	-8.653.171	-5,6	-10.487.893	-6,7	-10.528.838	-7,2	-10.744.446	-6,8	-10.824.841	-6,3	-11.038.154	-6,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-4.111.015	-3,0	-4.102.519	-2,8	-4.026.338	-2,8	-4.110.160	-2,7	-4.308.903	-2,8	-4.304.740	-2,8	-4.601.753	-3,2	-4.746.083	-3,0	-5.085.666	-2,9	-5.297.255	-3,0
Margine operativo netto	10.290.722	7,4	9.695.863	6,8	10.754.515	7,4	9.269.666	6,2	10.808.792	7,1	10.089.968	6,4	3.700.379	2,5	5.429.942	3,5	6.420.959	3,7	9.375.099	5,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-974.641	-0,7	-1.233.201	-0,9	-864.650	-0,6	-1.190.720	-0,8	-1.277.895	-0,8	-1.146.607	-0,7	-907.905	-0,6	-922.873	-0,6	-841.885	-0,5	-895.925	-0,5
- Altri oneri finanziari	-3.778.945	-2,7	-3.285.564	-2,3	-3.079.374	-2,1	-2.744.418	-1,8	-1.656.187	-1,1	-2.276.720	-1,5	-2.279.434	-1,6	-1.992.967	-1,3	-2.155.043	-1,2	-3.855.969	-2,1
- Proventi finanziari	1.814.474	1,3	3.811.092	2,7	1.498.730	1,0	1.726.971	1,1	1.547.357	0,9	1.931.297	1,3	1.276.072	0,9	2.063.553	1,4	1.516.226	0,9	3.557.699	2,0
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-609.089	-0,5	-714.093	-0,5	856.111	0,6	-594.114	-0,4	-71.976	...	-201.926	-0,1	-193.299	-0,1	-100.238	-0,1	-126.563	-0,1	182.513	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	6.742.521	4,8	8.274.097	5,8	9.165.332	6,3	6.467.385	4,3	9.350.091	6,1	8.396.012	5,4	1.595.813	1,1	4.477.417	2,9	4.813.694	2,8	8.363.417	4,6
- Ammortamenti dell'avviamento	-251.484	-0,2	-220.354	-0,2	-210.505	-0,1	-188.034	-0,1	-169.794	-0,1	-147.126	-0,1	-169.247	-0,1	-213.134	-0,1	-355.821	-0,2	-361.106	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	24.405	...	27.164	...	24.121	...	25.679	...	21.565	...	39.237	...	77.027	0,1	62.732	...	87.340	0,1	81.307	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-81.759	-0,1	-115.095	-0,1	-107.457	-0,1	-69.973	...	-74.052	...	-116.350	-0,1	-161.106	-0,1	-88.396	-0,1	-59.155	...	-92.598	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni	466.981	0,3	1.059.498	0,7	547.284	0,4	369.918	0,2	644.027	0,4	436.969	0,3	966.287	0,7	681.091	0,4	807.172	0,5	223.539	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-941.911	-0,6	-3.377.203	-2,3	-635.004	-0,5	-98.208	-0,1	-3.663.609	-2,4	2.692.756	1,7	4.191.032	2,9	-4.678.805	-3,0	1.356.055	0,8	-851.879	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	-463.402	-0,3	178.718	0,1	-33.440	...	-205.247	-0,1	-478.149	-0,3	-1.510.461	-1,0	7.087.254	4,8	-4.238.151	-2,7	-1.772.827	-1,0	-130.775	-0,1
- Movimenti delle riserve	241.612	0,2	-54.147	...	-1.445.678	-1,0	-683.253	-0,5	7.364	...	-2.663.372	-1,6	-5.660.555	-4,0	-27.018	...	-3.189.820	-2,0	8.243	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	5.736.963	4,1	5.772.678	4,0	7.304.653	5,0	5.618.267	3,7	5.637.443	3,7	7.127.665	4,6	7.926.505	5,4	-4.024.264	-2,6	1.686.638	1,0	7.240.148	4,0
- Imposte sul reddito	-2.467.172	-1,8	-1.858.113	-1,3	-2.619.192	-1,8	-2.169.404	-1,4	-2.110.499	-1,4	-1.679.107	-1,1	-1.164.873	-0,8	-1.487.599	-0,9	-1.633.491	-1,0	-2.152.549	-1,2
Risultato d'esercizio	3.269.791	2,3	3.914.565	2,7	4.685.461	3,2	3.448.863	2,3	3.526.944	2,3	5.448.558	3,5	6.761.632	4,6	-5.511.863	-3,5	53.147	...	5.087.599	2,8
Roi - Return on investment	6,7	7,4	6,5	5,9	6,6	6,0	6,6	6,0	6,6	6,0	2,3	3,5	3,6	5,8						
Roe - Return on equity	4,6	5,2	5,7	4,2	4,2	6,4	7,2	-5,2	0,1	5,0										
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	2.584.221	2.630.069	5.333.668	4.175.533	5.384.627	3.154.745	2.659.334	3.088.235	4.382.862	2.536.882										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	6.554.659	4,7	6.600.812	4,6	6.571.127	4,5	6.730.327	4,5	6.641.909	4,3	6.924.402	4,4	5.579.603	3,8	6.578.339	4,2	8.638.821	5,0	8.385.832	4,6

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	6.423.786	2,2	6.495.511	2,2	6.980.483	2,4	7.333.452	2,4	7.611.002	2,5	7.241.318	2,2	10.055.984	2,9	13.677.810	3,8	9.553.804	2,5	10.333.590	2,8
- Titoli a reddito fisso	1.077.567	0,3	1.160.069	0,4	1.407.063	0,4	1.182.996	0,4	807.768	0,3	289.606	0,1	258.500	0,1	283.872	0,1	213.213	0,1	446.760	0,1
Disponibilità	7.501.353	2,5	7.655.580	2,6	8.387.546	2,8	8.516.448	2,8	8.418.770	2,8	7.530.924	2,3	10.314.484	3,0	13.961.682	3,9	9.767.017	2,6	10.780.350	2,9
- Rimanenze	33.755.170	11,5	32.324.787	11,0	32.006.205	10,8	32.471.276	10,8	31.471.530	10,3	30.905.016	9,6	31.983.926	9,3	33.908.306	9,6	39.933.093	10,7	41.306.179	10,9
- Clienti	49.195.867	16,7	48.921.947	16,6	47.851.733	16,1	47.935.371	16,0	48.526.817	15,9	47.696.636	14,8	44.817.340	13,1	51.213.833	14,5	56.485.176	15,1	52.290.220	13,8
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.574.642	-0,5	-1.624.364	-0,6	-1.585.186	-0,5	-1.719.838	-0,6	-1.889.337	-0,6	-2.006.976	-0,6	-2.394.019	-0,7	-2.410.590	-0,7	-2.689.353	-0,7	-2.907.209	-0,8
- Fondo svalutazione crediti	-4.141.200	-1,5	-4.206.089	-1,4	-4.118.471	-1,4	-4.282.330	-1,4	-4.403.717	-1,5	-4.061.743	-1,2	-3.690.313	-1,1	-3.383.984	-1,0	-3.169.216	-0,9	-2.892.413	-0,6
Circolante	77.235.195	26,2	75.416.281	25,6	74.154.281	25,0	74.404.479	24,8	73.705.293	24,1	72.532.933	22,6	70.716.934	20,6	79.327.565	22,4	90.559.700	24,2	87.796.777	23,3
- Altre attività correnti	32.258.822	11,0	33.708.692	11,4	34.985.489	11,8	34.650.754	11,6	35.213.646	11,5	38.159.242	11,9	39.850.830	11,6	42.414.066	12,0	48.391.343	13,0	52.032.117	13,7
ATTIVO CORRENTE (a)	116.995.370	39,7	116.780.553	39,6	117.527.316	39,6	117.571.681	39,2	117.337.709	38,4	118.223.099	36,8	120.882.248	35,2	135.703.313	38,3	148.718.060	39,8	150.609.244	39,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	206.000.128	69,9	209.665.586	71,1	217.629.932	73,4	223.420.901	74,6	228.014.482	74,7	242.896.174	75,6	250.187.492	72,9	258.233.172	72,9	263.708.300	70,6	272.917.587	72,3
- Fondi di ammortamento	-145.164.961	-49,3	-147.097.363	-49,9	-152.814.333	-51,5	-158.236.810	-52,8	-161.365.105	-52,9	-166.340.248	-51,8	-170.398.144	-49,6	-176.150.790	-49,7	-179.727.357	-48,1	-186.484.887	-49,4
Immobilizzazioni materiali nette	60.835.167	20,6	62.568.223	21,2	64.815.599	21,9	65.184.091	21,8	66.649.377	21,8	76.555.926	23,8	79.789.348	23,3	82.082.382	23,2	83.980.943	22,5	86.432.700	22,9
- Partecipazioni nette	39.405.560	13,4	38.313.700	13,0	38.163.992	12,9	39.641.735	13,2	41.800.109	13,7	42.328.638	13,2	41.483.143	12,1	42.826.247	12,1	47.064.405	12,6	48.299.759	12,8
- Altre attività a m/l termine	7.927.305	2,7	8.778.559	3,0	8.896.024	3,0	9.793.391	3,3	10.393.443	3,4	11.875.708	3,7	16.929.019	4,9	13.586.394	3,8	11.311.205	3,0	10.577.620	2,8
- Immobilizzazioni immateriali	69.489.241	23,6	68.556.033	23,2	67.030.631	22,6	67.488.283	22,5	69.032.517	22,7	72.503.688	22,5	83.935.015	24,5	80.213.593	22,6	82.585.504	22,1	81.696.796	21,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	177.657.273	60,3	178.216.515	60,4	178.906.246	60,4	182.107.500	60,8	187.875.446	61,6	203.263.960	63,2	222.136.525	64,8	218.708.616	61,7	224.942.057	60,2	227.006.875	60,1
Totale (a+b)	294.652.643	100,0	294.997.068	100,0	296.433.562	100,0	299.679.181	100,0	305.213.155	100,0	321.487.059	100,0	343.018.773	100,0	354.411.929	100,0	373.660.117	100,0	377.616.119	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	9.083.056	3,1	8.342.353	2,8	7.689.635	2,6	8.180.363	2,7	9.661.207	3,2	8.702.699	2,7	9.834.572	2,9	11.415.907	3,2	10.778.325	2,9	11.311.829	3,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	26.272.344	8,9	22.982.375	7,8	20.134.694	6,8	17.148.076	5,8	20.675.512	6,7	19.022.445	5,7	20.873.114	6,0	18.418.226	5,2	24.481.836	6,5	23.037.845	6,1
Debiti finanziari a breve termine	35.355.400	12,0	31.324.728	10,6	27.824.329	9,4	25.328.439	8,5	30.336.719	9,9	27.725.144	8,6	30.707.686	8,9	29.834.133	8,4	35.260.161	9,4	34.349.674	9,1
- Fornitori e consociate	44.456.464	15,1	44.837.062	15,2	47.174.192	15,9	48.809.557	16,3	49.378.685	16,2	49.444.909	15,4	48.763.117	14,2	57.476.206	16,2	65.638.978	17,6	62.826.561	16,6
- Altre passività correnti	32.459.681	11,0	31.140.161	10,6	29.163.121	9,8	27.986.661	9,3	26.853.423	8,8	29.888.908	9,3	30.762.713	9,0	36.031.056	10,2	36.354.153	9,7	38.647.107	10,3
PASSIVO CORRENTE (c)	112.271.545	38,1	107.301.951	36,4	104.161.642	35,1	102.124.657	34,1	106.568.827	34,9	107.058.961	33,3	110.233.516	32,1	123.341.395	34,8	137.253.292	36,7	135.823.342	36,0
- Prestiti obbligazionari	17.226.629	5,8	15.020.340	5,1	15.154.642	5,1	23.718.108	7,9	23.214.249	7,6	17.235.302	5,4	19.680.330	5,7	18.335.715	5,2	16.463.259	4,4	16.506.362	4,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	10.030.635	3,4	10.706.053	3,6	9.752.198	3,3	12.447.588	4,1	12.338.726	4,0	12.327.421	3,8	12.480.884	3,6	13.311.023	3,8	14.793.324	4,0	13.838.539	3,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	27.151.455	9,2	27.705.462	9,4	26.532.171	9,0	17.171.596	5,8	16.254.571	5,3	27.131.793	8,4	28.481.918	8,3	28.622.870	8,1	27.945.759	7,5	28.146.984	7,5
- Altri debiti finanziari	5.082.201	1,8	5.812.008	2,0	6.352.695	2,1	6.195.237	2,1	6.825.118	2,3	12.623.269	4,0	13.822.237	4,1	10.273.343	2,8	9.596.388	2,5	9.905.924	2,5
Debiti finanziari a m/l termine	59.490.920	20,2	59.243.863	20,1	57.791.706	19,5	59.532.529	19,9	58.632.664	19,2	69.317.785	21,6	74.465.369	21,7	70.542.951	19,9	68.798.730	18,4	68.397.809	18,1
- Fondi del personale	4.762.436	1,6	4.890.570	1,7	4.701.617	1,6	4.913.617	1,6	4.550.731	1,5	3.974.727	1,2	3.366.351	1,0	3.176.151	0,9	3.113.375	0,8	2.700.550	0,7
- Fondi diversi	10.023.631	3,4	10.241.698	3,4	10.144.394	3,4	10.671.519	3,6	10.379.423	3,4	11.553.949	3,6	12.363.392	3,6	11.834.339	3,3	11.871.682	3,2	12.045.064	3,2
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	74.276.987	25,2	74.376.131	25,2	72.637.717	24,5	75.117.665	25,1	73.562.818	24,1	84.846.461	26,4	90.195.112	26,3	85.553.441	24,1	83.783.787	22,4	83.143.423	22,0
- Capitale sociale	49.741.586	16,9	50.554.685	17,1	50.987.472	17,2	51.720.050	17,3	53.185.205	17,4	53.403.802	16,6	52.887.861	15,4	56.039.850	15,8	56.489.670	15,1	56.323.666	14,9
- Riserve	54.119.981	18,4	58.409.247	19,8	62.237.237	21,0	65.356.011	21,8	63.909.670	20,9	66.057.168	20,5	79.704.038	23,2	89.728.027	25,4	91.523.839	24,5	93.217.658	24,7
- Risultato d'esercizio	4.242.544	1,4	4.355.054	1,5	6.409.494	2,2	5.360.798	1,7	7.986.635	2,7	10.120.667	3,2	9.998.246	3,0	-250.784	-0,1	4.609.529	1,3	9.108.030	2,4
CAPITALE NETTO (e)	108.104.111	36,7	113.318.986	38,4	119.634.203	40,4	122.436.859	40,8	125.081.510	41,0	129.581.637	40,3	142.590.145	41,6	145.517.093	41,1	152.623.038	40,9	158.649.354	42,0
Totale (c+d+e)	294.652.643	100,0	294.997.068	100,0	296.433.562	100,0	299.679.181	100,0	305.213.155	100,0	321.487.059	100,0	343.018.773	100,0	354.411.929	100,0	373.660.117	100,0	377.616.119	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	104,2		108,8		112,8		115,1		110,1		110,4		109,7		110,0		108,4		110,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	75,5		80,2		83,6		85,0		82,3		83,4		82,8		84,5		81,2		82,6	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	40,7		49,4		61,4		64,8		63,0		58,8		55,8		65,1		67,3		74,9	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	986.186	3.999.895	4.214.588	-1.245.824	935.160	3.556.705	4.756.742	-3.575.311	-3.128.864	4.512.754
- Risultato mandato a nuovo	-119.205	-530.617	1.231.533	-2.449.765	-2.802.076	1.889.584	2.664.133	-8.543.520	-5.394.360	3.181.124
- Rivalutazioni e svalutazioni	351.830	4.160.031	2.928.338	956.847	3.409.215	-949.707	-8.662.869	4.949.095	-1.571.992	-280.614
- Movimenti delle riserve prima del risultato	753.561	370.481	54.717	247.094	328.021	2.616.828	10.755.478	19.114	3.837.488	1.612.244
Ammortamenti stanziati	12.796.933	12.707.936	12.903.949	14.880.254	13.211.335	14.718.707	15.424.538	16.293.541	16.774.036	16.866.998
- Ammortamenti ordinari	8.143.557	8.150.846	8.381.121	10.394.610	8.591.567	10.208.585	10.491.031	10.872.995	11.009.006	10.989.737
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	4.653.376	4.557.090	4.522.828	4.485.644	4.619.768	4.510.122	4.933.507	5.420.546	5.765.030	5.877.261
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-114.020	58.253	-261.929	188.627	-389.855	-607.839	-814.538	-255.648	-267.288	-412.925
- Accantonamenti	1.275.188	1.464.844	1.242.520	1.825.280	1.357.192	1.365.572	1.159.412	1.197.166	1.303.493	1.268.790
- Utilizzi	-1.389.208	-1.406.591	-1.504.449	-1.636.653	-1.747.047	-1.973.411	-1.973.950	-1.452.814	-1.570.781	-1.681.715
Totale	13.669.099	16.766.084	16.856.608	13.823.057	13.756.640	17.667.573	19.366.742	12.462.582	13.377.884	20.966.827
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	4.508.777	3.665.458	7.964.346	5.790.969	4.593.581	14.881.692	7.291.318	8.045.680	5.475.128	9.209.287
- Investimenti	9.240.666	10.290.821	11.143.006	11.483.950	11.066.281	14.093.505	12.357.040	13.408.416	15.466.133	14.876.631
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS ...	-24.305	1.427.604	207.622	71.102	173.361	8.797.255	1.399.007	24.715	55.022	-
- Apporti	337.097	2.498.189	706.466	894.312	1.693.180	3.017.663	204.887	16.927.763	1.108.111	2.469.335
- Rivalutazioni e svalutazioni	-543.010	-590.166	-189.810	-194.254	-120.575	-481.741	483.510	-308.774	-282.336	-60.297
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	2.585	2.539.402	1.162.538	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-29.903	12.910	10.940	-	94.444	1.985	11.032	13.569	18.342
- Disinvestimenti	-4.117.723	-3.674.025	-3.553.691	-5.715.360	-4.699.600	-5.642.821	-7.401.043	-6.177.495	-9.337.564	-5.927.246
- Scorpori	-337.097	-3.284.263	-356.558	-560.320	-1.720.883	-3.072.374	-297.465	-16.141.937	-1.187.403	-1.995.340
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-46.851	-2.972.799	-5.599	-199.401	-1.798.183	-1.926.824	-1.996.005	-860.578	-360.404	-172.138
Capitali nominali	4.374.173	813.099	432.787	732.578	1.465.155	218.597	-515.941	3.151.989	449.820	-166.004
- Svalutazioni	-3.714.528	-2.855.748	-2.206.754	-704.380	-658.528	-1.590.121	-1.848.837	-5.967.701	-4.478.394	-4.302.116
- Reintegri contestuali	3.497.937	2.021.282	1.915.421	574.987	420.160	1.334.448	1.656.895	5.043.021	4.368.246	3.663.322
- Aumenti a pagamento	4.277.326	1.252.475	1.106.309	839.380	1.443.584	305.341	213.523	4.088.445	495.051	488.114
- Variazioni per conferimenti e diverse	295.205	325.721	-374.890	18.364	251.971	141.508	-467.522	-104.847	5.579	-18.632
- Aumenti gratuiti	18.233	69.369	-7.299	4.227	7.968	27.421	-70.000	93.071	59.338	3.308
Riserve	3.731.382	4.289.266	3.827.990	3.118.774	-1.446.341	2.147.498	13.646.870	10.023.989	1.795.812	1.693.819
- A capitali per aumenti gratuiti	-18.233	-69.369	7.299	-4.227	-7.968	-27.421	70.000	-93.071	-59.338	-3.308
- Da capitali per ripianamento perdite	3.714.528	2.855.748	2.206.754	704.380	658.528	1.590.121	1.848.837	5.967.701	4.478.394	4.302.116
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	1.444.224	480.797	642.708	252.004	172.026	305.359	302.408	501.215	143.782	21.208
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	2.277	6.961.416	1.973.882	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS ...	10.879	-8.422	-11.456	94.115	-140.459	-59.731	-134	-1.332	10.519	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	753.561	370.481	54.717	247.094	328.021	2.616.828	10.755.478	19.114	3.837.488	1.612.244
- Variazioni per fusioni e diverse	-67.180	779.236	1.458.585	593.875	-6.724	522.141	-8.180.719	-1.007.653	1.928.487	1.155.919
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	-2.106.397	-119.205	-530.617	1.231.533	-2.449.765	-2.802.076	1.889.584	2.664.133	-8.543.520	-5.394.360
Numero dipendenti	467.392	471.566	473.640	477.036	481.558	478.136	470.549	477.176	484.769	489.348

SOCIETÀ A CONTROLLO ESTERO

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	222.685.220	100,0	220.400.907	100,0	217.848.153	100,0	226.086.830	100,0	232.603.215	100,0	239.947.893	100,0	213.904.188	100,0	245.843.314	100,0	311.618.997	100,0	294.653.456	100,0
- Variazione delle rimanenze	-263.558	-0,1	194.103	0,1	118.057	0,1	1.303.884	0,6	1.031.125	0,4	188.335	0,1	-332.030	-0,2	2.428.453	1,0	3.832.475	1,2	898.690	0,3
- Costi capitalizzati	3.332.478	1,5	4.102.534	1,8	4.914.695	2,3	6.278.206	2,8	8.463.809	3,6	6.695.489	2,8	4.685.196	2,2	5.246.214	2,1	4.933.941	1,6	4.911.960	1,7
- Acquisti	-127.703.326	-57,3	-124.444.740	-56,4	-119.632.578	-54,9	-128.296.624	-56,7	-136.274.236	-58,6	-138.094.649	-57,6	-119.304.365	-55,8	-144.794.940	-58,9	-197.935.370	-63,5	-172.793.595	-58,6
- Servizi	-56.636.147	-25,4	-57.482.800	-26,1	-58.881.124	-27,0	-59.467.954	-26,3	-60.062.316	-25,8	-61.237.994	-25,5	-56.121.239	-26,2	-61.638.842	-25,1	-71.816.672	-23,0	-75.068.177	-25,5
- Ricavi diversi operativi	9.134.404	4,0	9.394.040	4,3	8.908.157	4,0	9.219.329	4,0	9.406.399	4,1	9.190.443	3,8	8.548.689	4,0	9.014.058	3,7	10.691.098	3,4	12.198.246	4,1
Valore aggiunto	50.549.071	22,7	52.164.044	23,7	53.275.360	24,5	55.123.671	24,4	55.167.996	23,7	56.689.517	23,6	51.380.439	24,0	56.098.257	22,8	61.324.469	19,7	64.800.580	22,0
- Costo del lavoro	-26.608.661	-11,9	-27.588.054	-12,5	-27.550.008	-12,7	-28.553.763	-12,6	-28.635.545	-12,3	-29.438.837	-12,2	-27.913.075	-13,0	-29.859.746	-12,1	-31.253.906	-10,1	-32.179.608	-10,9
Margine operativo lordo	23.940.410	10,8	24.575.990	11,2	25.725.352	11,8	26.569.908	11,8	26.532.451	11,4	27.250.680	11,4	23.467.364	11,0	26.238.511	10,7	30.070.563	9,6	32.620.972	11,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-8.143.557	-3,7	-8.150.846	-3,7	-8.381.121	-3,8	-10.394.610	-4,6	-8.591.567	-3,7	-10.208.585	-4,3	-10.491.031	-4,9	-10.872.995	-4,4	-11.009.006	-3,5	-10.989.737	-3,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-3.825.038	-1,7	-3.757.691	-1,8	-3.683.269	-1,7	-3.733.904	-1,7	-3.895.248	-1,7	-3.821.727	-1,6	-4.222.173	-2,0	-4.660.933	-1,9	-4.712.382	-1,5	-4.831.727	-1,7
Margine operativo netto	11.971.815	5,4	12.667.453	5,7	13.660.962	6,3	12.441.394	5,5	14.045.636	6,0	13.220.368	5,5	8.754.160	4,1	10.704.583	4,4	14.349.175	4,6	16.799.508	5,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.027.819	-0,5	-1.221.671	-0,5	-799.565	-0,4	-872.109	-0,4	-981.662	-0,4	-885.431	-0,4	-688.151	-0,3	-695.971	-0,3	-609.814	-0,2	-721.358	-0,3
- Altri oneri finanziari	-3.607.157	-1,6	-3.111.493	-1,4	-2.731.333	-1,3	-3.036.382	-1,3	-1.815.130	-0,8	-2.496.582	-1,0	-2.399.434	-1,1	-2.129.986	-0,9	-2.659.342	-0,9	-4.482.873	-1,5
- Proventi finanziari	2.270.148	1,0	4.025.544	1,8	2.329.910	1,1	2.520.018	1,0	4.013.217	1,8	3.508.750	1,5	2.542.715	1,1	3.586.287	1,4	2.589.226	0,9	4.954.555	1,7
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-449.567	-0,2	-699.579	-0,3	903.847	0,4	-540.856	-0,2	-157.859	-0,1	-187.344	-0,1	-70.637	...	-48.071	...	-250.326	-0,1	-84.353	...
Risultato corrente prima delle imposte	9.157.420	4,1	11.660.254	5,3	13.363.821	6,1	10.512.065	4,6	15.104.202	6,5	13.159.761	5,5	8.138.653	3,8	11.416.842	4,6	13.418.919	4,3	16.465.479	5,6
- Ammortamenti dell'avviamento	-828.338	-0,4	-799.399	-0,4	-839.559	-0,4	-751.740	-0,3	-724.520	-0,3	-688.395	-0,3	-711.334	-0,3	-759.613	-0,3	-1.052.648	-0,3	-1.045.534	-0,4
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24.214	...	16.788	...	18.944	...	7.085	...	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-125.076	-0,1	-160.156	-0,1	-129.193	-0,1	-181.884	-0,1	-104.438	...	-201.240	-0,1	-406.356	-0,2	-133.469	-0,1	-225.748	-0,1	-572.343	-0,2
- Plusvalenze su realizzazioni	931.901	0,5	1.746.309	0,8	674.523	0,3	624.150	0,3	824.057	0,4	2.940.996	1,2	854.790	0,4	1.095.641	0,4	977.393	0,3	354.277	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-351.830	-0,2	-4.160.031	-1,8	-2.928.338	-1,3	-956.847	-0,5	-3.409.215	-1,6	949.707	0,4	8.662.869	4,0	-4.949.095	-2,0	1.571.992	0,5	280.614	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-337.068	-0,1	-210.487	-0,1	332.073	0,2	-320.253	-0,1	-119.323	-0,1	-176.634	-0,1	6.832.570	3,2	-4.234.863	-1,6	-1.517.532	-0,5	-283.540	-0,1
- Movimenti delle riserve	-753.561	-0,3	-370.481	-0,2	-54.717	...	-247.094	-0,1	-328.021	-0,1	-2.616.828	-1,0	-10.755.478	-5,0	-19.114	...	-3.837.488	-1,2	-1.612.244	-0,5
Risultato d'esercizio prima delle imposte	7.693.448	3,5	7.706.009	3,5	10.418.610	4,8	8.678.397	3,8	11.242.742	4,8	13.367.367	5,6	12.639.928	5,9	2.433.117	1,0	9.353.832	3,0	13.593.794	4,6
- Imposte sul reddito	-3.450.904	-1,6	-3.350.955	-1,5	-4.009.116	-1,9	-3.317.599	-1,4	-3.256.107	-1,4	-3.246.700	-1,4	-2.641.682	-1,2	-2.683.901	-1,1	-4.744.303	-1,5	-4.485.764	-1,5
Risultato d'esercizio	4.242.544	1,9	4.355.054	2,0	6.409.494	2,9	5.360.798	2,4	7.986.635	3,4	10.120.667	4,2	9.998.246	4,7	-250.784	-0,1	4.609.529	1,5	9.108.030	3,1
Roi - Return on investment		7,0		8,2		7,8		7,2		8,4		7,4		4,6		5,8		6,6		8,3
Roe - Return on equity		4,1		4,0		5,7		4,6		6,8		8,5		7,5		-0,2		3,1		6,1
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	4.361.124		4.885.046		5.177.866		7.810.563		10.788.666		8.229.910		7.334.113		8.292.736		10.003.889		5.926.906	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	65.160.358	29,3	65.229.410	29,6	65.364.220	30,0	68.934.012	30,5	71.014.101	30,5	75.439.040	31,4	66.139.484	30,9	76.890.296	31,3	94.007.102	30,2	92.413.617	31,4

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	8.948.188	7,0	10.785.524	8,1	11.996.250	8,7	14.368.012	9,8	14.407.763	9,3	14.888.780	9,2	21.588.898	11,8	23.224.959	11,4	20.496.357	9,4	21.354.709	9,5
- Titoli a reddito fisso	2.077.973	1,6	2.334.354	1,8	2.397.289	1,7	2.709.643	1,8	2.830.247	1,8	2.990.193	1,8	3.299.533	1,9	4.135.297	2,0	4.419.069	2,0	5.126.446	2,3
Disponibilità	11.026.161	8,6	13.119.878	9,9	14.393.539	10,4	17.077.655	11,6	17.238.010	11,1	17.878.973	11,0	24.888.431	13,7	27.360.256	13,4	24.915.426	11,4	26.481.155	11,8
- Rimanenze	23.904.771	18,7	24.408.747	18,4	25.236.180	18,2	27.115.275	18,5	29.407.728	19,0	30.149.755	18,6	29.955.390	16,4	33.681.949	16,5	39.849.439	18,2	40.048.513	17,9
- Clienti	32.771.466	25,7	32.546.471	24,5	33.330.844	24,0	34.731.950	23,6	35.485.827	22,9	34.962.924	21,6	34.021.892	18,7	39.853.912	19,6	44.268.292	20,2	42.665.536	19,1
- Fondo svalutazione rimanenze	-953.093	-0,7	-1.000.358	-0,8	-1.074.786	-0,8	-1.177.848	-0,8	-1.257.425	-0,8	-1.448.782	-0,9	-1.768.688	-1,0	-1.828.085	-0,9	-1.964.428	-0,9	-2.227.035	-1,0
- Fondo svalutazione crediti	-1.480.552	-1,2	-1.518.759	-1,2	-1.551.284	-1,0	-1.571.673	-1,1	-1.597.984	-1,1	-1.623.873	-1,0	-1.693.357	-0,9	-1.716.759	-0,8	-1.756.518	-0,8	-1.775.332	-0,8
Circolante	54.242.592	42,5	54.436.101	40,9	55.940.954	40,4	59.097.704	40,2	62.038.146	40,0	62.040.024	38,3	60.515.237	33,2	69.991.017	34,4	80.396.785	36,7	78.711.682	35,2
- Altre attività correnti	9.738.352	7,7	10.726.530	8,1	10.452.239	7,5	11.093.056	7,6	10.890.367	7,1	11.732.736	7,3	12.505.469	6,8	14.556.859	7,2	17.940.701	8,2	18.587.290	8,3
ATTIVO CORRENTE (a)	75.007.105	58,8	78.282.509	58,9	80.786.732	58,3	87.268.415	59,4	90.166.523	58,2	91.651.733	56,6	97.909.137	53,7	111.908.132	55,0	123.252.912	56,3	123.780.127	55,3
- Immobilizzazioni materiali lorde	81.341.330	63,8	83.220.955	62,6	86.036.094	62,1	89.437.954	60,9	93.441.047	60,3	98.848.928	61,0	105.967.951	58,1	109.411.418	53,8	114.180.040	52,2	118.310.018	52,9
- Fondi di ammortamento	-54.107.985	-42,4	-55.815.079	-42,0	-57.992.810	-41,9	-60.264.206	-41,0	-62.527.567	-40,4	-65.359.246	-40,3	-66.421.367	-36,4	-69.521.720	-34,2	-73.340.251	-33,5	-76.477.663	-34,2
Immobilizzazioni materiali nette	27.233.345	21,4	27.405.876	20,6	28.043.284	20,2	29.173.748	19,9	30.913.480	19,9	33.489.682	20,7	39.546.584	21,7	39.889.698	19,6	40.839.789	18,7	41.832.355	18,7
- Partecipazioni nette	16.310.717	12,8	17.792.546	13,4	19.728.204	14,2	19.787.675	13,5	22.027.116	14,2	24.859.209	15,3	26.200.615	14,4	30.015.609	14,7	32.062.969	14,6	35.076.017	15,7
- Altre attività a m/l termine	3.403.533	2,7	3.414.776	2,6	3.895.498	2,8	4.335.293	3,0	4.835.788	3,1	5.177.197	3,2	5.658.349	3,1	6.390.362	3,1	7.011.558	3,2	6.991.439	3,1
- Immobilizzazioni immateriali	5.582.632	4,3	6.073.259	4,5	6.163.153	4,5	6.381.801	4,2	7.058.009	4,6	6.782.661	4,2	12.990.830	7,1	15.342.134	7,6	15.712.888	7,2	15.952.939	7,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	52.530.227	41,2	54.686.457	41,1	57.830.139	41,7	59.678.517	40,6	64.834.393	41,8	70.308.749	43,4	84.396.378	46,3	91.637.803	45,0	95.627.204	43,7	99.852.750	44,7
Totale (a+b)	127.537.332	100,0	132.968.966	100,0	138.616.871	100,0	146.946.932	100,0	155.000.916	100,0	161.960.482	100,0	182.305.515	100,0	203.545.935	100,0	218.880.116	100,0	223.632.877	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	16.774.807	13,2	15.765.925	11,9	14.740.192	10,6	15.962.710	10,9	16.517.756	10,7	16.987.760	10,5	16.699.677	9,2	17.272.672	8,5	17.770.598	8,1	17.020.778	7,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	3.543.612	2,7	3.996.955	3,0	3.780.087	2,8	3.310.863	2,2	3.603.637	2,3	3.969.127	2,4	3.930.586	2,1	4.896.263	2,4	5.688.579	2,6	5.725.653	2,6
Debiti finanziari a breve termine	20.318.419	15,9	19.762.880	14,9	18.520.279	13,4	19.273.573	13,1	20.121.393	13,0	20.956.887	12,9	20.630.263	11,3	22.168.935	10,9	23.459.177	10,7	22.746.431	10,2
- Fornitori e consociate	25.571.608	20,1	26.127.754	19,6	27.724.278	20,0	30.037.682	20,4	30.624.287	19,8	30.401.865	18,8	29.963.718	16,4	37.611.502	18,5	41.412.725	18,9	38.348.828	17,1
- Altre passività correnti	9.033.586	7,1	9.136.854	6,9	8.907.611	6,4	9.452.739	6,5	9.957.136	6,4	9.848.684	6,1	10.587.175	5,9	12.161.054	5,9	14.122.337	6,5	14.661.486	6,6
PASSIVO CORRENTE (c)	54.923.613	43,1	55.027.488	41,4	55.152.168	39,8	58.763.994	40,0	60.702.816	39,2	61.207.436	37,8	61.181.156	33,6	71.941.491	35,3	78.994.239	36,1	75.756.745	33,9
- Prestiti obbligazionari	1.930.354	1,5	1.825.613	1,4	1.806.491	1,3	1.764.739	1,2	2.208.067	1,4	2.596.136	1,6	2.429.616	1,3	4.262.135	2,1	4.306.358	2,0	4.565.545	2,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	10.285.402	8,1	13.078.789	9,8	14.600.848	10,5	15.781.909	10,7	16.285.660	10,5	17.049.466	10,5	22.029.718	12,1	21.845.508	10,7	21.581.493	9,9	20.854.690	9,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	1.136.554	0,9	873.529	0,7	1.059.506	0,8	619.801	0,4	743.166	0,5	897.294	0,6	924.260	0,5	1.317.687	0,6	1.400.462	0,6	1.618.552	0,7
- Altri debiti finanziari	662.027	0,5	594.981	0,4	584.554	0,4	564.563	0,4	747.767	0,5	1.917.308	1,2	2.070.724	1,2	2.028.843	1,1	2.035.036	0,9	2.112.096	1,0
Debiti finanziari a m/l termine	14.014.337	11,0	16.372.912	12,3	18.051.399	13,0	18.731.012	12,7	19.984.660	12,9	22.460.204	13,9	27.454.318	15,1	29.454.173	14,5	29.323.349	13,4	29.150.883	13,0
- Fondi del personale	2.521.768	2,0	2.359.290	1,8	2.277.742	1,6	2.169.287	1,5	2.049.904	1,3	1.955.099	1,2	1.820.341	1,0	1.732.056	0,9	1.657.667	0,8	1.560.065	0,7
- Fondi diversi	2.772.122	2,1	2.787.892	2,1	2.938.002	2,2	2.976.086	2,0	3.061.730	2,0	3.123.621	1,9	3.129.159	1,7	3.415.166	1,6	3.852.695	1,7	3.995.768	1,8
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	19.308.227	15,1	21.520.094	16,2	23.267.143	16,8	23.876.385	16,2	25.096.294	16,2	27.538.924	17,0	32.403.818	17,8	34.601.395	17,0	34.833.711	15,9	34.706.716	15,5
- Capitale sociale	12.094.401	9,5	12.055.794	9,1	12.305.562	8,9	12.476.502	8,5	12.356.478	8,0	12.543.601	7,7	12.929.678	7,1	13.195.121	6,5	13.319.736	6,1	13.596.378	6,1
- Riserve	37.462.376	29,4	39.613.225	29,8	42.011.705	30,3	45.507.039	31,0	49.330.666	31,8	53.627.356	33,1	70.293.695	38,6	75.173.962	36,9	79.751.977	36,4	87.383.490	39,1
- Risultato d'esercizio	3.748.715	2,9	4.752.365	3,5	5.880.293	4,2	6.323.012	4,3	7.514.662	4,8	7.043.165	4,4	5.497.168	2,9	8.633.966	4,3	11.980.453	5,5	12.189.548	5,4
CAPITALE NETTO (e)	53.305.492	41,8	56.421.384	42,4	60.197.560	43,4	64.306.553	43,8	69.201.806	44,6	73.214.122	45,2	88.720.541	48,6	97.003.049	47,7	105.052.166	48,0	113.169.416	50,6
Totale (c+d+e)	127.537.332	100,0	132.968.966	100,0	138.616.871	100,0	146.946.932	100,0	155.000.916	100,0	161.960.482	100,0	182.305.515	100,0	203.545.935	100,0	218.880.116	100,0	223.632.877	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	136,6		142,3		146,5		148,5		148,5		149,7		160,0		155,6		156,0		163,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	94,8		99,7		102,7		104,4		102,2		102,8		114,0		111,3		108,1		113,5	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	139,0		139,3		147,7		152,4		154,9		153,0		157,5		158,2		169,3		187,3	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	1.835.157	3.201.088	2.553.682	3.707.533	4.777.995	5.262.243	3.175.784	4.462.471	7.979.875	9.410.918
- Risultato mandato a nuovo	1.279.847	2.305.340	2.367.537	3.208.881	4.321.656	4.717.857	2.327.955	4.368.400	7.516.019	9.010.282
- Rivalutazioni e svalutazioni	522.495	256.383	-128.753	17.711	-72.198	388.839	835.634	-2.591.328	-616.817	-67.310
- Movimenti delle riserve prima del risultato	32.815	639.365	314.898	480.941	528.537	155.547	12.195	2.685.399	1.080.673	467.946
Ammortamenti stanziati	3.974.723	4.003.304	4.057.812	4.193.093	4.309.718	4.807.757	4.901.504	6.300.972	6.474.211	6.793.077
- Ammortamenti ordinari	3.027.075	3.037.223	3.091.953	3.180.320	3.321.351	3.766.922	3.854.017	4.771.676	4.868.274	5.039.725
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	947.648	966.081	965.859	1.012.773	988.367	1.040.835	1.047.487	1.529.296	1.605.937	1.753.352
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-114.982	-165.760	-100.031	-106.170	-128.491	-100.504	-183.964	-114.170	-77.856	-117.125
- Accantonamenti	702.110	713.631	731.409	748.731	757.296	779.039	765.235	822.454	909.023	858.523
- Utilizzi	-817.092	-879.391	-831.440	-854.901	-885.787	-879.543	-949.199	-936.624	-986.879	-975.648
Totale	5.694.898	7.038.632	6.511.463	7.794.456	8.959.222	9.969.496	7.893.324	10.649.273	14.376.230	16.086.870
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	2.182.590	1.879.625	2.815.139	3.401.860	4.003.093	5.407.881	7.119.023	3.443.467	4.768.622	4.129.978
- Investimenti	3.428.039	3.668.405	4.279.385	4.905.581	5.289.862	5.390.870	4.379.164	5.374.048	6.272.229	6.652.826
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS ..	12.212	41.997	-42.697	92.434	192.511	1.387.578	235.146	37.718	29.829	-
- Apporti	412.040	535.480	508.721	488.879	713.975	404.244	404.864	809.124	259.092	83.053
- Rivalutazioni e svalutazioni	-80.828	-48.413	17.782	-4.588	-28.360	-36.573	-36.508	-5.032	73.598	-27.944
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	35.198	18.426	-	-	78.995	40.996	5.776.861	366.715	10.087	-
- Plusvalenze da conferimento	-	10.461	35.118	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-1.139.000	-1.483.568	-1.185.921	-1.194.702	-1.344.710	-1.401.707	-1.155.927	-1.371.802	-1.613.242	-1.873.670
- Scorpori	-411.472	-638.862	-718.040	-812.892	-702.501	-347.367	-312.286	-1.594.950	-262.971	-704.287
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-73.599	-224.301	-79.209	-72.852	-196.679	-30.160	-2.172.291	-172.354	-	-
Capitali nominali	-6.564	-38.607	249.768	170.940	-120.024	187.123	386.077	265.443	124.615	276.642
- Svalutazioni	-362.099	-509.476	-98.809	-318.948	-296.392	-106.813	-237.537	-50.334	-59.614	-264.753
- Reintegri contestuali	132.834	252.073	73.810	238.395	52.484	90.315	125.976	35.901	49.201	264.753
- Aumenti a pagamento	148.316	123.062	217.069	130.019	123.240	166.204	243.183	185.486	50.477	168.340
- Variazioni per conferimenti e diverse	42.181	10.375	-20.482	51.613	-76.093	14.351	172.747	-16.403	-469	-50.184
- Aumenti gratuiti	32.204	85.359	78.180	69.861	76.737	23.066	81.708	110.793	85.020	158.486
Riserve	1.004.785	2.150.849	2.398.480	3.495.334	3.823.627	4.296.690	16.666.339	4.880.267	4.578.015	7.631.513
- A capitali per aumenti gratuiti	-32.204	-85.359	-78.180	-69.861	-76.737	-23.066	-81.708	-110.793	-85.020	-158.486
- Da capitali per ripianamento perdite	362.099	509.476	98.809	318.948	296.392	106.813	237.537	50.334	59.614	264.753
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	171.358	-150.482	544.587	699.773	180.155	136.671	-9.442	443.950	149.551	353.143
- Contributi a fondo perduto	167	167	166	166	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	30.677	15.478	-	-	70.569	36.076	11.569.857	714.780	10.087	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS ..	4.539	105.327	21.320	-49.211	2.261	7.229	-9.664	-59.730	-89.423	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	32.815	639.365	314.898	480.941	528.537	155.547	12.195	2.685.399	1.080.673	467.946
- Variazioni per fusioni e diverse	62.553	-162.970	-808.460	-252.959	-386.431	-444.236	229.707	-1.171.628	-915.867	-811.862
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	372.781	1.279.847	2.305.340	2.367.537	3.208.881	4.321.656	4.717.857	2.327.955	4.368.400	7.516.019
Numero dipendenti	292.405	295.633	299.902	304.885	312.665	317.448	319.235	322.066	329.404	337.402

SOCIETÀ DEL IV CAPITALISMO

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	117.490.224	100,0	121.131.978	100,0	122.568.028	100,0	130.297.231	100,0	135.278.988	100,0	136.241.006	100,0	127.418.605	100,0	156.296.933	100,0	184.086.383	100,0	181.010.239	100,0
- Variazione delle rimanenze	834.380	0,7	595.629	0,5	791.380	0,6	1.403.137	1,1	1.790.808	1,3	564.337	0,4	-375.983	-0,3	3.346.195	2,1	5.409.519	2,9	-120.654	-0,1
- Costi capitalizzati	1.086.984	0,9	1.208.527	1,0	996.901	0,8	1.158.285	0,9	1.252.492	0,9	1.306.498	1,0	1.352.276	1,1	1.456.075	1,0	1.618.424	0,9	1.584.289	0,9
- Acquisti	-71.167.926	-60,6	-71.886.067	-59,3	-72.082.962	-58,8	-79.250.766	-60,8	-82.821.848	-61,2	-81.268.037	-59,7	-75.391.234	-59,2	-98.481.175	-63,0	-118.631.513	-64,4	-109.053.447	-60,2
- Servizi	-25.693.708	-21,9	-26.967.965	-22,3	-27.258.771	-22,2	-27.506.223	-21,1	-28.436.388	-21,0	-29.156.528	-21,4	-27.231.866	-21,4	-31.421.173	-20,1	-38.246.478	-20,8	-37.305.306	-20,6
- Ricavi diversi operativi	2.462.714	2,2	2.502.597	2,0	2.693.938	2,2	2.875.049	2,1	2.956.077	2,2	3.027.198	2,2	2.984.861	2,4	3.317.137	2,1	4.444.123	2,4	4.445.138	2,4
Valore aggiunto	25.012.668	21,3	26.584.699	21,9	27.708.514	22,6	28.976.713	22,2	30.020.129	22,2	30.714.474	22,5	28.756.659	22,6	34.513.992	22,1	38.680.458	21,0	40.560.259	22,4
- Costo del lavoro	-15.067.208	-12,8	-15.545.014	-12,8	-16.050.776	-13,1	-16.862.542	-12,9	-17.293.178	-12,8	-17.887.811	-13,1	-17.074.867	-13,4	-18.690.207	-12,0	-19.703.317	-10,7	-20.419.906	-11,3
Margine operativo lordo	9.945.460	8,5	11.039.685	9,1	11.657.738	9,5	12.114.171	9,3	12.726.951	9,4	12.826.663	9,4	11.681.792	9,2	15.823.785	10,1	18.977.141	10,3	20.140.353	11,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-3.027.075	-2,6	-3.037.223	-2,5	-3.091.953	-2,5	-3.180.320	-2,4	-3.321.351	-2,5	-3.766.922	-2,8	-3.854.017	-3,0	-4.771.676	-3,1	-4.868.274	-2,6	-5.039.725	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-796.831	-0,7	-813.935	-0,7	-806.698	-0,7	-858.621	-0,7	-862.950	-0,6	-906.427	-0,6	-925.889	-0,8	-1.382.625	-0,8	-1.436.842	-0,8	-1.564.785	-0,8
Margine operativo netto	6.121.554	5,2	7.188.527	5,9	7.759.087	6,3	8.075.230	6,2	8.542.650	6,3	8.153.314	6,0	6.901.886	5,4	9.669.484	6,2	12.672.025	6,9	13.535.843	7,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-65.507	-0,1	-66.973	-0,1	-67.033	-0,1	-65.926	-0,1	-75.495	-0,1	-93.080	-0,1	-97.405	-0,1	-144.122	-0,1	-144.480	-0,1	-179.639	-0,1
- Altri oneri finanziari	-1.346.577	-1,1	-1.165.871	-1,0	-971.531	-0,8	-886.100	-0,7	-830.960	-0,6	-875.182	-0,6	-880.067	-0,7	-926.187	-0,6	-1.234.539	-0,7	-2.375.232	-1,3
- Proventi finanziari	1.618.905	1,3	1.713.234	1,5	1.610.639	1,4	1.818.016	1,5	1.770.545	1,3	1.918.593	1,3	1.872.430	1,5	2.181.087	1,4	2.593.874	1,5	3.698.778	2,0
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	189.687	0,2	129.800	0,1	57.371	...	-350.902	-0,3	37.972	...	12.548	...	-393.595	-0,3	263.981	0,2	57.093	...	-248.818	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	6.518.062	5,5	7.798.717	6,4	8.388.533	6,8	8.590.318	6,6	9.444.712	6,9	9.116.193	6,6	7.403.249	5,8	11.044.243	7,1	13.943.973	7,6	14.430.932	8,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-150.817	-0,1	-152.146	-0,1	-159.161	-0,1	-154.152	-0,1	-125.417	-0,1	-134.408	-0,1	-121.598	-0,1	-146.671	-0,1	-169.095	-0,1	-188.567	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	1.782	...	1.776	...	671	...	295	...	473	...	1.186	...	2.013	...	1.399	...	2.208	...	4.029	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-59.183	-0,1	-36.520	...	-38.713	...	-108.705	-0,1	-52.571	...	-34.689	...	-73.122	-0,1	-32.343	...	-43.866	...	-47.896	...
- Plusvalenze su realizzazioni	297.642	0,3	389.049	0,3	341.723	0,3	602.487	0,5	781.845	0,6	359.684	0,3	148.605	0,1	166.509	0,1	403.806	0,2	1.175.964	0,6
- Rivalutazioni e svalutazioni	-522.495	-0,5	-256.383	-0,2	128.753	0,1	-17.711	...	72.198	0,1	-388.839	-0,3	-835.634	-0,6	2.591.328	1,7	616.817	0,3	67.310	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-121.026	-0,1	-113.698	-0,1	-98.408	-0,1	47.216	...	34.896	...	108.759	0,1	355.015	0,3	64.980	...	1.315.753	0,7	471.089	0,3
- Movimenti delle riserve	-32.815	...	-639.365	-0,5	-314.898	-0,3	-480.941	-0,4	-528.537	-0,4	-155.547	-0,1	-12.195	...	-2.685.399	-1,8	-1.080.673	-0,6	-467.946	-0,3
Risultato d'esercizio prima delle imposte	5.931.150	5,0	6.991.430	5,8	8.248.500	6,7	8.478.807	6,5	9.627.599	7,1	8.872.339	6,5	6.866.333	5,4	11.004.046	7,0	14.988.923	8,1	15.444.915	8,5
- Imposte sul reddito	-2.182.435	-1,8	-2.239.065	-1,9	-2.368.207	-1,9	-2.155.795	-1,6	-2.112.937	-1,5	-1.829.174	-1,3	-1.369.165	-1,1	-2.370.080	-1,5	-3.008.470	-1,6	-3.255.367	-1,8
Risultato d'esercizio	3.748.715	3,2	4.752.365	3,9	5.880.293	4,8	6.323.012	4,9	7.514.662	5,6	7.043.165	5,2	5.497.168	4,3	8.633.966	5,5	11.980.453	6,5	12.189.548	6,7
Roi - Return on investment	8,8	9,6	9,7	9,7	9,4	9,4	9,4	9,4	8,6	6,4	8,0	9,7	10,4							
Roe - Return on equity	7,6	9,2	10,8	10,9	12,2	10,6	6,6	9,8	12,9	12,1										
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	2.467.019	2.444.741	3.508.037	3.108.581	3.187.982	2.317.401	3.163.406	4.258.385	4.456.347	3.173.738										
Fatturato all'esportazione	52.346.136	54.913.899	55.603.969	58.720.604	61.405.460	62.507.431	57.727.450	70.468.758	83.382.433	83.146.086										
in % del fatturato totale	44,6	45,3	45,4	45,1	45,4	45,9	45,3	45,1	45,3	45,9										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	2.664.198	8,4	3.173.810	9,8	3.653.730	10,9	4.282.587	12,1	4.588.672	12,3	4.696.344	12,5	5.982.994	14,1	6.332.320	13,6	5.877.730	11,7	6.201.528	12,1
- Titoli a reddito fisso	350.159	1,1	472.319	1,4	456.884	1,4	574.348	1,6	650.464	1,7	699.064	1,8	815.883	2,0	1.021.521	2,2	1.376.219	2,7	1.793.955	3,6
Disponibilità	3.014.357	9,5	3.646.129	11,2	4.110.614	12,3	4.856.935	13,7	5.239.136	14,0	5.395.408	14,3	6.798.877	16,1	7.353.841	15,8	7.253.949	14,4	7.995.483	15,7
- Rimanenze	6.679.393	21,1	6.825.794	21,0	7.010.900	21,0	7.525.594	21,2	8.068.439	21,6	8.155.690	21,6	8.167.869	19,3	9.238.038	19,8	10.991.985	21,8	11.053.950	21,6
- Clienti	8.998.957	28,5	9.009.573	27,8	9.139.240	27,3	9.628.508	27,1	9.809.240	26,2	9.606.565	25,5	9.406.748	22,2	11.131.912	23,9	12.029.474	23,9	11.323.609	22,2
- Fondo svalutazione rimanenze	-85.938	-0,3	-85.557	-0,3	-84.224	-0,3	-85.214	-0,2	-90.423	-0,2	-109.007	-0,3	-129.366	-0,3	-138.028	-0,3	-166.057	-0,3	-182.273	-0,4
- Fondo svalutazione crediti	-336.206	-1,0	-344.591	-1,0	-349.664	-1,0	-367.942	-1,1	-396.981	-1,1	-409.024	-1,0	-419.918	-1,0	-428.442	-0,9	-464.363	-1,0	-474.112	-0,9
Circolante	15.256.206	48,3	15.405.219	47,5	15.716.252	47,0	16.700.946	47,0	17.390.275	46,5	17.244.224	45,8	17.025.333	40,2	19.803.480	42,5	22.391.039	44,4	21.721.174	42,5
- Altre attività correnti	1.854.992	5,9	1.850.271	5,8	1.814.282	5,4	1.936.681	5,4	2.059.806	5,5	2.062.472	5,5	2.021.372	4,8	2.470.283	5,3	3.149.761	6,3	3.072.098	6,0
ATTIVO CORRENTE (a)	20.125.555	63,7	20.901.619	64,5	21.641.148	64,7	23.494.562	66,1	24.689.217	66,0	24.702.104	65,6	25.845.582	61,1	29.627.604	63,6	32.794.749	65,1	32.788.755	64,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	22.565.199	71,4	23.108.720	71,3	24.011.833	71,8	24.398.095	68,7	25.444.188	68,0	26.433.656	70,2	28.279.036	66,8	29.308.069	62,9	30.540.479	60,6	31.868.858	62,4
- Fondi di ammortamento	-14.131.408	-44,7	-14.627.646	-45,1	-15.307.636	-45,8	-15.520.870	-43,7	-16.241.259	-43,4	-16.999.307	-45,2	-16.943.469	-40,0	-17.800.138	-38,2	-18.872.589	-37,4	-20.022.672	-39,2
Immobilizzazioni materiali nette	8.433.791	26,7	8.481.074	26,2	8.704.197	26,0	8.877.225	25,0	9.202.929	24,6	9.434.349	25,0	11.335.567	26,8	11.507.931	24,7	11.667.890	23,2	11.846.186	23,2
- Partecipazioni nette	1.536.930	4,9	1.518.403	4,7	1.580.165	4,7	1.546.910	4,4	1.730.009	4,6	1.755.502	4,7	1.837.048	4,3	2.089.144	4,5	2.014.917	4,0	2.411.364	4,7
- Altre attività a m/l termine	740.063	2,3	815.001	2,5	854.285	2,6	947.116	2,7	1.075.006	2,9	1.067.954	2,8	1.229.972	2,9	1.350.468	2,9	1.667.966	3,3	1.745.269	3,4
- Immobilizzazioni immateriali	762.699	2,4	714.400	2,1	645.052	2,0	652.645	1,8	709.615	1,9	717.561	1,9	2.057.392	4,9	2.002.354	4,3	2.234.423	4,4	2.278.664	4,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	11.473.483	36,3	11.528.878	35,5	11.783.699	35,3	12.023.896	33,9	12.717.559	34,0	12.975.366	34,4	16.459.979	38,9	16.949.897	36,4	17.585.196	34,9	18.281.483	35,8
Totale (a+b)	31.599.038	100,0	32.430.497	100,0	33.424.847	100,0	35.518.458	100,0	37.406.776	100,0	37.677.470	100,0	42.305.561	100,0	46.577.501	100,0	50.379.945	100,0	51.070.238	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	5.236.344	16,6	4.941.463	15,2	4.593.032	13,7	4.917.816	13,8	5.040.603	13,5	4.826.917	12,8	4.223.794	10,0	4.515.953	9,7	5.033.835	10,0	4.587.203	9,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	235.691	0,7	254.009	0,8	246.088	0,8	278.183	0,8	275.885	0,7	279.201	0,8	297.969	0,7	290.923	0,6	307.882	0,6	306.421	0,6
Debiti finanziari a breve termine	5.472.035	17,3	5.195.472	16,0	4.839.120	14,5	5.195.999	14,6	5.316.488	14,2	5.106.118	13,6	4.521.763	10,7	4.806.876	10,3	5.341.717	10,6	4.893.624	9,6
- Fornitori e consociate	6.642.623	21,0	6.698.674	20,7	7.199.326	21,5	7.838.558	22,1	7.974.964	21,3	7.811.338	20,7	7.719.366	18,2	9.846.332	21,1	10.539.272	20,9	9.775.053	19,1
- Altre passività correnti	1.985.427	6,3	2.045.688	6,3	2.020.030	6,1	2.042.721	5,7	2.233.841	6,0	2.223.179	5,9	2.377.617	5,7	2.839.449	6,2	3.174.627	6,3	3.378.536	6,6
PASSIVO CORRENTE (c)	14.100.085	44,6	13.939.834	43,0	14.058.476	42,1	15.077.278	42,4	15.525.293	41,5	15.140.635	40,2	14.618.746	34,6	17.492.657	37,6	19.055.616	37,8	18.047.213	35,3
- Prestiti obbligazionari	211.693	0,7	193.315	0,6	201.208	0,6	249.130	0,7	258.408	0,7	278.004	0,7	268.112	0,6	281.092	0,6	278.608	0,6	296.646	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	2.391.061	7,6	2.706.492	8,3	2.837.040	8,5	3.111.915	8,8	3.338.401	8,9	3.305.930	8,8	4.353.302	10,3	4.390.879	9,4	4.520.846	9,0	4.041.906	7,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	334.082	1,1	343.544	1,1	371.638	1,1	117.351	0,3	118.170	0,3	115.489	0,3	139.138	0,3	109.142	0,2	133.666	0,3	162.534	0,3
- Altri debiti finanziari	115.375	0,3	113.571	0,4	110.851	0,3	111.091	0,3	116.882	0,3	178.218	0,5	274.588	0,7	293.544	0,7	201.234	0,3	197.270	0,4
Debiti finanziari a m/l termine	3.052.211	9,7	3.356.922	10,4	3.520.737	10,5	3.589.487	10,1	3.831.861	10,2	3.877.641	10,3	5.035.140	11,9	5.074.657	10,9	5.134.354	10,2	4.698.356	9,2
- Fondi del personale	564.223	1,8	531.404	1,6	520.071	1,6	485.882	1,4	465.156	1,2	444.455	1,2	426.445	1,0	407.358	0,9	404.332	0,8	388.359	0,8
- Fondi diversi	675.998	2,1	688.517	2,1	723.142	2,2	705.971	2,0	682.175	1,9	666.050	1,7	688.390	1,6	699.987	1,5	807.104	1,6	888.502	1,7
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	4.292.432	13,6	4.576.843	14,1	4.763.950	14,3	4.781.340	13,5	4.979.192	13,3	4.988.146	13,2	6.149.975	14,5	6.182.002	13,3	6.345.790	12,6	5.975.217	11,7
- Capitale sociale	2.829.438	9,0	2.933.904	9,0	2.993.021	9,0	3.055.928	8,6	3.095.407	8,3	3.150.406	8,4	3.235.664	7,6	3.327.270	7,1	3.413.361	6,8	3.468.787	6,8
- Riserve	9.503.151	30,1	9.964.221	30,7	10.375.251	31,0	11.095.638	31,2	11.824.234	31,6	12.773.401	33,9	16.638.467	39,3	17.467.085	37,5	18.738.864	37,2	20.689.658	40,5
- Risultato d'esercizio	873.932	2,7	1.015.695	3,2	1.234.149	3,6	1.508.274	4,3	1.982.650	5,3	1.624.882	4,3	1.662.709	4,0	2.108.487	4,5	2.826.314	5,6	2.889.363	5,7
CAPITALE NETTO (e)	13.206.521	41,8	13.913.820	42,9	14.602.421	43,6	15.659.840	44,1	16.902.291	45,2	17.548.689	46,6	21.536.840	50,9	22.902.842	49,1	24.978.539	49,6	27.047.808	53,0
Totale (c+d+e)	31.599.038	100,0	32.430.497	100,0	33.424.847	100,0	35.518.458	100,0	37.406.776	100,0	37.677.470	100,0	42.305.561	100,0	46.577.501	100,0	50.379.945	100,0	51.070.238	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	142,7		149,9		153,9		155,8		159,0		163,2		176,8		169,4		172,1		181,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	96,0		101,6		104,7		106,5		107,6		110,0		121,8		117,3		115,3		121,4	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	146,0		154,3		167,0		170,8		177,0		187,4		203,8		211,5		217,1		258,2	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	556.465	599.417	684.328	1.026.065	1.263.192	1.162.656	917.087	1.207.465	2.035.967	2.519.587
- Risultato mandato a nuovo	497.891	484.552	583.546	878.284	1.231.041	1.087.639	869.639	1.158.538	1.977.932	2.486.505
- Rivalutazioni e svalutazioni	61.364	110.567	94.807	139.145	23.603	70.746	41.502	48.539	-348.403	-28.328
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-2.790	4.298	5.975	8.636	8.548	4.271	5.946	388	406.438	61.410
Ammortamenti stanziati	1.036.306	1.021.347	1.025.767	1.049.140	1.081.038	1.136.362	1.140.798	1.498.040	1.546.877	1.610.614
- Ammortamenti ordinari	838.722	841.035	869.058	897.753	922.979	973.866	982.096	1.249.934	1.293.434	1.340.354
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	197.584	180.312	156.709	151.387	158.059	162.496	158.702	248.106	253.443	270.260
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-22.648	-30.053	-13.809	-11.440	-20.368	-21.043	-20.893	-17.262	-4.153	-22.109
- Accantonamenti	155.937	158.515	164.392	169.841	171.693	176.533	175.786	192.517	214.493	196.925
- Utilizzi	-178.585	-188.568	-178.201	-181.281	-192.061	-197.576	-196.679	-209.779	-218.646	-219.034
Totale	1.570.123	1.590.711	1.696.286	2.063.765	2.323.862	2.277.975	2.036.992	2.688.243	3.578.691	4.108.092
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	701.131	543.521	903.113	386.262	1.046.093	989.468	1.845.380	1.029.033	1.232.410	1.328.379
- Investimenti	1.031.114	1.114.275	1.250.901	1.387.784	1.474.092	1.336.644	1.185.889	1.501.870	1.575.991	1.716.402
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	-	1.375	-	75.471	34.666	5.305	22.780	-	-
- Apporti	-	18.285	120.588	-	47.922	18.057	23.415	-	-	14.210
- Rivalutazioni e svalutazioni	-14.434	-37.681	-3.638	-4.256	10.545	-25.956	-4.286	-794	29.876	-20.988
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	2.725	17.426	-	-	23.159	4.752	1.814.995	67.734	10.087	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	29.450	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-310.770	-345.905	-314.412	-370.073	-327.255	-353.286	-319.724	-346.745	-378.527	-381.245
- Scorpori	-	-151.477	-134.382	-627.193	-257.841	-21.657	-23.415	-140.892	-5.017	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-7.504	-71.402	-46.769	-	-	-3.752	-836.799	-74.920	-	-
Capitali nominali	66.598	104.466	59.117	62.907	39.479	54.999	85.258	91.606	86.091	55.426
- Svalutazioni	-3.031	-14.342	-5.209	-29.378	-	-3.700	-1.500	-10.313	-	-42.967
- Reintegri contestuali	1.843	12.737	3.439	1.500	-	3.700	-	-	-	42.967
- Aumenti a pagamento	52.914	43.769	16.122	49.719	35.750	42.955	50.061	27.182	2.305	18.223
- Variazioni per conferimenti e diverse	-6.265	-5.167	1.677	-3.342	-20.500	-4.649	-8.216	-19.445	124	-12.463
- Aumenti gratuiti	21.137	67.469	43.088	44.408	24.229	16.693	44.913	94.182	83.662	49.666
Riserve	345.661	461.070	411.030	720.387	728.596	949.167	3.865.066	828.618	1.271.779	1.950.794
- A capitali per aumenti gratuiti	-21.137	-67.469	-43.088	-44.408	-24.229	-16.693	-44.913	-94.182	-83.662	-49.666
- Da capitali per ripianamento perdite	3.031	14.342	5.209	29.378	-	3.700	1.500	10.313	-	42.967
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-4.023	-1.954	1.876	171.609	59.630	11.355	-45.388	54.523	5.970	14.629
- Contributi a fondo perduto	167	167	166	166	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	3.398	14.638	-	-	23.668	4.181	3.036.696	176.295	10.087	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	-	1.740	-200	19.022	-357	21.582	-51.283	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-2.790	4.298	5.975	8.636	8.548	4.271	5.946	388	406.438	61.410
- Variazioni per fusioni e diverse	-10.803	-843	-45.400	-28.340	-236.327	-288.331	-197.996	-137.075	-225.592	-96.478
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	377.818	497.891	484.552	583.546	878.284	1.231.041	1.087.639	869.639	1.158.538	1.977.932
Numero dipendenti	67.368	68.115	69.462	69.891	72.161	73.939	75.029	75.916	77.148	79.004

SOCIETÀ DI MEDIE DIMENSIONI MANIFATTURIERE

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	33.005.577	100,0	33.712.358	100,0	34.204.651	100,0	36.407.760	100,0	37.776.721	100,0	38.057.590	100,0	36.294.377	100,0	44.160.244	100,0	51.918.497	100,0	49.835.058	100,0
- Variazione delle rimanenze	291.821	0,9	160.360	0,5	227.938	0,7	558.233	1,5	464.356	1,2	167.703	0,4	-18.067	...	1.015.100	2,3	1.640.476	3,2	35.576	0,1
- Costi capitalizzati	179.232	0,5	196.229	0,6	167.136	0,4	220.650	0,6	248.896	0,7	219.511	0,6	179.901	0,5	245.725	0,6	213.322	0,4	238.279	0,5
- Acquisti	-21.300.564	-64,5	-21.575.088	-64,0	-21.606.572	-63,1	-23.679.456	-65,0	-24.565.978	-65,0	-24.015.003	-63,1	-22.597.842	-62,3	-29.483.119	-66,8	-35.671.575	-68,7	-31.779.887	-63,8
- Servizi	-6.608.870	-20,0	-6.719.226	-19,9	-6.953.463	-20,3	-7.158.093	-19,7	-7.371.694	-19,5	-7.657.858	-20,1	-7.226.605	-19,9	-8.145.232	-18,4	-9.749.687	-18,8	-9.459.676	-19,0
- Ricavi diversi operativi	497.320	1,5	519.278	1,5	588.142	1,7	621.163	1,7	656.644	1,7	626.286	1,6	593.049	1,6	681.931	1,5	972.943	1,9	970.204	1,9
Valore aggiunto	6.064.516	18,4	6.293.911	18,7	6.627.832	19,4	6.970.257	19,1	7.208.945	19,1	7.398.229	19,4	7.224.813	19,9	8.474.649	19,2	9.323.976	18,0	9.839.554	19,7
- Costo del lavoro	-3.411.053	-10,4	-3.500.759	-10,4	-3.622.176	-10,6	-3.787.155	-10,4	-3.862.253	-10,2	-4.018.679	-10,5	-3.884.454	-10,7	-4.220.621	-9,6	-4.389.232	-8,5	-4.533.335	-9,1
Margine operativo lordo	2.653.463	8,0	2.793.152	8,3	3.005.656	8,8	3.183.102	8,7	3.346.692	8,9	3.379.550	8,9	3.340.359	9,2	4.254.028	9,6	4.934.744	9,5	5.306.219	10,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-838.722	-2,5	-841.035	-2,5	-869.058	-2,5	-897.753	-2,5	-922.979	-2,5	-973.866	-2,6	-982.096	-2,7	-1.249.934	-2,8	-1.293.434	-2,5	-1.340.354	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-164.308	-0,5	-148.755	-0,5	-126.875	-0,4	-123.782	-0,3	-130.078	-0,3	-141.443	-0,4	-138.656	-0,4	-225.911	-0,5	-220.772	-0,4	-231.192	-0,4
Margine operativo netto	1.650.433	5,0	1.803.362	5,3	2.009.723	5,9	2.161.567	5,9	2.293.635	6,1	2.264.241	5,9	2.219.607	6,1	2.778.183	6,3	3.420.538	6,6	3.734.673	7,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-10.136	...	-9.152	...	-8.812	...	-9.714	...	-10.971	...	-12.036	...	-11.632	...	-11.158	-0,1	-11.185	...	-14.060	...
- Altri oneri finanziari	-308.133	-0,9	-266.825	-0,9	-220.215	-0,6	-197.877	-0,5	-171.957	-0,5	-171.221	-0,4	-171.696	-0,5	-178.758	-0,4	-234.007	-0,4	-444.674	-0,9
- Proventi finanziari	162.941	0,4	169.729	0,5	167.561	0,4	175.467	0,4	141.822	0,4	144.565	0,4	144.716	0,4	182.558	0,4	177.611	0,3	359.854	0,7
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	27.563	0,1	-11.109	...	-4.252	...	-46.009	-0,1	2.735	...	5.790	...	-46.201	-0,1	22.202	0,1	6.084	...	-28.709	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	1.522.668	4,6	1.686.005	4,9	1.944.005	5,7	2.083.434	5,7	2.255.264	6,0	2.231.339	5,9	2.134.794	5,9	2.793.027	6,3	3.359.041	6,5	3.607.084	7,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-33.276	-0,1	-31.557	-0,1	-29.834	-0,1	-27.605	-0,1	-27.981	-0,1	-21.053	-0,1	-20.046	-0,1	-22.195	-0,1	-32.671	-0,1	-39.068	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-10.100	...	-9.406	...	-6.919	...	-77.842	-0,2	-4.863	...	-9.787	...	-21.841	-0,1	-8.030	...	-12.411	...	-9.706	...
- Plusvalenze su realizzazioni	17.807	0,1	63.167	0,2	39.994	0,1	253.427	0,7	345.825	0,9	25.001	0,1	24.402	0,1	25.458	0,1	139.041	0,3	175.945	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-61.364	-0,2	-110.567	-0,3	-94.807	-0,3	-139.145	-0,3	-23.603	-0,1	-70.746	-0,2	-41.502	-0,1	-48.539	-0,1	348.403	0,7	28.328	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-2.759	...	-31.282	-0,1	-631	...	11.618	...	6.994	...	8.163	...	29.646	0,1	6.442	...	219.751	0,4	55.785	0,1
- Movimenti delle riserve	2.790	...	-4.298	...	-5.975	...	-8.636	...	-8.548	...	-4.271	...	-5.946	...	-388	...	-406.438	-0,8	-61.410	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte	1.435.766	4,4	1.562.062	4,6	1.845.833	5,4	2.095.251	5,8	2.543.088	6,7	2.158.646	5,7	2.099.507	5,8	2.745.775	6,2	3.614.716	7,0	3.756.958	7,5
- Imposte sul reddito	-561.834	-1,8	-546.367	-1,6	-611.684	-1,8	-586.977	-1,7	-560.438	-1,5	-533.764	-1,4	-436.798	-1,2	-637.288	-1,4	-788.402	-1,6	-867.595	-1,7
Risultato d'esercizio	873.932	2,6	1.015.695	3,0	1.234.149	3,6	1.508.274	4,1	1.982.650	5,2	1.624.882	4,3	1.662.709	4,6	2.108.487	4,8	2.826.314	5,4	2.889.363	5,8
Roi - Return on investment		8,3		8,8		9,5		9,6		9,3		9,1		7,6		9,0		10,1		11,2
Roe - Return on equity		7,1		7,9		9,2		10,7		13,3		10,2		8,4		10,1		12,8		12,0
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	375.020		529.836		648.032		626.934		748.164		531.557		788.453		944.400		841.017		397.330	
Fatturato all'esportazione	11.428.171		11.883.060		12.215.596		13.031.005		13.736.991		13.994.835		13.180.167		16.119.927		19.006.894		18.580.098	
in % del fatturato totale		34,6		35,2		35,7		35,8		36,4		36,8		36,3		36,5		36,6		37,3

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	6.283.990	6,6	7.611.714	7,6	8.342.520	7,9	10.085.425	9,1	9.819.091	8,3	10.192.436	8,2	15.605.904	11,1	16.892.639	10,8	14.618.627	8,7	15.153.181	8,8
- Titoli a reddito fisso	1.727.814	1,8	1.862.035	1,8	1.940.405	1,9	2.135.295	1,9	2.179.783	1,9	2.291.129	1,8	2.483.650	1,8	3.113.776	1,9	3.042.850	1,8	3.332.491	1,9
Disponibilità	8.011.804	8,4	9.473.749	9,4	10.282.925	9,8	12.220.720	11,0	11.998.874	10,2	12.483.565	10,0	18.089.554	12,9	20.006.415	12,7	17.661.477	10,5	18.485.672	10,7
- Rimanenze	17.225.378	18,0	17.582.953	17,5	18.225.280	17,3	19.589.681	17,6	21.339.289	18,1	21.994.065	17,7	21.787.521	15,6	24.443.911	15,6	28.857.454	17,1	28.994.563	16,8
- Clienti	23.772.509	24,8	23.536.898	23,4	24.191.604	23,0	25.103.442	22,5	25.676.587	21,9	25.356.359	20,4	24.615.144	17,6	28.722.000	18,3	32.238.818	19,1	31.341.927	18,2
- Fondo svalutazione rimanenze	-867.155	-0,9	-914.801	-0,9	-990.562	-0,9	-1.092.634	-1,0	-1.167.002	-1,0	-1.339.775	-1,1	-1.639.322	-1,2	-1.690.057	-1,1	-1.798.371	-1,1	-2.044.762	-1,2
- Fondo svalutazione crediti	-1.144.346	-1,3	-1.174.168	-1,2	-1.201.620	-1,2	-1.203.731	-1,1	-1.201.003	-1,0	-1.214.849	-1,0	-1.273.439	-0,9	-1.288.317	-0,8	-1.292.155	-0,7	-1.301.220	-0,8
Circolante	38.986.386	40,6	39.030.882	38,8	40.224.702	38,2	42.396.758	38,0	44.647.871	38,0	44.795.800	36,0	43.489.904	31,1	50.187.537	32,0	58.005.746	34,4	56.990.508	33,0
- Altre attività correnti	7.883.360	8,2	8.876.259	8,9	8.637.957	8,2	9.156.375	8,2	8.830.561	7,5	9.670.264	7,9	10.484.097	7,5	12.086.576	7,7	14.790.940	8,8	15.515.192	9,0
ATTIVO CORRENTE (a)	54.881.550	57,2	57.380.890	57,1	59.145.584	56,2	63.773.853	57,2	65.477.306	55,7	66.949.629	53,9	72.063.555	51,5	82.280.528	52,4	90.458.163	53,7	90.991.372	52,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	58.776.131	61,3	60.112.235	59,8	62.024.261	59,0	65.039.859	58,4	67.996.859	57,8	72.415.272	58,3	77.688.915	55,5	80.103.349	51,0	83.639.561	49,6	86.441.160	50,1
- Fondi di ammortamento	-39.976.577	-41,7	-41.187.433	-41,0	-42.685.174	-40,6	-44.743.336	-40,2	-46.286.308	-39,3	-48.359.939	-38,9	-49.477.898	-35,3	-51.721.582	-32,9	-54.467.662	-32,3	-56.454.991	-32,7
Immobilizzazioni materiali nette	18.799.554	19,6	18.924.802	18,8	19.339.087	18,4	20.296.523	18,2	21.710.551	18,5	24.055.333	19,4	28.211.017	20,2	28.381.767	18,1	29.171.899	17,3	29.986.169	17,4
- Partecipazioni nette	14.773.787	15,4	16.274.143	16,2	18.148.039	17,3	18.240.765	16,4	20.297.107	17,3	23.103.707	18,6	24.363.567	17,4	27.926.465	17,8	30.048.052	17,8	32.664.653	18,9
- Altre attività a m/l termine	2.663.470	2,8	2.599.775	2,6	3.041.213	2,9	3.388.177	3,0	3.760.782	3,2	4.109.243	3,3	4.428.377	3,2	5.039.894	3,2	5.343.592	3,2	5.246.170	3,0
- Immobilizzazioni immateriali	4.819.933	5,0	5.358.859	5,3	5.518.101	5,2	5.729.156	5,2	6.348.394	5,3	6.065.100	4,8	10.933.438	7,7	13.339.780	8,5	13.478.465	8,0	13.674.275	8,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	41.056.744	42,8	43.157.579	42,9	46.046.440	43,8	47.654.621	42,8	52.116.834	44,3	57.333.383	46,1	67.936.399	48,5	74.687.906	47,6	78.042.008	46,3	81.571.267	47,3
Totale (a+b)	95.938.294	100,0	100.538.469	100,0	105.192.024	100,0	111.428.474	100,0	117.594.140	100,0	124.283.012	100,0	139.999.954	100,0	156.968.434	100,0	168.500.171	100,0	172.562.639	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	11.538.463	12,0	10.824.462	10,8	10.147.160	9,6	11.044.894	9,9	11.477.153	9,8	12.160.843	9,8	12.475.883	8,9	12.756.719	8,1	12.736.763	7,6	12.433.575	7,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	3.307.921	3,5	3.742.946	3,7	3.533.999	3,4	3.032.680	2,7	3.327.752	2,8	3.689.926	3,0	3.632.617	2,6	4.605.340	3,0	5.380.697	3,2	5.419.232	3,1
Debiti finanziari a breve termine	14.846.384	15,5	14.567.408	14,5	13.681.159	13,0	14.077.574	12,6	14.804.905	12,6	15.850.769	12,8	16.108.500	11,5	17.362.059	11,1	18.117.460	10,8	17.852.807	10,3
- Fornitori e consociate	18.928.985	19,7	19.429.080	19,3	20.524.952	19,5	22.199.124	19,9	22.649.323	19,3	22.590.527	18,2	22.244.352	15,9	27.765.170	17,7	30.873.453	18,3	28.573.775	16,6
- Altre passività correnti	7.048.159	7,4	7.091.166	7,1	6.887.581	6,6	7.410.018	6,7	7.723.295	6,5	7.625.505	6,1	8.209.558	5,9	9.321.605	5,9	10.947.710	6,5	11.282.950	6,5
PASSIVO CORRENTE (c)	40.823.528	42,6	41.087.654	40,9	41.093.692	39,1	43.686.716	39,2	45.177.523	38,4	46.066.801	37,1	46.562.410	33,3	54.448.834	34,7	59.938.623	35,6	57.709.532	33,4
- Prestiti obbligazionari	1.718.661	1,8	1.632.298	1,6	1.605.283	1,5	1.515.609	1,4	1.949.659	1,7	2.318.132	1,9	2.161.504	1,5	3.981.043	2,5	4.027.750	2,4	4.268.899	2,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	7.894.341	8,2	10.372.297	10,3	11.763.808	11,2	12.669.994	11,4	12.947.259	11,0	13.743.536	11,1	17.676.416	12,6	17.454.629	11,1	17.060.647	10,1	16.812.784	9,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	802.472	0,8	529.985	0,5	687.868	0,7	502.450	0,5	624.996	0,5	781.805	0,6	785.122	0,6	1.208.545	0,8	1.266.796	0,8	1.456.018	0,8
- Altri debiti finanziari	546.652	0,6	481.410	0,5	473.703	0,4	453.472	0,3	630.885	0,5	1.739.090	1,4	1.796.136	1,3	1.735.299	1,1	1.833.802	1,1	1.914.826	1,2
Debiti finanziari a m/l termine	10.962.126	11,4	13.015.990	12,9	14.530.662	13,8	15.141.525	13,6	16.152.799	13,7	18.582.563	15,0	22.419.178	16,0	24.379.516	15,5	24.188.995	14,4	24.452.527	14,2
- Fondi del personale	1.957.545	2,0	1.827.886	1,8	1.757.671	1,7	1.683.405	1,5	1.584.748	1,3	1.510.644	1,2	1.393.896	1,0	1.324.698	0,8	1.253.335	0,7	1.171.706	0,7
- Fondi diversi	2.096.124	2,3	2.099.375	2,2	2.214.860	2,1	2.270.115	2,0	2.379.555	2,1	2.457.571	1,9	2.440.769	1,8	2.715.179	1,8	3.045.591	1,8	3.107.266	1,7
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	15.015.795	15,7	16.943.251	16,9	18.503.193	17,6	19.095.045	17,1	20.117.102	17,1	22.550.778	18,1	26.253.843	18,8	28.419.393	18,1	28.487.921	16,9	28.731.499	16,6
- Capitale sociale	9.264.963	9,7	9.121.890	9,1	9.312.541	8,9	9.420.574	8,5	9.261.071	7,9	9.393.195	7,6	9.694.014	6,9	9.867.851	6,3	9.906.375	5,9	10.127.591	5,9
- Riserve	27.959.225	29,1	29.649.004	29,5	31.636.454	30,1	34.411.401	30,9	37.506.432	31,9	40.853.955	32,9	53.655.228	38,3	57.706.877	36,8	61.013.113	36,2	66.693.832	38,6
- Risultato d'esercizio	2.874.783	2,9	3.736.670	3,6	4.646.144	4,3	4.814.738	4,3	5.532.012	4,7	5.418.283	4,3	3.834.459	2,7	6.525.479	4,1	9.154.139	5,4	9.300.185	5,5
CAPITALE NETTO (e)	40.098.971	41,7	42.507.564	42,2	45.595.139	43,3	48.646.713	43,7	52.299.515	44,5	55.665.433	44,8	67.183.701	47,9	74.100.207	47,2	80.073.627	47,5	86.121.608	50,0
Totale (c+d+e)	95.938.294	100,0	100.538.469	100,0	105.192.024	100,0	111.428.474	100,0	117.594.140	100,0	124.283.012	100,0	139.999.954	100,0	156.968.434	100,0	168.500.171	100,0	172.562.639	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	134,4		139,7		143,9		146,0		144,9		145,3		154,8		151,1		150,9		157,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	94,4		99,1		102,0		103,6		100,3		100,5		111,5		109,3		105,8		111,0	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	136,7		134,7		142,1		146,9		148,4		144,0		146,0		145,6		157,4		171,2	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	1.278.692	2.601.671	1.869.354	2.681.468	3.514.803	4.099.587	2.258.697	3.255.006	5.943.908	6.891.331
- Risultato mandato a nuovo	781.956	1.820.788	1.783.991	2.330.597	3.090.615	3.630.218	1.458.316	3.209.862	5.538.087	6.523.777
- Rivalutazioni e svalutazioni	461.131	145.816	-223.560	-121.434	-95.801	318.093	794.132	-2.639.867	-268.414	-38.982
- Movimenti delle riserve prima del risultato	35.605	635.067	308.923	472.305	519.989	151.276	6.249	2.685.011	674.235	406.536
Ammortamenti stanziati	2.938.417	2.981.957	3.032.045	3.143.953	3.228.680	3.671.395	3.760.706	4.802.932	4.927.334	5.182.463
- Ammortamenti ordinari	2.188.353	2.196.188	2.222.895	2.282.567	2.398.372	2.793.056	2.871.921	3.521.742	3.574.840	3.699.371
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	750.064	785.769	809.150	861.386	830.308	878.339	888.785	1.281.190	1.352.494	1.483.092
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-92.334	-135.707	-86.222	-94.730	-108.123	-79.461	-163.071	-96.908	-73.703	-95.016
- Accantonamenti	546.173	555.116	567.017	578.890	585.603	602.506	589.449	629.937	694.530	661.598
- Utilizzi	-638.507	-690.823	-653.239	-673.620	-693.726	-681.967	-752.520	-726.845	-768.233	-756.614
Totale	4.124.775	5.447.921	4.815.177	5.730.691	6.635.360	7.691.521	5.856.332	7.961.030	10.797.539	11.978.778
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.481.459	1.336.104	1.912.026	3.015.598	2.957.000	4.418.413	5.273.643	2.414.434	3.536.212	2.801.599
- Investimenti	2.396.925	2.554.130	3.028.484	3.517.797	3.815.770	4.054.226	3.193.275	3.872.178	4.696.238	4.936.424
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	12.212	41.997	-44.072	92.434	117.040	1.352.912	229.841	14.938	29.829	-
- Apporti	412.040	517.195	388.133	488.879	666.053	386.187	381.449	809.124	259.092	68.843
- Rivalutazioni e svalutazioni	-66.394	-10.732	21.420	-332	-38.905	-10.617	-32.222	-4.238	43.722	-6.956
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	32.473	1.000	-	-	55.836	36.244	3.961.866	298.981	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	10.461	5.668	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-828.230	-1.137.663	-871.509	-824.629	-1.017.455	-1.048.421	-836.203	-1.025.057	-1.234.715	-1.492.425
- Scorpi	-411.472	-487.385	-583.658	-185.699	-444.660	-325.710	-288.871	-1.454.058	-257.954	-704.287
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-66.095	-152.899	-32.440	-72.852	-196.679	-26.408	-1.335.492	-97.434	-	-
Capitali nominali	-73.162	-143.073	190.651	108.033	-159.503	132.124	300.819	173.837	38.524	221.216
- Svalutazioni	-359.068	-495.134	-93.600	-289.570	-296.392	-103.113	-236.037	-40.021	-59.614	-221.786
- Reintegri contestuali	130.991	239.336	70.371	236.895	52.484	86.615	125.976	35.901	49.201	221.786
- Aumenti a pagamento	95.402	79.293	200.947	80.300	87.490	123.249	193.122	158.304	48.172	150.117
- Variazioni per conferimenti e diverse	48.446	15.542	-22.159	54.955	-55.593	19.000	180.963	3.042	-593	-37.721
- Aumenti gratuiti	11.067	17.890	35.092	25.453	52.508	6.373	36.795	16.611	1.358	108.820
Riserve	659.124	1.689.779	1.987.450	2.774.947	3.095.031	3.347.523	12.801.273	4.051.649	3.306.236	5.680.719
- A capitali per aumenti gratuiti	-11.067	-17.890	-35.092	-25.453	-52.508	-6.373	-36.795	-16.611	-1.358	-108.820
- Da capitali per ripianamento perdite	359.068	495.134	93.600	289.570	296.392	103.113	236.037	40.021	59.614	221.786
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	175.381	-148.528	542.711	528.164	120.525	125.316	35.946	389.427	143.581	338.514
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	27.279	840	-	-	46.901	31.895	8.533.161	538.485	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	4.539	105.327	19.580	-49.011	-16.761	7.586	-31.246	-8.447	-89.423	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	35.605	635.067	308.923	472.305	519.989	151.276	6.249	2.685.011	674.235	406.536
- Variazioni per fusioni e diverse	73.356	-162.127	-763.060	-224.619	-150.104	-155.905	427.703	-1.034.553	-690.275	-715.384
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	-5.037	781.956	1.820.788	1.783.991	2.330.597	3.090.615	3.630.218	1.458.316	3.209.862	5.538.087
Numero dipendenti	225.037	227.518	230.440	234.994	240.504	243.509	244.206	246.150	252.256	258.398

SOCIETÀ DI MEDIO-GRANDI DIMENSIONI MANIFATTURIERE

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	84.484.647	100,0	87.419.620	100,0	88.363.377	100,0	93.889.471	100,0	97.502.267	100,0	98.183.416	100,0	91.124.228	100,0	112.136.689	100,0	132.167.886	100,0	131.175.181	100,0
- Variazione delle rimanenze	542.559	0,6	435.269	0,5	563.442	0,6	844.904	0,9	1.326.452	1,4	396.634	0,4	-357.916	-0,4	2.331.095	2,1	3.769.043	2,9	-156.230	-0,1
- Costi capitalizzati	907.752	1,1	1.012.298	1,2	829.765	0,9	937.635	1,0	1.003.596	1,0	1.086.987	1,1	1.172.375	1,3	1.210.350	1,1	1.405.102	1,1	1.346.010	1,0
- Acquisti	-49.867.362	-59,0	-50.310.979	-57,6	-50.476.390	-57,1	-55.571.310	-59,2	-58.255.870	-59,7	-57.253.034	-58,3	-52.793.392	-57,9	-68.998.056	-61,5	-82.959.938	-62,8	-77.273.560	-58,9
- Servizi	-19.084.838	-22,6	-20.248.739	-23,2	-20.305.308	-23,0	-20.348.130	-21,7	-21.064.694	-21,6	-21.498.670	-21,9	-20.005.261	-22,0	-23.275.941	-20,8	-28.496.791	-21,6	-27.845.630	-21,2
- Ricavi diversi operativi	1.965.394	2,3	1.983.319	2,3	2.105.796	2,5	2.253.886	2,4	2.299.433	2,3	2.400.912	2,4	2.391.812	2,6	2.635.206	2,3	3.471.180	2,6	3.474.934	2,6
Valore aggiunto	18.948.152	22,4	20.290.788	23,2	21.080.682	23,9	22.006.456	23,4	22.811.184	23,4	23.316.245	23,7	21.531.846	23,6	26.039.343	23,2	29.356.482	22,2	30.720.705	23,4
- Costo del lavoro	-11.656.155	-13,8	-12.044.255	-13,8	-12.428.600	-14,1	-13.075.387	-13,9	-13.430.925	-13,8	-13.869.132	-14,1	-13.190.413	-14,4	-14.469.586	-12,9	-15.314.085	-11,6	-15.886.571	-12,1
Margine operativo lordo	7.291.997	8,6	8.246.533	9,4	8.652.082	9,8	8.931.069	9,5	9.380.259	9,6	9.447.113	9,6	8.341.433	9,2	11.569.757	10,3	14.042.397	10,6	14.834.134	11,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-2.188.353	-2,6	-2.196.188	-2,5	-2.222.895	-2,5	-2.282.567	-2,4	-2.398.372	-2,5	-2.793.056	-2,8	-2.871.921	-3,2	-3.521.742	-3,1	-3.574.840	-2,7	-3.699.371	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-632.523	-0,7	-665.180	-0,7	-679.823	-0,8	-734.839	-0,8	-732.872	-0,7	-764.984	-0,8	-787.233	-0,9	-1.156.714	-1,1	-1.216.070	-0,9	-1.333.593	-1,0
Margine operativo netto	4.471.121	5,3	5.385.165	6,2	5.749.364	6,5	5.913.663	6,3	6.249.015	6,4	5.889.073	6,0	4.682.279	5,1	6.891.301	6,1	9.251.487	7,0	9.801.170	7,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-55.371	-0,1	-57.821	-0,1	-58.221	-0,1	-56.212	-0,1	-64.524	-0,1	-81.044	-0,1	-85.773	-0,1	-132.964	-0,1	-133.295	-0,1	-165.579	-0,1
- Altri oneri finanziari	-1.038.444	-1,2	-899.046	-1,0	-751.316	-0,9	-688.223	-0,7	-659.003	-0,7	-703.961	-0,7	-708.371	-0,7	-747.429	-0,7	-1.000.532	-0,8	-1.930.558	-1,5
- Proventi finanziari	1.455.964	1,7	1.543.505	1,7	1.443.078	1,6	1.642.549	1,7	1.628.723	1,8	1.774.028	1,8	1.727.714	1,9	1.998.529	1,9	2.416.263	1,9	3.338.924	2,6
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	162.124	0,2	140.909	0,2	61.623	0,1	-304.893	-0,3	35.237	...	6.758	...	-347.394	-0,4	241.779	0,2	51.009	...	-220.109	-0,2
Risultato corrente prima delle imposte	4.995.394	5,9	6.112.712	7,0	6.444.528	7,2	6.506.884	6,9	7.189.448	7,4	6.884.854	7,0	5.268.455	5,8	8.251.216	7,4	10.584.932	8,0	10.823.848	8,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-117.541	-0,1	-120.589	-0,1	-129.327	-0,1	-126.547	-0,1	-97.436	-0,1	-113.355	-0,1	-101.552	-0,1	-124.476	-0,1	-136.424	-0,1	-149.499	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	1.782	...	1.776	...	671	...	295	...	473	...	1.186	...	2.013	...	1.399	...	2.208	...	4.029	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-49.083	-0,1	-27.114	...	-31.794	-0,1	-30.863	...	-47.708	...	-24.902	...	-51.281	-0,1	-24.313	...	-31.455	...	-38.190	...
- Plusvalenze su realizzi	279.835	0,3	325.882	0,3	301.729	0,3	349.060	0,4	436.020	0,4	334.683	0,3	124.203	0,1	141.051	0,1	264.765	0,2	1.000.019	0,7
- Rivalutazioni e svalutazioni	-461.131	-0,6	-145.816	-0,2	223.560	0,3	121.434	0,1	95.801	0,1	-318.093	-0,3	-794.132	-0,9	2.639.867	2,4	268.414	0,2	38.982	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-118.267	-0,1	-82.416	-0,1	-97.777	-0,1	35.598	...	27.902	...	100.596	0,1	325.369	0,4	58.538	0,1	1.096.002	0,8	415.304	0,3
- Movimenti delle riserve	-35.605	...	-635.067	-0,7	-308.923	-0,3	-472.305	-0,5	-519.989	-0,5	-151.276	-0,2	-6.249	...	-2.685.011	-2,5	-674.235	-0,5	-406.536	-0,3
Risultato d'esercizio prima delle imposte	4.495.384	5,3	5.429.368	6,2	6.402.667	7,2	6.383.556	6,8	7.084.511	7,3	6.713.693	6,8	4.766.826	5,2	8.258.271	7,4	11.374.207	8,6	11.687.957	8,9
- Imposte sul reddito	-1.620.601	-1,9	-1.692.698	-1,9	-1.756.523	-1,9	-1.568.818	-1,7	-1.552.499	-1,6	-1.295.410	-1,3	-932.367	-1,0	-1.732.792	-1,6	-2.220.068	-1,7	-2.387.772	-1,8
Risultato d'esercizio	2.874.783	3,4	3.736.670	4,3	4.646.144	5,3	4.814.738	5,1	5.532.012	5,7	5.418.283	5,5	3.834.459	4,2	6.525.479	5,8	9.154.139	6,9	9.300.185	7,1
Roi - Return on investment	9,0	9,9	9,7	9,7	9,7	9,7	9,7	9,5	9,5	8,5	6,1	7,7	9,5	10,2						
Roe - Return on equity	7,7	9,6	11,3	11,0	11,8	10,8	6,1	9,7	12,9											
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	2.091.999	1.914.905	2.860.005	2.481.647	2.439.818	1.785.844	2.374.953	3.313.985	3.615.330	2.776.408										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	40.917.965	48,4	43.030.839	49,2	43.388.373	49,1	45.689.599	48,7	47.668.469	48,9	48.512.596	49,4	44.547.283	48,9	54.348.831	48,5	64.375.539	48,7	64.565.988	49,2

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche	702.116	5,2	898.076	6,2	1.146.863	7,7	1.143.701	7,8	981.709	6,5	1.189.316	7,2	1.785.694	9,0	2.194.796	10,4	1.444.030	6,2	1.488.754	6,3	
- Titoli a reddito fisso	271.997	2,0	308.579	2,2	226.040	1,5	266.105	1,8	305.786	2,0	289.201	1,8	226.926	1,2	225.879	1,1	269.408	1,2	302.198	1,3	
Disponibilità	974.113	7,2	1.206.655	8,4	1.372.903	9,2	1.409.806	9,6	1.287.495	8,5	1.478.517	9,0	2.012.620	10,2	2.420.675	11,5	1.713.438	7,4	1.790.952	7,6	
- Rimanenze	2.557.657	18,8	2.663.975	18,5	2.723.511	18,3	2.812.405	19,2	3.025.485	19,9	3.191.885	19,4	3.364.790	17,0	3.179.781	15,1	4.005.668	17,3	4.402.832	18,6	
- Clienti	3.860.459	28,4	4.013.699	27,8	4.045.733	27,2	3.939.123	26,9	4.163.068	27,4	4.204.672	25,6	3.802.049	19,2	4.014.678	19,1	4.958.051	21,4	5.111.523	21,6	
- Fondo svalutazione rimanenze	-251.774	-1,9	-291.053	-2,0	-343.029	-2,3	-373.120	-2,5	-382.564	-2,5	-467.661	-2,8	-648.715	-3,3	-640.492	-3,0	-681.645	-2,9	-764.620	-3,2	
- Fondo svalutazione crediti	-328.349	-2,4	-315.548	-2,3	-310.097	-2,1	-290.625	-2,0	-254.444	-1,6	-254.729	-1,6	-317.779	-1,6	-294.988	-1,4	-280.583	-1,3	-333.339	-1,5	
Circolante	5.837.993	42,9	6.071.073	42,0	6.116.118	41,1	6.087.783	41,6	6.551.545	43,2	6.674.167	40,6	6.200.345	31,3	6.258.979	29,8	8.001.491	34,5	8.416.396	35,5	
- Altre attività correnti	1.644.085	12,1	1.524.283	10,6	1.720.801	11,6	1.691.644	11,5	1.860.699	12,2	2.342.257	14,2	2.560.931	12,9	3.088.216	14,7	3.546.849	15,3	3.835.746	16,1	
ATTIVO CORRENTE (a)	8.456.191	62,2	8.802.011	61,0	9.209.822	61,9	9.189.233	62,7	9.699.739	63,9	10.494.941	63,8	10.773.896	54,4	11.767.870	56,0	13.261.778	57,2	14.043.094	59,2	
- Immobilizzazioni materiali lorde	3.952.479	29,1	4.053.614	28,1	4.166.127	28,0	4.240.784	29,0	4.242.767	28,0	4.879.443	29,7	5.229.536	26,4	5.530.730	26,3	5.727.125	24,7	5.918.422	25,0	
- Fondi di ammortamento	-2.408.212	-17,7	-2.492.578	-17,3	-2.593.372	-17,4	-2.658.970	-18,2	-2.652.853	-17,5	-2.915.561	-17,8	-3.128.461	-15,8	-3.277.218	-15,6	-3.417.950	-14,7	-3.539.999	-15,0	
Immobilizzazioni materiali nette	1.544.267	11,4	1.561.036	10,8	1.572.755	10,6	1.581.814	10,8	1.589.914	10,5	1.963.882	11,9	2.101.075	10,6	2.253.512	10,7	2.309.175	10,0	2.378.423	10,0	
- Partecipazioni nette	1.943.007	14,3	2.090.830	14,5	2.154.451	14,5	1.935.252	13,2	1.932.764	12,7	2.042.291	12,4	2.023.189	10,2	1.943.167	9,2	1.931.222	8,3	2.098.012	8,9	
- Altre attività a m/l termine	348.425	2,6	314.760	2,2	366.842	2,5	428.837	2,9	533.821	3,5	508.839	3,1	853.552	4,3	1.190.153	5,7	1.389.348	6,0	1.040.208	4,4	
- Immobilizzazioni immateriali	1.309.418	9,5	1.669.811	11,5	1.570.864	10,5	1.512.081	10,4	1.422.999	9,4	1.431.574	8,8	4.056.205	20,5	3.871.618	18,4	4.302.891	18,5	4.142.926	17,5	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	5.145.117	37,8	5.636.437	39,0	5.664.912	38,1	5.457.984	37,3	5.479.498	36,1	5.946.586	36,2	9.034.021	45,6	9.258.450	44,0	9.932.636	42,8	9.659.569	40,8	
Totale (a+b)	13.601.308	100,0	14.438.448	100,0	14.874.734	100,0	14.647.217	100,0	15.179.237	100,0	16.441.527	100,0	19.807.917	100,0	21.026.320	100,0	23.194.414	100,0	23.702.663	100,0	
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.056.365	7,8	700.074	4,8	565.022	3,8	581.619	4,0	612.269	4,0	793.406	4,8	1.219.883	6,2	927.102	4,4	729.511	3,1	961.973	4,1	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	643.302	4,7	599.903	4,2	611.029	4,1	581.881	4,0	679.040	4,5	764.229	4,7	932.132	4,7	1.360.074	6,5	1.445.245	6,3	1.023.499	4,3	
Debiti finanziari a breve termine	1.699.667	12,5	1.299.977	9,0	1.176.051	7,9	1.163.500	8,0	1.291.309	8,5	1.557.635	9,5	2.152.015	10,9	2.287.176	10,9	2.174.756	9,4	1.985.472	8,4	
- Fornitori e consociate	2.759.029	20,3	2.851.071	19,7	3.059.808	20,6	3.030.582	20,6	3.240.898	21,4	3.484.015	21,2	3.110.854	15,7	3.614.443	17,2	4.410.105	19,0	4.498.195	19,0	
- Altre passività correnti	810.696	5,9	931.709	6,5	782.109	5,2	938.459	6,4	932.694	6,1	895.668	5,4	1.014.739	5,1	1.025.146	4,8	1.102.363	4,7	1.065.200	4,4	
PASSIVO CORRENTE (c)	5.269.392	38,7	5.082.757	35,2	5.017.968	33,7	5.132.541	35,0	5.464.901	36,0	5.937.318	36,1	6.277.608	31,7	6.926.765	32,9	7.687.224	33,1	7.548.867	31,8	
- Prestiti obbligazionari	63.191	0,5	63.191	0,4	32.831	0,2	26.581	0,2	26.581	0,2	39.706	0,2	36.706	0,2	38.107	0,2	286.312	1,2	307.101	1,3	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	401.709	3,0	462.870	3,2	547.821	3,7	629.040	4,3	606.948	4,0	562.723	3,4	1.099.131	5,5	1.130.124	5,4	1.036.267	4,5	1.053.944	4,4	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	47.127	0,3	70.885	0,6	68.942	0,5	94.831	0,6	81.081	0,5	109.120	0,7	210.096	1,1	145.740	0,7	175.228	0,8	166.632	0,7	
- Altri debiti finanziari	72.609	0,5	5.739	...	13.004	0,1	28.720	0,2	38.966	0,3	355.693	2,2	368.982	1,9	359.448	1,7	389.972	1,6	387.967	1,7	
Debiti finanziari a m/l termine	584.636	4,3	602.685	4,2	662.598	4,5	779.172	5,3	753.576	5,0	1.067.242	6,5	1.714.915	8,7	1.673.419	8,0	1.887.779	8,1	1.915.644	8,1	
- Fondi del personale	189.890	1,4	192.850	1,3	181.096	1,2	170.281	1,2	153.859	1,0	146.684	0,9	141.478	0,7	131.194	0,6	120.122	0,5	108.447	0,5	
- Fondi diversi	363.401	2,7	482.659	3,4	538.123	3,6	499.647	3,4	462.737	3,0	525.603	3,2	529.335	2,6	443.385	2,1	611.677	2,7	656.136	2,7	
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.137.927	8,4	1.278.194	8,9	1.381.817	9,3	1.449.100	9,9	1.370.172	9,0	1.739.529	10,6	2.385.728	12,0	2.247.998	10,7	2.619.578	11,3	2.680.227	11,3	
- Capitale sociale	1.606.790	11,8	1.602.336	11,1	1.680.144	11,3	1.682.658	11,5	1.682.936	11,1	1.695.638	10,3	1.668.638	8,4	1.697.927	8,1	1.678.450	7,2	1.681.134	7,1	
- Riserve	5.091.490	37,4	5.881.617	40,7	6.118.446	41,1	5.787.806	39,5	6.080.701	40,1	6.497.266	39,5	10.156.357	51,3	9.599.697	45,7	10.260.875	44,2	10.943.848	46,2	
- Risultato d'esercizio	495.709	3,7	593.544	4,1	676.359	4,6	595.112	4,1	580.527	3,8	571.776	3,5	-680.414	-3,4	553.933	2,6	948.287	4,2	848.587	3,6	
CAPITALE NETTO (e)	7.193.989	52,9	8.077.497	55,9	8.474.949	57,0	8.065.576	55,1	8.344.164	55,0	8.764.680	53,3	11.144.581	56,3	11.851.557	56,4	12.887.612	55,6	13.473.569	56,9	
Totale (c+d+e)	13.601.308	100,0	14.438.448	100,0	14.874.734	100,0	14.647.217	100,0	15.179.237	100,0	16.441.527	100,0	19.807.917	100,0	21.026.320	100,0	23.194.414	100,0	23.702.663	100,0	
Attivo corrente/Passivo corrente	160,5		173,2		183,5		179,0		177,5		176,8		171,6		169,9		172,5		186,0		
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	116,7		126,5		136,1		131,5		129,1		130,9		128,4		133,2		129,3		137,8		
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	257,6		336,8		375,5		337,3		338,5		279,4		183,3		201,5		211,3		239,2		

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	422.605	205.486	-192.745	443.446	349.562	519.839	-330.914	332.543	614.736	509.073
- Risultato mandato a nuovo	241.736	164.960	-312.073	230.213	214.032	399.708	-810.767	245.468	513.949	429.744
- Rivalutazioni e svalutazioni	182.215	-270.263	139.356	213.310	135.310	79.518	479.948	87.510	101.011	79.661
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-1.346	310.789	-20.028	-77	220	40.613	-95	-435	-224	-332
Ammortamenti stanziati	386.139	392.467	378.189	392.405	382.385	432.323	411.110	567.086	604.982	641.964
- Ammortamenti ordinari	177.750	174.986	173.263	180.505	181.048	228.782	217.307	231.864	251.393	273.407
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	208.389	217.481	204.926	211.900	201.337	203.541	193.803	335.222	353.589	368.557
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-13.569	-14.051	-13.713	-9.458	-16.825	-7.175	-6.719	-8.726	-10.721	-11.675
- Accantonamenti	69.656	72.788	77.972	77.782	79.531	82.241	79.525	82.627	87.500	83.544
- Utilizzi	-83.225	-86.839	-91.685	-87.240	-96.356	-89.416	-86.244	-91.353	-98.221	-95.219
Totale	795.175	583.902	171.731	826.393	715.122	944.987	73.477	890.903	1.208.997	1.139.362
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	99.429	101.135	112.513	74.657	1.983	636.676	350.093	301.194	196.395	191.297
- Investimenti	227.708	223.135	213.372	214.410	221.418	298.299	194.287	305.883	335.084	321.005
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	-	552	-	4.900	443.350	25.944	-	53.472	-
- Apporti	1.390	261.357	35.638	-	-	-	6.478	31.534	1.067	589
- Rivalutazioni e svalutazioni	-5.964	-1.665	-2.367	-3.549	-2.479	-1.884	-5.308	-2.436	-4.026	-2.557
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	208.602	126.760	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-122.315	-120.335	-99.044	-136.204	-86.328	-103.089	-66.142	-106.238	-188.135	-127.151
- Scorpori	-1.390	-261.357	-35.638	-	-73.005	-	-6.478	-31.534	-1.067	-589
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-	-62.523	-	-7.290	-22.775	-	-
Capitali nominali	-134.664	-4.454	77.808	2.514	278	12.702	-27.000	29.289	-19.477	2.684
- Svalutazioni	-165.400	-34.819	-41.686	-9.360	-79.991	-147.095	-287.990	-155.859	-26.660	-190.500
- Reintegri contestuali	9.800	17.500	29.000	9.360	62.991	134.095	260.990	151.739	26.660	190.500
- Aumenti a pagamento	20.966	49.878	66.036	3.590	17.278	31.865	-	30.474	7.250	2.684
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-38.393	24.458	-1.076	-	-3.249	-	2.935	-26.727	-
- Aumenti gratuiti	-30	1.380	-	-	-	-2.914	-	-	-	-
Riserve	119.743	790.127	236.829	-330.640	292.895	416.565	3.659.091	-556.660	661.178	682.973
- A capitali per aumenti gratuiti	30	-1.380	-	-	-	2.914	-	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	165.400	34.819	41.686	9.360	79.991	147.095	287.990	155.859	26.660	190.500
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	42.308	41.700	36.726	24.498	270	571	-15	44.262	26.528	13.409
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	2.902.401	123.211	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	-	-2.052	-	-163	-6.289	1.453	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-1.346	310.789	-20.028	-77	220	40.613	-95	-435	-224	-332
- Variazioni per fusioni e diverse	156.619	162.463	15.537	-52.348	-17.636	17.629	67.649	-68.790	362.746	-34.553
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	-243.268	241.736	164.960	-312.073	230.213	214.032	399.708	-810.767	245.468	513.949
Numero dipendenti	35.504	35.572	36.136	36.642	37.152	37.022	35.587	35.229	35.708	36.912

ABBIGLIAMENTO

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	11.772.397	100,0	12.416.375	100,0	12.722.339	100,0	12.991.055	100,0	13.327.508	100,0	13.744.559	100,0	10.985.771	100,0	12.735.409	100,0	15.436.574	100,0	16.610.308	100,0
- Variazione delle rimanenze	175.783	1,5	57.459	0,5	23.041	0,2	59.459	0,5	123.643	0,9	42.082	0,3	3.192	...	-158.431	-1,2	707.567	4,6	278.949	1,7
- Costi capitalizzati	156.704	1,3	138.268	1,1	146.115	1,1	175.327	1,3	147.078	1,1	177.805	1,3	140.511	1,3	152.726	1,2	209.649	1,4	266.133	1,6
- Acquisti	-6.161.633	-52,3	-6.392.145	-51,5	-6.395.957	-50,3	-6.497.077	-50,0	-6.821.408	-51,2	-7.007.992	-51,0	-5.813.697	-52,9	-6.246.699	-49,0	-8.318.640	-53,9	-8.385.560	-50,5
- Servizi	-3.613.363	-30,7	-3.841.626	-30,9	-3.931.517	-30,9	-4.022.176	-31,0	-4.146.141	-31,1	-4.299.809	-31,3	-3.760.613	-34,2	-3.941.863	-31,0	-4.917.997	-31,9	-5.351.724	-32,2
- Ricavi diversi operativi	297.088	2,5	307.985	2,4	323.637	2,6	325.131	2,5	322.868	2,5	348.681	2,6	323.145	2,9	361.430	2,8	487.437	3,2	431.104	2,6
Valore aggiunto	2.626.976	22,3	2.686.316	21,6	2.887.658	22,7	3.031.719	23,3	2.953.548	22,2	3.005.326	21,9	1.878.309	17,1	2.902.572	22,8	3.604.590	23,4	3.849.210	23,2
- Costo del lavoro	-1.571.513	-13,3	-1.607.717	-12,9	-1.684.246	-13,2	-1.729.286	-13,3	-1.758.540	-13,2	-1.789.997	-13,1	-1.554.959	-14,2	-1.610.638	-12,7	-1.790.620	-11,6	-1.911.818	-11,5
Margine operativo lordo	1.055.463	9,0	1.078.599	8,7	1.203.412	9,5	1.302.433	10,0	1.195.008	9,0	1.215.329	8,8	323.350	2,9	1.291.934	10,1	1.813.970	11,8	1.937.392	11,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-177.750	-1,5	-174.986	-1,4	-173.263	-1,4	-180.505	-1,4	-181.048	-1,4	-228.782	-1,7	-217.307	-2,0	-231.864	-1,8	-251.393	-1,6	-273.407	-1,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-196.793	-1,7	-207.118	-1,7	-194.925	-1,5	-204.289	-1,5	-194.449	-1,5	-197.469	-1,4	-190.956	-1,7	-332.127	-2,6	-350.885	-2,4	-365.209	-2,3
Margine operativo netto	680.920	5,8	696.495	5,6	835.224	6,6	917.639	7,1	819.511	6,1	789.078	5,7	-84.913	-0,8	727.943	5,7	1.211.692	7,8	1.298.776	7,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.437	...	-3.408	...	-3.254	...	-3.105	...	-3.105	...	-3.377	...	-3.410	...	-3.335	...	-14.699	-0,1	-28.937	-0,2
- Altri oneri finanziari	-87.308	-0,7	-88.333	-0,7	-64.149	-0,5	-73.961	-0,6	-68.887	-0,5	-71.538	-0,5	-71.911	-0,7	-77.765	-0,6	-100.048	-0,6	-167.611	-1,0
- Proventi finanziari	313.139	2,6	176.956	1,4	285.978	2,2	230.258	1,8	154.629	1,2	154.663	1,1	52.571	0,5	107.536	0,8	161.199	1,0	337.819	2,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	41.573	0,3	89.443	0,7	34.298	0,3	-82.874	-0,7	6.336	...	-10.787	-0,1	-66.598	-0,6	47.649	0,4	-1.331	...	-51.625	-0,3
Risultato corrente prima delle imposte	944.887	8,0	871.153	7,0	1.088.097	8,6	987.957	7,6	908.484	6,8	858.039	6,2	-174.261	-1,6	802.028	6,3	1.256.813	8,1	1.388.422	8,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-11.596	-0,1	-10.363	-0,1	-10.001	-0,1	-7.611	-0,1	-6.888	-0,1	-6.072	...	-2.847	...	-3.095	...	-2.704	...	-3.348	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-11.472	-0,1	-9.010	-0,1	-7.162	-0,1	-3.030	...	-2.709	...	-4.339	...	-26.688	-0,2	-5.575	...	-4.808	...	-6.712	...
- Plusvalenze su realizzazioni	55.430	0,5	215.002	1,7	6.683	0,1	23.400	0,2	12.149	0,1	11.688	0,1	6.999	0,1	11.958	0,1	79.722	0,5	35.406	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-182.215	-1,6	270.263	2,2	-139.356	-1,1	-213.310	-1,6	-135.310	-0,9	-79.518	-0,7	-479.948	-4,5	-87.510	-0,8	-101.011	-0,6	-79.661	-0,6
- Proventi e oneri diversi straordinari	-37.077	-0,3	-118.632	-1,0	-29.250	-0,2	97.646	0,7	31.644	0,2	23.337	0,2	11.278	0,1	21.356	0,2	157.003	1,0	-18.761	-0,1
- Movimenti delle riserve	1.346	...	-310.789	-2,4	20.028	0,1	77	...	-220	...	-40.613	-0,3	95	...	435	...	224	...	332	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	759.303	6,4	907.624	7,3	929.039	7,3	885.129	6,8	807.150	6,1	762.522	5,5	-665.372	-6,1	739.597	5,8	1.385.239	9,0	1.315.678	7,9
- Imposte sul reddito	-263.594	-2,2	-314.080	-2,5	-252.680	-2,0	-290.017	-2,2	-226.623	-1,7	-190.746	-1,3	-15.042	-0,1	-185.664	-1,5	-436.952	-2,9	-467.091	-2,8
Risultato d'esercizio	495.709	4,2	593.544	4,8	676.359	5,3	595.112	4,6	580.527	4,4	571.776	4,2	-680.414	-6,2	553.933	4,3	948.287	6,1	848.587	5,1
Roi - Return on investment	10,5		8,8		10,9		11,5		9,4		8,3		-0,2		5,3		8,1		9,4	
Roe - Return on equity	7,4		7,9		8,7		8,0		7,5		7,0		-5,8		4,9		7,9		6,7	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	253.973		428.584		988.432		364.899		366.495		172.068		130.353		308.465		434.338		418.843	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	6.948.629	59,0	7.227.334	58,2	7.464.674	58,7	7.684.783	59,2	7.878.114	59,1	8.274.922	60,2	6.748.437	61,4	7.869.954	61,8	9.622.373	62,3	10.623.321	64,0

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche	554.768	4,9	803.095	7,1	951.123	8,0	935.415	7,4	1.157.956	8,7	1.091.866	8,0	1.336.379	8,9	1.451.313	8,9	1.397.520	8,3	1.202.588	6,8	
- Titoli a reddito fisso	46.300	0,4	86.247	0,7	129.510	1,1	185.561	1,4	207.925	1,5	207.895	1,5	227.126	1,5	307.224	1,9	162.319	0,9	328.128	1,9	
Disponibilità	601.068	5,3	889.342	7,8	1.080.633	9,1	1.120.976	8,8	1.365.881	10,2	1.299.761	9,5	1.563.505	10,4	1.758.537	10,8	1.559.839	9,2	1.530.716	8,7	
- Rimanenze	1.792.847	15,8	1.816.957	16,0	1.958.401	16,5	2.135.546	16,8	2.278.534	17,0	2.340.825	17,2	2.386.818	15,9	2.456.369	15,1	2.876.882	17,0	2.972.510	16,8	
- Clienti	2.208.141	19,5	2.107.605	18,6	2.264.734	19,1	2.386.011	18,8	2.395.200	17,9	2.368.049	17,4	2.168.404	14,4	2.553.789	15,7	2.795.416	16,6	2.795.281	15,8	
- Fondo svalutazione rimanenze	-21.106	-0,2	-18.759	-0,2	-20.053	-0,2	-20.120	-0,2	-26.568	-0,2	-25.840	-0,2	-37.614	-0,3	-33.567	-0,2	-33.141	-0,2	-37.474	-0,2	
- Fondo svalutazione crediti	-117.535	-1,0	-130.448	-1,1	-136.510	-1,1	-154.715	-1,2	-154.268	-1,1	-148.479	-1,2	-163.243	-1,0	-170.512	-1,0	-162.862	-1,0	-163.867	-0,9	
Circolante	3.862.347	34,1	3.775.355	33,3	4.066.572	34,3	4.346.722	34,2	4.492.898	33,6	4.534.555	33,2	4.354.365	29,0	4.806.079	29,6	5.476.295	32,4	5.566.450	31,5	
- Altre attività correnti	1.219.314	10,7	941.601	8,3	862.876	7,2	1.152.919	9,2	1.105.430	8,3	1.162.500	8,6	1.091.929	7,3	1.254.550	7,7	1.490.856	8,9	1.541.623	8,7	
ATTIVO CORRENTE (a)	5.682.729	50,1	5.606.298	49,4	6.010.081	50,6	6.620.617	52,2	6.964.209	52,1	6.996.816	51,3	7.009.799	46,7	7.819.166	48,1	8.526.990	50,5	8.638.789	48,9	
- Immobilizzazioni materiali lorde	6.396.990	56,4	6.611.377	58,3	6.834.545	57,6	7.179.929	56,6	7.553.252	56,5	7.939.474	58,2	8.279.935	55,2	8.616.493	53,1	8.941.074	53,0	9.395.278	53,2	
- Fondi di ammortamento	-3.710.277	-32,7	-3.865.755	-34,1	-4.016.327	-33,9	-4.202.924	-33,1	-4.371.118	-32,7	-4.606.295	-33,8	-4.801.518	-32,0	-5.032.566	-31,0	-5.244.647	-31,1	-5.506.886	-31,2	
Immobilizzazioni materiali nette	2.686.713	23,7	2.745.622	24,2	2.818.218	23,7	2.977.005	23,5	3.182.134	23,8	3.333.179	24,4	3.478.417	23,2	3.583.927	22,1	3.696.427	21,9	3.888.392	22,0	
- Partecipazioni nette	1.798.117	15,9	1.803.374	15,9	1.838.331	15,5	1.930.387	15,2	2.051.904	15,4	2.130.773	15,6	2.135.717	14,2	2.104.369	13,0	2.094.671	12,4	2.542.674	14,4	
- Altre attività a m/l termine	351.434	3,1	402.158	3,5	406.829	3,4	420.709	3,3	458.373	3,4	500.013	3,7	501.285	3,3	646.560	4,0	577.334	3,4	704.046	4,0	
- Immobilizzazioni immateriali	820.826	7,2	780.387	7,0	793.192	6,8	745.633	5,8	709.037	5,3	681.998	5,0	1.881.678	12,6	2.086.645	12,8	1.987.700	11,8	1.895.712	10,7	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	5.657.090	49,9	5.731.541	50,6	5.856.570	49,4	6.073.734	47,8	6.401.448	47,9	6.645.963	48,7	7.997.097	53,3	8.421.501	51,9	8.356.132	49,5	9.030.824	51,1	
Totale (a+b)	11.339.819	100,0	11.337.839	100,0	11.866.651	100,0	12.694.351	100,0	13.365.657	100,0	13.642.779	100,0	15.006.896	100,0	16.240.667	100,0	16.883.122	100,0	17.669.613	100,0	
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	766.868	6,8	636.777	5,6	617.196	5,2	780.488	6,1	746.878	5,6	783.172	5,7	827.619	5,5	785.669	4,8	868.877	5,1	1.001.243	5,7	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	1.189.147	10,4	836.607	7,4	672.790	5,7	285.251	2,3	355.423	2,6	318.444	2,4	287.315	1,9	346.134	2,2	346.058	2,1	640.222	3,6	
Debiti finanziari a breve termine	1.956.015	17,2	1.473.384	13,0	1.289.986	10,9	1.065.739	8,4	1.102.301	8,2	1.101.616	8,1	1.114.934	7,4	1.131.803	7,0	1.214.935	7,2	1.641.465	9,3	
- Fornitori e consociate	2.118.752	18,7	2.159.901	19,1	2.407.407	20,3	2.648.198	20,9	2.724.298	20,4	2.783.106	20,4	2.651.022	17,7	3.185.452	19,6	3.753.953	22,2	3.638.351	20,6	
- Altre passività correnti	737.175	6,5	730.099	6,4	767.310	6,4	796.048	6,2	817.991	6,2	829.857	6,1	898.989	6,0	969.090	6,0	1.067.610	6,4	1.148.741	6,5	
PASSIVO CORRENTE (c)	4.811.942	42,4	4.363.384	38,5	4.464.703	37,6	4.509.985	35,5	4.644.590	34,8	4.714.579	34,6	4.664.945	31,1	5.286.345	32,6	6.036.498	35,8	6.428.557	36,4	
- Prestiti obbligazionari	36.024	0,3	56.209	0,5	54.574	0,5	69.080	0,5	64.131	0,5	77.675	0,6	74.158	0,5	70.396	0,4	80.811	0,5	205.214	1,2	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	667.121	5,9	778.076	6,9	816.680	6,8	877.252	6,9	1.041.035	7,8	941.352	6,9	1.107.917	7,4	1.314.767	8,1	1.242.447	7,3	1.440.832	8,2	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	460.989	4,1	335.856	3,0	367.373	3,1	617.017	4,9	636.320	4,8	892.877	6,5	899.504	6,0	835.984	5,1	883.257	5,2	586.494	3,3	
- Altri debiti finanziari	54.868	0,4	52.455	0,4	54.693	0,5	52.531	0,4	52.575	0,3	91.731	0,7	83.123	0,5	75.804	0,5	95.736	0,6	80.831	0,4	
Debiti finanziari a m/l termine	1.219.002	10,7	1.222.596	10,8	1.293.320	10,9	1.615.880	12,7	1.794.061	13,4	2.003.635	14,7	2.164.702	14,4	2.296.951	14,1	2.302.251	13,6	2.313.371	13,1	
- Fondi del personale	129.607	1,1	121.605	1,1	119.017	1,0	117.869	0,9	111.944	0,8	108.493	0,8	104.025	0,7	98.095	0,6	94.440	0,6	91.387	0,5	
- Fondi diversi	240.529	2,2	238.612	2,1	251.443	2,1	265.696	2,2	256.787	2,0	262.813	1,9	241.910	1,6	221.186	1,4	211.433	1,2	224.814	1,3	
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.589.138	14,0	1.582.813	14,0	1.663.780	14,0	1.999.445	15,8	2.162.792	16,2	2.374.941	17,4	2.510.637	16,7	2.616.232	16,1	2.608.124	15,4	2.629.572	14,9	
- Capitale sociale	1.422.442	12,5	1.517.790	13,4	1.541.236	13,0	1.558.909	12,3	1.566.858	11,7	1.491.779	10,9	1.507.570	10,0	1.528.387	9,4	1.547.335	9,2	1.515.400	8,6	
- Riserve	3.135.045	27,6	3.435.831	30,3	3.655.041	30,8	3.990.510	31,4	4.337.011	32,4	4.392.701	32,2	5.847.801	39,0	6.074.257	37,4	6.036.117	35,8	6.294.579	35,6	
- Risultato d'esercizio	381.252	3,5	438.021	3,8	541.891	4,6	635.502	5,0	654.406	4,9	668.779	4,9	475.943	3,2	735.446	4,5	655.048	3,8	801.505	4,5	
CAPITALE NETTO (e)	4.938.739	43,6	5.391.642	47,5	5.738.168	48,4	6.184.921	48,7	6.558.275	49,0	6.553.259	48,0	7.831.314	52,2	8.338.090	51,3	8.238.500	48,8	8.611.484	48,7	
Totale (c+d+e)	11.339.819	100,0	11.337.839	100,0	11.866.651	100,0	12.694.351	100,0	13.365.657	100,0	13.642.779	100,0	15.006.896	100,0	16.240.667	100,0	16.883.122	100,0	17.669.613	100,0	
Attivo corrente/Passivo corrente	118,1	128,5	134,6	146,8	149,9	148,4	150,3	147,9	141,3	134,4											
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	81,3	87,3	91,2	99,9	101,5	99,3	99,9	102,1	94,1	88,7											
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	129,7	171,0	191,4	202,8	202,0	189,1	181,4	182,3	177,7	169,8											

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	259.885	247.191	265.557	237.482	47.525	262.249	271.178	316.628	201.997	543.024
- Risultato mandato a nuovo	239.216	234.616	254.624	223.940	31.569	247.620	177.406	306.318	181.882	534.673
- Rivalutazioni e svalutazioni	20.353	10.483	-44.251	11.056	-247	14.536	-16.555	-235.081	17.837	-22.233
- Movimenti delle riserve prima del risultato	316	2.092	55.184	2.486	16.203	93	110.327	245.391	2.278	30.584
Ammortamenti stanziati	314.259	305.602	308.931	317.449	331.309	353.238	356.078	466.279	467.239	482.246
- Ammortamenti ordinari	234.983	238.458	246.031	253.451	267.455	291.404	302.080	318.678	328.956	340.959
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	79.276	67.144	62.900	63.998	63.854	61.834	53.998	147.601	138.283	141.287
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-5.809	-8.002	-2.309	-2.695	-5.771	-3.810	-4.707	-5.925	-3.729	-3.163
- Accantonamenti	34.746	30.877	34.313	35.453	35.949	36.393	36.957	37.487	43.421	41.479
- Utilizzi	-40.555	-38.879	-36.622	-38.148	-41.720	-40.203	-41.664	-43.412	-47.150	-44.642
Totale	568.335	544.791	572.179	552.236	373.063	611.677	622.549	776.982	665.507	1.022.107
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	166.385	214.387	223.168	345.384	373.323	386.222	340.461	336.558	324.581	454.204
- Investimenti	288.972	335.603	351.273	452.017	445.016	459.660	375.365	431.362	493.766	534.214
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	-	4.322	-	36.274	36.707	-	-	-	-
- Apporti	-	-	-	-	253.116	-	-	22.721	-	40.225
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4.693	-1.482	-3.680	-6.572	15.245	-1.680	7.448	-1.682	-5.510	24.004
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	78.872	21.387	10.087	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-117.894	-119.734	-128.747	-100.061	-123.212	-108.465	-93.704	-108.730	-173.762	-111.439
- Scorpori	-	-	-	-	-253.116	-	-	-22.721	-	-32.800
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-	-	-	-27.520	-5.779	-	-
Capitali nominali	51.097	95.348	23.446	17.673	7.949	-75.079	15.791	20.817	18.948	-31.935
- Svalutazioni	-79.472	-20.000	-4.796	-	-	-41.000	-1.678	-	-	-
- Reintegri contestuali	41.576	20.000	3.000	-	-	41.000	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	89.320	92.684	25.237	15.005	21.831	-65.690	17.707	10.618	8.952	11.110
- Variazioni per conferimenti e diverse	-179	-	-	-1.776	-13.882	-8.400	179	1.653	-	-41.146
- Aumenti gratuiti	-148	2.664	5	4.444	-	-989	-417	8.546	9.996	-1.899
Riserve	577.623	300.786	219.210	335.469	346.501	55.690	1.455.100	226.456	-38.140	258.462
- A capitali per aumenti gratuiti	148	-2.664	-5	-4.444	-	989	417	-8.546	-9.996	1.899
- Da capitali per ripianamento perdite	79.472	20.000	4.796	-	-	41.000	1.678	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	350.096	18.890	479	6.220	69.093	2.150	-370	8.971	2.262	-21.621
- Contributi a fondo perduto	167	167	166	166	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	1.166.070	49.395	10.087	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	-	6.974	-	-7.150	-33	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	316	2.092	55.184	2.486	16.203	93	110.327	245.391	2.278	30.584
- Variazioni per fusioni e diverse	6.452	23.085	-83.000	76.417	44.415	-20.078	-70.642	-246.161	-349.089	65.718
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	140.972	239.216	234.616	254.624	223.940	31.569	247.620	177.406	306.318	181.882
Numero dipendenti	13.996	14.060	14.229	14.604	15.025	15.339	15.512	15.447	15.941	16.275

ALIMENTARE - BEVANDE ALCOLICHE E ANALCOLICHE

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	8.211.820	100,0	8.461.766	100,0	8.736.727	100,0	9.223.246	100,0	9.847.606	100,0	10.133.209	100,0	9.579.470	100,0	10.767.878	100,0	12.344.726	100,0	12.888.242	100,0
- Variazione delle rimanenze	74.380	0,9	16.200	0,2	115.661	1,3	146.144	1,6	134.905	1,4	93.192	0,9	49.407	0,5	61.329	0,6	392.656	3,2	103.894	0,8
- Costi capitalizzati	27.858	0,3	33.041	0,4	29.894	0,3	33.500	0,4	54.644	0,6	43.717	0,4	34.949	0,4	34.933	0,3	58.384	0,5	53.442	0,4
- Acquisti	-5.026.499	-61,2	-5.075.102	-60,0	-5.341.684	-61,1	-5.675.958	-61,5	-6.225.053	-63,2	-6.239.808	-61,6	-6.000.814	-62,6	-6.747.476	-62,7	-8.402.459	-68,1	-8.362.907	-64,9
- Servizi	-1.941.140	-23,6	-2.005.984	-23,7	-2.039.541	-23,3	-2.139.581	-23,2	-2.222.006	-22,6	-2.332.480	-23,0	-2.143.776	-22,4	-2.332.037	-21,7	-2.668.315	-21,6	-2.776.937	-21,5
- Ricavi diversi operativi	326.465	4,0	330.233	3,9	339.670	3,9	337.521	3,6	380.216	3,8	386.729	3,9	369.733	3,8	391.392	3,7	525.432	4,2	546.053	4,2
Valore aggiunto	1.672.884	20,4	1.760.154	20,8	1.840.727	21,1	1.924.872	20,9	1.970.312	20,0	2.084.559	20,6	1.888.969	19,7	2.176.019	20,2	2.250.424	18,2	2.451.787	19,0
- Costo del lavoro	-835.238	-10,2	-829.869	-9,8	-858.537	-9,9	-903.307	-9,8	-914.994	-9,3	-974.934	-9,6	-966.427	-10,1	-977.582	-9,1	-1.046.115	-8,4	-1.077.610	-8,3
Margine operativo lordo	837.646	10,2	930.285	11,0	982.190	11,2	1.021.565	11,1	1.055.318	10,7	1.109.625	11,0	922.542	9,6	1.198.437	11,1	1.204.309	9,8	1.374.177	10,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-234.983	-2,9	-238.458	-2,8	-246.031	-2,8	-253.451	-2,7	-267.455	-2,7	-291.404	-2,9	-302.080	-3,2	-318.678	-3,0	-328.956	-2,7	-340.959	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-59.788	-0,7	-47.866	-0,6	-41.787	-0,5	-42.849	-0,5	-43.900	-0,4	-45.604	-0,5	-52.051	-0,5	-119.401	-1,0	-108.755	-0,9	-109.252	-0,9
Margine operativo netto	542.875	6,6	643.961	7,6	694.372	7,9	725.265	7,9	743.963	7,6	772.617	7,6	568.411	5,9	760.358	7,1	766.598	6,2	923.966	7,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.710	...	-2.169	...	-2.063	...	-2.712	...	-2.734	...	-2.449	...	-2.959	...	-2.179	...	-2.418	...	-7.555	-0,1
- Altri oneri finanziari	-110.988	-1,4	-96.418	-1,1	-76.918	-0,9	-57.661	-0,6	-59.073	-0,6	-62.043	-0,6	-63.189	-0,7	-76.239	-0,7	-85.805	-0,7	-162.286	-1,3
- Proventi finanziari	120.235	1,4	127.133	1,5	156.081	1,8	190.156	1,9	169.770	1,7	154.615	1,5	157.110	1,7	160.407	1,5	186.024	1,4	322.684	2,4
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	10.712	0,1	-33.417	-0,6	-8.187	-0,1	-13.858	-0,2	-1.076	...	-1.870	...	-14.889	-0,2	37.400	0,3	9.530	0,1	-23.067	-0,2
Risultato corrente prima delle imposte	561.124	6,7	639.090	7,4	763.285	8,7	841.190	9,0	850.850	8,7	860.870	8,5	644.484	6,7	879.747	8,2	873.929	7,0	1.053.742	8,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-19.488	-0,2	-19.278	-0,2	-21.113	-0,2	-21.149	-0,2	-19.954	-0,2	-16.230	-0,2	-1.947	...	-28.200	-0,3	-29.528	-0,2	-32.035	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-3.039	...	-3.595	...	-1.247	...	-1.941	...	-1.186	...	-1.913	...	-5.712	-0,1	-3.234	...	-5.420	...	-3.806	...
- Plusvalenze su realizzazioni	5.212	0,1	5.969	0,1	6.999	0,1	6.751	0,1	12.554	0,1	13.780	0,1	10.926	0,1	21.616	0,2	25.039	0,2	34.717	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-20.353	-0,2	-10.483	-0,1	44.251	0,5	-11.056	-0,1	247	...	-14.536	-0,1	16.555	0,2	235.081	2,2	-17.837	-0,1	22.233	0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-712	...	3.152	...	3.768	...	-9.618	-0,1	2.552	...	-2.647	...	48.213	0,5	11.734	0,1	2.547	...	-12.737	-0,1
- Movimenti delle riserve	-316	...	-2.092	...	-55.184	-0,6	-2.486	...	-16.203	-0,2	-93	...	-110.327	-1,1	-245.391	-2,3	-2.278	...	-30.584	-0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte	522.428	6,4	612.763	7,2	740.759	8,5	801.691	8,7	828.860	8,4	839.231	8,3	602.192	6,3	871.353	8,1	846.452	6,9	1.031.530	8,0
- Imposte sul reddito	-141.176	-1,8	-174.742	-2,0	-198.868	-2,3	-166.189	-1,8	-174.454	-1,8	-170.452	-1,7	-126.249	-1,3	-135.907	-1,3	-191.404	-1,6	-230.025	-1,8
Risultato d'esercizio	381.252	4,6	438.021	5,2	541.891	6,2	635.502	6,9	654.406	6,6	668.779	6,6	475.943	5,0	735.446	6,8	655.048	5,3	801.505	6,2
Roi - Return on investment	8,2	9,5	10,2	10,3	9,7	9,6	6,5	7,8	8,1	8,1	8,1	6,5	7,8	8,1	8,1	9,9				
Roe - Return on equity	8,4	8,8	10,4	11,5	11,1	11,4	6,5	9,7	8,6	10,3										
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	142.036	203.403	287.267	411.562	622.837	421.159	298.537	429.128	473.166	266.832										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	2.929.245	35,7	3.060.975	36,2	3.193.932	36,6	3.422.336	37,1	3.631.147	36,9	3.859.332	38,1	3.875.120	40,5	4.328.010	40,2	4.897.612	39,7	5.029.467	39,0

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	940.050	9,0	439.762	4,1	590.085	5,2	472.584	4,0	539.975	4,5	439.661	3,6	523.232	4,0	559.179	4,2	631.618	4,5	631.739	4,5
- Titoli a reddito fisso	80.511	0,8	176.604	1,6	344.627	3,0	234.742	2,0	165.299	1,4	5.826	...	8.326	0,1	19.961	0,2	11.095	0,1	11.186	0,1
Disponibilità	1.020.561	9,8	616.366	5,7	934.712	8,2	707.326	6,0	705.274	5,9	445.487	3,6	531.558	4,1	579.140	4,4	642.713	4,6	642.925	4,6
- Rimanenze	1.294.109	12,4	1.343.339	12,5	1.398.602	12,3	1.505.326	12,8	1.649.888	13,8	1.803.253	14,5	1.769.442	13,7	1.903.346	14,4	2.143.560	15,5	2.237.529	15,8
- Clienti	1.809.398	17,4	1.768.107	16,4	1.851.653	16,3	1.916.573	16,4	1.861.804	15,6	1.862.586	15,0	1.866.566	14,5	1.971.484	14,9	2.209.945	16,0	2.218.373	15,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-14.116	-0,1	-11.074	-0,1	-13.976	-0,1	-15.121	-0,1	-12.902	-0,1	-9.762	-0,1	-16.122	-0,1	-16.657	-0,1	-18.862	-0,1	-21.126	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-159.010	-1,5	-155.977	-1,5	-137.662	-1,3	-124.184	-1,1	-131.660	-1,1	-118.190	-0,9	-130.230	-1,0	-130.731	-1,1	-127.157	-1,0	-121.832	-0,8
Circolante	2.930.381	28,2	2.944.395	27,3	3.098.617	27,2	3.282.594	28,0	3.367.130	28,2	3.537.887	28,5	3.489.656	27,1	3.727.442	28,1	4.207.486	30,4	4.312.944	30,6
- Altre attività correnti	1.127.097	10,8	1.222.570	11,3	1.288.559	11,3	1.421.642	12,2	1.530.962	12,8	1.647.022	13,2	1.842.674	14,3	1.761.772	13,3	1.796.263	13,0	1.941.471	13,7
ATTIVO CORRENTE (a)	5.078.039	48,8	4.783.331	44,3	5.321.888	46,7	5.411.562	46,2	5.603.366	46,9	5.630.396	45,3	5.863.888	45,5	6.068.354	45,8	6.646.462	48,0	6.897.340	48,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	3.874.553	37,2	3.937.873	36,5	4.111.148	36,1	4.261.153	36,4	4.447.336	37,2	4.745.909	38,2	4.978.199	38,6	5.172.286	39,1	5.377.134	38,9	5.563.668	39,4
- Fondi di ammortamento	-2.226.713	-21,4	-2.325.292	-21,6	-2.471.226	-21,7	-2.580.471	-22,1	-2.702.473	-22,6	-2.843.711	-22,9	-2.942.704	-22,8	-3.133.869	-23,7	-3.336.206	-24,1	-3.526.236	-25,0
Immobilizzazioni materiali nette	1.647.840	15,8	1.612.581	14,9	1.639.922	14,4	1.680.682	14,3	1.744.863	14,6	1.902.198	15,3	2.035.495	15,8	2.038.417	15,4	2.040.928	14,8	2.037.432	14,4
- Partecipazioni nette	1.990.319	19,1	2.498.867	23,2	2.523.769	22,2	2.601.286	22,2	2.611.735	21,9	3.378.145	27,2	3.410.983	26,5	3.512.638	26,5	3.494.974	25,3	3.519.574	24,9
- Altre attività a m/l termine	399.090	3,9	619.709	5,7	635.068	5,6	758.642	6,5	719.978	6,0	256.633	2,1	268.302	2,1	289.093	2,2	289.730	2,1	309.682	2,2
- Immobilizzazioni immateriali	1.291.246	12,4	1.274.993	11,9	1.271.323	11,1	1.264.511	10,8	1.264.023	10,6	1.264.821	10,1	1.306.104	10,1	1.336.635	10,1	1.361.804	9,8	1.353.462	9,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	5.328.495	51,2	6.006.150	55,7	6.070.082	53,3	6.305.121	53,8	6.340.599	53,1	6.801.797	54,7	7.020.884	54,5	7.176.783	54,2	7.187.436	52,0	7.220.150	51,1
Totale (a+b)	10.406.534	100,0	10.789.481	100,0	11.391.970	100,0	11.716.683	100,0	11.943.965	100,0	12.432.193	100,0	12.884.772	100,0	13.245.137	100,0	13.833.898	100,0	14.117.490	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.161.582	11,2	1.063.487	9,9	1.194.055	10,5	1.249.245	10,7	1.367.236	11,4	1.490.706	12,0	1.207.588	9,4	1.272.985	9,6	1.562.788	11,3	1.371.535	9,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	326.700	3,1	343.685	3,1	368.179	3,2	365.465	3,1	387.535	3,3	375.170	3,0	505.001	3,9	426.688	3,2	388.633	2,8	418.203	3,0
Debiti finanziari a breve termine	1.488.282	14,3	1.407.172	13,0	1.562.234	13,7	1.614.710	13,8	1.754.771	14,7	1.865.876	15,0	1.712.589	13,3	1.699.673	12,8	1.951.421	14,1	1.789.738	12,7
- Fornitori e consociate	1.904.402	18,3	1.956.931	18,1	2.090.071	18,3	2.244.732	19,2	2.280.375	19,1	2.388.355	19,2	2.439.867	18,9	2.678.538	20,2	3.193.081	23,1	3.104.813	22,0
- Altre passività correnti	337.157	3,2	363.935	3,5	343.505	3,1	331.618	2,8	375.603	3,1	351.010	2,8	377.623	3,0	367.704	2,8	420.591	3,0	475.995	3,3
PASSIVO CORRENTE (c)	3.729.841	35,8	3.728.038	34,6	3.995.810	35,1	4.191.060	35,8	4.410.749	36,9	4.605.241	37,0	4.530.079	35,2	4.745.915	35,8	5.565.093	40,2	5.370.546	38,0
- Prestiti obbligazionari	103.944	1,0	97.021	0,9	99.943	0,9	173.973	1,5	124.343	1,0	115.745	0,9	109.842	0,9	113.993	0,9	48.971	0,4	44.092	0,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	437.118	4,2	675.645	6,3	914.570	8,0	828.843	7,1	701.131	5,9	750.866	6,0	907.674	7,0	974.513	7,4	868.140	6,3	915.162	6,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	23.381	0,2	26.257	0,2	25.837	0,2	25.497	0,2	37.136	0,3	36.649	0,3	35.088	0,3	26.519	0,2	51.945	0,4	284.692	2,0
- Altri debiti finanziari	26.577	0,3	25.883	0,2	20.875	0,2	11.872	0,1	9.550	0,1	109.729	0,9	116.550	0,9	153.668	1,1	145.078	1,0	153.328	1,1
Debiti finanziari a m/l termine	591.020	5,7	824.806	7,6	1.061.225	9,3	1.040.185	8,9	872.160	7,3	1.012.989	8,1	1.169.154	9,1	1.268.693	9,6	1.114.134	8,1	1.397.274	9,9
- Fondi del personale	180.358	1,7	168.009	1,6	151.814	1,3	145.627	1,2	136.943	1,1	125.870	1,0	114.415	0,9	110.738	0,8	96.222	0,7	86.385	0,6
- Fondi diversi	372.746	3,6	374.266	3,5	394.477	3,5	395.920	3,4	433.243	3,7	431.492	3,5	433.074	3,3	416.340	3,2	407.077	2,9	320.948	2,3
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.144.124	11,0	1.367.081	12,7	1.607.516	14,1	1.581.732	13,5	1.442.346	12,1	1.570.351	12,6	1.716.643	13,3	1.795.771	13,6	1.617.433	11,7	1.804.607	12,8
- Capitale sociale	3.145.868	30,2	3.165.906	29,3	3.147.819	27,6	3.153.459	26,9	3.134.470	26,2	3.164.012	25,5	3.174.133	24,6	3.189.367	24,1	3.140.651	22,7	3.170.139	22,5
- Riserve	2.167.283	20,8	2.226.331	20,6	2.373.257	20,8	2.552.961	21,8	2.751.063	23,0	2.839.986	22,8	3.158.489	24,5	3.206.487	24,2	3.277.248	23,7	3.412.427	24,2
- Risultato d'esercizio	219.418	2,2	302.125	2,8	267.568	2,4	237.471	2,0	205.337	1,8	252.603	2,1	305.428	2,4	307.597	2,3	233.473	1,7	359.771	2,5
CAPITALE NETTO (e)	5.532.569	53,2	5.694.362	52,7	5.788.644	50,8	5.943.891	50,7	6.090.870	51,0	6.256.601	50,4	6.638.050	51,5	6.703.451	50,6	6.651.372	48,1	6.942.337	49,2
Totale (c+d+e)	10.406.534	100,0	10.789.481	100,0	11.391.970	100,0	11.716.683	100,0	11.943.965	100,0	12.432.193	100,0	12.884.772	100,0	13.245.137	100,0	13.833.898	100,0	14.117.490	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	136,1		128,3		133,2		129,1		127,0		122,3		129,4		127,9		119,4		128,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	101,8		92,6		98,5		93,6		89,9		83,3		90,7		88,1		81,3		87,2	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	204,0		198,0		172,2		176,3		183,7		173,4		185,0		180,8		172,5		175,4	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	57.752	171.269	148.540	118.565	99.989	143.003	-13.359	-61.097	35.617	276.317
- Risultato mandato a nuovo	56.980	149.761	147.101	105.620	54.624	131.096	-23.613	-59.905	13.567	239.808
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.876	19.691	2.663	14.483	45.066	11.405	9.061	28	-28.183	53.749
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-6.104	1.817	-1.224	-1.538	299	502	1.193	-1.220	50.233	-17.240
Ammortamenti stanziati	193.158	188.039	181.468	181.373	187.532	220.738	234.194	267.634	257.386	282.511
- Ammortamenti ordinari	161.077	160.328	159.709	159.730	163.293	198.721	210.761	241.670	228.325	250.279
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	32.081	27.711	21.759	21.643	24.239	22.017	23.433	25.964	29.061	32.232
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-76	-4.933	-19.463	-5.535	-8.684	-11.073	-10.588	-8.929	-14.028	-9.975
- Accantonamenti	30.907	29.226	30.047	30.362	30.539	30.185	29.505	28.977	31.487	30.698
- Utilizzi	-30.983	-34.159	-49.510	-35.897	-39.223	-41.258	-40.093	-37.906	-45.515	-40.673
Totale	250.834	354.375	310.545	294.403	278.837	352.668	210.247	197.608	278.975	548.853
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	108.196	63.320	173.275	150.005	186.183	298.573	232.290	194.087	204.848	186.534
- Investimenti	150.555	177.795	205.429	224.211	262.862	219.324	251.460	265.697	257.393	361.684
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	-	-	-495	-	124.027	-	8.631	-	-
- Apporti	-	15.000	21.401	-	4.725	-	-	46.723	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.577	-1.410	-687	-	-18.811	649	-2.185	-1.695	-2.800	-21.640
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	1.000	128.555	2.000	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-40.782	-84.110	-31.467	-73.711	-57.868	-46.427	-72.957	-90.177	-49.745	-153.510
- Scorpori	-	-19.255	-21.401	-	-4.725	-	-	-37.092	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-24.700	-	-	-	-	-72.583	-	-	-
Capitali nominali	4.855	20.038	-18.087	5.640	-18.989	29.542	10.121	15.234	-48.716	29.488
- Svalutazioni	-2.500	-2.411	-1.939	-20.348	-	-23.175	-20.000	-26.000	-100.502	-27.846
- Reintegri contestuali	2.500	2.411	1.939	18.348	-	23.175	20.000	26.000	46.000	-
- Aumenti a pagamento	9.256	22.205	-14.149	7.384	-14.248	29.493	10.038	8.947	7.218	56.723
- Variazioni per conferimenti e diverse	-6.114	-5.317	-4.199	-	-5.066	-	-	5.468	-1.753	-
- Aumenti gratuiti	1.713	3.150	261	256	325	49	83	819	321	611
Riserve	45.708	59.048	146.926	179.704	198.102	88.923	318.503	47.998	70.761	135.179
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.713	-3.150	-261	-256	-325	-49	-83	-819	-321	-611
- Da capitali per ripianamento perdite	2.500	2.411	1.939	20.348	-	23.175	20.000	26.000	100.502	27.846
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	374	142	47	6.425	58	103	-	9.500	-	128.116
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	880	166.788	32.111	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	-	-	-	-1.771	-	-	-323	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-6.104	1.817	-1.224	-1.538	299	502	1.193	-1.220	50.233	-17.240
- Variazioni per fusioni e diverse	11.760	848	-3.336	7.624	94.221	9.688	-491	6.362	-19.748	-16.499
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	38.891	56.980	149.761	147.101	105.620	54.624	131.096	-23.613	-59.905	13.567
Numero dipendenti	13.645	13.513	13.582	13.694	13.781	13.555	13.501	13.750	13.563	13.686

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	10.233.682	100,0	9.813.043	100,0	9.943.044	100,0	10.623.764	100,0	10.774.033	100,0	11.124.226	100,0	11.151.867	100,0	11.773.789	100,0	13.813.216	100,0	14.666.148	100,0
- Variazione delle rimanenze	80.013	0,8	40.602	0,4	54.800	0,5	79.114	0,7	34.188	0,3	153.031	1,4	-47.092	-0,4	102.931	0,9	205.207	1,5	98.286	0,7
- Costi capitalizzati	15.716	0,2	17.955	0,2	15.142	0,2	15.492	0,1	24.830	0,2	27.386	0,2	23.656	0,2	25.444	0,2	16.929	0,1	24.683	0,2
- Acquisti	-7.403.030	-72,3	-6.975.035	-71,1	-7.159.758	-72,0	-7.896.236	-74,3	-7.974.591	-74,0	-8.377.796	-75,3	-8.123.526	-72,8	-8.900.383	-75,6	-10.908.789	-79,0	-11.191.559	-76,3
- Servizi	-1.786.669	-17,5	-1.719.811	-17,5	-1.703.747	-17,1	-1.683.047	-15,8	-1.731.625	-16,1	-1.735.147	-15,6	-1.706.619	-15,3	-1.708.665	-14,5	-1.927.846	-14,0	-2.102.006	-14,3
- Ricavi diversi operativi	173.284	1,6	204.159	2,1	180.840	1,8	155.885	1,5	155.000	1,5	157.511	1,4	130.528	1,1	140.663	1,2	187.857	1,4	164.348	1,0
Valore aggiunto	1.312.996	12,8	1.380.913	14,1	1.330.321	13,4	1.294.972	12,2	1.281.835	11,9	1.349.211	12,1	1.428.814	12,8	1.433.779	12,2	1.386.574	10,0	1.659.900	11,3
- Costo del lavoro	-785.577	-7,6	-784.439	-8,0	-793.895	-8,0	-793.212	-7,5	-801.312	-7,4	-813.974	-7,3	-816.657	-7,3	-813.489	-6,9	-831.302	-6,0	-862.446	-5,9
Margine operativo lordo	527.419	5,2	596.474	6,1	536.426	5,4	501.760	4,7	480.523	4,5	535.237	4,8	612.157	5,5	620.290	5,3	555.272	4,0	797.454	5,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-161.077	-1,6	-160.328	-1,7	-159.709	-1,6	-159.730	-1,5	-163.293	-1,5	-198.721	-1,7	-210.761	-1,9	-241.670	-2,1	-228.325	-1,6	-250.279	-1,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-27.668	-0,3	-23.394	-0,2	-17.625	-0,2	-18.016	-0,2	-20.496	-0,2	-17.988	-0,2	-19.584	-0,2	-22.101	-0,2	-21.103	-0,2	-25.445	-0,2
Margine operativo netto	338.674	3,3	412.752	4,2	359.092	3,6	324.014	3,0	296.734	2,8	318.528	2,9	381.812	3,4	356.519	3,0	305.844	2,2	521.730	3,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.872	...	-1.751	...	-1.747	...	-1.740	...	-1.983	...	-1.944	...	-2.693	...	-2.588	...	-2.801	...	-2.843	...
- Altri oneri finanziari	-61.290	-0,6	-50.725	-0,5	-51.231	-0,5	-42.186	-0,4	-37.241	-0,4	-46.546	-0,4	-40.489	-0,4	-38.621	-0,3	-52.071	-0,4	-129.972	-0,9
- Proventi finanziari	67.120	0,6	42.752	0,4	62.388	0,5	53.211	0,5	49.000	0,4	57.211	0,4	59.724	0,6	56.137	0,5	59.389	0,5	103.536	0,7
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-999	...	-1.118	...	-779	...	-1.310	...	-1.144	...	-457	...	-1.231	...	673	...	1.814	...	14.492	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	341.633	3,3	401.910	4,1	367.723	3,6	331.989	3,1	305.366	2,8	326.792	2,9	397.123	3,6	372.120	3,2	312.175	2,3	506.943	3,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-4.413	...	-4.317	...	-4.134	...	-3.627	...	-3.743	...	-4.029	...	-3.849	...	-3.863	...	-7.958	-0,1	-6.787	...
- Oneri finanziari capitalizzati	379	...	465	...	288	...	230	...	289	...	287	...	323	...	253	...	280	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-730	...	-679	...	-393	...	-1.578	...	-1.310	...	-983	...	-341	...	-1.520	...	-1.375	...	-949	...
- Plusvalenze su realizzazioni	6.943	0,1	14.464	0,1	1.777	...	4.042	...	3.437	...	8.474	0,1	5.216	...	3.594	...	2.448	...	5.608	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.876	-0,1	-19.691	-0,2	-2.663	...	-14.483	-0,1	-45.066	-0,4	-11.405	-0,1	-9.061	-0,1	-28	...	28.183	0,2	-53.749	-0,4
- Proventi e oneri diversi straordinari	-15.728	-0,2	9.507	0,1	-3.304	...	-6.414	-0,1	1.492	...	-1.472	...	11.765	0,1	23.348	0,2	1.947	...	5.945	...
- Movimenti delle riserve	6.104	0,1	-1.817	...	1.224	...	1.538	...	-299	...	-502	...	-1.193	...	1.220	...	-50.233	-0,3	17.240	0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte	327.312	3,2	399.842	4,1	360.518	3,6	311.697	2,9	260.166	2,4	317.162	2,9	399.983	3,6	395.124	3,4	285.467	2,1	474.251	3,2
- Imposte sul reddito	-107.894	-1,1	-97.717	-1,0	-92.950	-0,9	-74.226	-0,7	-54.829	-0,5	-64.559	-0,6	-94.555	-0,9	-87.527	-0,8	-51.994	-0,4	-114.480	-0,7
Risultato d'esercizio	219.418	2,1	302.125	3,1	267.568	2,7	237.471	2,2	205.337	1,9	252.603	2,3	305.428	2,7	307.597	2,6	233.473	1,7	359.771	2,5
Roi - Return on investment	5,3		5,7		5,0		4,4		4,0		4,1		4,6		4,3		3,8		6,2	
Roe - Return on equity	4,1		5,6		4,8		4,2		3,5		4,2		4,8		4,8		3,6		5,5	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	162.438		152.364		120.467		131.796		150.713		121.507		329.041		367.502		219.906		119.963	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	1.193.262	11,7	1.250.564	12,7	1.386.055	13,9	1.585.144	14,9	1.629.658	15,1	1.840.573	16,5	1.816.867	16,3	2.056.630	17,5	2.625.428	19,0	2.916.892	19,9

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	329.424	3,9	462.818	5,2	590.526	6,3	649.018	6,7	672.559	6,4	577.393	5,6	824.454	6,8	913.165	7,1	801.541	5,8	984.001	6,9
- Titoli a reddito fisso	20.174	0,2	34.891	0,4	40.762	0,5	48.768	0,5	47.225	0,5	163.845	1,6	161.513	1,3	208.419	1,7	153.867	1,1	131.922	0,9
Disponibilità	349.598	4,1	497.709	5,6	631.288	6,8	697.786	7,2	719.784	6,9	741.238	7,2	985.967	8,1	1.121.584	8,8	955.408	6,9	1.115.923	7,8
- Rimanenze	1.820.853	21,2	1.835.124	20,7	1.973.581	21,1	2.170.204	22,5	2.192.754	20,9	2.154.991	20,9	2.200.675	18,1	2.300.269	18,0	2.817.776	20,3	2.996.625	21,1
- Clienti	1.598.300	18,6	1.631.839	18,4	1.677.290	18,0	1.676.668	17,4	1.685.074	16,0	1.709.576	16,6	1.754.109	14,4	1.924.668	15,0	2.173.950	15,6	2.229.224	15,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-15.503	-0,2	-18.514	-0,2	-24.470	-0,3	-21.597	-0,2	-24.169	-0,2	-22.609	-0,2	-33.605	-0,3	-43.319	-0,3	-40.774	-0,3	-54.750	-0,4
- Fondo svalutazione crediti	-73.609	-0,8	-61.775	-0,8	-67.507	-0,7	-71.730	-0,8	-70.453	-0,7	-65.792	-0,6	-70.279	-0,5	-74.721	-0,6	-77.592	-0,5	-81.587	-0,6
Circolante	3.330.041	38,8	3.386.674	38,1	3.558.894	38,1	3.753.545	38,9	3.783.206	36,0	3.776.166	36,7	3.850.900	31,7	4.106.897	32,1	4.873.360	35,1	5.089.512	35,8
- Altre attività correnti	783.912	9,1	826.086	9,3	941.855	10,1	916.463	9,6	1.520.736	14,5	1.062.325	10,3	1.143.218	9,4	1.121.819	8,8	1.224.839	8,8	1.193.916	8,4
ATTIVO CORRENTE (a)	4.463.551	52,0	4.710.469	53,0	5.132.037	55,0	5.367.794	55,7	6.023.726	57,4	5.579.729	54,2	5.980.085	49,2	6.350.300	49,7	7.053.607	50,8	7.399.351	52,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	5.405.539	63,0	5.554.855	62,5	5.814.951	62,3	6.107.136	63,3	6.422.911	61,2	6.753.982	65,6	7.100.844	58,4	7.458.496	58,3	7.866.253	56,6	8.177.627	57,5
- Fondi di ammortamento	-3.122.652	-36,4	-3.235.219	-36,4	-3.444.992	-36,9	-3.645.968	-37,8	-3.829.179	-36,5	-4.055.295	-39,4	-4.169.883	-34,3	-4.408.907	-34,5	-4.673.238	-33,6	-4.967.492	-34,9
Immobilizzazioni materiali nette	2.282.887	26,6	2.319.636	26,1	2.369.959	25,4	2.461.168	25,5	2.593.732	24,7	2.698.687	26,2	2.930.961	24,1	3.049.589	23,8	3.193.015	23,0	3.210.135	22,6
- Partecipazioni nette	1.044.630	12,2	1.143.334	12,9	1.170.381	12,5	1.183.001	12,3	1.191.120	11,3	1.325.169	12,9	1.504.900	12,4	1.610.676	12,6	1.771.481	12,8	1.855.297	13,0
- Altre attività a m/l termine	124.332	1,4	116.058	1,3	101.671	1,1	111.389	1,2	151.238	1,4	169.208	1,6	188.139	1,5	204.086	1,6	252.768	1,8	263.421	1,9
- Immobilizzazioni immateriali	662.649	7,8	594.097	6,7	561.085	6,0	521.818	5,3	539.632	5,2	529.171	5,1	1.546.387	12,8	1.575.065	12,3	1.620.255	11,6	1.496.998	10,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	4.114.498	48,0	4.173.125	47,0	4.203.096	45,0	4.277.376	44,3	4.475.722	42,6	4.722.235	45,8	6.170.387	50,8	6.439.416	50,3	6.837.519	49,2	6.825.851	48,0
Totale (a+b)	8.578.049	100,0	8.883.594	100,0	9.335.133	100,0	9.645.170	100,0	10.499.448	100,0	10.301.964	100,0	12.150.472	100,0	12.789.716	100,0	13.891.126	100,0	14.225.202	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.151.961	13,4	1.016.951	11,4	998.882	10,7	1.074.661	11,1	1.022.954	9,7	1.059.680	10,3	898.141	7,4	982.033	7,7	1.034.251	7,4	1.190.187	8,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	317.075	3,7	371.417	4,2	414.774	4,4	319.228	3,4	335.582	3,2	325.081	3,1	370.904	3,0	261.146	2,0	280.179	2,1	232.830	1,6
Debiti finanziari a breve termine	1.469.036	17,1	1.388.368	15,6	1.413.656	15,1	1.393.889	14,5	1.358.536	12,9	1.384.761	13,4	1.269.045	10,4	1.243.179	9,7	1.314.430	9,5	1.423.017	10,0
- Fornitori e consociate	1.976.283	23,0	2.013.140	22,7	2.210.092	23,7	2.271.735	23,6	2.335.106	22,2	2.363.742	22,9	2.360.123	19,4	2.686.070	21,0	3.136.889	22,6	3.038.028	21,4
- Altre passività correnti	417.474	4,9	414.265	4,7	374.716	4,0	360.914	3,6	392.804	3,8	396.901	3,9	532.395	4,5	647.110	5,1	594.454	4,2	700.710	4,9
PASSIVO CORRENTE (c)	3.862.793	45,0	3.815.773	43,0	3.998.464	42,8	4.026.538	41,7	4.086.446	38,9	4.145.404	40,2	4.161.563	34,3	4.576.359	35,8	5.045.773	36,3	5.161.755	36,3
- Prestiti obbligazionari	14.032	0,2	18.732	0,2	40.320	0,4	36.874	0,4	42.735	0,4	46.197	0,4	32.982	0,3	116.196	0,9	103.148	0,7	101.787	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	712.030	8,3	880.669	9,9	897.168	9,6	1.019.541	10,6	1.087.997	10,4	1.050.302	10,2	1.303.391	10,7	1.275.813	10,0	1.614.573	11,6	1.480.338	10,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	69.023	0,8	66.457	0,7	63.307	0,7	109.631	1,1	57.421	0,5	96.697	0,9	61.576	0,5	84.102	0,7	79.469	0,6	96.703	0,7
- Altri debiti finanziari	52.259	0,6	54.714	0,7	35.445	0,4	33.091	0,3	29.900	0,3	72.891	0,8	63.466	0,5	57.881	0,4	70.991	0,5	46.986	0,3
Debiti finanziari a m/l termine	847.344	9,9	1.020.572	11,5	1.036.240	11,1	1.199.137	12,4	1.218.053	11,6	1.266.087	12,3	1.461.415	12,0	1.533.992	12,0	1.868.181	13,4	1.725.814	12,1
- Fondi del personale	114.358	1,3	103.653	1,2	99.941	1,1	95.728	1,0	91.270	0,9	86.470	0,8	81.528	0,7	77.279	0,6	70.976	0,5	66.868	0,5
- Fondi diversi	147.418	1,7	144.129	1,6	145.564	1,5	150.361	1,6	198.767	1,9	194.939	1,9	219.119	1,8	230.645	1,8	314.682	2,3	311.192	2,2
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.109.120	12,9	1.268.354	14,3	1.281.745	13,7	1.445.226	15,0	1.508.090	14,4	1.547.496	15,0	1.762.062	14,5	1.841.916	14,4	2.253.839	16,2	2.103.874	14,8
- Capitale sociale	656.146	7,6	677.899	7,6	718.005	7,7	721.205	7,5	740.657	7,1	745.858	7,2	764.171	6,3	824.660	6,4	948.726	6,8	891.529	6,3
- Riserve	2.734.991	31,9	2.935.963	33,0	3.050.694	32,7	3.286.428	34,1	3.469.567	33,0	3.661.937	35,5	5.166.747	42,5	5.277.498	41,3	5.423.305	39,0	5.716.014	40,2
- Risultato d'esercizio	214.999	2,6	185.605	2,1	286.225	3,1	165.773	1,7	694.688	6,6	201.269	2,1	295.929	2,4	269.283	2,1	219.483	1,7	352.030	2,4
CAPITALE NETTO (e)	3.606.136	42,1	3.799.467	42,7	4.054.924	43,5	4.173.406	43,3	4.904.912	46,7	4.609.064	44,8	6.226.847	51,2	6.371.441	49,8	6.591.514	47,5	6.959.573	48,9
Totale (c+d+e)	8.578.049	100,0	8.883.594	100,0	9.335.133	100,0	9.645.170	100,0	10.499.448	100,0	10.301.964	100,0	12.150.472	100,0	12.789.716	100,0	13.891.126	100,0	14.225.202	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	115,6		123,4		128,4		133,3		147,4		134,6		143,7		138,8		139,8		143,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	68,8		75,8		79,6		79,9		94,3		83,2		91,6		89,4		84,8		86,4	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	127,1		133,1		142,6		140,8		169,4		153,9		171,4		172,7		156,2		173,5	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	84.842	46.413	148.167	123.677	92.084	139.969	-62.715	158.036	154.316	292.495
- Risultato mandato a nuovo	75.332	16.692	152.260	68.670	61.646	126.041	-49.322	164.177	124.538	296.721
- Rivalutazioni e svalutazioni	11.325	29.404	1.759	54.860	30.739	14.279	-12.962	-6.176	-193.063	-4.135
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-1.815	317	-5.852	147	-301	-351	-431	35	222.841	-91
Ammortamenti stanziati	318.563	323.796	302.059	306.853	314.892	325.137	341.351	432.675	440.958	476.534
- Ammortamenti ordinari	214.209	217.834	221.065	230.181	239.013	258.644	265.960	304.854	294.628	328.559
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	104.354	105.962	80.994	76.672	75.879	66.493	75.391	127.821	146.330	147.975
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-13.290	-14.637	-3.735	-4.213	-3.993	-3.778	-4.942	-5.367	-6.303	-4.285
- Accantonamenti	38.943	38.524	41.666	42.185	43.633	44.406	45.123	48.152	52.745	48.916
- Utilizzi	-52.233	-53.161	-45.401	-46.398	-47.626	-48.184	-50.065	-53.519	-59.048	-53.201
Totale	390.115	355.572	446.491	426.317	402.983	461.328	273.694	585.344	588.971	764.744
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	239.682	149.316	260.096	292.185	315.775	331.071	346.862	357.652	407.757	311.374
- Investimenti	279.281	268.830	299.949	342.891	399.757	324.122	302.750	463.164	378.664	371.811
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	18.282	-	-	-	49.673	-	-	-	-
- Apporti	-	271.886	-	-	-	-	13.253	334.842	-	32.680
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-503	-896	-10.585	-2.686	-1.285	-14.955	-102	75.596	-675
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	211.615	27.772	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	10.461	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-32.095	-72.922	-38.957	-40.121	-81.296	-41.439	-61.058	-132.741	-46.503	-59.762
- Scorpori	-	-300.299	-	-	-	-	-	-334.842	-	-32.680
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-7.504	-46.419	-	-	-	-	-104.743	-441	-	-
Capitali nominali	60.829	21.753	40.106	3.200	19.452	5.201	18.313	60.489	124.066	-57.197
- Svalutazioni	-40.557	-19.234	-14.988	-89.411	-67.336	-53.466	-60.000	-35.000	-16.000	-110.026
- Reintegri contestuali	36.057	19.234	4.445	89.411	67.336	53.466	60.000	35.000	16.000	110.026
- Aumenti a pagamento	58.460	1.491	12.089	-20	11.422	6.701	12.985	16.639	118.833	-7.197
- Variazioni per conferimenti e diverse	-4.794	20.262	27.560	-	-	-1.500	-1.672	15.850	208	-50.000
- Aumenti gratuiti	11.663	-	11.000	3.220	8.030	-	7.000	28.000	5.025	-
Riserve	42.269	200.972	114.731	235.734	183.139	192.370	1.504.810	110.751	145.807	292.709
- A capitali per aumenti gratuiti	-11.663	-	-11.000	-3.220	-8.030	-	-7.000	-28.000	-5.025	-
- Da capitali per ripianamento perdite	40.557	19.234	14.988	89.411	67.336	53.466	60.000	35.000	16.000	110.026
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	103.257	-	139.264	4.051	-	11.584	76	81.050	1.618	-5.891
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	1.380.566	58.728	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	27.475	-	-200	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-1.815	317	-5.852	147	-301	-351	-431	35	222.841	-91
- Variazioni per fusioni e diverse	-60.175	78.614	-39.361	-6.715	55.464	66.025	-54.442	13.260	-253.804	64.127
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	-27.892	75.332	16.692	152.260	68.670	61.646	126.041	-49.322	164.177	124.538
Numero dipendenti	19.266	19.530	20.621	21.033	21.363	21.606	22.173	22.261	22.452	22.303

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	8.885.438	100,0	9.162.208	100,0	9.359.696	100,0	9.362.460	100,0	9.686.961	100,0	9.745.977	100,0	10.074.581	100,0	10.558.814	100,0	11.785.256	100,0	13.131.998	100,0
- Variazione delle rimanenze	68.948	0,8	17.811	0,2	140.122	1,5	200.200	2,1	15.254	0,2	-34.538	-0,4	58.373	0,6	226.046	2,1	507.087	4,3	172.319	1,3
- Costi capitalizzati	36.896	0,4	38.602	0,4	63.631	0,7	62.660	0,7	135.024	1,4	68.369	0,7	43.111	0,4	60.430	0,6	44.438	0,4	41.767	0,3
- Acquisti	-5.465.938	-61,5	-5.607.795	-61,2	-5.839.431	-62,4	-5.971.353	-63,8	-6.025.148	-62,2	-5.919.104	-60,7	-6.179.288	-61,3	-6.565.423	-62,2	-7.771.479	-65,9	-8.319.255	-63,4
- Servizi	-2.103.209	-23,7	-2.136.567	-23,3	-2.204.076	-23,5	-2.218.274	-23,7	-2.365.596	-24,4	-2.378.743	-24,4	-2.385.531	-23,7	-2.557.825	-24,2	-2.989.782	-25,4	-3.175.303	-24,2
- Ricavi diversi operativi	179.032	2,0	181.987	2,0	175.363	1,8	187.939	2,0	263.966	2,7	224.338	2,3	220.902	2,2	222.339	2,1	286.358	2,4	309.469	2,5
Valore aggiunto	1.601.167	18,0	1.656.246	18,1	1.695.305	18,1	1.623.632	17,3	1.710.461	17,7	1.706.299	17,5	1.832.148	18,2	1.944.381	18,4	1.861.878	15,8	2.160.995	16,5
- Costo del lavoro	-899.074	-10,1	-896.910	-9,8	-956.263	-10,2	-976.984	-10,4	-995.844	-10,3	-1.031.952	-10,6	-1.047.928	-10,4	-1.101.677	-10,4	-1.113.765	-9,5	-1.150.565	-8,8
Margine operativo lordo	702.093	7,9	759.336	8,3	739.042	7,9	646.648	6,9	714.617	7,4	674.347	6,9	784.220	7,8	842.704	8,0	748.113	6,3	1.010.430	7,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-214.209	-2,4	-217.834	-2,4	-221.065	-2,4	-230.181	-2,5	-239.013	-2,5	-258.644	-2,7	-265.960	-2,6	-304.854	-2,9	-294.628	-2,5	-328.559	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-100.113	-1,1	-101.728	-1,1	-76.312	-0,8	-71.935	-0,7	-71.934	-0,7	-61.133	-0,6	-68.426	-0,7	-123.270	-1,2	-135.114	-1,1	-139.791	-1,1
Margine operativo netto	387.771	4,4	439.774	4,8	441.665	4,7	344.532	3,7	403.670	4,2	354.570	3,6	449.834	4,5	414.580	3,9	318.371	2,7	542.080	4,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-625	...	-641	...	-988	...	-1.329	...	-1.352	...	-1.642	...	-1.542	...	-1.401	...	-3.019	...	-4.823	...
- Altri oneri finanziari	-102.643	-1,2	-91.730	-1,1	-76.752	-0,8	-66.354	-0,7	-67.207	-0,7	-73.823	-0,7	-68.597	-0,7	-65.049	-0,8	-78.878	-0,7	-176.774	-1,3
- Proventi finanziari	75.985	0,8	39.594	0,4	28.144	0,3	45.894	0,5	19.784	0,2	25.243	0,3	26.552	0,3	32.486	0,3	39.635	0,3	77.377	0,6
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	9.434	0,1	14.806	0,1	6.664	0,1	-8.257	-0,1	2.972	...	3.298	...	-6.336	-0,1	-21.294	-0,2	10.565	0,1	4.158	...
Risultato corrente prima delle imposte	369.922	4,1	401.803	4,2	398.733	4,3	314.486	3,4	357.867	3,7	307.646	3,2	399.911	4,0	359.322	3,2	286.674	2,4	442.018	3,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-4.241	...	-4.234	...	-4.682	-0,1	-4.737	-0,1	-3.945	...	-5.360	-0,1	-6.965	-0,1	-4.551	...	-11.216	-0,1	-8.184	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-191	...	-31.802	-0,3	-1.043	...	-475	...	-772	...	-826	...	-2.568	...	-2.279	...	-858	...	-593	...
- Plusvalenze su realizzi	3.539	...	10.177	0,1	22.266	0,2	4.303	...	567.421	5,8	3.131	...	6.058	0,1	8.003	0,1	4.070	0,1	16.421	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-11.325	-0,1	-29.404	-0,3	-1.759	...	-54.860	-0,6	-30.739	-0,3	-14.279	-0,1	12.962	0,1	6.176	0,1	193.063	1,6	4.135	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-21.052	-0,2	-21.506	-0,2	-7.021	-0,1	7.805	0,1	-467	...	-9.698	-0,1	8.572	0,1	7.088	0,1	53.011	0,5	25.192	0,2
- Movimenti delle riserve	1.815	...	-317	...	5.852	0,1	-147	...	301	...	351	...	431	...	-35	...	-222.841	-1,9	91	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	338.467	3,8	324.717	3,5	412.346	4,4	266.375	2,8	889.666	9,2	280.965	2,9	418.401	4,2	373.724	3,5	301.903	2,6	479.080	3,6
- Imposte sul reddito	-123.468	-1,4	-139.112	-1,5	-126.121	-1,3	-100.602	-1,0	-194.978	-2,0	-79.696	-0,8	-122.472	-1,3	-104.441	-0,9	-82.420	-0,7	-127.050	-0,9
Risultato d'esercizio	214.999	2,4	185.605	2,0	286.225	3,1	165.773	1,8	694.688	7,2	201.269	2,1	295.929	2,9	269.283	2,6	219.483	1,9	352.030	2,7
Roi - Return on investment	7,8		7,7		7,2		5,8		5,7		5,2		5,3		4,9		3,7		6,1	
Roe - Return on equity	6,3		5,1		7,6		4,1		16,5		4,6		5,0		4,4		3,4		5,3	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	139.667		168.913		133.965		97.103		633.042		75.228		345.251		105.106		94.945		55.309	
Fatturato all'esportazione	2.298.218		2.422.989		2.591.090		2.512.753		2.785.766		2.864.418		3.227.218		3.401.878		3.830.015		4.377.320	
in % del fatturato totale	25,9		26,4		27,7		26,8		28,8		29,4		32,0		32,2		32,5		33,3	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

ATTIVITÀ	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche	324.699	5,9	543.345	9,7	624.149	10,3	537.954	8,7	272.261	4,4	221.735	3,6	318.042	4,7	397.031	5,7	291.200	4,0	294.256	4,2
- Titoli a reddito fisso	23.347	0,4	19.520	0,3	254.484	4,2	247.778	3,9	263.565	4,2	287.528	4,6	279.945	4,1	286.348	4,1	343.212	4,7	326.514	4,6
Disponibilità	348.046	6,3	562.865	10,0	878.633	14,5	785.732	12,6	535.826	8,6	509.263	8,2	597.987	8,8	683.379	9,8	634.412	8,7	620.770	8,8
- Rimanenze	578.438	10,5	573.318	10,1	709.999	11,8	507.722	8,2	617.604	10,0	581.590	9,4	597.915	8,8	591.435	8,5	677.909	9,3	755.780	10,7
- Clienti	1.347.131	24,5	1.364.973	24,1	1.450.450	24,0	1.419.123	22,8	1.267.171	20,4	1.182.084	19,0	1.104.813	16,2	1.138.010	16,4	1.313.420	17,9	1.351.442	19,1
- Fondo svalutazione rimanenze	-27.194	-0,5	-31.815	-0,6	-32.064	-0,5	-26.112	-0,4	-27.729	-0,4	-31.272	-0,5	-35.687	-0,5	-31.013	-0,4	-48.642	-0,7	-50.462	-0,7
- Fondo svalutazione crediti	-48.118	-0,8	-49.039	-0,8	-71.299	-1,2	-51.847	-0,9	-50.053	-0,9	-48.796	-0,8	-54.729	-0,8	-53.656	-0,8	-51.236	-0,7	-53.707	-0,8
Circolante	1.850.257	33,7	1.857.437	32,8	2.057.086	34,1	1.848.886	29,7	1.806.993	29,1	1.683.606	27,1	1.612.312	23,7	1.644.776	23,7	1.891.451	25,8	2.003.053	28,3
- Altre attività correnti	393.712	7,2	348.952	6,2	325.848	5,4	670.551	10,9	911.476	14,7	877.579	14,1	873.280	12,8	862.264	12,4	898.049	12,3	550.579	7,7
ATTIVO CORRENTE (a)	2.592.015	47,2	2.769.254	49,0	3.261.567	54,0	3.305.169	53,2	3.254.295	52,4	3.070.448	49,4	3.083.579	45,3	3.190.419	45,9	3.423.912	46,8	3.174.402	44,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	4.416.514	80,5	4.464.919	79,0	4.493.562	74,4	4.723.091	76,0	4.980.925	80,3	5.323.318	85,7	5.601.616	82,3	5.879.777	84,7	6.060.928	82,8	6.256.649	88,3
- Fondi di ammortamento	-2.857.123	-52,1	-2.900.246	-51,3	-2.760.664	-45,7	-2.892.054	-46,5	-3.038.855	-49,0	-3.196.052	-51,5	-3.363.673	-49,4	-3.548.450	-51,1	-3.662.177	-50,0	-3.848.648	-54,3
Immobilizzazioni materiali nette	1.559.391	28,4	1.564.673	27,7	1.732.898	28,7	1.831.037	29,5	1.942.070	31,3	2.127.266	34,2	2.237.943	32,9	2.331.327	33,6	2.398.751	32,8	2.408.001	34,0
- Partecipazioni nette	788.487	14,4	771.122	13,6	677.917	11,2	732.952	11,8	675.484	10,9	725.418	11,7	746.437	11,0	782.312	11,3	848.276	11,6	850.706	12,0
- Altre attività a m/l termine	308.874	5,6	306.005	5,4	128.301	2,1	134.375	2,2	138.475	2,2	115.670	1,9	125.989	1,9	104.841	1,5	110.920	1,5	127.936	1,8
- Immobilizzazioni immateriali	239.021	4,4	243.489	4,3	240.645	4,0	213.080	3,3	194.754	3,2	172.855	2,8	613.664	8,9	534.658	7,7	541.595	7,3	526.212	7,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	2.895.773	52,8	2.885.289	51,0	2.779.761	46,0	2.911.444	46,8	2.950.783	47,6	3.141.209	50,6	3.724.033	54,7	3.753.138	54,1	3.899.542	53,2	3.912.855	55,2
Totale (a+b)	5.487.788	100,0	5.654.543	100,0	6.041.328	100,0	6.216.613	100,0	6.205.078	100,0	6.211.657	100,0	6.807.612	100,0	6.943.557	100,0	7.323.454	100,0	7.087.257	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	715.122	13,0	636.121	11,2	382.270	6,3	268.776	4,3	600.924	9,7	721.929	11,6	612.720	9,0	730.407	10,5	761.171	10,4	557.076	7,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	64.469	1,2	69.120	1,3	107.361	1,8	44.766	0,7	30.089	0,5	64.822	1,1	73.073	1,1	58.328	0,9	22.314	0,3	17.960	0,3
Debiti finanziari a breve termine	779.591	14,2	705.241	12,5	489.631	8,1	313.542	5,0	631.013	10,2	786.751	12,7	685.793	10,1	788.735	11,4	783.485	10,7	575.036	8,1
- Fornitori e consociate	909.953	16,6	857.830	15,2	1.060.434	17,6	1.121.865	18,0	1.100.634	17,7	1.155.875	18,6	1.121.779	16,5	1.245.507	17,9	1.384.194	18,9	1.464.907	20,7
- Altre passività correnti	382.307	7,0	428.395	7,5	496.673	8,2	345.476	5,6	307.251	5,0	345.596	5,5	496.168	7,2	387.897	5,6	382.232	5,2	448.879	6,3
PASSIVO CORRENTE (c)	2.071.851	37,8	1.991.466	35,2	2.046.738	33,9	1.780.883	28,6	2.038.898	32,9	2.288.222	36,8	2.303.740	33,8	2.422.139	34,9	2.549.911	34,8	2.488.822	35,1
- Prestiti obbligazionari	65.692	1,2	52.659	0,9	39.000	0,6	27.000	0,4	15.000	0,2	3.000	...	-	...	-	-	6.003	0,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	245.714	4,6	244.231	4,3	262.018	4,3	309.432	5,0	304.167	4,9	241.646	3,9	347.570	5,1	356.978	5,1	339.038	4,6	304.710	4,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	2.567	...	23.461	0,5	23.321	0,5	24.377	0,4	24.108	0,5	25.291	0,5	26.476	0,4	27.658	0,4	88.500	1,2	51.982	0,7
- Altri debiti finanziari	1.892	...	1.944	...	1.624	...	1.148	...	2.739	...	2.012	...	32.972	0,5	32.870	0,5	34.572	0,5	34.418	0,5
Debiti finanziari a m/l termine	315.865	5,8	322.295	5,7	325.963	5,4	361.957	5,8	346.014	5,6	271.949	4,4	407.018	6,0	417.506	6,0	462.110	6,3	397.113	5,6
- Fondi del personale	148.598	2,7	144.350	2,6	166.368	2,8	144.652	2,3	139.288	2,2	154.904	2,5	137.468	2,0	118.145	1,7	107.355	1,5	98.062	1,4
- Fondi diversi	172.250	3,1	179.596	3,1	195.518	3,2	195.716	3,2	192.628	3,1	188.152	3,0	197.263	2,9	167.429	2,4	186.713	2,5	165.186	2,3
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	636.713	11,6	646.241	11,4	687.849	11,4	702.325	11,3	677.930	10,9	615.005	9,9	741.749	10,9	703.080	10,1	756.178	10,3	660.361	9,3
- Capitale sociale	212.348	3,9	217.343	3,8	218.640	3,6	218.653	3,5	218.665	3,5	235.689	3,8	253.754	3,7	300.066	4,3	331.381	4,5	331.365	4,7
- Riserve	2.259.723	41,2	2.437.384	43,1	2.746.155	45,5	3.060.826	49,2	2.854.312	46,0	2.718.063	43,8	3.271.035	48,0	3.225.132	46,4	3.379.218	46,1	3.152.309	44,5
- Risultato d'esercizio	307.153	5,5	362.109	6,5	341.946	5,6	453.926	7,4	415.273	6,7	354.678	5,7	237.334	3,6	293.140	4,3	306.766	4,3	454.400	6,4
CAPITALE NETTO (e)	2.779.224	50,6	3.016.836	53,4	3.306.741	54,7	3.733.405	60,1	3.488.250	56,2	3.308.430	53,3	3.762.123	55,3	3.818.338	55,0	4.017.365	54,9	3.938.074	55,6
Totale (c+d+e)	5.487.788	100,0	5.654.543	100,0	6.041.328	100,0	6.216.613	100,0	6.205.078	100,0	6.211.657	100,0	6.807.612	100,0	6.943.557	100,0	7.323.454	100,0	7.087.257	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	125,1	139,1	159,4	185,6	159,6	134,2	133,9	131,7	134,3	127,5										
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	98,5	111,9	126,2	158,5	130,7	110,1	109,4	108,6	109,6	99,2										
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	231,9	269,9	375,9	521,1	337,1	296,2	288,1	272,2	279,0	351,0										

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	171.140	90.248	299.617	-210.866	-103.688	98.267	46.354	147.789	-250.585	414.706
- Risultato mandato a nuovo	168.693	94.048	300.794	-234.381	-125.074	105.874	-10.628	114.631	-264.573	395.913
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.697	-18.926	4.907	20.621	19.608	8.801	54.141	23.758	-23.408	15.568
- Movimenti delle riserve prima del risultato	750	15.126	-6.084	2.894	1.778	-16.408	2.841	9.400	37.396	3.225
Ammortamenti stanziati	215.708	219.955	242.500	224.951	235.052	253.289	263.063	303.688	321.939	335.208
- Ammortamenti ordinari	170.899	175.755	203.992	195.698	196.161	212.482	225.772	247.196	263.907	280.020
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	44.809	44.200	38.508	29.253	38.891	40.807	37.291	56.492	58.032	55.188
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-7.979	-4.248	16.931	-21.463	-6.164	-6.417	-16.715	-20.146	-10.790	-9.293
- Accantonamenti	41.081	45.928	44.619	45.040	48.302	41.709	39.004	43.666	45.366	46.576
- Utilizzi	-49.060	-50.176	-27.688	-66.503	-54.466	-48.126	-55.719	-63.812	-56.156	-55.869
Totale	378.869	305.955	559.048	-7.378	125.200	345.139	292.702	431.331	60.564	740.621
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	125.231	48.405	28.643	229.529	257.834	342.393	278.298	278.161	181.151	195.721
- Investimenti	203.560	202.904	260.767	374.060	344.332	424.994	312.153	379.911	374.576	336.330
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	-	-232.282	-15.309	-	1.979	47.442	-	-	-
- Apporti	-	-	215.458	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-99	-4.779	-	-3.840	-10.232	-1.171	-2.369	-19.525	-2.214	-5.729
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	20.426	15.391	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-78.230	-149.720	-215.300	-125.382	-76.266	-83.409	-97.830	-97.616	-191.211	-134.880
- Scorpori	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-	-	-	-1.524	-	-	-
Capitali nominali	-105	4.995	1.297	13	12	17.024	18.065	46.312	31.315	-16
- Svalutazioni	-	-	-	-	-612	-418	-	-	-5.000	-4.500
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	612	418	-	-	5.000	4.500
- Aumenti a pagamento	5	-5	1.297	13	12	17.024	18.065	46.312	31.055	-16
- Variazioni per conferimenti e diverse	-110	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	-	5.000	-	-	-	-	-	-	260	-
Riserve	99.707	177.661	308.771	314.671	-206.514	-136.249	552.972	-45.903	154.086	-226.909
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-5.000	-	-	-	-	-	-	-260	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	-	612	418	-	-	5.000	4.500
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	748	-	-	-11.561	-	-	1.312	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	460.038	31.409	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	-	136.576	-	17	-	3.078	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	750	15.126	-6.084	2.894	1.778	-16.408	2.841	9.400	37.396	3.225
- Variazioni per fusioni e diverse	-1.441	-1.158	83.483	10.983	25.460	16.376	-18.859	-76.084	-3.993	29.939
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	100.398	168.693	94.048	300.794	-234.381	-125.074	105.874	-10.628	114.631	-264.573
Numero dipendenti	14.918	14.998	15.348	15.233	15.300	15.782	15.724	16.053	16.623	17.040

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	5.828.139	100,0	6.019.216	100,0	6.045.393	100,0	6.163.564	100,0	5.901.416	100,0	6.046.034	100,0	5.864.816	100,0	6.199.094	100,0	7.022.356	100,0	7.834.352	100,0
- Variazione delle rimanenze	4.132	0,1	-10.262	-0,2	49.415	0,8	12.687	0,2	30.331	0,5	30.338	0,5	31.191	0,5	11.798	0,2	84.002	1,2	60.204	0,8
- Costi capitalizzati	109.722	1,9	101.520	1,7	28.208	0,5	17.986	0,3	19.855	0,3	23.900	0,4	41.087	0,7	16.817	0,3	20.349	0,3	45.670	0,6
- Acquisti	-3.009.120	-51,6	-3.146.343	-52,3	-3.112.312	-51,5	-3.277.978	-53,2	-2.964.713	-50,2	-2.993.720	-49,5	-3.072.692	-52,4	-3.182.057	-51,3	-3.797.244	-54,1	-4.212.663	-53,8
- Servizi	-1.744.791	-29,9	-1.747.774	-29,0	-1.679.349	-27,8	-1.457.370	-23,6	-1.620.561	-27,5	-1.708.499	-28,3	-1.581.270	-27,0	-1.701.580	-27,4	-2.017.306	-28,7	-2.096.416	-26,8
- Ricavi diversi operativi	333.120	5,6	386.153	6,4	336.927	5,6	326.132	5,3	361.860	6,2	302.075	5,0	286.083	5,0	314.199	5,0	384.082	5,5	385.528	4,9
Valore aggiunto	1.521.202	26,1	1.602.510	26,6	1.668.282	27,6	1.785.021	29,0	1.728.188	29,3	1.700.128	28,1	1.569.215	26,8	1.658.271	26,8	1.696.239	24,2	2.016.675	25,7
- Costo del lavoro	-824.819	-14,2	-854.859	-14,2	-872.239	-14,4	-874.820	-14,2	-900.878	-15,3	-932.288	-15,4	-931.238	-15,9	-949.617	-15,4	-995.955	-14,2	-1.043.984	-13,3
Margine operativo lordo	696.383	11,9	747.651	12,4	796.043	13,2	910.201	14,8	827.310	14,0	767.840	12,7	637.977	10,9	708.654	11,4	700.284	10,0	972.691	12,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-170.899	-2,9	-175.755	-2,9	-203.992	-3,4	-195.698	-3,2	-196.161	-3,3	-212.482	-3,5	-225.772	-3,8	-247.196	-4,0	-263.907	-3,8	-280.020	-3,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-34.387	-0,6	-33.697	-0,6	-27.682	-0,5	-17.383	-0,3	-26.915	-0,5	-28.828	-0,5	-27.780	-0,5	-47.009	-0,7	-52.798	-0,8	-47.609	-0,6
Margine operativo netto	491.097	8,4	538.199	8,9	564.369	9,3	697.120	11,3	604.234	10,2	526.530	8,7	384.425	6,6	414.449	6,7	383.579	5,4	645.062	8,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.233	...	-1.047	...	-759	...	-1.775	...	-1.358	...	-940	...	-524	...	-261	...	-	...	-	...
- Altri oneri finanziari	-32.143	-0,6	-26.961	-0,4	-21.764	-0,4	-13.611	-0,2	-12.965	-0,2	-13.768	-0,2	-13.104	-0,2	-15.264	-0,2	-19.979	-0,3	-52.211	-0,7
- Proventi finanziari	27.862	0,5	32.358	0,5	29.428	0,5	28.866	0,3	27.191	0,5	20.618	0,3	14.152	0,2	14.121	0,2	20.147	0,3	38.746	0,6
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	2.450	0,1	4.024	0,1	-14.085	-0,2	-21.221	-0,3	-8.969	-0,2	7.098	0,1	-24.730	-0,5	6.813	0,1	17.789	0,3	-21.051	-0,3
Risultato corrente prima delle imposte	488.033	8,4	546.573	9,1	557.189	9,2	689.379	11,1	608.133	10,3	539.538	8,9	360.219	6,1	419.858	6,8	401.536	5,7	610.546	7,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-10.422	-0,1	-10.503	-0,2	-10.826	-0,2	-11.870	-0,2	-11.976	-0,2	-11.979	-0,2	-9.511	-0,2	-9.483	-0,2	-5.234	-0,1	-7.579	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-3.060	-0,1	-1.316	...	-7.520	-0,1	-9.585	-0,1	-4.313	-0,1	-9.094	-0,2	-5.473	-0,1	-5.021	-0,1	-4.375	-0,1	-4.294	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni	1.461	...	991	...	59.535	1,0	1.582	...	1.850	...	1.226	...	17.868	0,3	4.573	0,1	7.136	0,1	6.983	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.697	...	18.926	0,3	-4.907	-0,1	-20.621	-0,3	-19.608	-0,3	-8.801	-0,1	-54.141	-0,9	-23.758	-0,4	23.408	0,3	-15.568	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-3.411	-0,1	-1.011	...	-16.546	-0,3	4.047	0,1	6.645	0,1	-41.987	-0,7	13.084	0,2	10.652	0,2	3.922	0,1	28.621	0,4
- Movimenti delle riserve	-750	...	-15.126	-0,3	6.084	0,1	-2.894	...	-1.778	...	16.408	0,3	-2.841	...	-9.400	-0,2	-37.396	-0,5	-3.225	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	470.154	8,1	538.534	8,9	583.009	9,6	650.038	10,6	578.953	9,8	485.311	8,0	319.205	5,4	387.421	6,2	388.997	5,5	615.484	7,9
- Imposte sul reddito	-163.001	-2,8	-176.425	-2,9	-241.063	-3,9	-196.112	-3,2	-163.680	-2,8	-130.633	-2,1	-81.871	-1,4	-94.281	-1,5	-82.231	-1,1	-161.084	-2,1
Risultato d'esercizio	307.153	5,3	362.109	6,0	341.946	5,7	453.926	7,4	415.273	7,0	354.678	5,9	237.334	4,0	293.140	4,7	306.766	4,4	454.400	5,8
Roi - Return on investment	13,4		14,1		14,4		16,5		14,1		12,5		8,2		8,5		7,7		13,9	
Roe - Return on equity	12,4		13,6		11,5		13,8		13,5		12,0		6,7		8,3		8,3		13,0	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	138.460		268.061		41.152		688.307		540.347		248.804		247.962		178.509		571.339		58.487	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	1.679.844	28,8	1.882.164	31,3	1.876.497	31,0	1.957.391	31,8	1.506.472	25,5	1.618.177	26,8	1.670.710	28,5	1.771.656	28,6	2.025.394	28,8	2.260.989	28,9

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	999.670	6,0	1.958.003	11,3	1.842.952	10,1	1.466.285	7,8	1.676.427	8,4	1.344.366	6,7	1.611.550	7,6	2.029.793	8,8	1.483.324	6,0	1.521.493	6,2
- Titoli a reddito fisso	117.110	0,7	142.924	0,9	146.752	0,8	193.334	1,0	236.739	1,2	230.539	1,1	271.844	1,2	291.785	1,3	220.663	0,9	241.910	0,9
Disponibilità	1.116.780	6,7	2.100.927	12,2	1.989.704	10,9	1.659.619	8,8	1.913.166	9,6	1.574.905	7,8	1.883.394	8,8	2.321.578	10,1	1.703.987	6,9	1.763.403	7,1
- Rimanenze	2.393.254	14,5	2.527.216	14,6	2.663.005	14,5	2.741.689	14,5	2.734.468	13,7	2.708.517	13,4	2.941.074	13,8	3.096.997	13,5	3.980.534	16,1	3.750.706	15,2
- Clienti	4.064.133	24,5	3.976.623	23,0	4.168.908	22,8	4.300.505	22,8	4.199.335	21,1	4.256.255	21,1	4.166.905	19,5	4.489.927	19,5	5.597.126	22,6	5.405.225	21,9
- Fondo svalutazione rimanenze	-55.515	-0,3	-62.600	-0,4	-64.962	-0,4	-67.216	-0,4	-68.591	-0,3	-77.980	-0,4	-85.906	-0,4	-79.956	-0,3	-91.606	-0,4	-96.914	-0,4
- Fondo svalutazione crediti	-228.664	-1,4	-244.268	-1,3	-231.010	-1,2	-240.586	-1,3	-250.266	-1,3	-247.091	-1,1	-264.177	-1,2	-248.541	-1,1	-249.261	-1,0	-258.116	-1,0
Circolante	6.173.208	37,3	6.196.971	35,9	6.535.941	35,7	6.734.392	35,6	6.614.946	33,2	6.639.701	33,0	6.757.896	31,7	7.258.427	31,6	9.236.793	37,3	8.800.901	35,7
- Altre attività correnti	2.195.134	13,3	1.649.147	9,5	1.689.791	9,2	2.021.070	10,7	2.177.989	10,9	2.332.826	11,6	1.812.640	8,5	2.063.039	9,0	2.251.851	9,1	2.308.981	9,4
ATTIVO CORRENTE (a)	9.485.122	57,3	9.947.045	57,6	10.215.436	55,8	10.415.081	55,1	10.706.101	53,7	10.547.432	52,4	10.453.930	49,0	11.643.044	50,7	13.192.631	53,3	12.873.285	52,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	11.504.607	69,5	11.779.263	68,2	11.867.646	64,8	12.307.315	65,1	12.842.959	64,5	13.410.620	66,6	14.255.581	66,8	14.932.015	65,0	15.482.993	62,6	15.878.142	64,4
- Fondi di ammortamento	-7.269.638	-43,9	-7.592.390	-44,0	-7.615.829	-41,6	-7.906.814	-41,8	-8.171.431	-41,1	-8.490.718	-42,2	-8.731.442	-40,9	-9.128.832	-39,7	-9.581.550	-38,7	-10.055.027	-40,8
Immobilizzazioni materiali nette	4.234.969	25,6	4.186.873	24,2	4.251.817	23,2	4.400.501	23,3	4.671.528	23,4	4.919.902	24,4	5.524.139	25,9	5.803.183	25,3	5.901.443	23,9	5.823.115	23,6
- Partecipazioni nette	2.098.867	12,7	2.312.917	13,4	2.458.802	13,4	2.694.813	14,3	2.948.905	14,8	3.251.717	16,1	2.542.085	11,9	2.840.314	12,4	2.937.963	11,9	3.310.099	13,4
- Altre attività a m/l termine	211.805	1,3	266.932	1,5	260.114	1,4	259.106	1,4	528.574	2,7	374.875	1,9	366.162	1,7	327.155	1,4	406.518	1,6	524.071	2,1
- Immobilizzazioni immateriali	523.948	3,1	560.214	3,3	1.131.269	6,2	1.130.988	5,9	1.070.031	5,4	1.049.776	5,2	2.447.742	11,5	2.367.653	10,2	2.293.336	9,3	2.140.777	8,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	7.069.589	42,7	7.326.936	42,4	8.102.002	44,2	8.485.408	44,9	9.219.038	46,3	9.596.270	47,6	10.880.128	51,0	11.338.305	49,3	11.539.260	46,7	11.798.062	47,8
Totale (a+b)	16.554.711	100,0	17.273.981	100,0	18.317.438	100,0	18.900.489	100,0	19.925.139	100,0	20.143.702	100,0	21.334.058	100,0	22.981.349	100,0	24.731.891	100,0	24.671.347	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.322.239	14,0	2.166.271	12,5	2.032.397	11,1	2.271.023	12,0	2.557.566	12,8	1.968.534	9,8	2.052.739	9,6	2.316.788	10,1	2.631.534	10,6	2.754.029	11,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	729.828	4,4	410.031	2,4	435.486	2,4	484.836	2,6	379.247	1,9	495.302	2,4	729.504	3,4	659.098	2,8	806.041	3,3	887.922	3,6
Debiti finanziari a breve termine	3.052.067	18,4	2.576.302	14,9	2.467.883	13,5	2.755.859	14,6	2.936.813	14,7	2.463.836	12,2	2.782.243	13,0	2.975.886	12,9	3.437.575	13,9	3.641.951	14,8
- Fornitori e consociate	3.517.129	21,2	3.344.096	19,4	3.587.214	19,6	3.737.337	19,8	3.737.348	18,8	3.890.227	19,3	4.015.451	18,8	4.563.707	19,9	5.532.522	22,4	4.896.426	19,8
- Altre passività correnti	799.898	4,9	784.567	4,5	817.882	4,4	812.236	4,3	927.818	4,7	898.177	4,5	1.019.135	4,8	1.087.824	4,7	1.144.535	4,6	1.209.454	4,9
PASSIVO CORRENTE (c)	7.369.094	44,5	6.704.965	38,8	6.872.979	37,5	7.305.432	38,7	7.601.979	38,2	7.252.240	36,0	7.816.829	36,6	8.627.417	37,5	10.114.632	40,9	9.747.831	39,5
- Prestiti obbligazionari	160.999	1,0	113.040	0,7	108.891	0,6	113.258	0,6	112.175	0,6	117.151	0,6	102.926	0,5	322.015	1,4	296.731	1,2	292.238	1,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	928.968	5,6	1.443.557	8,4	2.096.694	11,4	1.941.463	10,3	2.278.256	11,4	2.242.791	11,1	2.256.756	10,6	2.442.934	10,6	2.551.647	10,3	2.664.582	10,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	94.267	0,6	49.538	0,3	47.548	0,3	94.805	0,5	151.007	0,8	146.825	0,7	122.626	0,6	234.526	1,0	232.376	0,9	212.529	0,9
- Altri debiti finanziari	71.479	0,4	80.599	0,4	67.732	0,4	43.390	0,2	92.286	0,4	119.896	0,6	115.997	0,5	110.291	0,5	125.698	0,6	121.158	0,4
Debiti finanziari a m/l termine	1.255.713	7,6	1.686.734	9,8	2.320.865	12,7	2.192.916	11,6	2.633.724	13,2	2.626.663	13,0	2.598.305	12,2	3.109.766	13,5	3.206.452	13,0	3.290.507	13,3
- Fondi del personale	324.032	2,0	315.280	1,8	306.594	1,7	291.923	1,5	276.962	1,4	254.782	1,3	237.414	1,1	220.003	1,0	210.485	0,9	191.425	0,8
- Fondi diversi	421.922	2,5	462.848	2,7	543.112	2,9	498.179	2,7	485.384	2,4	516.484	2,6	583.635	2,7	604.125	2,6	596.506	2,3	552.196	2,3
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	2.001.667	12,1	2.464.862	14,3	3.170.571	17,3	2.983.018	15,8	3.396.070	17,0	3.397.929	16,9	3.419.354	16,0	3.933.894	17,1	4.013.443	16,2	4.034.128	16,4
- Capitale sociale	1.248.915	7,5	1.274.924	7,4	1.300.605	7,1	1.324.283	7,0	1.319.407	6,6	1.338.552	6,6	1.309.493	6,1	1.319.961	5,7	1.313.836	5,3	1.313.436	5,3
- Riserve	5.471.008	33,0	5.765.286	33,4	6.536.930	35,7	6.667.929	35,3	7.009.642	35,2	7.479.282	37,1	7.949.013	37,3	8.434.706	36,7	8.626.556	34,9	8.849.744	35,9
- Risultato d'esercizio	464.027	2,9	1.063.944	6,1	436.353	2,4	619.827	3,2	598.041	3,0	675.699	3,4	839.369	4,0	665.371	3,0	663.424	2,7	726.208	2,9
CAPITALE NETTO (e)	7.183.950	43,4	8.104.154	46,9	8.273.888	45,2	8.612.039	45,5	8.927.090	44,8	9.493.533	47,1	10.097.875	47,4	10.420.038	45,4	10.603.816	42,9	10.889.388	44,1
Totale (c+d+e)	16.554.711	100,0	17.273.981	100,0	18.317.438	100,0	18.900.489	100,0	19.925.139	100,0	20.143.702	100,0	21.334.058	100,0	22.981.349	100,0	24.731.891	100,0	24.671.347	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	128,7	148,4	148,6	142,6	140,8	145,4	133,7	135,0	130,4	132,1										
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	97,0	111,6	110,8	106,0	105,8	109,2	97,2	100,0	92,0	94,6										
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	154,6	177,0	149,2	151,2	141,0	165,9	142,2	132,3	125,1	126,2										

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	384.976	1.049.348	297.681	392.247	497.425	-333.765	441.535	365.476	328.410	661.944
- Risultato mandato a nuovo	279.710	879.396	218.668	362.829	385.212	-416.850	394.705	329.537	266.057	580.808
- Rivalutazioni e svalutazioni	106.296	169.128	84.445	28.660	110.340	77.951	47.881	34.417	58.967	81.627
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-1.030	824	-5.432	758	1.873	5.134	-1.051	1.522	3.386	-491
Ammortamenti stanziati	518.399	514.267	537.297	547.918	542.753	592.592	636.573	786.956	831.573	871.123
- Ammortamenti ordinari	442.058	440.351	442.148	443.320	442.891	486.042	517.999	578.131	616.326	646.160
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	76.341	73.916	95.149	104.598	99.862	106.550	118.574	208.825	215.247	224.963
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-12.704	-13.955	-9.981	-14.715	-15.308	-23.295	-17.394	-13.806	-8.180	-19.411
- Accantonamenti	92.291	93.130	90.680	93.201	93.917	96.415	97.260	102.442	111.962	102.391
- Utilizzi	-104.995	-107.085	-100.661	-107.916	-109.225	-119.710	-114.654	-116.248	-120.142	-121.802
Totale	890.671	1.549.660	824.997	925.450	1.024.870	235.532	1.060.714	1.138.626	1.151.803	1.513.656
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	333.292	274.656	88.383	439.669	535.644	567.661	844.961	676.434	550.978	395.149
- Investimenti	485.978	448.834	618.510	657.249	686.717	778.936	790.595	776.938	739.645	655.886
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	7.934	54.743	-	-	59.256	-13.676	-	-	-	-
- Apporti	-	34.065	122.926	185.699	34.090	6.333	30.187	-	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-13.355	-46.427	-38.029	-1.224	-6.772	-16.727	-6.238	-3.707	437	-3.034
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	6.029	-	405.846	127.694	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	21.397	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-147.265	-210.907	-218.828	-143.504	-209.586	-175.303	-143.898	-207.948	-189.104	-257.703
- Scorpori	-	-5.652	-338.384	-185.699	-34.090	-6.333	-30.187	-9.631	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-79.209	-72.852	-	-5.569	-201.344	-6.912	-	-
Capitali nominali	37.465	26.009	25.681	23.678	-4.876	19.145	-29.059	10.468	-6.125	-400
- Svalutazioni	-15.479	-16.335	-3.804	-3.878	-9.838	-5.498	-	-	-	-5.681
- Reintegri contestuali	9.001	12.820	3.804	-	6.450	2.000	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	48.109	14.275	741	4.250	-1.550	22.649	-14.928	-714	-4.809	2.462
- Variazioni per conferimenti e diverse	-4.166	7.000	2.490	9.810	-	-16	-20.326	-	-	-
- Aumenti gratuiti	-	8.249	22.450	13.496	62	10	6.195	11.182	-1.316	2.819
Riserve	279.549	294.278	771.644	130.999	341.713	469.640	469.731	485.693	191.850	223.188
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-8.249	-22.450	-13.496	-62	-10	-6.195	-11.182	1.316	-2.819
- Da capitali per ripianamento perdite	15.479	16.335	3.804	3.878	9.838	5.498	-	-	-	5.681
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	85.058	1.068	349	-	-17.970	66.169	1.304	-260	8.931	-1.475
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	5.064	-	1.737.099	162.665	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	3.519	2.505	-	-	-	-2.725	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-1.030	824	-5.432	758	1.873	5.134	-1.051	1.522	3.386	-491
- Variazioni per fusioni e diverse	12.735	2.085	-84.023	-78.809	-19.859	10.362	-844.576	-61.757	-151.320	-43.765
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	163.788	279.710	879.396	218.668	362.829	385.212	-416.850	394.705	329.537	266.057
Numero dipendenti	35.066	35.512	35.460	35.803	36.358	36.264	36.904	37.180	37.127	37.342

ALIMENTARI DIVERSE

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	21.998.969	100,0	22.158.320	100,0	22.443.897	100,0	23.013.710	100,0	23.056.366	100,0	23.546.779	100,0	24.289.292	100,0	25.965.025	100,0	30.909.631	100,0	32.680.679	100,0
- Variazione delle rimanenze	75.448	0,3	123.903	0,6	138.789	0,6	80.012	0,3	-4.605	...	-38.047	-0,2	200.146	0,8	154.150	0,6	821.182	2,7	-209.150	-0,6
- Costi capitalizzati	79.494	0,4	128.953	0,6	353.043	1,6	99.045	0,4	107.442	0,5	120.251	0,5	126.226	0,5	133.322	0,5	149.155	0,5	135.291	0,4
- Acquisti	-14.591.335	-66,3	-14.930.206	-67,4	-15.242.784	-67,9	-15.459.683	-67,2	-15.186.762	-65,9	-15.379.084	-65,3	-16.110.533	-66,3	-17.629.321	-67,9	-22.477.632	-72,7	-22.550.784	-69,0
- Servizi	-4.586.242	-20,8	-4.646.410	-21,0	-4.839.873	-21,6	-4.790.327	-20,8	-4.960.893	-21,5	-5.150.398	-21,9	-5.227.112	-21,5	-5.500.335	-21,2	-6.313.918	-20,4	-6.486.977	-19,8
- Ricavi diversi operativi	304.927	1,3	310.751	1,4	355.616	1,6	398.693	1,8	410.618	1,7	423.332	1,9	454.161	1,9	560.887	2,2	702.594	2,2	664.734	2,0
Valore aggiunto	3.281.261	14,9	3.145.311	14,2	3.208.688	14,3	3.341.450	14,5	3.422.166	14,8	3.522.833	15,0	3.732.180	15,4	3.683.728	14,2	3.791.012	12,3	4.233.793	13,0
- Costo del lavoro	-1.887.765	-8,6	-1.913.129	-8,6	-1.981.509	-8,8	-1.987.989	-8,6	-2.024.547	-8,7	-2.136.479	-9,1	-2.216.634	-9,2	-2.246.904	-8,7	-2.281.011	-7,4	-2.371.537	-7,3
Margine operativo lordo	1.393.496	6,3	1.232.182	5,6	1.227.179	5,5	1.353.461	5,9	1.397.619	6,1	1.386.354	5,9	1.515.546	6,2	1.436.824	5,5	1.510.001	4,9	1.862.256	5,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-442.058	-2,0	-440.351	-2,0	-442.148	-2,0	-443.320	-2,0	-442.891	-2,0	-486.042	-2,1	-517.999	-2,1	-578.131	-2,2	-616.326	-2,0	-646.160	-2,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-69.700	-0,3	-66.464	-0,3	-72.837	-0,3	-80.198	-0,3	-75.560	-0,3	-82.951	-0,3	-93.900	-0,4	-171.248	-0,7	-178.371	-0,6	-188.618	-0,6
Margine operativo netto	881.738	4,0	725.367	3,3	712.194	3,2	829.943	3,6	879.168	3,8	817.361	3,5	903.647	3,7	687.445	2,6	715.304	2,3	1.027.478	3,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.323	...	-2.535	...	-1.328	...	-1.325	...	-983	...	-1.291	...	-1.591	...	-6.259	-0,1	-7.227	...	-8.193	...
- Altri oneri finanziari	-159.786	-0,7	-123.923	-0,6	-119.176	-0,5	-90.657	-0,4	-82.724	-0,4	-94.726	-0,4	-85.549	-0,4	-83.567	-0,3	-116.111	-0,4	-290.929	-0,9
- Proventi finanziari	131.868	0,5	109.030	0,4	129.284	0,5	129.071	0,6	100.935	0,5	156.856	0,5	294.198	1,3	180.824	0,7	177.084	0,6	231.474	0,7
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	12.975	0,1	11.785	0,1	15.032	0,1	-50.176	-0,2	29.903	0,1	21.207	0,1	-18.841	-0,1	59.128	0,2	41.862	0,1	-14.435	...
Risultato corrente prima delle imposte	863.472	3,9	719.724	3,2	736.006	3,3	816.856	3,6	926.299	4,0	899.407	3,7	1.091.864	4,5	837.571	3,1	810.912	2,6	945.395	2,9
- Ammortamenti dell'avviamento	-6.641	...	-7.452	...	-22.312	-0,1	-24.400	-0,1	-24.302	-0,1	-23.599	-0,1	-24.674	-0,1	-37.577	-0,1	-36.876	-0,1	-36.345	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-3.785	...	-9.158	...	-4.884	...	-4.199	...	-5.182	...	-7.191	...	-8.085	...	-2.845	...	-4.870	...	-19.482	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni	4.969	...	835.474	3,8	9.171	...	8.199	...	5.640	...	38.871	0,2	16.191	0,1	22.530	0,1	6.502	...	38.466	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-106.296	-0,5	-169.128	-0,8	-84.445	-0,3	-28.660	-0,1	-110.340	-0,5	-77.951	-0,3	-47.881	-0,2	-34.417	-0,1	-58.967	-0,2	-81.627	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	33.668	0,2	-44.365	-0,2	5.615	...	28.311	0,1	11.416	0,1	25.214	0,1	7.587	...	1.156	...	93.833	0,3	73.626	0,2
- Movimenti delle riserve	1.030	...	-824	...	5.432	...	-758	...	-1.873	...	-5.134	...	1.051	...	-1.522	...	-3.386	...	491	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	786.417	3,6	1.324.271	6,0	644.583	2,9	795.349	3,5	801.658	3,5	849.617	3,6	1.036.053	4,3	784.896	3,0	807.148	2,6	920.524	2,8
- Imposte sul reddito	-322.390	-1,5	-260.327	-1,2	-208.230	-1,0	-175.522	-0,8	-203.617	-0,9	-173.918	-0,7	-196.684	-0,8	-119.525	-0,4	-143.724	-0,5	-194.316	-0,6
Risultato d'esercizio	464.027	2,1	1.063.944	4,8	436.353	1,9	619.827	2,7	598.041	2,6	675.699	2,9	839.369	3,5	665.371	2,6	663.424	2,1	726.208	2,2
Roi - Return on investment	8,8		6,7		6,4		7,1		6,8		6,7		7,7		5,3		5,2		7,1	
Roe - Return on equity	6,9		15,1		5,6		7,8		7,2		7,7		9,1		6,8		6,7		7,1	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	184.313		184.415		217.621		256.991		212.799		1.092.196		444.393		335.743		396.050		145.400	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	4.030.191	18,3	4.329.699	19,5	4.513.983	20,1	4.533.852	19,7	4.731.465	20,5	4.910.639	20,9	5.187.040	21,4	5.837.358	22,5	7.338.173	23,7	7.682.972	23,5

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	362.018	4,0	394.311	4,2	355.952	4,0	531.949	5,4	467.358	4,5	522.994	5,0	756.317	6,7	794.260	6,2	732.150	5,1	1.289.985	8,9
- Titoli a reddito fisso	7.289	0,1	14.998	0,2	21.672	0,2	190.410	1,9	30.209	0,3	35.339	0,3	39.302	0,3	45.247	0,3	60.458	0,4	109.780	0,8
Disponibilità	369.307	4,1	409.309	4,4	377.624	4,2	722.359	7,3	497.567	4,8	558.333	5,3	795.619	7,0	839.507	6,5	792.608	5,5	1.399.765	9,7
- Rimanenze	1.016.433	11,3	1.074.839	11,5	1.032.897	11,4	1.061.132	10,7	1.237.017	11,9	1.199.199	11,4	1.128.025	9,9	1.245.242	9,6	1.597.268	11,2	1.297.512	9,0
- Clienti	2.108.176	23,3	2.072.562	22,1	1.942.479	21,4	2.051.018	20,7	2.091.193	20,1	1.855.146	17,6	1.697.805	14,9	2.140.495	16,5	2.384.596	16,7	2.141.843	14,9
- Fondo svalutazione rimanenze	-37.342	-0,4	-37.259	-0,4	-44.785	-0,5	-63.422	-0,6	-57.733	-0,6	-61.749	-0,6	-71.229	-0,6	-73.830	-0,6	-116.865	-0,8	-108.708	-0,8
- Fondo svalutazione crediti	-93.103	-1,0	-114.655	-1,2	-109.345	-1,2	-100.741	-1,0	-98.161	-0,8	-99.077	-0,9	-104.319	-1,0	-105.516	-0,7	-101.381	-0,8	-91.341	-0,6
Circolante	2.994.164	33,2	2.995.487	32,0	2.821.246	31,1	2.947.987	29,8	3.172.316	30,6	2.893.519	27,5	2.650.282	23,2	3.206.391	24,8	3.763.618	26,3	3.239.306	22,5
- Altre attività correnti	910.274	10,0	1.104.681	11,7	1.093.516	12,0	1.253.421	12,6	1.466.214	14,1	1.581.968	15,0	1.599.817	14,0	1.815.057	14,0	2.270.507	15,9	1.910.972	13,3
ATTIVO CORRENTE (a)	4.273.745	47,3	4.509.477	48,1	4.292.386	47,3	4.923.767	49,7	5.136.097	49,5	5.033.820	47,8	5.045.718	44,2	5.860.955	45,3	6.826.733	47,7	6.550.043	45,5
- Immobilizzazioni materiali lorde	9.906.920	109,7	9.900.675	105,6	10.107.671	111,3	10.444.466	105,5	10.737.393	103,4	11.024.825	104,6	11.602.988	101,8	11.944.223	92,2	12.365.351	86,4	12.448.246	86,5
- Fondi di ammortamento	-7.154.380	-79,2	-7.194.222	-76,7	-7.395.708	-81,4	-7.675.519	-77,5	-7.907.194	-76,1	-8.099.070	-76,8	-8.184.128	-71,8	-8.438.784	-65,1	-8.818.202	-61,6	-8.989.655	-62,5
Immobilizzazioni materiali nette	2.752.540	30,5	2.706.453	28,9	2.711.963	29,9	2.768.947	28,0	2.830.199	27,3	2.925.755	27,8	3.418.860	30,0	3.505.439	27,1	3.547.149	24,8	3.458.591	24,0
- Partecipazioni nette	1.418.731	15,7	1.610.170	17,2	1.559.309	17,2	1.603.054	16,2	1.903.008	18,3	2.100.572	19,9	2.321.668	20,4	2.882.069	22,3	3.049.048	21,3	3.222.081	22,4
- Altre attività a m/l termine	268.426	3,0	214.980	2,3	248.879	2,7	392.005	4,0	302.664	2,9	274.452	2,6	364.128	3,2	248.316	1,9	418.210	2,9	698.632	4,9
- Immobilizzazioni immateriali	318.235	3,5	330.464	3,5	268.764	2,9	215.436	2,1	207.822	2,0	203.422	1,9	252.528	2,2	452.969	3,4	473.139	3,3	455.640	3,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	4.757.932	52,7	4.862.067	51,9	4.788.915	52,7	4.979.442	50,3	5.243.693	50,5	5.504.201	52,2	6.357.184	55,8	7.088.793	54,7	7.487.546	52,3	7.834.944	54,5
Totale (a+b)	9.031.677	100,0	9.371.544	100,0	9.081.301	100,0	9.903.209	100,0	10.379.790	100,0	10.538.021	100,0	11.402.902	100,0	12.949.748	100,0	14.314.279	100,0	14.384.987	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	910.488	10,1	938.842	10,0	590.316	6,5	594.650	6,0	686.007	6,6	710.220	6,7	910.659	8,0	686.812	5,3	543.671	3,8	562.839	3,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	282.818	3,1	269.384	2,9	161.690	1,8	196.065	2,0	542.972	5,2	454.295	4,4	522.165	4,6	550.091	4,3	929.448	6,5	1.064.664	7,4
Debiti finanziari a breve termine	1.193.306	13,2	1.208.226	12,9	752.006	8,3	790.715	8,0	1.228.979	11,8	1.164.515	11,1	1.432.824	12,6	1.236.903	9,6	1.473.119	10,3	1.627.503	11,3
- Fornitori e consociate	2.140.633	23,7	2.205.174	23,5	2.105.549	23,2	2.345.989	23,7	2.458.192	23,7	2.195.721	20,8	2.109.823	18,5	2.865.727	22,1	3.067.278	21,4	2.653.939	18,5
- Altre passività correnti	440.325	4,9	405.413	4,3	440.940	4,8	434.673	4,4	473.108	4,6	479.993	4,5	665.202	5,8	628.221	4,8	766.239	5,4	719.494	5,0
PASSIVO CORRENTE (c)	3.774.264	41,8	3.818.813	40,7	3.298.495	36,3	3.571.377	36,1	4.160.279	40,1	3.840.229	36,4	4.207.849	36,9	4.730.851	36,5	5.306.636	37,1	5.000.936	34,8
- Prestiti obbligazionari	5.000	0,1	5.000	0,1	5.765	0,1	4.828	...	3.401	...	1.000	...	780.492	6,8	725.617	5,6	431.350	3,0	436.597	3,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	1.179.483	13,1	1.228.946	13,1	1.366.551	15,0	1.841.609	18,6	1.637.639	15,8	1.758.719	16,7	1.246.203	10,9	1.163.310	9,0	1.087.334	7,6	1.266.868	8,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	322.299	3,5	293.737	3,1	209.729	2,3	117.710	1,2	101.022	1,0	88.086	0,8	73.451	0,7	417.540	3,2	1.058.453	7,4	990.956	6,9
- Altri debiti finanziari	12.859	0,1	3.090	...	70.873	0,8	16.303	0,2	15.559	0,1	51.746	0,5	20.863	0,2	23.626	0,2	38.906	0,3	108.519	0,8
Debiti finanziari a m/l termine	1.519.641	16,8	1.530.773	16,3	1.652.918	18,2	1.980.450	20,0	1.757.621	16,9	1.899.551	18,0	2.121.009	18,6	2.330.093	18,0	2.616.043	18,3	2.802.940	19,5
- Fondi del personale	223.122	2,5	206.602	2,2	198.647	2,2	190.927	1,9	174.350	1,7	165.358	1,6	154.188	1,4	144.159	1,1	137.382	1,0	127.328	0,9
- Fondi diversi	183.883	2,0	176.237	1,9	169.753	1,9	190.067	1,9	204.643	2,0	372.349	3,5	253.927	2,2	249.987	1,9	390.626	2,7	356.335	2,4
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.926.646	21,3	1.913.612	20,4	2.021.318	22,3	2.361.444	23,8	2.136.614	20,6	2.437.258	23,1	2.529.124	22,2	2.724.239	21,0	3.144.051	22,0	3.286.603	22,8
- Capitale sociale	1.149.597	12,7	954.431	10,2	956.875	10,5	932.427	9,4	944.591	9,1	1.006.736	9,6	1.106.940	9,7	1.238.345	9,6	1.236.753	8,6	1.261.995	8,8
- Riserve	2.031.215	22,5	2.402.109	25,6	2.465.152	27,1	2.636.376	26,6	2.794.182	26,9	3.005.492	28,5	3.202.548	28,1	3.875.019	29,9	3.671.926	25,7	4.107.238	28,6
- Risultato d'esercizio	149.955	1,7	282.579	3,1	339.461	3,8	401.585	4,1	344.124	3,3	248.306	2,4	356.441	3,1	381.294	3,0	954.913	6,6	728.215	5,0
CAPITALE NETTO (e)	3.330.767	36,9	3.639.119	38,9	3.761.488	41,4	3.970.388	40,1	4.082.897	39,3	4.260.534	40,5	4.665.929	40,9	5.494.658	42,5	5.863.592	40,9	6.097.448	42,4
Totale (c+d+e)	9.031.677	100,0	9.371.544	100,0	9.081.301	100,0	9.903.209	100,0	10.379.790	100,0	10.538.021	100,0	11.402.902	100,0	12.949.748	100,0	14.314.279	100,0	14.384.987	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	113,2		118,1		130,1		137,9		123,5		131,1		119,9		123,9		128,6		131,0	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	87,3		90,9		100,2		109,9		95,1		101,5		94,8		99,1		100,7		107,2	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	111,0		120,8		145,2		135,5		129,7		132,4		124,2		141,3		131,8		127,3	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	25.215	60.998	138.622	203.211	307.583	49.794	130.007	-108.012	501.691	489.567
- Risultato mandato a nuovo	-52.168	35.746	127.773	166.933	210.281	-37.913	115.681	-94.421	439.027	517.815
- Rivalutazioni e svalutazioni	77.547	24.065	11.075	36.465	97.058	68.217	-133.680	-30.406	-29.236	-27.882
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-164	1.187	-226	-187	244	19.490	148.006	16.815	91.900	-366
Ammortamenti stanziati	366.885	374.918	385.818	391.064	377.465	383.230	378.748	450.204	473.451	485.280
- Ammortamenti ordinari	302.645	305.345	310.695	320.271	335.772	335.614	338.260	406.058	419.456	432.414
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	64.240	69.573	75.123	70.793	41.693	47.616	40.488	44.146	53.995	52.866
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-17.936	-17.184	-8.075	-5.847	-16.577	-11.796	-11.669	-10.029	-2.401	-15.668
- Accantonamenti	47.683	46.486	47.653	48.088	50.905	51.735	52.200	58.374	64.266	60.233
- Utilizzi	-65.619	-63.670	-55.728	-53.935	-67.482	-63.531	-63.869	-68.403	-66.667	-75.901
Totale	374.164	418.732	516.365	588.428	668.471	421.228	497.086	332.163	972.741	959.179
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	185.997	-6.245	206.996	336.795	292.927	287.432	578.163	341.235	421.128	82.895
- Investimenti	310.354	290.776	346.639	408.624	453.238	413.839	341.127	451.970	410.469	419.603
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	-	-	-	-	13.890	-	-	34.634	-
- Apporti	402.101	-	-	-	-	212.057	-	734.668	-	733.097
- Rivalutazioni e svalutazioni	-16.218	-8.000	-4.968	-16.000	-19.142	-16.045	37.486	-20.967	62.003	-6.832
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	467.728	145.053	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-108.139	-289.021	-134.675	-55.829	-141.169	-158.402	-102.121	-160.746	-85.978	-329.876
- Scorpori	-402.101	-	-	-	-	-177.907	-	-734.668	-	-733.097
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-	-	-	-166.057	-74.075	-	-
Capitali nominali	70.874	-195.166	2.444	-24.448	12.164	62.145	100.204	131.405	-1.592	25.242
- Svalutazioni	-	-425.251	-	-	-	-6.655	-274	-	-4.500	-5.560
- Reintegri contestuali	-	205.085	-	-	-	-	-	-	4.500	5.560
- Aumenti a pagamento	10.510	25.000	28.380	14.815	1.906	8.100	71.776	101.415	-3.090	-14.690
- Variazioni per conferimenti e diverse	58.473	-	-31.405	-39.263	815	60.700	-	29.990	-	10.087
- Aumenti gratuiti	1.891	-	5.469	-	9.443	-	28.702	-	1.498	29.845
Riserve	-2.325	370.894	63.043	171.224	157.806	211.310	197.056	672.471	-203.093	435.312
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.891	-5.469	-5.469	-	-9.443	-	-28.702	-	-1.498	-29.845
- Da capitali per ripianamento perdite	-	425.251	-	-	-	6.655	274	-	4.500	5.560
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	1.991	5.335	2.978	-	-6.040	1.507	300	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	493.416	201.870	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	-497	-1.374	-	-1.319	-	-	-	8.861	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-164	1.187	-226	-187	244	19.490	148.006	16.815	91.900	-366
- Variazioni per fusioni e diverse	107.247	-2.879	32.375	38.303	-1.587	-25.116	-371.985	336.598	-212.735	20.936
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	-107.517	-52.168	35.746	127.773	166.933	210.281	-37.913	115.681	-94.421	439.027
Numero dipendenti	18.722	18.955	19.018	19.284	19.619	19.652	19.719	19.794	20.108	20.320

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	8.700.434	100,0	8.772.619	100,0	8.724.377	100,0	9.043.624	100,0	9.212.893	100,0	9.095.728	100,0	8.532.221	100,0	9.735.122	100,0	12.674.566	100,0	10.962.059	100,0
- Variazione delle rimanenze	5.159	0,1	45.371	0,5	-32.073	-0,4	14.846	0,2	176.776	1,9	-40.424	-0,5	-71.859	-0,8	120.813	1,2	305.731	2,4	-264.539	-2,4
- Costi capitalizzati	55.528	0,6	90.844	1,0	25.599	0,3	33.995	0,4	51.514	0,6	37.857	0,4	55.962	0,7	40.530	0,4	36.573	0,3	36.242	0,3
- Acquisti	-4.755.332	-54,7	-4.153.879	-47,4	-3.956.419	-45,3	-5.059.654	-55,9	-5.367.925	-58,3	-4.904.322	-53,9	-4.356.396	-51,1	-5.503.507	-56,5	-7.446.876	-58,8	-5.645.077	-51,5
- Servizi	-2.424.477	-27,9	-3.197.715	-36,5	-3.049.768	-35,0	-2.356.564	-26,1	-2.403.740	-26,1	-2.427.103	-26,6	-2.428.177	-28,5	-2.838.776	-29,1	-3.536.705	-27,9	-3.114.198	-28,4
- Ricavi diversi operativi	286.692	3,4	260.928	3,1	259.271	3,0	284.268	3,1	280.419	3,1	276.564	3,0	308.444	3,6	378.513	3,9	473.327	3,8	573.345	5,2
Valore aggiunto	1.868.004	21,5	1.818.168	20,7	1.970.987	22,6	1.960.515	21,7	1.949.937	21,2	2.038.300	22,4	2.040.195	23,9	1.932.695	19,9	2.506.616	19,8	2.547.832	23,2
- Costo del lavoro	-1.051.236	-12,1	-1.059.968	-12,1	-1.077.362	-12,4	-1.096.025	-12,1	-1.121.435	-12,2	-1.159.796	-12,7	-1.171.269	-13,7	-1.214.184	-12,5	-1.238.571	-9,8	-1.247.076	-11,3
Margine operativo lordo	816.768	9,4	758.200	8,6	893.625	10,2	864.490	9,6	828.502	9,0	878.504	9,7	868.926	10,2	718.511	7,4	1.268.045	10,0	1.300.756	11,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-302.645	-3,5	-305.345	-3,5	-310.695	-3,6	-320.271	-3,5	-335.772	-3,6	-335.614	-3,7	-338.260	-4,0	-406.058	-4,2	-419.456	-3,3	-432.414	-3,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-38.508	-0,4	-39.536	-0,4	-44.761	-0,4	-40.429	-0,5	-34.986	-0,4	-38.694	-0,5	-34.739	-0,4	-35.591	-0,4	-39.365	-0,3	-38.572	-0,4
Margine operativo netto	475.615	5,5	413.319	4,7	538.169	6,2	503.790	5,6	457.744	5,0	504.196	5,5	495.927	5,8	276.862	2,8	809.224	6,4	829.770	7,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-220	...	-220	...	-164	...	-308	...	-308	...	-20	...	-37.021	-0,4	-37.211	-0,4	-	-	-	-
- Altri oneri finanziari	-136.451	-1,6	-114.059	-1,3	-90.871	-1,0	-76.727	-0,8	-77.535	-0,8	-95.049	-1,0	-89.661	-1,1	-79.257	-0,8	-200.003	-1,6	-272.499	-2,5
- Proventi finanziari	76.889	0,9	143.361	1,7	71.748	0,6	158.605	1,7	184.853	1,9	189.319	2,1	161.946	1,9	249.013	2,6	182.918	1,4	280.917	2,6
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	1.689	...	1.473	...	1.803	...	-7.002	-0,1	-10.320	-0,1	-7.324	-0,1	-9.975	-0,1	221	...	-5.314	...	-77.601	-0,8
Risultato corrente prima delle imposte	417.522	4,8	443.874	5,1	520.685	5,8	578.358	6,4	554.434	6,0	591.122	6,5	521.216	6,1	409.628	4,2	786.825	6,2	760.587	6,9
- Ammortamenti dell'avviamento	-25.732	-0,3	-30.037	-0,3	-30.362	-0,3	-30.364	-0,3	-6.707	-0,1	-8.922	-0,1	-5.749	-0,1	-8.555	-0,1	-14.630	-0,1	-14.294	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-13.299	-0,2	-2.629	...	-720	...	-581	...	-552	...	-2.285	...	-30.688	-0,4	-1.047	...	-2.383	...	-1.942	...
- Plusvalenze su realizzazioni	7.466	0,1	4.059	...	5.751	0,1	1.872	...	4.463	...	4.886	0,1	1.835	...	6.208	0,1	130.744	1,0	7.736	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-77.547	-0,9	-24.065	-0,3	-11.075	-0,1	-36.465	-0,4	-97.058	-1,0	-68.217	-0,7	133.680	1,6	30.406	0,3	29.236	0,2	27.882	0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	-8.762	-0,1	10.621	0,1	-2.882	...	12.275	0,1	-2.724	...	-125.652	-1,5	-10.638	-0,1	6.487	0,1	247.274	1,9	98.706	0,8
- Movimenti delle riserve	164	...	-1.187	...	226	...	187	...	-244	...	-19.490	-0,2	-148.006	-1,7	-16.815	-0,2	-91.900	-0,7	366	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	299.812	3,4	400.636	4,6	481.623	5,5	525.282	5,8	451.612	4,9	371.442	4,1	461.650	5,4	426.312	4,4	1.085.166	8,5	879.041	8,0
- Imposte sul reddito	-149.857	-1,7	-118.057	-1,4	-142.162	-1,6	-123.697	-1,4	-107.488	-1,2	-123.136	-1,4	-105.209	-1,2	-45.018	-0,5	-130.253	-1,0	-150.826	-1,4
Risultato d'esercizio	149.955	1,7	282.579	3,2	339.461	3,9	401.585	4,4	344.124	3,7	248.306	2,7	356.441	4,2	381.294	3,9	954.913	7,5	728.215	6,6
Roi - Return on investment	9,1		8,7		9,9		9,8		9,1		9,5		8,0		5,8		10,0		10,5	
Roe - Return on equity	4,7		8,4		9,9		11,3		9,2		6,2		8,3		7,5		19,5		13,6	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	202.123		246.833		211.688		234.652		133.843		286.219		240.760		475.715		515.886		210.400	
Fatturato all'esportazione	3.122.912		3.184.193		3.060.889		3.146.828		3.137.310		3.169.862		2.812.862		3.310.549		4.276.861		3.654.357	
in % del fatturato totale	35,9		36,3		35,1		34,8		34,1		34,9		33,0		34,0		33,7		33,3	

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	924.186	3,3	1.267.136	4,5	1.472.536	5,0	2.058.308	6,7	2.010.886	6,4	1.787.681	5,6	2.743.091	7,6	2.173.007	5,5	2.081.919	4,8	2.493.624	5,7
- Titoli a reddito fisso	125.015	0,4	123.346	0,4	140.702	0,5	177.976	0,6	221.818	0,7	152.653	0,5	191.321	0,6	250.892	0,6	226.999	0,5	387.994	0,9
Disponibilità	1.049.201	3,7	1.390.482	4,9	1.613.238	5,5	2.236.284	7,3	2.232.704	7,1	1.940.334	6,1	2.934.412	8,2	2.423.899	6,1	2.308.918	5,3	2.881.618	6,6
- Rimanenze	4.050.000	14,4	3.771.869	13,3	3.571.670	12,1	4.011.693	13,0	4.359.767	13,9	4.325.516	13,6	3.991.224	11,1	5.107.262	12,8	6.387.610	14,6	5.548.820	12,8
- Clienti	7.148.923	25,3	7.509.365	26,5	7.544.282	25,6	7.797.555	25,3	7.603.956	24,3	7.229.789	22,7	7.226.473	20,1	8.864.141	22,3	9.476.386	21,7	8.521.507	19,6
- Fondo svalutazione rimanenze	-160.266	-0,6	-137.153	-0,5	-127.334	-0,4	-137.564	-0,4	-161.077	-0,5	-189.237	-0,6	-192.222	-0,6	-182.753	-0,5	-380.159	-0,9	-357.008	-0,8
- Fondo svalutazione crediti	-442.412	-1,5	-438.504	-1,5	-442.494	-1,5	-472.000	-1,6	-464.344	-1,5	-462.318	-1,5	-461.407	-1,3	-452.540	-1,1	-449.898	-0,9	-426.624	-1,0
Circolante	10.596.245	37,6	10.705.577	37,8	10.546.124	35,8	11.199.684	36,3	11.338.302	36,2	10.903.750	34,2	10.564.068	29,3	13.336.110	33,5	15.033.939	34,5	13.286.695	30,6
- Altre attività correnti	3.426.734	12,1	4.029.287	14,3	4.327.016	14,7	4.064.921	13,2	3.749.844	12,0	3.685.381	11,6	3.993.215	11,1	4.209.828	10,6	4.915.253	11,2	5.026.719	11,6
ATTIVO CORRENTE (a)	15.072.180	53,4	16.125.346	57,0	16.486.378	56,0	17.500.889	56,8	17.320.850	55,3	16.529.465	51,9	17.491.695	48,6	19.969.837	50,2	22.258.110	51,0	21.195.032	48,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	22.263.172	78,9	22.321.047	78,8	23.100.845	78,5	23.959.426	77,7	24.640.393	78,7	25.743.996	80,9	27.839.223	77,4	28.608.856	71,9	29.297.839	67,2	30.176.252	69,5
- Fondi di ammortamento	-15.462.690	-54,8	-16.013.213	-56,5	-16.598.099	-56,4	-17.225.797	-55,9	-17.788.603	-56,8	-18.472.536	-58,1	-18.736.817	-52,1	-19.516.842	-49,1	-20.402.418	-46,8	-21.322.845	-49,1
Immobilizzazioni materiali nette	6.800.482	24,1	6.307.834	22,3	6.502.746	22,1	6.733.629	21,8	6.851.790	21,9	7.271.460	22,8	9.102.406	25,3	9.092.014	22,8	8.895.421	20,4	8.853.407	20,4
- Partecipazioni nette	3.415.042	12,1	3.494.285	12,3	3.985.739	13,5	4.387.942	14,2	4.811.070	15,4	5.619.105	17,6	5.948.954	16,5	7.171.457	18,0	8.362.181	19,2	9.330.762	21,5
- Altre attività a m/l termine	1.312.076	4,7	837.776	3,0	894.247	3,0	724.097	2,3	829.369	2,6	1.051.421	3,3	1.170.365	3,3	1.247.369	3,1	1.576.149	3,6	1.572.269	3,6
- Immobilizzazioni immateriali	1.601.777	5,7	1.545.314	5,4	1.556.155	5,4	1.486.732	4,9	1.489.071	4,8	1.369.909	4,4	2.266.238	6,3	2.317.576	5,9	2.524.968	5,8	2.450.720	5,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	13.129.377	46,6	12.185.209	43,0	12.938.887	44,0	13.332.400	43,2	13.981.300	44,7	15.311.895	48,1	18.487.963	51,4	19.828.416	49,8	21.358.719	49,0	22.207.158	51,2
Totale (a+b)	28.201.557	100,0	28.310.555	100,0	29.425.265	100,0	30.833.289	100,0	31.302.150	100,0	31.841.360	100,0	35.979.658	100,0	39.798.253	100,0	43.616.829	100,0	43.402.190	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.151.656	7,6	2.122.124	7,5	1.939.057	6,6	2.023.426	6,6	2.156.530	6,9	2.142.124	6,7	1.962.322	5,5	2.111.388	5,3	3.050.287	7,0	2.355.730	5,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	2.759.379	9,8	2.211.134	7,8	1.219.893	4,1	834.861	2,7	1.160.316	3,7	1.956.703	6,2	2.163.858	6,0	2.219.139	5,6	2.959.621	6,8	2.244.115	5,2
Debiti finanziari a breve termine	4.911.035	17,4	4.333.258	15,3	3.158.950	10,7	2.858.287	9,3	3.316.846	10,6	4.098.827	12,9	4.126.180	11,5	4.330.527	10,9	6.009.908	13,8	4.599.845	10,6
- Fornitori e consociate	5.335.416	18,9	5.410.277	19,1	5.490.341	18,7	5.965.924	19,3	5.747.840	18,4	5.539.613	17,4	5.608.672	15,6	7.413.236	18,6	7.561.602	17,3	6.580.134	15,2
- Altre passività correnti	1.383.466	4,9	1.382.048	4,9	1.398.515	4,7	1.396.944	4,5	1.576.664	5,0	1.425.751	4,4	1.593.772	4,4	2.064.450	5,2	2.029.440	4,7	1.937.210	4,4
PASSIVO CORRENTE (c)	11.629.917	41,2	11.125.583	39,3	10.047.806	34,1	10.221.155	33,1	10.641.350	34,0	11.064.191	34,7	11.328.624	31,5	13.808.213	34,7	15.600.950	35,8	13.117.189	30,2
- Prestiti obbligazionari	415.130	1,5	441.065	1,6	435.360	1,5	413.566	1,3	457.541	1,5	505.313	1,6	1.035.156	2,9	1.022.046	2,6	1.031.890	2,4	1.004.136	2,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	1.554.451	5,5	1.724.932	6,1	1.981.906	6,7	2.456.216	8,0	2.461.126	7,9	2.348.185	7,4	2.795.477	7,8	2.797.855	7,0	2.964.027	6,8	3.044.212	7,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	1.380.789	4,9	1.138.179	4,0	904.336	3,1	803.603	2,6	1.030.538	3,2	1.320.611	4,1	1.328.546	3,7	1.435.907	3,6	1.479.102	3,4	2.470.454	5,7
- Altri debiti finanziari	37.732	0,1	28.682	0,1	22.717	0,1	50.984	0,2	67.366	0,2	171.006	0,5	165.167	0,4	154.143	0,4	173.189	0,3	163.112	0,4
Debiti finanziari a m/l termine	3.388.102	12,0	3.332.858	11,8	3.344.319	11,4	3.724.369	12,1	4.016.571	12,8	4.345.115	13,6	5.324.346	14,8	5.409.951	13,6	5.648.208	12,9	6.681.914	15,4
- Fondi del personale	546.124	1,9	517.296	1,8	516.429	1,8	489.188	1,6	464.523	1,5	449.429	1,4	439.456	1,2	415.235	1,0	397.749	0,9	369.537	0,9
- Fondi diversi	938.053	3,4	898.124	3,2	928.720	3,1	851.039	2,7	840.845	2,7	829.133	2,7	904.354	2,5	856.380	2,2	1.070.349	2,5	1.129.914	2,6
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	4.872.279	17,3	4.748.278	16,8	4.789.468	16,3	5.064.596	16,4	5.321.939	17,0	5.623.677	17,7	6.668.156	18,5	6.681.566	16,8	7.116.306	16,3	8.181.365	18,9
- Capitale sociale	4.913.305	17,4	5.003.326	17,7	4.891.667	16,6	4.925.492	16,0	4.963.599	15,9	4.854.615	15,3	4.759.687	13,2	3.876.505	9,7	3.932.938	9,0	3.859.140	8,9
- Riserve	6.385.894	22,6	7.254.822	25,6	7.982.975	27,1	8.756.605	28,4	8.932.537	28,5	8.894.102	27,9	12.037.536	33,5	13.481.065	33,9	15.224.278	34,9	16.926.738	39,0
- Risultato d'esercizio	400.162	1,5	178.546	0,6	1.713.349	5,9	1.865.441	6,1	1.442.725	4,6	1.404.775	4,4	1.185.655	3,3	1.950.904	4,9	1.742.357	4,0	1.317.758	3,0
CAPITALE NETTO (e)	11.699.361	41,5	12.436.694	43,9	14.587.991	49,6	15.547.538	50,5	15.338.861	49,0	15.153.492	47,6	17.982.878	50,0	19.308.474	48,5	20.899.573	47,9	22.103.636	50,9
Totale (c+d+e)	28.201.557	100,0	28.310.555	100,0	29.425.265	100,0	30.833.289	100,0	31.302.150	100,0	31.841.360	100,0	35.979.658	100,0	39.798.253	100,0	43.616.829	100,0	43.402.190	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	129,6	144,9	164,1	171,2	162,8	149,4	154,4	144,6	142,7	161,6										
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	96,2	112,3	129,8	133,3	123,3	112,0	120,9	109,0	104,2	122,0										
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	121,7	142,1	200,4	213,6	188,9	163,2	166,3	174,4	157,6	174,2										

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-113.923	126.296	629.698	55.252	90.672	599.634	-128.736	1.328.406	810.310	1.365.679
- Risultato mandato a nuovo	-304.355	-601.483	637.701	105.230	-150.317	527.802	-354.816	921.476	443.614	679.104
- Rivalutazioni e svalutazioni	200.218	680.882	15.249	-65.971	257.195	-469.104	-75.449	339.296	28.469	654.475
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-9.786	46.897	-23.252	15.993	-16.206	540.936	301.529	67.634	338.227	32.100
Ammortamenti stanziati	983.622	978.773	970.465	994.116	998.780	1.032.781	1.052.612	1.282.314	1.309.901	1.295.509
- Ammortamenti ordinari	803.357	807.095	790.456	800.890	817.471	854.596	874.209	1.072.946	1.091.077	1.077.878
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	180.265	171.678	180.009	193.226	181.309	178.185	178.403	209.368	218.824	217.631
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-13.315	-40.553	-10.077	-30.332	-25.574	-14.144	-16.376	-24.683	-21.857	-28.562
- Accantonamenti	148.742	147.646	153.996	158.213	161.162	161.180	160.399	180.103	185.402	172.992
- Utilizzi	-162.057	-188.199	-164.073	-188.545	-186.736	-175.324	-176.775	-204.786	-207.259	-201.554
Totale	856.384	1.064.516	1.590.086	1.019.036	1.063.878	1.618.271	907.500	2.586.037	2.098.354	2.632.626
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	703.947	57.875	779.798	858.581	680.967	1.103.603	2.095.227	769.633	688.983	878.413
- Investimenti	967.869	1.008.303	1.173.739	1.124.930	1.180.118	1.109.166	1.197.821	1.245.351	1.265.791	1.461.122
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS ..	319	-	11.162	47.440	22.865	130.430	58.642	-3.110	-	-
- Apporti	132.066	72.539	212.368	9.979	42.017	3.600	13.480	1.350	-	71.002
- Rivalutazioni e svalutazioni	-40.147	-589.674	-50.332	48.810	-190.069	107.737	-124.379	-159.611	-273.295	-321.278
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	12.161	9.893	-	-	-	22.626	1.663.710	58.841	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-234.155	-240.908	-368.752	-364.574	-331.947	-243.730	-192.038	-315.759	-303.513	-254.006
- Scorpori	-134.166	-44.236	-198.387	-	-42.017	-3.600	-13.480	-	-	-78.427
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-158.042	-	-8.004	-	-22.626	-508.529	-57.429	-	-
Capitali nominali	143.770	90.021	-111.659	33.825	38.107	-108.984	-94.928	-883.182	56.433	-73.798
- Svalutazioni	-136.428	-1.173.575	-1.276.945	-57.921	-18.001	-117.152	-317.455	-1.454.657	-325.409	-1.218.626
- Reintegri contestuali	136.428	1.173.575	1.088.335	33.921	18.001	2.018	308.718	535.918	325.409	1.072.575
- Aumenti a pagamento	83.330	27.728	61.141	12.209	30.989	-5.592	3.478	31.675	54.350	9.010
- Variazioni per conferimenti e diverse	55.283	-12.154	-17.239	37.371	-1.532	800	-20.569	3.117	2.083	12.390
- Aumenti gratuiti	5.157	74.447	33.049	8.245	8.650	10.942	-69.100	765	-	50.853
Riserve	78.432	868.928	728.153	773.630	175.932	-38.435	3.143.434	1.443.529	1.743.213	1.702.460
- A capitali per aumenti gratuiti	-5.157	-74.447	-33.049	-8.245	-8.650	-10.942	69.100	-765	-	-50.853
- Da capitali per ripianamento perdite	136.428	1.173.575	1.276.945	57.921	18.001	117.152	317.455	1.454.657	325.409	1.218.626
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-4.168	-	69.370	152.145	35.342	16.574	181.927	25.726	132.162	112.976
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	10.216	8.310	-	-	-	19.910	2.061.892	57.074	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS ..	-40	-	6.184	-	131.395	1.544	34.149	-313	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-9.786	46.897	-23.252	15.993	-16.206	540.936	301.529	67.634	338.227	32.100
- Variazioni per fusioni e diverse	182.865	18.948	33.438	-81.885	-89.180	-573.292	-350.420	194.332	25.939	-54.003
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	-231.926	-304.355	-601.483	637.701	105.230	-150.317	527.802	-354.816	921.476	443.614
Numero dipendenti	51.566	51.953	52.399	53.299	54.017	54.350	54.516	54.789	55.467	55.866

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	32.044.737	100,0	32.177.450	100,0	31.642.450	100,0	33.800.322	100,0	34.927.271	100,0	33.364.955	100,0	30.694.592	100,0	38.769.079	100,0	46.128.955	100,0	39.582.983	100,0
- Variazione delle rimanenze	-16.475	-0,1	-241.269	-0,7	-166.423	-0,5	405.988	1,2	318.054	0,9	-67.454	-0,2	-325.696	-1,1	1.047.988	2,7	1.012.518	2,2	-675.841	-1,7
- Costi capitalizzati	210.825	0,7	157.223	0,5	180.559	0,6	199.572	0,6	258.643	0,7	194.335	0,6	217.326	0,7	203.644	0,5	264.724	0,6	227.837	0,6
- Acquisti	-21.447.689	-66,9	-20.497.915	-63,7	-19.591.610	-61,9	-22.062.987	-65,3	-23.302.644	-66,7	-21.470.664	-64,4	-18.860.891	-61,4	-26.086.721	-67,3	-32.759.960	-71,0	-25.424.360	-64,2
- Servizi	-6.414.238	-20,0	-6.388.335	-19,9	-6.363.863	-20,1	-6.466.359	-19,1	-6.607.490	-18,9	-6.570.006	-19,7	-6.321.549	-20,6	-7.402.587	-19,1	-9.202.500	-19,9	-8.039.809	-20,3
- Ricavi diversi operativi	745.240	2,3	751.550	2,3	725.945	2,2	908.158	2,7	900.131	2,6	866.417	2,6	841.727	2,7	919.432	2,4	1.427.035	3,0	1.369.310	3,4
Valore aggiunto	5.122.400	16,0	5.958.704	18,5	6.427.058	20,3	6.784.694	20,1	6.493.965	18,6	6.317.583	18,9	6.245.509	20,3	7.450.835	19,2	6.870.772	14,9	7.040.120	17,8
- Costo del lavoro	-3.171.988	-9,9	-3.246.565	-10,1	-3.316.934	-10,5	-3.442.360	-10,2	-3.512.538	-10,1	-3.580.065	-10,7	-3.524.161	-11,4	-3.777.027	-9,7	-3.844.128	-8,3	-3.943.473	-10,0
Margine operativo lordo	1.950.412	6,1	2.712.139	8,4	3.110.124	9,8	3.342.334	9,9	2.981.427	8,5	2.737.518	8,2	2.721.348	8,9	3.673.808	9,5	3.026.644	6,6	3.096.647	7,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-803.357	-2,5	-807.095	-2,5	-790.456	-2,5	-800.890	-2,4	-817.471	-2,3	-854.596	-2,6	-874.209	-2,8	-1.072.946	-2,8	-1.091.077	-2,4	-1.077.878	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-91.851	-0,3	-89.796	-0,3	-93.847	-0,3	-103.155	-0,3	-98.789	-0,3	-107.423	-0,3	-108.762	-0,4	-133.034	-0,3	-154.286	-0,3	-166.598	-0,4
Margine operativo netto	1.055.204	3,3	1.815.248	5,6	2.225.821	7,0	2.438.289	7,2	2.065.167	5,9	1.775.499	5,3	1.738.377	5,7	2.467.828	6,4	1.781.281	3,9	1.852.171	4,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-23.985	-0,1	-24.566	-0,1	-27.341	-0,1	-12.420	...	-16.100	...	-17.104	-0,1	-18.524	-0,1	-19.973	-0,1	-18.104	...	-19.385	...
- Altri oneri finanziari	-283.060	-0,9	-230.386	-0,7	-183.350	-0,6	-313.160	-0,9	-183.057	-0,5	-199.307	-0,6	-217.319	-0,7	-204.424	-0,5	-265.829	-0,6	-525.621	-1,3
- Proventi finanziari	247.752	0,8	300.073	1,0	302.695	1,1	304.549	0,8	530.846	1,5	405.100	1,3	350.032	1,2	536.687	1,4	609.950	1,3	748.496	1,8
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	71.821	0,2	33.863	0,1	13.846	...	-62.750	-0,2	14.332	...	33.004	0,1	-53.877	-0,2	146.831	0,3	54.420	0,1	-92.260	-0,2
Risultato corrente prima delle imposte	1.067.732	3,3	1.894.232	5,9	2.331.671	7,4	2.354.508	6,9	2.411.188	6,9	1.997.192	6,0	1.798.689	5,9	2.926.949	7,5	2.161.718	4,7	1.963.401	5,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-88.414	-0,3	-81.882	-0,3	-86.162	-0,3	-90.071	-0,3	-82.520	-0,3	-70.762	-0,2	-69.641	-0,2	-76.334	-0,2	-64.538	-0,1	-51.033	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	6.000	...	7.000	...	6.000	...	7.000	...	6.000	...	3.000	...	3.000	...	2.000	...	2.000	...	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-4.652	...	-7.544	...	-29.054	-0,1	-14.708	...	-10.214	...	-7.482	...	-7.176	...	-10.468	...	-15.034	...	-11.342	...
- Plusvalenze su realizzi	46.700	0,1	213.231	0,7	41.831	0,1	76.759	0,2	31.947	0,1	42.250	0,1	36.467	0,1	37.385	0,1	76.689	0,2	93.040	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-200.218	-0,5	-680.882	-2,1	-15.249	...	65.971	0,2	-257.195	-0,7	469.104	1,4	75.449	0,2	-339.296	-0,8	-28.469	-0,1	-654.475	-1,7
- Proventi e oneri diversi straordinari	-50.553	-0,2	-117.176	-0,4	-26.103	-0,1	-49.373	-0,1	-39.450	-0,1	28.862	0,1	121.319	0,4	-29.975	-0,1	525.634	1,1	378.450	1,0
- Movimenti delle riserve	9.786	...	-46.897	-0,1	23.252	0,1	-15.993	...	16.206	...	-540.936	-1,6	-301.529	-1,0	-67.634	-0,2	-338.227	-0,8	-32.100	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte	786.381	2,4	1.180.082	3,7	2.246.186	7,1	2.334.093	6,9	2.075.962	5,9	1.921.228	5,8	1.656.578	5,4	2.442.627	6,3	2.319.773	5,0	1.685.941	4,3
- Imposte sul reddito	-386.219	-1,2	-1.001.536	-3,1	-532.837	-1,7	-468.652	-1,4	-633.237	-1,8	-516.453	-1,6	-470.923	-1,5	-491.723	-1,3	-577.416	-1,2	-368.183	-1,0
Risultato d'esercizio	400.162	1,2	178.546	0,6	1.713.349	5,4	1.865.441	5,5	1.442.725	4,1	1.404.775	4,2	1.185.655	3,9	1.950.904	5,0	1.742.357	3,8	1.317.758	3,3
Roi - Return on investment	6,5	10,5	12,0	12,4	11,5	9,2	7,6	10,3	7,3	7,8										
Roe - Return on equity	3,5	1,5	13,3	13,6	10,4	10,2	7,1	11,2	9,1	6,3										
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	703.402	778.433	1.073.890	1.758.730	1.591.565	874.229	1.539.825	1.028.705	1.298.021	638.654										
Fatturato all'esportazione	14.436.038	14.496.976	14.197.622	14.698.323	15.520.338	14.824.738	13.388.900	16.684.201	19.843.507	16.865.943										
in % del fatturato totale	45,0	45,1	44,9	43,5	44,4	44,4	43,6	43,0	43,0	42,6										

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

COSTRUZIONE MEZZI DI TRASPORTO

TAB. I

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	2.102.386	2,3	2.569.751	2,7	2.782.654	3,1	2.942.046	3,2	3.518.682	3,9	3.315.612	3,5	5.122.365	4,9	5.793.577	5,4	4.394.258	4,1	4.991.880	4,3
- Titoli a reddito fisso	20.236	...	18.839	...	5.384	...	3.487	...	16.344	...	5.360	...	19.228	...	51.096	...	162.386	0,1	146.284	0,1
Disponibilità	2.122.622	2,3	2.588.590	2,7	2.788.038	3,1	2.945.533	3,2	3.535.026	3,9	3.320.972	3,5	5.141.593	4,9	5.844.673	5,4	4.556.644	4,2	5.138.164	4,4
- Rimanenze	25.183.137	26,8	23.982.365	25,4	24.545.278	27,0	25.365.143	27,3	24.491.026	26,7	25.407.500	26,8	25.021.757	23,9	26.545.489	24,4	28.256.199	25,9	30.814.041	26,4
- Clienti	12.908.741	13,7	13.606.800	14,4	15.342.110	16,8	15.041.254	16,2	14.161.869	15,4	14.135.688	14,9	14.655.551	14,0	15.796.083	14,5	17.666.703	16,2	16.819.533	14,4
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.420.135	-1,5	-1.316.484	-1,4	-1.517.565	-1,7	-1.632.560	-1,8	-1.698.012	-1,8	-1.644.244	-1,7	-1.652.343	-1,6	-1.648.833	-1,5	-1.601.603	-1,5	-1.667.889	-1,4
- Fondo svalutazione crediti	-630.431	-0,7	-696.633	-0,7	-725.208	-0,8	-621.322	-0,7	-853.757	-1,0	-866.110	-0,9	-883.299	-0,9	-866.319	-0,8	-907.534	-0,8	-803.379	-0,7
Circolante	36.041.312	38,3	35.576.048	37,7	37.644.615	41,3	38.152.515	41,0	36.101.126	39,3	37.032.834	39,1	37.141.666	35,4	39.826.420	36,6	43.413.765	39,8	45.162.306	38,7
- Altre attività correnti	14.131.577	15,0	13.853.097	14,7	9.469.579	10,4	9.858.398	10,6	10.197.151	11,1	11.568.682	12,2	17.319.379	16,5	16.765.783	15,3	13.266.757	12,1	18.679.036	16,0
ATTIVO CORRENTE (a)	52.295.511	55,6	52.017.735	55,1	49.902.232	54,8	50.956.446	54,8	49.833.303	54,3	51.922.488	54,8	59.602.638	56,8	62.436.876	57,3	61.237.166	56,1	68.979.506	59,1
- Immobilizzazioni materiali lorde	29.621.046	31,5	31.526.188	33,4	33.474.383	36,8	35.131.304	37,8	36.425.306	39,7	38.288.814	40,4	40.211.152	38,3	41.758.478	38,3	43.443.589	39,8	44.926.904	38,5
- Fondi di ammortamento	-18.699.778	-19,9	-19.691.071	-20,9	-21.011.020	-23,1	-22.585.214	-24,3	-24.089.801	-26,3	-25.240.874	-26,6	-26.976.762	-25,7	-28.507.772	-26,1	-29.784.196	-27,3	-31.483.779	-27,0
Immobilizzazioni materiali nette	10.921.268	11,6	11.835.117	12,5	12.463.363	13,7	12.546.090	13,5	12.335.505	13,4	13.047.940	13,8	13.234.390	12,6	13.250.706	12,2	13.659.393	12,5	13.443.125	11,5
- Partecipazioni nette	18.623.157	19,8	17.988.851	19,1	15.118.848	16,6	16.544.761	17,8	16.633.907	18,1	16.791.088	17,7	17.444.140	16,6	17.999.039	16,5	19.125.796	17,5	18.241.505	15,6
- Altre attività a m/l termine	2.369.515	2,5	2.749.207	2,9	4.027.051	4,4	3.507.477	3,8	3.431.336	3,7	3.439.361	3,6	2.528.241	2,4	2.802.674	2,6	2.475.455	2,3	3.020.418	2,6
- Immobilizzazioni immateriali	9.804.575	10,5	9.795.675	10,4	9.544.714	10,5	9.504.303	10,1	9.571.396	10,5	9.549.929	10,1	12.093.782	11,6	12.414.411	11,4	12.615.568	11,6	12.935.373	11,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	41.718.515	44,4	42.368.850	44,9	41.153.976	45,2	42.102.631	45,2	41.972.144	45,7	42.828.318	45,2	45.300.553	43,2	46.466.830	42,7	47.876.212	43,9	47.640.421	40,9
Totale (a+b)	94.014.026	100,0	94.386.585	100,0	91.056.208	100,0	93.059.077	100,0	91.805.447	100,0	94.750.806	100,0	104.903.191	100,0	108.903.706	100,0	109.113.378	100,0	116.619.927	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.474.006	1,6	1.577.246	1,7	2.115.814	2,3	1.879.540	2,0	1.735.472	1,9	1.918.717	2,0	2.995.781	2,9	7.626.000	7,0	2.477.955	2,3	2.377.674	2,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	10.939.805	11,6	10.044.232	10,6	4.281.522	4,7	7.104.051	7,7	4.989.491	5,4	4.043.290	4,3	3.185.832	3,0	4.486.740	4,1	4.877.984	4,4	4.672.349	4,0
Debiti finanziari a breve termine	12.413.811	13,2	11.621.478	12,3	6.397.336	7,0	8.983.591	9,7	6.724.963	7,3	5.962.007	6,3	6.181.613	5,9	12.112.740	11,1	7.355.939	6,7	7.050.023	6,0
- Fornitori e consociate	19.631.767	20,9	20.449.304	21,7	21.405.572	23,5	22.314.235	24,0	21.003.641	22,9	21.722.398	22,9	21.944.396	20,9	21.424.191	19,7	24.754.310	22,7	25.621.845	22,0
- Altre passività correnti	22.142.909	23,5	21.487.936	22,7	21.797.203	24,0	21.238.409	22,8	20.324.699	22,1	20.041.436	21,2	19.914.346	19,0	22.988.495	21,1	23.891.810	21,9	26.326.662	22,6
PASSIVO CORRENTE (c)	54.188.487	57,6	53.558.718	56,7	49.600.111	54,5	52.536.235	56,5	48.053.303	52,3	47.725.841	50,4	48.040.355	45,8	56.525.426	51,9	56.002.209	51,3	58.998.530	50,6
- Prestiti obbligazionari	2.693.746	2,9	3.861.235	4,1	3.269.289	3,6	3.043.065	3,3	2.710.243	3,0	2.695.217	2,8	2.446.210	2,3	1.856.450	1,7	1.853.205	1,7	1.254.418	1,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	1.022.679	1,1	1.097.045	1,2	948.832	1,0	927.222	1,0	1.958.372	2,1	2.136.575	2,3	9.651.891	9,2	5.386.583	4,9	2.940.069	2,7	3.139.898	2,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	1.349.968	1,4	1.651.994	1,8	2.386.932	2,6	681.823	0,7	798.167	0,9	1.124.938	1,2	1.830.793	1,7	1.371.892	1,3	1.646.980	1,5	1.517.000	1,3
- Altri debiti finanziari	1.503.032	1,6	1.465.712	1,5	1.618.002	1,8	1.484.386	1,6	1.256.688	1,3	1.327.865	1,4	1.356.077	1,4	1.698.090	1,6	1.494.422	1,4	1.536.018	1,3
Debiti finanziari a m/l termine	6.569.425	7,0	8.075.986	8,6	8.223.055	9,0	6.136.496	6,6	6.723.470	7,3	7.284.595	7,7	15.284.971	14,6	10.313.015	9,5	7.934.676	7,3	7.447.334	6,4
- Fondi del personale	1.812.058	1,9	1.702.838	1,8	1.656.134	1,8	1.608.662	1,7	1.544.321	1,7	1.303.570	1,4	1.235.007	1,2	1.146.826	1,1	1.056.261	1,0	999.235	0,9
- Fondi diversi	4.730.022	5,0	5.065.398	5,3	5.210.917	5,8	5.230.170	5,6	5.186.902	5,7	4.705.731	4,9	4.655.193	4,4	5.076.923	4,6	5.258.302	4,8	5.163.585	4,4
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	13.111.505	13,9	14.844.222	15,7	15.090.106	16,6	12.975.328	13,9	13.454.693	14,7	13.293.896	14,0	21.175.171	20,2	16.536.764	15,2	14.249.239	13,1	13.610.154	11,7
- Capitale sociale	11.912.489	12,7	12.067.615	12,8	13.241.542	14,5	13.287.769	14,3	15.993.606	17,4	18.537.592	19,6	18.207.392	17,4	15.784.177	14,5	14.230.058	13,0	14.242.624	12,2
- Riserve	16.156.266	17,2	14.915.756	15,8	13.216.798	14,5	13.111.438	14,1	13.647.155	14,9	14.331.799	15,1	20.259.802	19,3	20.258.012	18,6	20.543.135	18,8	23.797.746	20,4
- Risultato d'esercizio	-1.354.721	-1,4	-999.726	-1,0	-92.349	-0,1	1.148.307	1,2	656.690	0,7	861.678	0,9	-2.779.529	-2,7	-200.673	-0,2	4.088.887	3,8	5.970.873	5,1
CAPITALE NETTO (e)	26.714.034	28,5	25.983.645	27,6	26.365.991	28,9	27.547.514	29,6	30.297.451	33,0	33.731.069	35,6	35.687.665	34,0	35.841.516	32,9	38.862.080	35,6	44.011.243	37,7
Totale (c+d+e)	94.014.026	100,0	94.386.585	100,0	91.056.208	100,0	93.059.077	100,0	91.805.447	100,0	94.750.806	100,0	104.903.191	100,0	108.903.706	100,0	109.113.378	100,0	116.619.927	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	96,5	97,1	100,6	97,0	103,7	108,8	124,1	110,5	109,3	116,9										
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	52,7	54,8	54,2	51,8	56,3	59,0	75,4	66,4	61,8	67,5										
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	89,1	82,2	115,1	119,3	154,1	182,5	109,9	104,5	171,7	214,4										

COSTRUZIONE MEZZI DI TRASPORTO

TAB. II

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-1.352.270	187.269	100.800	1.202.631	302.968	1.309.505	-2.061.830	-630.702	2.948.073	2.900.599
- Risultato mandato a nuovo	-1.883.413	-1.108.414	-543.111	742.924	-317.347	633.892	-3.330.182	-1.713.653	3.004.187	2.442.455
- Rivalutazioni e svalutazioni	572.145	1.279.967	556.693	434.510	626.217	643.155	1.276.961	1.126.255	-110.340	471.637
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-41.002	15.716	87.218	25.197	-5.902	32.458	-8.609	-43.304	54.226	-13.493
Ammortamenti stanziati	2.386.104	2.591.472	2.741.188	2.739.500	2.741.930	2.837.010	2.900.801	3.169.033	3.084.692	3.253.369
- Ammortamenti ordinari	1.535.528	1.681.604	1.783.080	1.874.737	1.930.428	2.029.105	2.072.309	2.159.119	2.113.525	2.270.320
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	850.576	909.868	958.108	864.763	811.502	807.905	828.492	1.009.914	971.167	983.049
Stanziamanti netti ai fondi del personale	-21.158	-155.767	-406.955	-47.453	-62.816	-236.289	-69.266	-89.140	-88.044	-57.026
- Accantonamenti	297.524	295.344	346.002	351.861	357.511	352.131	370.742	414.038	458.886	429.886
- Utilizzi	-318.682	-451.111	-752.957	-399.314	-420.327	-588.420	-440.008	-503.178	-546.930	-486.912
Totale	1.012.676	2.622.974	2.435.033	3.894.678	2.982.082	3.910.226	769.705	2.449.191	5.944.721	6.096.942
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.228.155	1.905.142	1.948.195	1.656.921	1.294.002	1.863.508	1.922.338	1.547.326	1.685.111	1.483.315
- Investimenti	2.574.065	2.659.917	2.611.218	2.102.003	1.953.737	2.486.292	2.613.956	2.594.692	2.732.838	2.379.715
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	237	-	-	35.814	688.734	12.175	-	-	-
- Apporti	95.086	210.688	3.458.646	1.054	3.474	96.241	-	25.221	5.053	47.577
- Rivalutazioni e svalutazioni	-49.295	-56.132	-20.054	-21.391	-109.858	-173.447	-259.285	-456.232	-157.670	-281.679
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	13.168	101.052	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	18.204	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-1.119.765	-615.665	-485.741	-409.082	-585.691	-543.180	-457.676	-650.759	-838.345	-662.298
- Scorpori	-95.086	-140.322	-3.615.874	-11.033	-3.474	-684.223	-	-25.221	-5.053	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-176.850	-171.785	-	-4.630	-	-6.909	-	-41.427	-51.712	-
Capitali nominali	-1.476.050	155.126	1.173.927	46.227	2.705.837	2.543.986	-330.200	-2.423.215	-1.554.119	12.566
- Svalutazioni	-3.927.643	-1.065.571	-374.211	-78.174	-257.203	-1.190.017	-2.068.219	-3.007.858	-1.888.607	-378.744
- Reintegri contestuali	2.190.784	1.004.717	373.897	55.758	251.689	1.189.998	1.734.000	567.527	319.564	378.744
- Aumenti a pagamento	248.409	643.523	3.347.582	103.173	2.711.261	2.528.928	4.019	17.116	100.339	20.566
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-437.543	-2.173.075	-39.296	90	15.077	-	-	-102.320	-8.000
- Aumenti gratuiti	12.400	10.000	-266	4.766	-	-	-	-	16.905	-
Riserve	8.219.697	-1.240.510	-1.698.958	-105.360	535.717	684.644	5.928.003	-1.790	285.123	3.254.611
- A capitali per aumenti gratuiti	-12.400	-10.000	266	-4.766	-	-	-	-	-16.905	-
- Da capitali per ripianamento perdite	3.927.643	1.065.571	374.211	78.174	257.203	1.190.017	2.068.219	3.007.858	1.888.607	378.744
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	463.158	-55.628	15.015	6.999	2.967	186.055	-	38.788	181.654	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	2.452.061	203.243	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	1.611	-	-	-355.119	17.039	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-41.002	15.716	87.218	25.197	-5.902	32.458	-8.609	-43.304	54.226	-13.493
- Variazioni per fusioni e diverse	6.085.884	-374.367	-1.067.254	332.147	-106.356	-423.578	782.440	121.807	-108.806	-114.827
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	-2.203.586	-1.883.413	-1.108.414	-543.111	742.924	-317.347	633.892	-3.330.182	-1.713.653	3.004.187
Numero dipendenti	138.941	140.226	139.599	139.497	141.575	141.122	141.188	139.693	139.540	140.958

COSTRUZIONE MEZZI DI TRASPORTO

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	58.824.136	100,0	64.983.701	100,0	70.695.571	100,0	76.013.403	100,0	74.479.845	100,0	71.285.791	100,0	63.091.901	100,0	73.442.502	100,0	80.270.733	100,0	89.116.585	100,0
- Variazione delle rimanenze	370.339	0,6	167.062	0,3	512.777	0,7	709.686	0,9	-122.268	-0,2	212.566	0,3	-488.934	-0,8	-798.340	-1,1	1.387.955	1,7	1.774.575	2,0
- Costi capitalizzati	1.478.245	2,5	1.625.219	2,5	1.620.746	2,3	1.541.181	2,0	1.364.473	1,8	1.446.427	2,0	1.197.861	1,9	1.796.227	2,4	1.689.289	2,1	1.795.290	2,0
- Acquisti	-41.254.676	-70,1	-45.290.078	-69,7	-50.244.433	-71,1	-54.082.696	-71,1	-52.271.629	-70,2	-49.023.448	-68,8	-42.843.438	-67,9	-49.430.204	-67,3	-54.842.352	-68,3	-59.843.745	-67,2
- Servizi	-12.658.392	-21,5	-13.536.932	-20,8	-13.496.651	-19,1	-13.843.429	-18,2	-13.602.212	-18,3	-14.024.696	-19,7	-13.475.419	-21,4	-14.091.991	-19,2	-15.933.801	-19,9	-17.767.717	-19,9
- Ricavi diversi operativi	2.077.078	3,5	1.970.007	3,0	2.162.580	3,1	2.173.144	2,9	2.416.461	3,4	2.249.809	3,2	2.156.475	3,5	2.381.015	3,3	2.560.176	3,3	2.569.068	2,9
Valore aggiunto	8.836.730	15,0	9.918.979	15,3	11.250.590	15,9	12.511.289	16,5	12.264.670	16,5	12.146.449	17,0	9.638.446	15,3	13.299.209	18,1	15.132.000	18,9	17.644.056	19,8
- Costo del lavoro	-7.304.079	-12,4	-7.662.827	-11,8	-7.822.647	-11,1	-8.091.210	-10,7	-8.359.848	-11,3	-8.265.753	-11,6	-7.801.150	-12,4	-8.894.803	-12,1	-9.454.841	-11,8	-9.993.777	-11,2
Margine operativo lordo	1.532.651	2,6	2.256.152	3,5	3.427.943	4,8	4.420.079	5,8	3.904.822	5,2	3.880.696	5,4	1.837.296	2,9	4.404.406	6,0	5.677.159	7,1	7.650.279	8,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.535.528	-2,6	-1.681.604	-2,6	-1.783.080	-2,5	-1.874.737	-2,5	-1.930.428	-2,6	-2.029.105	-2,8	-2.072.309	-3,3	-2.159.119	-2,9	-2.113.525	-2,6	-2.270.320	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-815.995	-1,4	-875.397	-1,4	-916.188	-1,3	-821.555	-1,0	-775.471	-1,0	-772.574	-1,1	-785.718	-1,2	-975.919	-1,4	-937.275	-1,2	-950.193	-1,1
Margine operativo netto	-818.872	-1,4	-300.849	-0,5	728.675	1,0	1.723.787	2,3	1.198.923	1,6	1.079.017	1,5	-1.020.731	-1,6	1.269.368	1,7	2.626.359	3,3	4.429.766	5,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-60.557	-0,1	-213.886	-0,3	-203.735	-0,3	-202.129	-0,3	-182.950	-0,2	-136.895	-0,2	-119.108	-0,2	-92.559	-0,1	-62.558	-0,1	-65.846	-0,1
- Altri oneri finanziari	-1.242.591	-2,1	-932.439	-1,4	-708.306	-1,0	-684.167	-0,9	-603.588	-0,8	-527.258	-0,7	-532.227	-0,8	-600.627	-0,8	-608.520	-0,7	-924.574	-1,0
- Proventi finanziari	1.324.861	2,3	1.370.467	2,1	1.135.809	1,7	1.131.703	1,5	958.260	1,2	780.513	1,1	628.283	0,9	664.973	0,8	2.084.479	2,6	2.628.714	2,9
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-48.459	-0,1	-165.518	-0,3	-52.558	-0,1	-103.298	-0,1	-105.724	-0,1	-183.347	-0,3	-129.086	-0,2	-103.931	-0,1	-136.219	-0,2	-103.232	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	-845.618	-1,4	-242.225	-0,4	899.885	1,3	1.865.896	2,5	1.264.921	1,7	1.012.030	1,4	-1.172.869	-1,9	1.137.224	1,5	3.903.541	4,9	5.964.828	6,7
- Ammortamenti dell'avviamento	-34.581	-0,1	-34.471	...	-41.920	-0,1	-43.208	-0,1	-36.031	...	-35.331	...	-42.774	-0,1	-33.995	-0,1	-33.892	...	-32.856	...
- Oneri finanziari capitalizzati	1.403	...	1.311	...	383	...	65	...	184	...	899	...	1.690	...	1.146	...	1.928	...	4.029	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-13.786	...	-21.097	...	-46.211	-0,1	-12.753	...	-10.446	...	-15.362	...	-13.524	...	-16.518	...	-9.805	...	-14.866	...
- Plusvalenze su realizzi	201.858	0,3	895.389	1,4	223.052	0,3	182.426	0,2	154.780	0,2	269.984	0,4	78.004	0,1	294.441	0,4	429.486	0,6	1.384.826	1,6
- Rivalutazioni e svalutazioni	-572.145	-0,9	-1.279.967	-2,0	-556.693	-0,8	-434.510	-0,6	-626.217	-0,9	-643.155	-0,9	-1.276.961	-1,9	-1.126.255	-1,5	110.340	0,1	-471.637	-0,6
- Proventi e oneri diversi straordinari	144.557	0,2	13.771	...	-87.076	-0,1	14.132	...	215.242	0,3	585.695	0,7	89.190	0,1	216.237	0,3	114.954	0,1	-86.722	-0,1
- Movimenti delle riserve	41.002	0,1	-15.716	...	-87.218	-0,1	-25.197	...	5.902	...	-32.458	...	8.609	...	43.304	0,1	-54.226	-0,1	13.493	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	-1.077.310	-1,8	-683.005	-1,0	304.202	0,4	1.546.851	2,0	968.335	1,3	1.142.302	1,6	-2.328.635	-3,7	515.584	0,7	4.462.326	5,6	6.761.095	7,6
- Imposte sul reddito	-277.411	-0,5	-316.721	-0,5	-396.551	-0,5	-398.544	-0,5	-311.645	-0,4	-280.624	-0,4	-450.894	-0,7	-716.257	-1,0	-373.439	-0,5	-790.222	-0,9
Risultato d'esercizio	-1.354.721	-2,3	-999.726	-1,5	-92.349	-0,1	1.148.307	1,5	656.690	0,9	861.678	1,2	-2.779.529	-4,4	-200.673	-0,3	4.088.887	5,1	5.970.873	6,7
Roi - Return on investment	1,1	2,3	4,5	6,7	4,9	4,0	-0,7	3,3	8,7	12,1										
Roe - Return on equity	-4,8	-3,7	-0,3	4,3	2,2	2,6	-7,2	-0,6	11,8	15,7										
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	528.692	108.688	450.762	405.383	974.037	227.786	550.653	1.512.980	1.084.700	3.528.418										
Fatturato all'esportazione	39.115.223	43.620.779	47.197.242	51.351.226	50.470.105	48.316.049	43.432.011	50.706.920	56.931.970	61.713.112										
in % del fatturato totale	66,5	67,1	66,8	67,6	67,8	67,8	68,8	69,0	70,9	69,2										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	4.373.754	8,3	4.642.761	8,8	4.628.094	8,4	4.774.417	8,6	4.758.745	8,5	5.583.414	9,4	5.625.702	8,9	5.456.531	8,3	4.329.883	6,4	3.638.160	5,4
- Titoli a reddito fisso	6.565.810	12,5	6.254.714	11,8	6.162.139	11,2	5.658.272	10,1	5.101.701	9,0	3.930.840	6,6	3.902.906	6,2	3.849.623	5,9	4.020.441	5,9	3.960.081	5,8
Disponibilità	10.939.564	20,8	10.897.475	20,6	10.790.233	19,6	10.432.689	18,7	9.860.446	17,5	9.514.254	16,0	9.528.608	15,1	9.306.154	14,2	8.350.324	12,3	7.598.241	11,2
- Rimanenze	5.799.282	11,0	5.875.927	11,1	6.009.949	10,9	6.045.341	10,8	6.275.344	11,2	6.383.482	10,7	6.499.744	10,3	6.850.306	10,5	7.836.799	11,6	8.142.020	12,0
- Clienti	3.211.885	6,1	3.199.418	6,0	3.301.343	6,0	3.538.820	6,3	3.695.166	6,6	3.980.168	6,7	4.099.148	6,5	4.184.929	6,4	4.573.493	6,8	4.757.978	7,0
- Fondo svalutazione rimanenze	-171.215	-0,3	-168.101	-0,3	-139.145	-0,3	-161.344	-0,3	-204.351	-0,4	-205.290	-0,3	-248.960	-0,4	-186.728	-0,3	-180.595	-0,3	-183.728	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-258.491	-0,5	-246.419	-0,5	-216.284	-0,3	-241.821	-0,4	-253.651	-0,5	-242.614	-0,4	-291.762	-0,5	-295.489	-0,5	-296.377	-0,5	-282.224	-0,3
Circolante	8.581.461	16,3	8.660.825	16,3	8.955.863	16,3	9.180.996	16,4	9.512.508	16,9	9.915.746	16,7	10.058.170	15,9	10.553.018	16,1	11.933.320	17,6	12.434.046	18,4
- Altre attività correnti	5.373.598	10,3	5.259.908	9,9	4.409.648	8,0	5.070.850	9,1	4.672.512	8,4	4.777.375	8,0	5.381.453	8,6	6.136.749	9,4	6.279.749	9,4	5.847.544	8,6
ATTIVO CORRENTE (a)	24.894.623	47,4	24.818.208	46,8	24.155.744	43,9	24.684.535	44,2	24.045.466	42,8	24.207.375	40,7	24.968.231	39,6	25.995.921	39,7	26.563.393	39,3	25.879.831	38,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	32.278.722	61,4	33.727.558	63,7	37.118.837	67,4	38.820.494	69,5	40.367.436	71,8	44.697.229	75,2	48.236.653	76,4	51.286.266	78,4	53.553.540	79,2	56.067.844	82,7
- Fondi di ammortamento	-15.049.221	-28,6	-16.011.438	-30,3	-17.613.399	-32,0	-18.677.179	-33,4	-19.784.488	-35,2	-21.398.794	-36,0	-22.686.180	-35,9	-24.309.514	-37,2	-25.960.115	-38,4	-27.692.618	-40,8
Immobilizzazioni materiali nette	17.229.501	32,8	17.716.120	33,4	19.505.438	35,4	20.143.315	36,1	20.582.948	36,6	23.298.435	39,2	25.550.473	40,5	26.976.752	41,2	27.593.425	40,8	28.375.226	41,9
- Partecipazioni nette	4.649.084	8,8	4.545.429	8,6	4.866.422	8,8	4.777.278	8,6	5.109.160	9,1	5.196.356	8,7	5.183.485	8,2	5.072.263	7,7	5.298.835	7,8	5.424.993	8,0
- Altre attività a m/l termine	1.865.208	3,5	2.198.191	4,1	2.582.323	4,7	2.371.573	4,2	2.633.938	4,7	3.020.188	5,1	3.158.353	5,0	3.203.739	4,9	3.996.047	5,9	3.936.778	5,8
- Immobilizzazioni immateriali	3.905.055	7,5	3.703.440	7,1	3.926.402	7,2	3.857.796	6,9	3.828.468	6,8	3.693.652	6,3	4.261.435	6,7	4.209.199	6,5	4.182.681	6,2	4.141.901	6,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	27.648.848	52,6	28.163.180	53,2	30.880.585	56,1	31.149.962	55,8	32.154.514	57,2	35.208.631	59,3	38.153.746	60,4	39.461.953	60,3	41.070.988	60,7	41.878.898	61,8
Totale (a+b)	52.543.471	100,0	52.981.388	100,0	55.036.329	100,0	55.834.497	100,0	56.199.980	100,0	59.416.006	100,0	63.121.977	100,0	65.457.874	100,0	67.634.381	100,0	67.758.729	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	4.303.218	8,2	2.792.188	5,3	2.936.826	5,3	2.521.819	4,5	3.089.689	5,5	2.929.287	4,9	2.871.343	4,5	2.882.352	4,4	3.318.375	4,9	2.896.899	4,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	10.827.896	20,6	10.361.180	19,5	9.526.847	17,3	8.667.521	15,5	8.032.704	14,3	7.648.630	12,9	7.770.929	12,4	7.817.471	11,9	7.610.049	11,3	6.813.665	10,0
Debiti finanziari a breve termine	15.131.114	28,8	13.153.368	24,8	12.463.673	22,6	11.189.340	20,0	11.122.393	19,8	10.577.917	17,8	10.642.272	16,9	10.699.823	16,3	10.928.424	16,2	9.710.564	14,3
- Fornitori e consociate	12.033.388	22,9	12.052.278	22,7	12.392.942	22,5	13.201.940	23,7	13.368.565	23,8	14.105.429	23,7	14.430.030	22,9	15.343.839	23,4	16.335.054	24,2	16.800.911	24,8
- Altre passività correnti	2.319.550	4,4	2.613.073	5,0	2.711.990	5,0	2.755.522	4,9	2.733.295	4,8	2.832.273	4,8	3.084.577	4,8	3.201.564	5,0	3.596.981	5,2	3.650.734	5,4
PASSIVO CORRENTE (c)	29.484.052	56,1	27.818.719	52,5	27.568.605	50,1	27.146.802	48,6	27.224.253	48,4	27.515.619	46,3	28.156.879	44,6	29.245.226	44,7	30.860.459	45,6	30.162.209	44,5
- Prestiti obbligazionari	15.391	...	15.131	...	15.006	...	979.976	1,8	982.884	1,7	992.838	1,7	993.286	1,6	989.335	1,5	494.057	0,7	495.232	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	2.029.568	3,9	3.003.796	5,7	2.568.582	4,7	3.030.075	5,4	2.604.414	4,6	2.604.886	4,4	3.162.087	5,0	4.104.444	6,3	4.532.222	6,7	3.912.764	5,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	778.461	1,5	835.347	1,6	752.482	1,4	453.237	0,8	314.641	0,6	200.188	0,3	191.938	0,3	201.749	0,3	308.354	0,5	598.646	0,9
- Altri debiti finanziari	189.282	0,3	192.666	0,3	637.609	1,1	635.802	1,1	576.570	1,1	2.895.349	4,9	3.563.014	5,6	3.672.535	5,6	3.557.739	5,2	3.558.652	5,2
Debiti finanziari a m/l termine	3.012.702	5,7	4.046.940	7,6	3.973.679	7,2	5.099.090	9,1	4.478.509	8,0	6.693.261	11,3	7.910.325	12,5	8.968.063	13,7	8.892.372	13,1	8.565.294	12,6
- Fondi del personale	1.110.134	2,1	1.054.735	2,0	1.012.453	1,8	967.986	1,7	939.780	1,7	884.951	1,5	844.143	1,3	791.498	1,2	752.055	1,1	707.374	1,0
- Fondi diversi	1.115.874	2,2	999.611	1,9	1.035.327	1,9	1.064.134	2,0	1.152.575	2,0	1.137.562	1,9	921.725	1,5	1.065.074	1,6	1.024.122	1,6	1.041.972	1,6
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	5.238.710	10,0	6.101.286	11,5	6.021.459	10,9	7.131.210	12,8	6.570.864	11,7	8.715.774	14,7	9.676.193	15,3	10.824.635	16,5	10.668.549	15,8	10.314.640	15,2
- Capitale sociale	2.459.296	4,7	2.476.976	4,7	2.686.307	4,9	2.763.560	4,9	2.894.218	5,1	2.906.671	4,9	2.907.762	4,6	2.916.838	4,5	2.920.461	4,3	2.960.513	4,4
- Riserve	14.759.192	28,1	15.452.759	29,2	17.473.696	31,7	17.531.582	31,4	18.488.549	32,9	19.204.370	32,3	21.041.413	33,3	20.923.497	32,0	21.785.289	32,2	22.347.533	33,0
- Risultato d'esercizio	602.221	1,1	1.131.648	2,1	1.286.262	2,4	1.261.343	2,3	1.022.096	1,9	1.073.572	1,8	1.339.730	2,2	1.547.678	2,3	1.399.623	2,1	1.973.834	2,9
CAPITALE NETTO (e)	17.820.709	33,9	19.061.383	36,0	21.446.265	39,0	21.556.485	38,6	22.404.863	39,9	23.184.613	39,0	25.288.905	40,1	25.388.013	38,8	26.105.373	38,6	27.281.880	40,3
Totale (c+d+e)	52.543.471	100,0	52.981.388	100,0	55.036.329	100,0	55.834.497	100,0	56.199.980	100,0	59.416.006	100,0	63.121.977	100,0	65.457.874	100,0	67.634.381	100,0	67.758.729	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	84,4		89,2		87,6		90,9		88,3		88,0		88,7		88,9		86,1		85,8	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	65,3		68,7		66,3		69,3		66,0		65,5		66,5		66,1		61,3		59,4	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	76,7		89,3		106,6		108,7		119,1		112,9		113,3		107,7		110,6		126,6	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	462.350	1.220.853	1.310.128	1.021.207	867.376	609.236	1.313.604	1.217.521	739.859	1.923.845
- Risultato mandato a nuovo	228.134	826.609	1.006.902	832.757	479.309	302.103	969.667	962.287	509.829	1.761.212
- Rivalutazioni e svalutazioni	241.565	382.583	-7.364	242.222	415.284	319.863	192.141	195.603	217.316	164.767
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-7.349	11.661	310.590	-53.772	-27.217	-12.730	151.796	59.631	12.714	-2.134
Ammortamenti stanziati	1.829.691	1.822.401	1.863.499	1.960.340	2.013.815	2.303.567	2.434.909	2.555.735	2.623.965	2.754.084
- Ammortamenti ordinari	1.380.434	1.398.239	1.457.909	1.556.154	1.586.488	1.851.438	2.004.704	2.072.048	2.140.889	2.241.543
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	449.257	424.162	405.590	404.186	427.327	452.129	430.205	483.687	483.076	512.541
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-34.242	-73.272	-53.031	-44.467	-15.291	-55.392	-29.010	-52.645	-39.443	-54.887
- Accantonamenti	344.864	352.317	370.417	377.384	394.489	395.835	397.464	422.210	459.012	431.204
- Utilizzi	-379.106	-425.589	-423.448	-421.851	-409.780	-451.227	-426.474	-474.855	-498.455	-486.091
Totale	2.257.799	2.969.982	3.120.596	2.937.080	2.865.900	2.857.411	3.719.503	3.720.611	3.324.381	4.623.042
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	854.379	1.448.836	3.391.279	1.701.657	1.546.942	4.329.793	3.539.424	3.049.613	2.267.274	2.514.304
- Investimenti	1.959.767	2.187.169	2.299.853	2.610.237	2.410.005	2.730.479	2.794.838	3.426.405	3.048.283	3.331.272
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS ...	-	161.753	1.721.235	7.712	87.213	2.571.594	1.114.367	-	-	-
- Apporti	-	-	200.882	1.050	1.160.781	171.552	118.652	-	-	26.275
- Rivalutazioni e svalutazioni	-58.154	-4.048	55.886	-25.876	-44.932	-42.930	-86.237	-40.157	-10.227	-44.352
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	2.585	1.023.298	466.295	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-1.047.234	-851.038	-685.695	-890.416	-905.344	-931.935	-864.760	-639.772	-770.782	-772.616
- Scorpori	-	-	-200.882	-1.050	-1.160.781	-171.552	-118.652	-	-	-26.275
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-45.000	-	-	-	-	-442.082	-163.158	-	-
Capitali nominali	165.469	17.680	209.331	77.253	130.658	12.453	1.091	9.076	3.623	40.052
- Svalutazioni	-870.017	-37.671	-519.626	-86.878	-180.339	-215.000	-	-153.000	-199.698	-135.000
- Reintegri contestuali	870.017	24.654	517.613	86.878	159.000	215.000	-	153.000	162.705	135.000
- Aumenti a pagamento	127.914	3.588	79.480	107.986	-15.331	-15.647	-19.413	58.548	-20.173	-3.785
- Variazioni per conferimenti e diverse	2.192	-3.784	115.200	-45.000	152.394	10.001	-6.719	-82.525	-	-1.390
- Aumenti gratuiti	35.363	30.893	16.664	14.267	14.934	18.099	27.223	33.053	60.789	45.227
Riserve	1.346.974	693.567	2.020.937	57.886	956.967	715.821	1.837.043	-117.916	861.792	562.244
- A capitali per aumenti gratuiti	-35.363	-30.893	-16.664	-14.267	-14.934	-18.099	-27.223	-33.053	-60.789	-45.227
- Da capitali per ripianamento perdite	870.017	37.671	519.626	86.878	180.339	215.000	-	153.000	199.698	135.000
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	395.704	-	-	9.950	3.850	-9.929	16.683	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	2.277	1.470.092	445.078	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS ...	-	-4.410	301.436	-	2.895	-5.909	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-7.349	11.661	310.590	-53.772	-27.217	-12.730	151.796	59.631	12.714	-2.134
- Variazioni per fusioni e diverse	25.919	55.700	79.340	-967.855	-26.823	52.123	-49.796	-1.728.922	-252.118	-35.224
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	493.750	228.134	826.609	1.006.902	832.757	479.309	302.103	969.667	962.287	509.829
Numero dipendenti	211.918	216.959	221.942	227.997	233.198	235.335	236.271	243.444	246.629	250.372

DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	65.489.157	100,0	68.449.410	100,0	70.018.564	100,0	72.826.341	100,0	75.150.314	100,0	77.741.448	100,0	79.374.179	100,0	84.649.470	100,0	91.299.306	100,0	97.877.929	100,0
- Variazione delle rimanenze	196.715	0,3	117.357	0,2	209.682	0,3	33.997	...	127.049	0,2	125.946	0,2	71.519	0,1	275.319	0,3	917.150	1,0	288.855	0,3
- Costi capitalizzati	400.102	0,6	421.571	0,6	455.741	0,7	419.085	0,6	406.445	0,5	424.078	0,5	472.848	0,6	477.462	0,6	427.317	0,5	496.980	0,5
- Acquisti	-52.445.446	-80,1	-54.266.066	-79,3	-55.345.527	-79,0	-57.524.039	-79,0	-59.501.764	-79,2	-61.420.595	-79,0	-63.002.689	-79,4	-67.206.244	-79,4	-73.460.521	-80,5	-78.226.080	-79,9
- Servizi	-7.941.316	-12,1	-8.285.543	-12,1	-8.409.357	-12,0	-8.794.148	-12,1	-9.125.490	-12,1	-9.328.670	-12,0	-9.234.986	-11,6	-10.127.836	-12,0	-11.388.159	-12,5	-11.853.104	-12,1
- Ricavi diversi operativi	4.642.768	7,1	4.548.692	6,6	4.668.498	6,6	4.791.278	6,6	4.920.987	6,5	4.937.895	6,4	4.719.825	5,9	5.225.979	6,2	5.666.009	6,2	6.137.270	6,2
Valore aggiunto	10.341.980	15,8	10.985.421	16,0	11.597.601	16,6	11.752.514	16,1	11.977.541	15,9	12.480.102	16,1	12.400.696	15,6	13.294.150	15,7	13.461.102	14,7	14.721.850	15,0
- Costo del lavoro	-7.222.293	-11,0	-7.485.146	-10,9	-7.727.259	-11,1	-8.016.041	-11,0	-8.283.276	-11,0	-8.455.521	-10,9	-8.206.415	-10,3	-8.700.482	-10,3	-8.899.266	-9,7	-9.257.024	-9,4
Margine operativo lordo	3.119.687	4,8	3.500.275	5,1	3.870.342	5,5	3.736.473	5,1	3.694.265	4,9	4.024.581	5,2	4.194.281	5,3	4.593.668	5,4	4.561.836	5,0	5.464.826	5,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.380.434	-2,1	-1.398.239	-2,0	-1.457.909	-2,1	-1.556.154	-2,1	-1.586.488	-2,1	-1.851.438	-2,4	-2.004.704	-2,5	-2.072.048	-2,4	-2.140.889	-2,3	-2.241.543	-2,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-290.839	-0,5	-294.494	-0,5	-277.042	-0,4	-289.962	-0,4	-312.335	-0,4	-337.887	-0,4	-348.343	-0,5	-371.058	-0,5	-380.315	-0,5	-403.763	-0,4
Margine operativo netto	1.448.414	2,2	1.807.542	2,6	2.135.391	3,0	1.890.357	2,6	1.795.442	2,4	1.835.256	2,4	1.841.234	2,3	2.150.562	2,5	2.040.632	2,2	2.819.520	2,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-	-	-550	...	-542	...	-3.238	...	-17.652	...	-17.792	...	-17.873	...	-17.901	...	-17.859	...	-16.730	...
- Altri oneri finanziari	-475.785	-0,7	-365.109	-0,5	-233.415	-0,3	-174.757	-0,2	-182.085	-0,2	-277.749	-0,4	-288.059	-0,4	-286.258	-0,3	-323.696	-0,4	-492.384	-0,5
- Proventi finanziari	595.971	0,9	756.036	1,1	517.861	0,8	460.620	0,6	436.698	0,5	415.890	0,5	300.783	0,4	446.390	0,5	434.883	0,5	620.892	0,7
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-6.219	...	24.544	...	4.468	...	-86.026	-0,1	41.702	0,1	18.625	...	-15.078	...	21.441	...	20.214	...	526	...
Risultato corrente prima delle imposte	1.562.381	2,4	2.222.463	3,2	2.423.763	3,5	2.086.956	2,9	2.074.105	2,8	1.974.230	2,5	1.821.007	2,3	2.314.234	2,7	2.154.174	2,3	2.931.824	3,1
- Ammortamenti dell'avviamento	-158.418	-0,2	-129.668	-0,2	-128.548	-0,2	-114.224	-0,2	-114.992	-0,2	-114.242	-0,2	-81.862	-0,1	-112.629	-0,1	-102.761	-0,1	-108.778	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-31.146	...	-39.312	...	-69.900	-0,1	-43.110	-0,1	-35.953	...	-31.301	...	-49.856	-0,1	-23.772	...	-25.390	...	-29.934	...
- Plusvalenze su realizzazioni	165.192	0,3	98.471	0,1	134.722	0,2	197.032	0,3	90.596	0,1	118.493	0,2	249.465	0,3	147.605	0,2	138.725	0,2	127.612	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-241.565	-0,5	-382.583	-0,5	7.364	...	-242.222	-0,3	-415.284	-0,5	-319.863	-0,4	-192.141	-0,2	-195.603	-0,2	-217.316	-0,3	-164.767	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-88.026	-0,1	-8.789	...	-60.968	-0,1	-69.000	-0,1	-48.514	-0,1	10.862	...	112.633	0,2	108.020	0,1	8.180	...	-52.807	-0,1
- Movimenti delle riserve	7.349	...	-11.661	...	-310.590	-0,4	53.772	0,1	27.217	...	12.730	...	-151.796	-0,2	-59.631	-0,1	-12.714	...	2.134	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	1.215.767	1,9	1.748.921	2,6	1.995.843	2,9	1.869.204	2,6	1.577.175	2,1	1.650.909	2,1	1.707.450	2,2	2.178.224	2,6	1.942.898	2,1	2.705.284	2,8
- Imposte sul reddito	-613.546	-1,0	-617.273	-0,9	-709.581	-1,1	-607.861	-0,9	-555.079	-0,7	-577.337	-0,7	-367.720	-0,5	-630.546	-0,8	-543.275	-0,6	-731.450	-0,8
Risultato d'esercizio	602.221	0,9	1.131.648	1,7	1.286.262	1,8	1.261.343	1,7	1.022.096	1,4	1.073.572	1,4	1.339.730	1,7	1.547.678	1,8	1.399.623	1,5	1.973.834	2,0
Roi - Return on investment		5,7		7,1		7,0		6,2		5,9		5,6		4,9		5,8		5,4		7,6
Roe - Return on equity		3,5		6,3		6,4		6,2		4,8		4,9		5,6		6,5		5,7		7,8
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	373.890		304.698		278.908		428.249		542.133		771.469		370.063		585.391		889.794		212.622	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	183.686		192.978		189.175		208.523		223.810		229.361		248.346		237.602		350.566		480.604	
		0,3		0,3		0,3		0,3		0,3		0,3		0,3		0,3		0,4		0,5

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

ELETTRODOMESTICI E APPARECCHI RADIO-TV

TAB. I

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	104.329	1,9	94.243	1,6	119.406	2,1	184.132	3,1	180.867	3,2	219.301	3,5	380.426	5,1	522.990	6,1	353.948	4,4	196.795	2,8
- Titoli a reddito fisso	5.221	0,1	4.297	0,1	11.022	0,2	16.362	0,3	19.760	0,3	20.564	0,3	24.145	0,3	20.193	0,2	18.486	0,2	19.096	0,3
Disponibilità	109.550	2,0	98.540	1,7	130.428	2,3	200.494	3,4	200.627	3,5	239.865	3,8	404.571	5,4	543.183	6,3	372.434	4,6	215.891	3,1
- Rimanenze	643.507	11,7	705.862	12,4	693.312	12,4	747.376	12,7	759.568	13,2	735.751	11,8	747.556	10,0	1.090.196	12,7	1.049.004	13,0	975.779	14,0
- Clienti	1.786.459	32,4	1.596.504	28,1	1.504.662	26,9	1.458.844	24,8	1.330.133	23,2	1.494.450	23,9	1.665.473	22,4	2.086.015	24,2	1.769.338	22,0	1.495.666	21,4
- Fondo svalutazione rimanenze	-33.067	-0,6	-37.651	-0,7	-38.900	-0,7	-41.550	-0,7	-42.476	-0,7	-39.452	-0,6	-53.286	-0,7	-59.354	-0,7	-60.025	-0,7	-59.718	-0,9
- Fondo svalutazione crediti	-46.046	-0,8	-39.412	-0,7	-36.376	-0,7	-35.515	-0,6	-43.417	-0,8	-31.646	-0,6	-28.003	-0,4	-36.258	-0,4	-31.981	-0,5	-27.944	-0,4
Circolante	2.350.853	42,7	2.225.303	39,1	2.122.698	37,9	2.129.155	36,2	2.003.808	34,9	2.159.103	34,5	2.331.740	31,3	3.080.599	35,8	2.726.336	33,8	2.383.783	34,1
- Altre attività correnti	464.834	8,4	661.009	11,6	443.232	7,9	530.705	9,0	427.798	7,5	744.414	11,9	920.653	12,4	692.997	8,0	758.629	9,5	980.395	14,0
ATTIVO CORRENTE (a)	2.925.237	53,1	2.984.852	52,4	2.696.358	48,1	2.860.354	48,6	2.632.233	45,9	3.143.382	50,2	3.656.964	49,1	4.316.779	50,1	3.857.399	47,9	3.580.069	51,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	3.370.883	61,2	3.419.272	60,1	3.381.968	60,4	3.434.876	58,4	3.475.834	60,6	3.742.295	59,8	3.942.148	53,0	4.193.866	48,7	4.165.427	51,7	4.302.706	61,6
- Fondi di ammortamento	-2.626.010	-47,7	-2.697.368	-47,4	-2.658.892	-47,5	-2.671.470	-45,4	-2.695.989	-47,0	-2.830.087	-45,2	-2.900.001	-39,0	-3.044.207	-35,4	-2.967.100	-36,8	-3.019.562	-43,2
Immobilizzazioni materiali nette	744.873	13,5	721.904	12,7	723.076	12,9	763.406	13,0	779.845	13,6	912.208	14,6	1.042.147	14,0	1.149.659	13,3	1.198.327	14,9	1.283.144	18,4
- Partecipazioni nette	1.231.388	22,3	1.320.558	23,2	1.449.173	25,9	1.566.092	26,6	1.556.194	27,1	1.312.411	21,0	1.368.370	18,4	1.487.782	17,3	1.439.955	17,9	815.964	11,7
- Altre attività a m/l termine	122.710	2,2	169.086	3,0	235.602	4,2	171.315	2,9	233.454	4,1	322.211	5,1	400.779	5,4	703.030	8,2	649.099	8,1	399.803	5,7
- Immobilizzazioni immateriali	487.053	8,9	494.953	8,7	499.359	8,9	524.583	8,9	533.187	9,3	570.960	9,1	975.531	13,1	957.175	11,1	915.982	11,2	909.362	13,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	2.586.024	46,9	2.706.501	47,6	2.907.210	51,9	3.025.396	51,4	3.102.680	54,1	3.117.790	49,8	3.786.827	50,9	4.297.646	49,9	4.203.363	52,1	3.408.273	48,8
Totale (a+b)	5.511.261	100,0	5.691.353	100,0	5.603.568	100,0	5.885.750	100,0	5.734.913	100,0	6.261.172	100,0	7.443.791	100,0	8.614.425	100,0	8.060.762	100,0	6.988.342	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	298.691	5,4	195.415	3,4	271.674	4,8	226.573	3,8	225.838	3,9	217.252	3,5	249.395	3,4	502.884	5,8	266.055	3,3	173.812	2,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	602.947	11,0	784.136	13,8	784.505	14,0	1.167.385	19,9	1.310.378	22,9	397.831	6,3	820.322	11,0	959.620	11,2	1.345.197	16,7	725.915	10,4
Debiti finanziari a breve termine	901.638	16,4	979.551	17,2	1.056.179	18,8	1.393.958	23,7	1.536.216	26,8	615.083	9,8	1.069.717	14,4	1.462.504	17,0	1.611.252	20,0	899.727	12,9
- Fornitori e consociate	1.837.081	33,3	1.764.491	31,0	1.709.953	30,5	1.679.613	28,5	1.638.854	28,6	1.895.687	30,3	2.156.168	29,0	2.856.672	33,2	2.598.160	32,2	2.667.695	38,2
- Altre passività correnti	343.287	6,2	312.749	5,5	283.670	5,1	331.710	5,7	325.401	5,6	371.709	5,9	452.964	6,0	505.547	5,8	417.658	5,2	408.555	5,8
PASSIVO CORRENTE (c)	3.082.006	55,9	3.056.791	53,7	3.049.802	54,4	3.405.281	57,9	3.500.471	61,0	2.882.479	46,0	3.678.849	49,4	4.824.723	56,0	4.627.070	57,4	3.975.977	56,9
- Prestiti obbligazionari	3.491	0,1	1.890	...	1.512	...	1.134	...	756	...	378	...	-	...	-	...	-	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	95.823	1,7	76.806	1,3	73.255	1,3	244.042	4,1	225.213	3,9	191.465	3,1	245.458	3,3	169.587	2,0	184.429	2,3	139.296	2,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	134.400	2,4	134.400	2,4	6.529	0,1	4.630	0,1	118.600	2,1	936.000	14,9	936.000	12,6	936.000	10,9	936.000	11,6	36.000	0,5
- Altri debiti finanziari	354.001	6,5	374.125	6,6	342.437	6,2	133.453	2,3	15.116	0,3	91.715	1,5	100.918	1,3	93.655	1,0	91.288	1,1	90.999	1,3
Debiti finanziari a m/l termine	587.715	10,7	587.221	10,3	423.733	7,6	383.259	6,5	359.685	6,3	1.219.558	19,5	1.282.376	17,2	1.199.242	13,9	1.211.717	15,0	266.295	3,8
- Fondi del personale	190.364	3,5	172.471	3,0	153.772	2,7	142.468	2,4	126.520	2,2	124.314	2,0	117.589	1,6	111.236	1,3	101.340	1,3	99.392	1,4
- Fondi diversi	210.172	3,7	241.539	4,3	222.495	4,0	203.472	3,5	183.256	3,2	183.236	2,9	201.153	2,7	183.607	2,1	135.985	1,7	116.771	1,7
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	988.251	17,9	1.001.231	17,6	800.000	14,3	729.199	12,4	669.461	11,7	1.527.108	24,4	1.601.118	21,5	1.494.085	17,3	1.449.042	18,0	482.458	6,9
- Capitale sociale	614.116	11,1	614.116	10,8	539.116	9,6	540.376	9,2	552.795	9,6	952.795	15,2	552.795	7,4	555.947	6,5	570.907	7,1	585.907	8,4
- Riserve	826.629	15,1	801.770	14,1	1.118.450	20,0	1.146.557	19,5	1.044.378	18,2	841.479	13,4	1.562.856	21,0	1.532.641	17,8	1.513.034	18,8	2.081.165	29,8
- Risultato d'esercizio	259	...	217.445	3,8	96.200	1,7	64.337	1,0	-32.192	-0,5	57.311	1,0	48.173	0,7	207.029	2,4	-99.291	-1,3	-137.165	-2,0
CAPITALE NETTO (e)	1.441.004	26,2	1.633.331	28,7	1.753.766	31,3	1.751.270	29,7	1.564.981	27,3	1.851.585	29,6	2.163.824	29,1	2.295.617	26,7	1.984.650	24,6	2.529.907	36,2
Totale (c+d+e)	5.511.261	100,0	5.691.353	100,0	5.603.568	100,0	5.885.750	100,0	5.734.913	100,0	6.261.172	100,0	7.443.791	100,0	8.614.425	100,0	8.060.762	100,0	6.988.342	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	94,9		97,6		88,4		84,0		75,2		109,1		99,4		89,5		83,4		90,0	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	75,1		75,8		67,0		63,3		54,7		84,9		80,5		68,1		62,0		67,0	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	64,1		72,7		84,8		69,0		54,4		69,8		50,5		50,3		37,9		139,0	

ELETTRODOMESTICI E APPARECCHI RADIO-TV

TAB. II

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-56.494	127.912	30.058	-78.503	-146.720	-135.861	-83.233	-9.199	-219.098	-199.260
- Risultato mandato a nuovo	-67.158	99.600	-2.550	-138.251	-201.100	-167.132	-116.317	-2.032	-230.597	-279.166
- Rivalutazioni e svalutazioni	12.678	27.621	33.292	59.498	53.186	38.984	-194.792	-6.435	6.794	-213.506
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-2.014	691	-684	250	1.194	-7.713	227.876	-732	4.705	293.412
Ammortamenti stanziati	210.696	220.270	205.983	183.073	191.065	245.830	239.901	269.885	292.316	297.696
- Ammortamenti ordinari	145.867	150.173	140.268	123.315	127.568	186.736	159.230	177.794	192.965	185.643
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	64.829	70.097	65.715	59.758	63.497	59.094	80.671	92.091	99.351	112.053
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-9.974	-18.399	-24.480	-11.304	-17.029	-2.776	-8.319	-7.027	-18.375	-1.948
- Accantonamenti	38.737	35.632	39.938	38.245	40.471	29.511	38.108	41.071	42.224	39.025
- Utilizzi	-48.711	-54.031	-64.418	-49.549	-57.500	-32.287	-46.427	-48.098	-60.599	-40.973
Totale	144.228	329.783	211.561	93.266	27.316	107.193	148.349	253.659	54.843	96.488
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	-58.722	48.389	-37.304	52.908	40.958	266.461	199.853	251.718	-28.439	137.279
- Investimenti	154.065	137.210	185.079	171.262	173.247	200.459	227.580	297.016	254.600	293.815
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	5.445	-	-	-	125.234	-	3.828	-	-
- Apporti	-	-	-	-	-	-	-	-	75.891	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-320	-540	-2.510	-262	-3.129	-249	9.563	-15	-1.329	-1.776
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	9.860	-	74.832	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-212.467	-93.726	-219.873	-118.092	-129.160	-58.983	-84.637	-49.111	-281.710	-154.760
- Scorpori	-	-	-	-	-	-	-	-	-75.891	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-	-9.860	-	-27.485	-	-	-
Capitali nominali	2.376	-	-75.000	1.260	12.419	400.000	-400.000	3.152	14.960	15.000
- Svalutazioni	-70.000	-40.000	-	-10.000	-28.000	-	-37.606	-43.678	-	-664.440
- Reintegri contestuali	70.000	40.000	-	10.000	28.000	-	37.606	43.678	-	664.440
- Aumenti a pagamento	-	-	10	1.260	12.419	400.000	-	-	10.000	15.000
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-77.010	-	-	-	-400.000	3.152	4.960	-
- Aumenti gratuiti	2.376	-	2.000	-	-	-	-	-	-	-
Riserve	-31.766	-24.859	316.680	28.107	-102.179	-202.899	721.377	-30.215	-19.607	568.131
- A capitali per aumenti gratuiti	-2.376	-	-2.000	-	-	-	-	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	70.000	40.000	-	10.000	28.000	-	37.606	43.678	-	664.440
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-	28.088	-	-	-	-	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	8.282	-	271.137	10.670	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	-56	-4.800	-	-	-	-	3.104	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-2.014	691	-684	250	1.194	-7.713	227.876	-732	4.705	293.412
- Variazioni per fusioni e diverse	8.740	1.664	224.564	-7.681	-1.404	5.914	351.890	29.382	-22.280	-159.124
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	-106.116	-67.158	99.600	-2.550	-138.251	-201.100	-167.132	-116.317	-2.032	-230.597
Numero dipendenti	18.871	17.674	17.119	17.007	16.797	16.344	16.329	16.471	16.815	16.186

ELETTRODOMESTICI E APPARECCHI RADIO-TV

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	6.232.959	100,0	6.248.554	100,0	5.831.179	100,0	5.806.802	100,0	5.655.020	100,0	5.953.813	100,0	6.116.225	100,0	7.880.299	100,0	7.789.617	100,0	7.424.328	100,0
- Variazione delle rimanenze	35.812	0,6	49.068	0,8	-20.279	-0,3	37.996	0,7	2.043	...	-14.718	-0,2	-711	...	283.960	3,6	-85.197	-1,1	-60.035	-0,8
- Costi capitalizzati	84.755	1,4	100.884	1,6	77.067	1,3	88.330	1,5	70.304	1,2	102.629	1,7	270.711	4,4	73.466	0,9	65.729	0,8	99.556	1,3
- Acquisti	-4.434.160	-71,1	-4.442.576	-71,1	-4.224.937	-72,5	-4.403.155	-75,8	-4.198.431	-74,2	-4.220.612	-70,9	-4.496.669	-73,5	-5.811.324	-73,7	-5.623.878	-72,2	-5.176.197	-69,7
- Servizi	-924.443	-14,8	-928.439	-14,9	-891.415	-15,3	-856.707	-14,8	-845.364	-14,9	-1.083.107	-18,2	-955.002	-15,6	-1.132.676	-14,4	-1.229.688	-15,8	-1.090.905	-14,7
- Ricavi diversi operativi	230.043	3,6	262.025	4,2	457.043	7,9	544.640	9,4	387.823	6,8	326.914	5,5	360.885	5,9	290.690	3,7	442.296	5,7	330.881	4,5
Valore aggiunto	1.224.966	19,7	1.289.516	20,6	1.228.658	21,1	1.217.906	21,0	1.071.395	18,9	1.064.919	17,9	1.295.439	21,2	1.584.415	20,1	1.358.879	17,4	1.527.628	20,6
- Costo del lavoro	-917.299	-14,8	-892.224	-14,2	-866.123	-14,9	-889.139	-15,3	-911.420	-16,1	-961.777	-16,2	-987.000	-16,2	-1.031.180	-13,1	-949.091	-12,1	-1.002.952	-13,5
Margine operativo lordo	307.667	4,9	397.292	6,4	362.535	6,2	328.767	5,7	159.975	2,8	103.142	1,7	308.439	5,0	553.235	7,0	409.788	5,3	524.676	7,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-145.867	-2,3	-150.173	-2,4	-140.268	-2,4	-123.315	-2,1	-127.568	-2,3	-186.736	-3,1	-159.230	-2,6	-177.794	-2,3	-192.965	-2,5	-185.643	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-52.918	-0,9	-58.186	-1,0	-54.757	-0,9	-52.148	-1,0	-63.475	-1,0	-59.085	-1,0	-80.671	-1,3	-92.091	-1,1	-99.351	-1,3	-112.053	-1,5
Margine operativo netto	108.882	1,7	188.933	3,0	167.510	2,9	153.304	2,6	-31.068	-0,5	-142.679	-2,4	68.538	1,1	283.350	3,6	117.472	1,5	226.980	3,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-84	...	-77	...	-58	...	-41	...	-25	...	-33	...	-17	...	-4	...	-	...	-	...
- Altri oneri finanziari	-64.851	-1,0	-52.907	-0,8	-52.103	-0,9	-44.233	-0,8	-36.505	-0,6	-48.419	-0,8	-52.510	-0,9	-53.775	-0,7	-68.388	-0,9	-101.128	-1,4
- Proventi finanziari	39.472	0,6	72.789	1,1	53.588	0,9	48.605	0,9	59.838	1,0	154.109	2,6	81.151	1,4	35.369	0,5	57.365	0,8	113.042	1,5
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-5.786	-0,1	-1.662	...	23.702	0,4	12.689	0,2	-4.245	-0,1	675	...	-18.800	-0,3	10.074	0,1	606	...	-8.415	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	77.633	1,2	207.076	3,3	192.639	3,3	170.324	2,9	-12.005	-0,2	-36.347	-0,6	78.362	1,3	275.014	3,5	107.055	1,4	230.479	3,1
- Ammortamenti dell'avviamento	-11.911	-0,2	-11.911	-0,2	-10.958	-0,2	-7.610	-0,1	-22	...	-9	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-12.521	-0,2	-1.696	...	-1.254	...	-577	...	-166	...	-1.538	...	-168	...	-947	...	-141.791	-1,8	-87	...
- Plusvalenze su realizzazioni	11.576	0,2	92.857	1,5	3.243	0,1	3.319	0,1	9.236	0,2	104.659	1,8	17.760	0,3	10.881	0,1	10.269	0,1	5.707	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-12.678	-0,2	-27.621	-0,5	-33.292	-0,6	-59.498	-1,0	-53.186	-1,0	-38.984	-0,7	194.792	3,2	6.435	0,1	-6.794	-0,1	213.506	2,9
- Proventi e oneri diversi straordinari	-1.588	...	9	...	-1.372	-0,1	-22.130	-0,5	-1.099	...	-7.886	-0,1	9.848	0,2	1.531	...	6.848	0,1	-19.495	-0,3
- Movimenti delle riserve	2.014	...	-691	...	684	...	-250	...	-1.194	...	7.713	0,1	-227.876	-3,8	732	...	-4.705	-0,1	-293.412	-4,0
Risultato d'esercizio prima delle imposte	52.525	0,8	258.023	4,1	149.690	2,5	83.578	1,4	-58.436	-1,0	27.608	0,5	72.718	1,2	293.646	3,7	-29.118	-0,4	136.698	1,8
- Imposte sul reddito	-52.266	-0,8	-40.578	-0,6	-53.490	-0,9	-19.241	-0,3	26.244	0,4	29.703	0,5	-24.545	-0,4	-86.617	-1,1	-70.173	-0,9	-273.863	-3,6
Risultato d'esercizio	259	...	217.445	3,5	96.200	1,6	64.337	1,1	-32.192	-0,6	57.311	1,0	48.173	0,8	207.029	2,6	-99.291	-1,3	-137.165	-1,8
Roi - Return on investment	5,1		8,2		6,8		5,7		0,8		0,3		3,3		6,4		3,6		9,2	
Roe - Return on equity	-		15,4		5,8		3,8		-2,0		3,2		2,3		9,9		-4,8		-5,1	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	67.417		117.845		98.750		202.588		168.908		224.443		164.490		209.061		131.306		142.001	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	4.807.959	77,1	4.710.706	75,4	4.447.258	76,3	4.114.256	70,9	4.081.613	72,2	4.297.881	72,2	4.410.539	72,1	5.724.543	72,6	5.550.180	71,3	5.384.608	72,5

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	406.347	3,7	315.804	2,9	428.801	4,1	396.056	3,6	454.606	3,8	463.922	3,6	635.655	4,8	638.010	4,5	776.748	5,0	781.195	4,4
- Titoli a reddito fisso	62.072	0,5	84.914	0,8	96.222	0,9	98.584	0,9	88.238	0,8	119.552	0,9	117.416	0,8	143.956	1,1	140.595	0,9	502.468	2,8
Disponibilità	468.419	4,2	400.718	3,7	525.023	5,0	494.640	4,5	542.844	4,6	583.474	4,5	753.071	5,6	781.966	5,6	917.343	5,9	1.283.663	7,2
- Rimanenze	2.666.801	24,0	2.562.662	23,5	2.398.111	22,8	2.636.622	23,8	3.314.679	27,8	3.544.400	27,4	3.521.486	26,3	3.556.985	25,3	3.831.065	24,8	4.012.354	22,5
- Clienti	3.017.813	27,2	3.026.109	27,8	2.943.704	28,0	2.735.749	24,7	2.730.754	22,9	2.715.825	21,0	2.620.225	19,6	2.734.970	19,5	3.006.053	19,5	2.969.036	16,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-130.887	-1,2	-125.604	-1,2	-111.482	-1,1	-94.777	-0,9	-112.168	-0,9	-141.440	-1,1	-133.074	-1,0	-152.684	-1,1	-200.236	-1,3	-198.488	-1,1
- Fondo svalutazione crediti	-164.183	-1,4	-171.617	-1,5	-153.692	-1,4	-143.785	-1,2	-147.246	-1,3	-135.243	-1,0	-126.821	-0,9	-120.438	-0,9	-131.336	-0,8	-135.696	-0,8
Circolante	5.389.544	48,6	5.291.550	48,6	5.076.641	48,3	5.133.809	46,4	5.786.019	48,5	5.983.542	46,3	5.881.816	44,0	6.018.833	42,8	6.505.546	42,2	6.647.206	37,3
- Altre attività correnti	1.394.243	12,5	1.853.587	17,0	1.255.397	11,9	1.605.318	14,5	1.582.969	13,2	1.685.377	13,0	1.653.237	12,4	1.614.973	11,5	1.664.619	10,8	2.234.639	12,6
ATTIVO CORRENTE (a)	7.252.206	65,3	7.545.855	69,3	6.857.061	65,2	7.233.767	65,4	7.911.832	66,3	8.252.393	63,8	8.288.124	62,0	8.415.772	59,9	9.087.508	58,9	10.165.508	57,1
- Immobilizzazioni materiali lorde	7.748.249	69,8	7.690.740	70,6	7.997.149	76,1	8.308.177	75,1	8.566.265	71,8	9.617.593	74,4	10.093.504	75,5	10.820.863	77,0	11.812.311	76,5	12.964.181	72,8
- Fondi di ammortamento	-5.719.428	-51,5	-5.760.384	-52,9	-6.009.702	-57,2	-6.115.457	-55,3	-6.204.639	-52,0	-6.695.030	-51,8	-6.977.360	-52,2	-7.281.970	-51,8	-7.592.326	-49,2	-8.000.131	-44,9
Immobilizzazioni materiali nette	2.028.821	18,3	1.930.356	17,7	1.987.447	18,9	2.192.720	19,8	2.361.626	19,8	2.922.563	22,6	3.116.144	23,3	3.538.893	25,2	4.219.985	27,3	4.964.050	27,9
- Partecipazioni nette	956.969	8,6	759.677	7,0	787.753	7,5	807.264	7,3	887.117	7,4	963.782	7,5	973.325	7,3	1.104.153	7,9	1.203.047	7,8	1.247.903	7,0
- Altre attività a m/l termine	282.132	2,5	164.959	1,5	203.787	1,9	186.886	1,7	206.394	1,7	244.586	1,9	372.595	2,8	397.970	2,8	414.900	2,7	518.054	2,9
- Immobilizzazioni immateriali	580.007	5,3	488.250	4,5	673.131	6,5	641.100	5,8	562.786	4,8	548.422	4,2	625.942	4,6	596.187	4,2	505.405	3,3	909.524	5,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	3.847.929	34,7	3.343.242	30,7	3.652.118	34,8	3.827.970	34,6	4.017.923	33,7	4.679.353	36,2	5.088.006	38,0	5.637.203	40,1	6.343.337	41,1	7.639.531	42,9
Totale (a+b)	11.100.135	100,0	10.889.097	100,0	10.509.179	100,0	11.061.737	100,0	11.929.755	100,0	12.931.746	100,0	13.376.130	100,0	14.052.975	100,0	15.430.845	100,0	17.805.039	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	484.401	4,4	418.719	3,8	468.733	4,5	464.530	4,2	579.746	4,9	604.983	4,7	557.471	4,2	458.465	3,3	445.088	2,9	497.471	2,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	1.096.848	9,8	805.201	7,4	804.886	7,6	703.380	6,4	776.640	6,5	732.883	5,6	551.732	4,1	617.109	4,4	685.851	4,4	735.619	4,1
Debiti finanziari a breve termine	1.581.249	14,2	1.223.920	11,2	1.273.619	12,1	1.167.910	10,6	1.356.386	11,4	1.337.866	10,3	1.109.203	8,3	1.075.574	7,7	1.130.939	7,3	1.233.090	6,9
- Fornitori e consociate	1.793.615	16,2	1.774.868	16,3	1.802.894	17,2	1.877.005	17,0	1.904.691	16,0	2.162.732	16,7	2.468.743	18,5	2.415.442	17,2	2.743.050	17,8	2.675.215	15,0
- Altre passività correnti	2.777.654	25,0	2.576.643	23,7	2.412.860	22,9	2.998.273	27,0	3.270.094	27,3	3.550.315	27,5	3.539.443	26,4	3.519.344	25,0	3.540.589	23,0	3.710.699	20,9
PASSIVO CORRENTE (c)	6.152.518	55,4	5.575.431	51,2	5.489.373	52,2	6.043.188	54,6	6.531.171	54,7	7.050.913	54,5	7.117.389	53,2	7.010.360	49,9	7.414.578	48,1	7.619.004	42,8
- Prestiti obbligazionari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	176.380	1,6	245.425	2,3	332.150	3,2	366.957	3,3	490.490	4,1	448.642	3,5	490.516	3,7	399.650	2,8	420.327	2,7	575.613	3,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	236.498	2,1	205.428	1,9	168.076	1,6	123.407	1,1	282.837	2,4	335.467	2,6	324.939	2,4	798.604	5,7	910.662	5,9	783.704	4,4
- Altri debiti finanziari	136.084	1,2	154.479	1,4	182.355	1,7	174.843	1,6	168.280	1,4	284.134	2,2	280.087	2,1	400.069	2,9	838.432	5,5	1.237.425	7,0
Debiti finanziari a m/l termine	548.962	4,9	605.332	5,6	682.581	6,5	665.207	6,0	941.607	7,9	1.068.243	8,3	1.095.542	8,2	1.598.323	11,4	2.169.421	14,1	2.596.742	14,6
- Fondi del personale	418.249	3,8	389.084	3,6	371.009	3,5	351.150	3,2	332.066	2,8	322.907	2,5	285.141	2,1	266.326	1,9	246.679	1,6	243.186	1,4
- Fondi diversi	375.486	3,4	366.982	3,3	364.517	3,5	355.493	3,2	327.744	2,7	338.935	2,6	345.841	2,6	302.187	2,1	282.825	1,8	278.499	1,5
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.342.697	12,1	1.361.398	12,5	1.418.107	13,5	1.371.850	12,4	1.601.417	13,4	1.730.085	13,4	1.726.524	12,9	2.166.836	15,4	2.698.925	17,5	3.118.427	17,5
- Capitale sociale	1.691.311	15,2	1.734.148	15,9	1.555.827	14,8	1.550.193	14,0	1.499.693	12,6	1.515.398	11,7	1.514.634	11,3	1.560.964	11,1	1.543.376	10,0	1.522.516	8,6
- Riserve	1.829.991	16,5	1.849.116	17,0	1.831.620	17,4	1.884.431	17,0	1.904.332	16,0	2.421.171	18,7	2.776.590	20,8	2.983.937	21,2	3.351.271	21,7	4.215.258	23,7
- Risultato d'esercizio	83.618	0,8	369.004	3,4	214.252	2,1	212.075	2,0	393.142	3,3	214.179	1,7	240.993	1,8	330.878	2,4	422.695	2,7	1.329.834	7,4
CAPITALE NETTO (e)	3.604.920	32,5	3.952.268	36,3	3.601.699	34,3	3.646.699	33,0	3.797.167	31,9	4.150.748	32,1	4.532.217	33,9	4.875.779	34,7	5.317.342	34,4	7.067.608	39,7
Totale (c+d+e)	11.100.135	100,0	10.889.097	100,0	10.509.179	100,0	11.061.737	100,0	11.929.755	100,0	12.931.746	100,0	13.376.130	100,0	14.052.975	100,0	15.430.845	100,0	17.805.039	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	117,9	135,3	124,9	119,7	121,1	117,0	116,4	120,0	122,6	133,4										
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	76,7	91,6	83,3	77,6	72,1	68,8	71,5	73,6	83,4											
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	142,0	189,4	149,7	164,0	140,7	149,7	177,2	160,1	145,8	160,8										

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-151.892	3.338	55.901	37.558	316.840	106.014	44.888	139.001	361.892	909.653
- Risultato mandato a nuovo	-156.967	-42.351	15.710	-12.543	229.150	46.281	34.457	127.113	205.078	864.101
- Rivalutazioni e svalutazioni	21.945	24.949	71.070	50.689	78.181	54.110	10.349	12.503	154.635	-391.642
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-16.870	20.740	-30.879	-588	9.509	5.623	82	-615	2.179	437.194
Ammortamenti stanziati	371.057	355.391	374.706	362.307	395.407	449.843	469.161	510.693	566.113	719.744
- Ammortamenti ordinari	267.540	271.806	283.802	280.961	313.019	374.220	397.199	430.201	470.822	572.994
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	103.517	83.585	90.904	81.346	82.388	75.623	71.962	80.492	95.291	146.750
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-5.577	-32.113	-23.995	-20.129	-21.562	-11.242	-43.174	-22.727	-22.075	-15.210
- Accantonamenti	91.319	89.998	100.166	102.381	101.979	100.954	96.378	103.801	119.650	120.878
- Utilizzi	-96.896	-122.111	-124.161	-122.510	-123.541	-112.196	-139.552	-126.528	-141.725	-136.088
Totale	213.588	326.616	406.612	379.736	690.685	544.615	470.875	626.967	905.930	1.614.187
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	187.236	-57.509	306.409	311.028	258.088	1.051.328	475.911	727.359	991.448	1.151.870
- Investimenti	331.157	289.813	258.103	509.927	525.929	588.273	574.882	908.553	1.344.688	1.389.333
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	-	-	-	-	138.561	8.336	-	-25.176	-
- Apporti	-	-	292.377	-	-	665.549	21.761	60.543	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-210	-5	-255	-1.249	-2.437	-308	-975	-834	-80.965	-10.949
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	37.330	12.734	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	8.828	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-143.339	-158.807	-226.254	-197.650	-262.073	-261.014	-157.111	-193.094	-247.099	-226.514
- Scorpi	-372	-70.662	-17.562	-	-3.331	-79.733	-4.702	-60.543	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-126.676	-	-	-	-	-3.610	-	-	-
Capitali nominali	-14.231	42.837	-178.321	-5.634	-50.500	15.705	-764	46.330	-17.588	-20.860
- Svalutazioni	-10.000	-171.300	-	-7.500	-38.415	-69.968	-82.410	-80.249	-131.039	-258.087
- Reintegri contestuali	10.000	98.100	-	7.500	15.925	69.968	57.574	80.249	113.200	237.223
- Aumenti a pagamento	5.095	120.000	-233.163	-4.844	-29.000	5.770	29.082	36.058	251	4
- Variazioni per conferimenti e diverse	-19.326	-3.963	54.842	-	-	9.935	-5.010	2.990	-	-
- Aumenti gratuiti	-	-	-	-790	990	-	-	7.282	-	-
Riserve	-134.944	19.125	-17.496	52.811	19.901	516.839	355.419	207.347	367.334	863.987
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-	-	790	-990	-	-	-7.282	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	10.000	171.300	-	7.500	38.415	69.968	82.410	80.249	131.039	258.087
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	21.946	-	10.167	23.153	9.718	21.596	139.936	32.311	139.203	-39.599
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	74.647	9.181	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	-	-	4.189	-1.841	-4.586	-	-	-17.135	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-16.870	20.740	-30.879	-588	9.509	5.623	82	-615	2.179	437.194
- Variazioni per fusioni e diverse	5.250	-15.948	45.567	2.057	-22.367	195.088	12.063	59.046	-15.065	3.227
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	-155.270	-156.967	-42.351	15.710	-12.543	229.150	46.281	34.457	127.113	205.078
Numero dipendenti	33.305	32.539	32.388	32.278	32.124	32.149	32.210	33.492	34.939	36.512

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	8.818.246	100,0	9.020.046	100,0	8.758.628	100,0	9.277.158	100,0	9.516.160	100,0	9.915.844	100,0	9.324.019	100,0	10.247.187	100,0	11.941.663	100,0	12.997.392	100,0
- Variazione delle rimanenze	3.568	...	13.738	0,2	-29.340	-0,3	190.762	2,1	210.402	2,2	-1.272	...	140.035	1,5	140.367	1,4	234.138	2,0	-59.584	-0,5
- Costi capitalizzati	82.466	0,9	87.771	1,0	135.557	1,5	83.937	0,9	83.941	0,9	112.473	1,1	131.449	1,4	97.426	1,0	138.781	1,2	141.190	1,1
- Acquisti	-4.343.699	-49,3	-4.526.005	-50,2	-4.272.756	-48,8	-4.750.508	-51,2	-5.076.488	-53,3	-5.270.014	-53,1	-5.014.133	-53,8	-5.404.416	-52,7	-6.406.106	-53,6	-6.583.451	-50,7
- Servizi	-2.180.405	-24,7	-2.151.556	-23,9	-2.071.408	-23,6	-2.127.382	-22,9	-2.131.150	-22,4	-2.246.399	-22,7	-1.913.959	-20,5	-2.086.330	-20,4	-2.247.900	-18,8	-2.475.710	-19,0
- Ricavi diversi operativi	319.128	3,7	296.167	3,3	238.948	2,7	206.045	2,1	220.878	2,3	264.517	2,7	231.222	2,5	249.705	2,4	276.375	2,2	331.752	2,6
Valore aggiunto	2.699.304	30,6	2.740.161	30,4	2.759.629	31,5	2.880.012	31,0	2.823.743	29,7	2.775.149	28,0	2.898.633	31,1	3.243.939	31,7	3.936.951	33,0	4.351.589	33,5
- Costo del lavoro	-2.054.008	-23,3	-2.058.784	-22,8	-2.101.420	-24,0	-2.152.644	-23,2	-2.187.691	-23,0	-2.213.844	-22,3	-2.204.296	-23,7	-2.380.587	-23,3	-2.643.562	-22,2	-2.800.198	-21,6
Margine operativo lordo	645.296	7,3	681.377	7,6	658.209	7,5	727.368	7,8	636.052	6,7	561.305	5,7	694.337	7,4	863.352	8,4	1.293.389	10,8	1.551.391	11,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-267.540	-3,0	-271.806	-3,0	-283.802	-3,2	-280.961	-3,0	-313.019	-3,3	-374.220	-3,8	-397.199	-4,3	-430.201	-4,2	-470.822	-3,9	-572.994	-4,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-45.925	-0,5	-42.185	-0,5	-51.671	-0,6	-69.217	-0,7	-70.686	-0,7	-64.998	-0,7	-62.266	-0,6	-71.013	-0,7	-86.289	-0,7	-97.605	-0,7
Margine operativo netto	331.831	3,8	367.386	4,1	322.736	3,7	377.190	4,1	252.347	2,7	122.087	1,2	234.872	2,5	362.138	3,5	736.278	6,2	880.792	6,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-247	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...
- Altri oneri finanziari	-80.071	-0,9	-61.071	-0,7	-48.773	-0,6	-42.340	-0,5	-44.343	-0,5	-44.572	-0,4	-37.763	-0,4	-33.468	-0,3	-63.542	-0,5	-176.700	-1,4
- Proventi finanziari	82.858	0,9	83.955	0,9	67.875	0,8	55.598	0,6	75.887	0,8	132.812	1,3	79.560	0,9	92.241	0,9	127.463	1,0	187.132	1,5
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-10.223	-0,1	-11.855	-0,1	-8.439	-0,1	3.079	...	-132	...	-4.753	...	-26.210	-0,3	-780	...	-16.891	-0,1	-11.387	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	324.148	3,7	378.415	4,2	333.399	3,8	393.527	4,2	283.759	3,0	205.574	2,1	250.459	2,7	420.131	4,1	783.308	6,6	879.837	6,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-57.592	-0,7	-41.400	-0,5	-39.233	-0,4	-12.129	-0,1	-11.702	-0,1	-10.625	-0,1	-9.696	-0,1	-9.479	-0,1	-9.002	-0,1	-49.145	-0,4
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.774	...	-4.894	-0,1	-10.662	-0,1	-4.349	...	-7.936	-0,1	-6.360	-0,1	-613	...	-929	...	-223	...	-4.950	...
- Plusvalenze su realizzi	23.248	0,3	273.558	3,0	62.040	0,7	10.192	0,1	274.837	2,9	4.864	...	9.841	0,1	25.030	0,2	2.622	...	811.820	6,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-21.945	-0,2	-24.949	-0,3	-71.070	-0,8	-50.689	-0,6	-78.181	-0,8	-54.110	-0,5	-10.349	-0,1	-12.503	-0,1	-154.635	-1,4	391.642	3,0
- Proventi e oneri diversi straordinari	-35.012	-0,5	-40.189	-0,3	15.101	0,2	24.963	0,3	-7.375	-0,1	172.161	1,8	89.967	0,9	27.400	0,3	30.370	0,3	-48.365	-0,4
- Movimenti delle riserve	16.870	0,2	-20.740	-0,2	30.879	0,3	588	...	-9.509	-0,1	-5.623	-0,1	-82	...	615	...	-2.179	...	-437.194	-3,3
Risultato d'esercizio prima delle imposte	247.943	2,8	519.801	5,8	320.454	3,7	362.103	3,9	443.893	4,7	305.881	3,1	329.527	3,5	450.265	4,4	650.261	5,4	1.543.645	11,9
- Imposte sul reddito	-164.325	-1,9	-150.797	-1,7	-106.202	-1,3	-150.028	-1,6	-50.751	-0,6	-91.702	-0,9	-88.534	-0,9	-119.387	-1,2	-227.566	-1,9	-213.811	-1,7
Risultato d'esercizio	83.618	0,9	369.004	4,1	214.252	2,4	212.075	2,3	393.142	4,1	214.179	2,2	240.993	2,6	330.878	3,2	422.695	3,5	1.329.834	10,2
Roi - Return on investment	7,2	7,8	7,0	7,9	5,4	3,9	4,7	6,0	10,0	9,8										
Roe - Return on equity	2,4	10,3	6,3	6,2	11,5	5,4	5,6	7,3	8,6	23,2										
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	240.585	411.355	198.542	224.618	163.992	167.898	206.536	203.765	217.617	465.733										
Fatturato all'esportazione	4.004.577	3.944.392	4.006.022	4.140.671	4.522.413	4.678.617	4.392.485	5.089.942	6.405.555	6.741.540										
in % del fatturato totale	45,4	43,7	45,7	44,6	47,5	47,2	47,1	49,7	53,6	51,9										

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	258.956	2,4	273.002	2,6	215.673	2,1	361.653	3,9	169.143	1,9	355.056	3,9	85.682	0,9	233.322	2,6	270.842	3,0	348.569	4,3
- Titoli a reddito fisso	2.300	...	2.300	...	-	...	2.500	...	2.400	...	2.300	...	-	...	2.500	...	2.400	...	2.400	...
Disponibilità	261.256	2,4	275.302	2,6	215.673	2,1	364.153	3,9	171.543	1,9	357.356	3,9	85.682	0,9	235.822	2,6	273.242	3,0	350.969	4,3
- Rimanenze	502.934	4,7	445.050	4,2	337.433	3,3	334.591	3,6	378.105	4,3	424.712	4,6	977.450	10,0	414.039	4,6	516.961	5,6	421.992	5,1
- Clienti	2.365.699	21,9	2.175.141	20,7	2.359.661	23,1	1.933.629	20,8	1.923.414	21,9	1.984.586	21,5	2.088.305	21,3	1.659.785	18,3	1.729.887	18,8	1.593.548	19,4
- Fondo svalutazione rimanenze	-15.849	-0,1	-15.890	-0,2	-16.434	-0,2	-16.336	-0,2	-20.840	-0,2	-20.355	-0,2	-27.161	-0,3	-27.770	-0,3	-18.960	-0,2	-26.031	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-236.898	-2,3	-202.922	-1,8	-219.745	-2,1	-203.954	-2,2	-207.865	-2,4	-125.387	-1,3	-100.754	-1,0	-94.735	-1,1	-86.329	-1,0	-72.510	-0,8
Circolante	2.615.886	24,2	2.401.379	22,9	2.460.915	24,1	2.047.930	22,0	2.072.814	23,6	2.263.556	24,6	2.937.840	30,0	1.951.319	21,5	2.141.559	23,2	1.916.999	23,4
- Altre attività correnti	583.054	5,4	797.561	7,6	863.994	8,5	914.944	9,8	765.474	8,7	549.021	5,9	732.360	7,4	710.686	7,8	678.584	7,3	815.053	9,9
ATTIVO CORRENTE	3.460.196	32,0	3.474.242	33,1	3.540.582	34,7	3.327.027	35,7	3.009.831	34,2	3.169.933	34,4	3.755.882	38,3	2.897.827	31,9	3.093.385	33,5	3.083.021	37,6
- Immobilizzazioni materiali lorde	5.569.824	51,5	5.631.250	53,6	5.739.477	56,3	5.833.673	62,7	5.794.780	65,9	6.101.908	66,2	6.549.855	66,8	6.739.860	74,2	6.937.521	75,2	6.950.282	84,8
- Fondi di ammortamento	-3.812.862	-35,2	-3.948.616	-37,6	-4.130.608	-40,5	-4.225.986	-45,4	-4.124.455	-46,9	-4.209.478	-45,7	-4.385.941	-44,7	-4.534.642	-49,9	-4.698.142	-50,9	-4.757.647	-58,0
Immobilizzazioni materiali nette	1.756.962	16,3	1.682.634	16,0	1.608.869	15,8	1.607.687	17,3	1.670.325	19,0	1.892.430	20,5	2.163.914	22,1	2.205.218	24,3	2.239.379	24,3	2.192.635	26,8
- Partecipazioni nette	1.388.838	12,8	1.479.651	14,1	1.683.267	16,5	1.405.665	15,1	1.415.292	16,1	1.382.645	15,0	1.315.912	13,4	1.272.943	14,0	1.254.283	13,6	391.436	4,8
- Altre attività a m/l termine	229.106	2,1	162.237	1,5	177.403	1,7	126.579	1,4	175.797	2,0	122.460	1,3	212.250	2,2	281.781	3,1	260.358	2,8	218.118	2,7
- Immobilizzazioni immateriali	3.973.934	36,8	3.703.954	35,3	3.186.456	31,3	2.839.899	30,5	2.526.283	28,7	2.645.081	28,8	2.357.295	24,0	2.431.357	26,7	2.374.073	25,8	2.309.312	28,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	7.348.840	68,0	7.028.476	66,9	6.655.995	65,3	5.979.830	64,3	5.787.697	65,8	6.042.616	65,6	6.049.371	61,7	6.191.299	68,1	6.128.093	66,5	5.111.501	62,4
Totale	10.809.036	100,0	10.502.718	100,0	10.196.577	100,0	9.306.857	100,0	8.797.528	100,0	9.212.549	100,0	9.805.253	100,0	9.089.126	100,0	9.221.478	100,0	8.194.522	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	112.749	1,0	36.806	0,4	201.033	2,0	40.758	0,4	16.229	0,2	398.886	4,3	288.368	2,9	265.396	2,9	440.785	4,8	621.006	7,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	2.463.774	22,8	2.444.718	23,2	1.792.914	17,6	1.992.085	21,4	1.976.457	22,5	1.792.237	19,5	2.377.205	24,3	1.328.693	14,6	1.466.894	15,9	54.676	0,6
Debiti finanziari a breve termine	2.576.523	23,8	2.481.524	23,6	1.993.947	19,6	2.032.843	21,8	1.992.686	22,7	2.191.123	23,8	2.665.573	27,2	1.594.089	17,5	1.907.679	20,7	675.682	8,2
- Fornitori e consociate	3.811.516	35,3	3.495.655	33,3	3.012.112	29,5	2.472.536	26,6	2.171.059	24,7	2.084.878	22,6	2.772.423	28,3	2.294.406	25,2	2.151.617	23,3	1.893.614	23,1
- Altre passività correnti	736.245	6,8	696.756	6,6	905.906	8,9	846.367	9,1	858.642	9,7	686.319	7,5	711.555	7,2	673.826	7,5	602.160	6,5	706.543	8,7
PASSIVO CORRENTE	7.124.284	65,9	6.673.935	63,5	5.911.965	58,0	5.351.746	57,5	5.022.387	57,1	4.962.320	53,9	6.149.551	62,7	4.562.321	50,2	4.661.456	50,5	3.275.839	40,0
- Prestiti obbligazionari	-	-	346.100	3,3	346.900	3,4	347.800	3,7	348.700	4,0	298.900	3,2	299.100	3,1	299.300	3,3	299.600	3,3	-	-
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	326.961	3,0	135.200	1,3	95.300	1,0	70.378	0,8	15.200	0,2	5.200	0,1	15.100	0,2	69.018	0,8	-	-	100.400	1,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	-	-	-	-	-	-	-	-	38.448	0,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Altri debiti finanziari	12.400	0,1	9.140	0,1	4.000	...	11.865	0,1	9.828	0,1	139.574	1,5	338.951	3,4	319.201	3,5	344.470	3,7	342.288	4,2
Debiti finanziari a m/l termine	339.361	3,1	490.440	4,7	446.200	4,4	430.043	4,6	412.176	4,7	443.674	4,8	653.151	6,7	687.519	7,6	644.070	7,0	442.688	5,4
- Fondi del personale	708.133	6,6	656.088	6,2	642.540	6,3	566.821	6,1	513.553	5,8	501.191	5,4	474.839	4,8	439.006	4,8	349.595	3,8	340.665	4,2
- Fondi diversi	392.717	3,6	383.866	3,7	413.137	4,0	341.828	3,7	322.021	3,7	356.869	3,9	319.147	3,3	402.578	4,4	347.293	3,7	336.832	4,1
PASSIVO A M/L TERMINE	1.440.211	13,3	1.530.394	14,6	1.501.877	14,7	1.338.692	14,4	1.247.750	14,2	1.301.734	14,1	1.447.137	14,8	1.529.103	16,8	1.340.958	14,5	1.120.185	13,7
- Capitale sociale	1.077.067	10,0	1.077.067	10,3	1.077.067	10,6	1.077.067	11,6	1.026.057	11,7	1.025.057	11,1	1.025.057	10,5	1.025.057	11,3	1.025.057	11,1	1.025.057	12,5
- Riserve	1.288.794	11,9	1.286.859	12,3	2.220.722	21,8	1.616.349	17,4	1.503.135	17,0	1.487.340	16,1	1.851.470	18,9	2.536.870	27,9	2.859.510	31,0	3.087.893	37,7
- Risultato d'esercizio	-121.320	-1,1	-65.537	-0,7	-515.054	-5,1	-76.997	-0,9	-1.801	...	436.098	4,8	-667.962	-6,9	-564.225	-6,2	-665.503	-7,1	-314.452	-3,9
CAPITALE NETTO	2.244.541	20,8	2.298.389	21,9	2.782.735	27,3	2.616.419	28,1	2.527.391	28,7	2.948.495	32,0	2.208.565	22,5	2.997.702	33,0	3.219.064	35,0	3.798.498	46,3
Totale	10.809.036	100,0	10.502.718	100,0	10.196.577	100,0	9.306.857	100,0	8.797.528	100,0	9.212.549	100,0	9.805.253	100,0	9.089.126	100,0	9.221.478	100,0	8.194.522	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	48,6		52,1		59,9		62,2		59,9		63,9		61,1		63,5		66,4		94,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	41,7		45,6		54,5		56,2		52,8		55,7		45,6		55,1		55,7		82,0	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	-59,3		-47,3		-16,5		-9,1		-		11,5		-4,5		24,8		33,1		133,2	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-154.107	-50.128	-404.473	2.482	6.487	443.743	-227.005	-491.590	-540.313	-363.541
- Risultato mandato a nuovo	-136.021	-79.237	-544.654	-96.297	-22.801	413.898	-689.862	-586.525	-690.703	-506.760
- Rivalutazioni e svalutazioni	27.458	600	156.338	94.833	25.324	38.159	463.235	103.501	104.025	144.652
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-45.544	28.509	-16.157	3.946	3.964	-8.314	-378	-8.566	46.365	-1.433
Ammortamenti stanziati	416.371	386.427	362.398	315.594	338.098	408.576	473.410	548.429	595.216	619.113
- Ammortamenti ordinari	332.041	310.273	281.199	223.800	222.433	279.834	303.797	319.977	328.183	333.434
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	84.330	76.154	81.199	91.794	115.665	128.742	169.613	228.452	267.033	285.679
Stanziamenti netti ai fondi del personale	15.202	-52.334	-13.752	-75.719	-55.494	-14.551	-26.352	-35.834	-89.411	-8.930
- Accantonamenti	65.243	58.895	61.895	59.120	59.232	59.966	60.649	58.910	58.834	68.620
- Utilizzi	-50.041	-111.229	-75.647	-134.839	-114.726	-74.517	-87.001	-94.744	-148.245	-77.550
Totale	277.466	283.965	-55.827	242.357	289.091	837.768	220.053	21.005	-34.508	246.642
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	-186.526	61.426	108.227	94.196	-38.893	307.128	447.947	190.005	197.661	12.761
- Investimenti	227.344	233.972	212.496	232.756	298.078	353.128	457.433	381.108	379.147	326.369
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-61.453	-	-	-	-	183.978	264.398	-	-	-
- Apporti	17.668	-	-	-	31.385	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-7.632	13.096	-3.772	3.919	-2.928	-11.165	-48.799	-14.853	-20.196	-9.344
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-344.785	-185.642	-100.497	-142.479	-334.043	-218.813	-225.085	-176.250	-161.290	-304.264
- Scorpori	-17.668	-	-	-	-31.385	-	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	13.605	-	-	-	-51.010	-1.000	-	-	-	-
- Svalutazioni	-	-80.508	-1.000.000	-	-	-	-	-1.340.000	-850.000	-800.000
- Reintegri contestuali	-	80.508	1.000.000	-	-	-	-	1.340.000	850.000	800.000
- Aumenti a pagamento	13.605	-	-	-	100	-	-	-	-	-
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	-51.110	-1.000	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserve	353.163	-1.935	933.863	-604.373	-113.214	-15.795	364.130	685.400	322.640	228.383
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	80.508	1.000.000	-	-	-	-	1.340.000	850.000	800.000
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	110.395	-	-	-	5.000	-	-20.000	-	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	415.700	-	-	-	-5.797	-6.250	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-45.544	28.509	-16.157	3.946	3.964	-8.314	-378	-8.566	46.365	-1.433
- Variazioni per fusioni e diverse	27.382	25.069	29.257	-63.665	-20.084	21.570	-29.390	43.828	12.800	120.519
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	-154.770	-136.021	-79.237	-544.654	-96.297	-22.801	413.898	-689.862	-586.525	-690.703
Numero dipendenti	19.087	19.222	19.344	19.344	19.103	19.091	19.101	18.749	18.561	18.460

EMITTENZA RADIOTELEVISIVA

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	7.511.432	100,0	7.579.381	100,0	8.040.361	100,0	7.918.158	100,0	7.773.543	100,0	7.705.598	100,0	7.021.674	100,0	7.038.714	100,0	6.520.724	100,0	6.610.299	100,0
- Variazione delle rimanenze	2.382	...	-8.178	-0,1	-4.897	-0,1	4.100	0,1	5.654	0,1	-1.159	...	13.762	0,2	3.936	0,1	-1.028	...	16.282	0,2
- Costi capitalizzati	2.722.054	36,2	1.217.259	16,1	1.134.085	14,1	1.017.684	12,9	1.043.525	13,4	1.030.683	13,4	943.728	13,4	986.374	14,0	967.844	14,8	949.598	14,4
- Acquisti	-2.935.211	-39,1	-1.355.379	-17,9	-1.360.684	-16,9	-1.259.573	-15,9	-1.373.004	-17,7	-1.201.117	-15,6	-1.286.466	-18,3	-1.338.812	-19,0	-1.232.284	-18,9	-1.174.116	-17,8
- Servizi	-5.704.262	-75,9	-5.796.749	-76,5	-6.446.423	-80,2	-5.988.207	-75,6	-5.826.492	-75,0	-5.691.664	-73,9	-5.204.323	-74,1	-5.214.277	-74,1	-4.845.440	-74,3	-4.562.893	-69,0
- Ricavi diversi operativi	168.247	2,3	196.482	2,6	181.309	2,3	215.632	2,6	263.124	3,5	276.733	3,6	149.790	2,1	135.098	1,9	195.642	3,0	168.635	2,6
Valore aggiunto	1.764.642	23,5	1.832.816	24,2	1.543.751	19,2	1.907.794	24,1	1.886.350	24,3	2.119.074	27,5	1.638.165	23,3	1.611.033	22,9	1.605.458	24,6	2.007.805	30,4
- Costo del lavoro	-1.530.151	-20,4	-1.505.264	-19,9	-1.583.574	-19,7	-1.560.785	-19,7	-1.574.556	-20,3	-1.641.306	-21,3	-1.571.170	-22,3	-1.633.447	-23,2	-1.577.289	-24,2	-1.634.391	-24,8
Margine operativo lordo	234.491	3,1	327.552	4,3	-39.823	-0,5	347.009	4,4	311.794	4,0	477.768	6,2	66.995	1,0	-22.414	-0,3	28.169	0,4	373.414	5,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-332.041	-4,4	-310.273	-4,1	-281.199	-3,5	-223.800	-2,8	-222.433	-2,9	-279.834	-3,6	-303.797	-4,3	-319.977	-4,5	-328.183	-5,0	-333.434	-5,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-79.418	-1,1	-71.243	-0,9	-76.030	-0,9	-86.625	-1,1	-110.496	-1,4	-123.573	-1,6	-164.444	-2,4	-228.452	-3,3	-262.121	-4,0	-285.679	-4,3
Margine operativo netto	-176.968	-2,4	-53.964	-0,7	-397.052	-4,9	36.584	0,5	-21.135	-0,3	74.361	1,0	-401.246	-5,7	-570.843	-8,1	-562.135	-8,6	-245.699	-3,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-	-	-3.600	...	-6.100	-0,1	-6.100	-0,1	-6.100	-0,1	-6.700	-0,1	-10.000	-0,1	-7.500	-0,1	-7.500	-0,1	-7.500	-0,1
- Altri oneri finanziari	-104.523	-1,4	-80.375	-1,1	-102.558	-1,3	-43.673	-0,6	-43.276	-0,6	-28.995	-0,4	-31.293	-0,5	-25.652	-0,4	-20.620	-0,3	-41.462	-0,6
- Proventi finanziari	170.463	2,4	10.547	0,1	13.450	0,2	26.639	0,3	76.270	1,1	452.582	5,9	71.170	1,0	33.384	0,5	21.413	0,3	171.426	2,6
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-12.300	-0,2	-15.914	-0,2	3.171	...	14.183	0,2	6.727	0,1	7.887	0,1	6.820	0,1	-21.521	-0,3	9.714	0,1	18.232	0,2
Risultato corrente prima delle imposte	-123.328	-1,6	-143.306	-1,9	-489.089	-6,1	27.633	0,3	12.486	0,2	499.135	6,5	-364.549	-5,2	-592.132	-8,4	-559.128	-8,6	-105.003	-1,6
- Ammortamenti dell'avviamento	-4.912	-0,1	-4.911	-0,1	-5.169	-0,1	-5.169	-0,1	-5.169	-0,1	-5.169	-0,1	-5.169	-0,1	-	-	-4.912	-0,1	-	-
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-11.642	-0,2	-11.460	-0,1	-4.156	-0,1	-503	...	-238	...	-1.169	...	-747	...	-1.038	...	-1.803	...	-3.913	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni	26.820	0,4	85.590	1,1	248	...	19.924	0,3	10.003	0,1	7.228	0,1	794	...	5.027	0,1	67	...	29	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-27.458	-0,4	-600	...	-156.338	-1,8	-94.833	-1,3	-25.324	-0,3	-38.159	-0,5	-463.235	-6,6	-103.501	-1,5	-104.025	-1,6	-144.652	-2,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-45.332	-0,6	28.509	0,4	-16.157	-0,2	4.341	0,1	-1.078	...	-8.567	-0,1	122	...	118.661	1,7	42.420	0,7	-1.521	...
- Movimenti delle riserve	45.544	0,6	-28.509	-0,4	16.157	0,2	-3.946	...	-3.964	-0,1	8.314	0,1	378	...	8.566	0,1	-46.365	-0,7	1.433	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	-140.308	-1,9	-74.687	-1,0	-654.504	-8,1	-52.553	-0,7	-13.284	-0,2	461.613	6,0	-832.406	-11,9	-564.417	-8,0	-673.746	-10,3	-253.627	-3,8
- Imposte sul reddito	18.988	0,3	9.150	0,1	139.450	1,7	-24.444	-0,3	11.483	0,2	-25.515	-0,3	164.444	2,4	192	...	8.243	0,1	-60.825	-1,0
Risultato d'esercizio	-121.320	-1,6	-65.537	-0,9	-515.054	-6,4	-76.997	-1,0	-1.801	...	436.098	5,7	-667.962	-9,5	-564.225	-8,0	-665.503	-10,2	-314.452	-4,8
Roi - Return on investment	-0,1	-0,8	-0,8	-7,3	1,2	1,1	9,4	-6,0	-10,2	-9,4	-1,5	-7,6	-1,5	-1,5	-1,5	-1,5	-1,5	-1,5	-1,5	-1,5
Roe - Return on equity	-5,1	-2,8	-15,6	-2,9	-0,1	17,4	-23,2	-15,8	-17,1	-7,6	-1,5	-1,5	-1,5	-1,5	-1,5	-1,5	-1,5	-1,5	-1,5	-1,5
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	14.701	13.700	29.600	19.300	21.000	22.200	21.900	22.300	25.200	192.308	69.568	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1
Fatturato all'esportazione	35.438	37.009	37.119	55.979	46.339	60.256	44.245	52.851	60.786	69.568	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1
in % del fatturato totale	0,5	0,5	0,5	0,7	0,6	0,8	0,6	0,8	0,6	0,8	0,6	0,8	0,6	0,8	0,6	0,8	0,6	0,8	0,6	0,8

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche	2.782.121	1,9	2.264.989	1,6	2.501.884	1,7	5.039.700	3,4	5.307.872	3,5	5.586.855	3,7	8.316.158	5,4	7.800.646	4,5	7.972.852	4,1	6.797.027	3,5	
- Titoli a reddito fisso	4.860	...	2.762	...	4.599	...	5.588	...	404.695	0,3	515.397	0,3	635.997	0,4	993.577	0,6	381.491	0,2	331.095	0,2	
Disponibilità	2.786.981	1,9	2.267.751	1,6	2.506.483	1,7	5.045.288	3,4	5.712.567	3,8	6.102.252	4,0	8.952.155	5,8	8.794.223	5,1	8.354.343	4,3	7.128.122	3,7	
- Rimanenze	2.189.538	1,5	1.764.464	1,2	1.694.585	1,2	1.923.799	1,3	1.960.162	1,3	1.923.746	1,3	1.860.118	1,2	2.287.455	1,3	7.204.523	3,7	6.021.916	3,1	
- Clienti	18.342.345	12,7	18.349.405	13,0	19.430.461	13,5	19.128.063	13,0	16.870.556	11,1	15.988.321	10,4	16.052.564	10,3	23.895.431	13,7	27.922.966	14,5	25.334.459	13,0	
- Fondo svalutazione rimanenze	-64.340	...	-61.327	...	-69.961	...	-68.817	...	-78.749	-0,1	-79.019	-0,1	-88.045	-0,1	-73.755	...	-75.646	...	-82.570	...	
- Fondo svalutazione crediti	-1.422.646	-1,0	-1.711.935	-1,2	-1.712.953	-1,2	-1.931.160	-1,4	-2.201.818	-1,4	-2.203.294	-1,4	-2.546.837	-1,6	-2.641.488	-1,5	-2.878.180	-1,5	-2.622.450	-1,4	
Circolante	19.044.897	13,2	18.340.607	13,0	19.342.132	13,5	19.051.885	12,9	16.550.151	10,9	15.629.754	10,2	15.277.800	9,8	23.467.643	13,5	32.173.663	16,7	28.651.355	14,7	
- Altre attività correnti	15.778.470	11,0	13.545.058	9,6	15.611.467	10,9	14.736.568	10,0	14.469.040	9,5	13.037.599	8,4	13.195.262	8,5	17.502.470	10,0	21.775.094	11,3	20.992.764	10,7	
ATTIVO CORRENTE (a)	37.610.348	26,1	34.153.416	24,2	37.460.082	26,1	38.833.741	26,3	36.731.758	24,2	34.769.605	22,6	37.425.217	24,1	49.764.336	28,6	62.303.100	32,3	56.772.241	29,1	
- Immobilizzazioni materiali lorde	149.963.361	104,0	149.955.906	106,1	152.309.292	106,0	155.561.956	105,4	157.435.025	103,7	159.994.109	104,2	164.914.398	106,3	167.189.321	96,1	172.885.755	89,6	181.876.235	93,2	
- Fondi di ammortamento	-83.012.585	-57,6	-83.434.681	-59,0	-86.296.869	-60,1	-89.395.345	-60,6	-91.486.026	-60,3	-93.701.812	-61,0	-95.980.557	-61,9	-97.230.958	-55,9	-99.695.470	-51,7	-102.741.379	-52,6	
Immobilizzazioni materiali nette	66.950.776	46,4	66.521.225	47,1	66.012.423	45,9	66.166.611	44,8	65.948.999	43,4	66.292.297	43,2	68.933.841	44,4	69.958.363	40,2	73.190.285	37,9	79.134.856	40,6	
- Partecipazioni nette	16.853.123	11,7	18.734.460	13,3	20.213.884	14,1	21.529.746	14,6	24.390.875	16,1	26.001.337	16,9	20.744.739	13,4	21.885.779	12,6	20.919.215	10,8	24.158.319	12,4	
- Altre attività a m/l termine	10.373.248	7,2	9.953.042	7,0	7.710.453	5,4	8.368.625	5,7	9.869.936	6,5	11.059.342	7,2	12.101.662	7,8	14.623.178	8,4	17.357.215	9,0	15.340.630	7,9	
- Immobilizzazioni immateriali ⁽¹⁾	12.452.727	8,6	12.000.404	8,4	12.306.066	8,5	12.732.094	8,6	14.906.175	9,8	15.404.678	10,1	15.945.904	10,3	17.703.109	10,2	19.277.336	10,0	19.677.316	10,0	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	106.629.874	73,9	107.209.131	75,8	106.242.826	73,9	108.797.076	73,7	115.115.985	75,8	118.757.654	77,4	117.726.146	75,9	124.170.429	71,4	130.744.051	67,7	138.311.121	70,9	
Totale (a+b)	144.240.222	100,0	141.362.547	100,0	143.702.908	100,0	147.630.817	100,0	151.847.743	100,0	153.527.259	100,0	155.151.363	100,0	173.934.765	100,0	193.047.151	100,0	195.083.362	100,0	
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	7.676.419	5,3	5.075.306	3,6	7.547.876	5,3	5.908.548	4,0	7.433.572	4,9	7.502.170	4,9	10.816.743	7,0	12.691.638	7,3	11.110.392	5,8	14.131.256	7,2	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	8.407.384	5,9	7.768.900	5,5	10.387.843	7,2	9.100.137	6,2	7.490.442	4,9	9.091.067	5,9	4.860.144	3,1	11.273.668	6,5	7.938.537	4,1	10.596.184	5,5	
Debiti finanziari a breve termine	16.083.803	11,2	12.844.206	9,1	17.935.719	12,5	15.008.685	10,2	14.924.014	9,8	16.593.237	10,8	15.676.887	10,1	23.965.306	13,8	19.048.929	9,9	24.727.440	12,7	
- Fornitori e consociate	15.910.719	11,0	13.592.108	9,6	15.321.079	10,7	14.005.198	9,5	14.395.009	9,5	13.547.804	8,8	14.173.582	9,1	22.020.411	12,7	28.013.890	14,5	21.178.925	10,9	
- Altre passività correnti	10.924.752	7,6	11.989.362	8,5	10.402.231	7,2	10.243.510	6,9	9.616.907	6,3	10.538.646	6,9	9.445.545	6,1	11.792.619	6,7	18.006.636	9,3	18.813.918	9,6	
PASSIVO CORRENTE (c)	42.919.274	29,8	38.425.676	27,2	43.659.029	30,4	39.257.393	26,6	38.935.930	25,6	40.679.687	26,5	39.296.014	25,3	57.778.336	33,2	65.069.455	33,7	64.720.283	33,2	
- Prestiti obbligazionari	21.047.723	14,6	19.986.262	14,1	17.637.879	12,3	22.139.624	15,0	21.968.481	14,5	23.504.121	15,3	24.539.014	15,8	25.305.776	14,5	25.975.358	13,5	26.838.702	13,8	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	10.160.518	7,0	11.771.190	8,3	11.842.681	8,2	12.638.558	8,6	11.520.670	7,6	11.568.288	7,5	11.509.080	7,4	12.006.119	6,9	13.217.324	6,8	12.682.151	6,5	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	13.346.540	9,3	13.828.083	9,8	10.811.152	7,5	12.404.436	8,4	13.570.752	8,9	12.884.345	8,4	14.289.374	9,2	9.859.154	5,7	16.474.700	8,5	16.418.749	8,4	
- Altri debiti finanziari	1.962.328	1,3	1.868.067	1,4	1.944.973	1,4	1.927.151	1,3	5.890.044	3,9	6.170.174	4,1	6.352.051	4,1	6.617.601	3,8	7.716.662	4,0	6.837.048	3,5	
Debiti finanziari a m/l termine	46.517.109	32,2	47.453.602	33,6	42.236.685	29,4	49.109.769	33,3	52.949.947	34,9	54.126.928	35,3	56.689.519	36,5	53.788.650	30,9	63.384.044	32,8	62.776.650	32,2	
- Fondi del personale	2.412.013	1,7	1.356.999	1,0	1.333.731	0,9	1.251.620	0,8	1.173.249	0,8	1.078.656	0,7	1.009.989	0,7	987.168	0,6	782.284	0,4	754.310	0,4	
- Fondi diversi	5.321.271	3,7	5.386.234	3,7	5.326.836	3,7	5.039.902	3,4	4.715.771	3,0	4.882.211	3,1	5.012.962	3,2	6.347.099	3,6	5.951.405	3,1	5.595.123	2,8	
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	54.250.393	37,6	54.196.835	38,3	48.897.252	34,0	55.401.291	37,5	58.838.967	38,7	60.087.795	39,1	62.712.470	40,4	61.122.917	35,1	70.117.733	36,3	69.126.083	35,4	
- Capitale sociale	21.381.839	14,8	21.466.425	15,2	21.019.592	14,6	21.055.022	14,3	21.665.257	14,3	21.651.817	14,1	21.923.817	14,1	20.941.496	12,0	20.195.063	10,5	20.199.673	10,4	
- Riserve	23.854.797	16,5	23.518.695	16,6	25.650.405	17,8	26.426.887	17,9	25.551.346	16,8	25.598.953	16,7	25.164.544	16,2	26.527.204	15,3	32.259.796	16,7	32.052.032	16,4	
- Risultato d'esercizio	1.833.919	1,3	3.754.916	2,7	4.476.630	3,2	5.490.224	3,7	6.856.243	4,6	5.509.007	3,6	6.054.518	4,0	7.564.812	4,4	5.405.104	2,8	8.985.291	4,6	
CAPITALE NETTO (e)	47.070.555	32,6	48.740.036	34,5	51.146.627	35,6	52.972.133	35,9	54.072.846	35,7	52.759.777	34,4	53.142.879	34,3	55.033.512	31,7	57.859.963	30,0	61.236.996	31,4	
Totale (c+d+e)	144.240.222	100,0	141.362.547	100,0	143.702.908	100,0	147.630.817	100,0	151.847.743	100,0	153.527.259	100,0	155.151.363	100,0	173.934.765	100,0	193.047.151	100,0	195.083.362	100,0	
Attivo corrente/Passivo corrente	87,6		88,9		85,8		98,9		94,3		85,5		95,2		86,1		95,7		87,7		
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	82,7		84,4		82,1		94,2		89,5		80,9		90,7		82,3		84,8		78,5		
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	55,3		60,9		64,5		62,8		57,7		52,8		51,4		48,0		46,8		47,5		

⁽¹⁾ Di cui beni in concessione, ex-regolamento CE 254/2009 (IFRIC 12):

7.055.359

7.228.952

7.29

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	1.962.594	828.541	1.007.657	728.859	33.144	1.470.720	1.500.422	2.143.797	697.879	5.169.632
- Risultato mandato a nuovo	-1.866.787	-1.121.679	-181.890	405.972	170.819	-720.380	316.462	1.447.076	-590.573	4.996.619
- Rivalutazioni e svalutazioni	3.853.991	1.947.787	1.241.703	82.977	-148.198	2.196.568	588.928	738.914	1.044.722	182.432
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-24.610	2.433	-52.156	239.910	10.523	-5.468	595.032	-42.193	243.730	-9.419
Ammortamenti stanziati	4.551.062	4.327.051	4.382.081	4.445.550	4.426.696	4.640.037	4.751.806	5.014.151	5.238.780	5.520.130
- Ammortamenti ordinari	3.745.877	3.508.320	3.511.314	3.534.750	3.323.140	3.479.209	3.514.387	3.715.419	3.794.722	3.961.555
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	805.185	818.731	870.767	910.800	1.103.556	1.160.828	1.237.419	1.298.732	1.444.058	1.558.575
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-188.648	-1.117.126	-49.539	-95.199	-89.232	-104.466	-102.954	-84.168	-207.880	-29.489
- Accantonamenti	219.211	183.878	174.738	170.553	159.082	149.993	146.161	134.300	154.601	177.464
- Utilizzi	-407.859	-1.301.004	-224.277	-265.752	-248.314	-254.459	-249.115	-218.468	-362.481	-206.953
Totale	6.325.008	4.038.466	5.340.199	5.079.210	4.370.608	6.006.291	6.149.274	7.073.780	5.728.779	10.660.273
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	111.116	-7.455	2.353.386	3.252.664	1.873.069	2.559.084	4.920.289	2.274.923	5.696.434	8.990.480
- Investimenti	4.281.614	4.196.198	3.643.092	4.069.003	4.131.574	4.469.343	5.389.747	6.568.370	7.465.146	10.055.274
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS ...	103.000	-79.000	-249.572	-13.168	-1.222.343	572.032	300.538	-1.548.018	-	-
- Apporti	-	1.361.368	2.881.251	7.966	855.718	-	10.284.147	-	679.993	282.048
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.297.982	-698.146	-393.022	-51.158	-233.614	-987.047	382.279	-635.619	31.975	-17.037
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	436.840	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-29.903	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-975.516	-585.491	-549.146	-718.459	-802.548	-1.495.244	-1.346.594	-2.109.810	-1.800.687	-1.047.757
- Scorpori	-	-1.361.368	-2.966.386	-41.520	-855.718	-	-10.284.147	-	-679.993	-282.048
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-2.811.113	-12.831	-	-	-	-242.521	-	-	-
Capitali nominali	-224.708	84.586	-446.833	35.430	610.235	-13.440	272.000	-982.321	-746.433	4.610
- Svalutazioni	-276.771	-1.315.438	-866.694	-	-2.340.480	-20.000	-4.450.000	-726.290	-1.416.502	-30.000
- Reintegri contestuali	36.000	1.271.158	866.694	-	2.275.000	20.000	4.450.000	38.000	1.416.502	30.000
- Aumenti a pagamento	126.064	400.923	85.610	65.430	200.373	-	10	-44.950	-233.792	40
- Variazioni per conferimenti e diverse	-110.001	-272.057	-532.443	-30.000	490.442	-13.440	271.990	-	-18.285	3.950
- Aumenti gratuiti	-	-	-	-	-15.100	-	-	-249.081	-494.356	620
Riserve	-1.198.635	-336.102	2.131.710	776.482	-875.541	47.607	-434.409	1.362.660	5.732.592	-207.764
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-	-	-	15.100	-	-	249.081	494.356	-620
- Da capitali per ripianamento perdite	276.771	1.315.438	866.694	-	2.340.480	20.000	4.450.000	726.290	1.416.502	30.000
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	385.000	-	-	-	51.600	-	-	7.246	1.668.145	-21.997
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	423.734	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS ...	-32.834	9.225	27.055	-397	-2.480.457	-1.463	-	-27.543	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-24.610	2.433	-52.156	239.910	10.523	-5.468	595.032	-42.193	243.730	-9.419
- Variazioni per fusioni e diverse	-493.945	203.589	2.411.796	718.859	-1.218.759	-136.281	-5.182.795	133.317	462.783	384.845
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	-1.309.017	-1.866.787	-1.121.679	-181.890	405.972	170.819	-720.380	316.462	1.447.076	-590.573
Numero dipendenti	51.491	50.510	49.449	48.434	47.701	47.581	47.434	47.790	48.996	49.435

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	64.987.580	100,0	62.579.020	100,0	60.303.468	100,0	60.090.656	100,0	62.702.498	100,0	62.689.628	100,0	56.800.493	100,0	80.586.727	100,0	139.977.398	100,0	98.221.648	100,0
- Variazione delle rimanenze	-169.254	-0,3	-200.971	-0,3	-35.856	-0,1	193.658	0,3	180.697	0,3	51.223	0,1	-133.014	-0,2	378.307	0,5	4.528.837	3,2	22.334	...
- Costi capitalizzati	1.854.326	2,9	1.765.290	2,8	1.843.972	3,1	2.310.327	3,8	2.917.144	4,7	2.978.594	4,8	3.113.994	5,5	3.690.801	4,6	4.689.556	3,4	4.272.360	4,3
- Acquisti	-32.323.576	-49,7	-29.284.692	-46,8	-27.186.104	-45,1	-28.774.764	-47,9	-32.446.139	-51,7	-30.845.125	-49,2	-25.829.554	-45,5	-52.497.718	-65,1	-123.534.178	-88,3	-67.565.610	-68,8
- Servizi	-20.066.310	-30,9	-20.832.450	-33,3	-21.239.106	-35,2	-20.482.229	-34,1	-19.459.212	-31,0	-20.078.714	-32,0	-18.630.025	-32,8	-17.905.407	-22,2	-15.121.496	-10,8	-18.341.698	-18,7
- Ricavi diversi operativi	2.787.635	4,3	2.957.281	4,7	2.033.816	3,4	2.683.495	4,6	2.584.626	4,0	2.436.169	3,8	2.255.619	3,9	3.209.161	3,9	7.121.294	5,1	4.816.160	5,0
Valore aggiunto	17.070.401	26,3	16.983.478	27,1	15.720.190	26,1	16.021.143	26,7	16.479.614	26,3	17.231.775	27,5	17.577.513	30,9	17.461.871	21,7	17.661.411	12,6	21.425.194	21,8
- Costo del lavoro	-3.706.217	-5,7	-3.700.512	-5,9	-3.508.724	-5,8	-3.431.899	-5,7	-3.464.755	-5,5	-3.416.333	-5,5	-3.663.185	-6,4	-3.990.917	-5,0	-3.559.618	-2,5	-3.838.657	-3,9
Margine operativo lordo	13.364.184	20,6	13.282.966	21,2	12.211.466	20,3	12.589.244	21,0	13.014.859	20,8	13.815.442	22,0	13.914.328	24,5	13.470.954	16,7	14.101.793	10,1	17.586.537	17,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-3.745.877	-5,8	-3.508.320	-5,6	-3.511.314	-5,8	-3.534.750	-5,9	-3.323.140	-5,3	-3.479.209	-5,5	-3.514.387	-6,2	-3.715.419	-4,6	-3.794.722	-2,7	-3.961.555	-4,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-770.391	-1,2	-786.458	-1,2	-866.402	-1,5	-897.061	-1,5	-1.089.875	-1,8	-1.150.194	-1,8	-1.227.259	-2,2	-1.288.571	-1,6	-1.433.898	-1,1	-1.548.200	-1,6
Margine operativo netto	8.847.916	13,6	8.988.188	14,4	7.833.750	13,0	8.157.433	13,6	8.601.844	13,7	9.186.039	14,7	9.172.682	16,1	8.466.964	10,5	8.873.173	6,3	12.076.782	12,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-667.549	-1,0	-686.421	-1,1	-896.653	-1,5	-561.338	-0,9	-495.941	-0,8	-525.816	-0,8	-398.416	-0,7	-356.779	-0,4	-438.382	-0,3	-531.911	-0,5
- Altri oneri finanziari	-1.553.924	-2,4	-1.257.395	-2,0	-1.290.082	-2,1	-1.069.343	-1,8	-1.030.713	-1,6	-1.158.969	-1,8	-1.029.252	-1,8	-787.940	-1,0	-1.081.089	-0,8	-2.113.718	-2,2
- Proventi finanziari	1.216.432	1,9	1.259.990	2,0	1.689.514	2,7	1.500.778	2,5	1.601.505	2,6	1.631.760	2,4	1.856.682	3,3	2.023.289	2,5	2.618.718	2,0	3.203.535	3,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-230.886	-0,4	-36.535	-0,1	158.447	0,3	-49.436	-0,1	-116.070	-0,2	-144.153	-0,2	-38.085	-0,1	-25.863	...	-218.992	-0,2	-2.124	...
Risultato corrente prima delle imposte	7.611.989	11,7	8.267.827	13,2	7.494.976	12,4	7.978.094	13,3	8.560.625	13,7	8.988.861	14,3	9.563.611	16,8	9.319.671	11,6	9.753.428	7,0	12.632.564	12,9
- Ammortamenti dell'avviamento	-34.794	-0,1	-32.273	-0,1	-4.365	...	-13.739	...	-13.681	...	-10.634	...	-10.160	...	-10.161	...	-10.160	...	-10.375	...
- Oneri finanziari capitalizzati	80.000	0,1	69.300	0,1	60.600	0,1	45.027	0,1	36.962	0,1	31.638	0,1	26.019	...	35.232	...	53.650	...	118.507	0,1
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-45.035	-0,1	-58.058	-0,1	-78.475	-0,1	-104.794	-0,2	-62.014	-0,1	-53.697	-0,1	-234.847	-0,4	-102.375	-0,1	-161.712	-0,1	-169.233	-0,2
- Plusvalenze su realizzi	273.725	0,4	206.787	0,3	442.748	0,7	184.171	0,3	223.841	0,3	700.188	1,1	36.835	0,1	716.906	0,9	495.457	0,4	149.298	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.853.991	-5,8	-1.947.787	-3,0	-1.241.703	-2,1	-82.977	-0,1	148.198	0,2	-2.196.568	-3,5	-588.928	-1,0	-738.914	-1,0	-1.044.722	-0,8	-182.432	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-6.745	...	23.293	...	-76.668	-0,1	-78.970	-0,1	14.537	...	139.825	0,2	148.685	0,3	231.673	0,3	33.723	...	-464.115	-0,5
- Movimenti delle riserve	24.610	...	-2.433	...	52.156	0,1	-239.910	-0,5	-10.523	...	5.468	...	-595.032	-1,1	42.193	0,1	-243.730	-0,2	9.419	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	4.049.759	6,2	6.526.656	10,4	6.649.269	11,0	7.686.902	12,8	8.897.945	14,2	7.605.081	12,1	8.346.183	14,7	9.494.225	11,8	8.875.934	6,3	12.083.633	12,3
- Imposte sul reddito	-2.215.840	-3,4	-2.771.740	-4,4	-2.172.639	-3,6	-2.196.678	-3,7	-2.041.702	-3,3	-2.096.074	-3,3	-2.291.665	-4,0	-1.929.413	-2,4	-3.470.830	-2,4	-3.098.342	-3,2
Risultato d'esercizio	1.833.919	2,8	3.754.916	6,0	4.476.630	7,4	5.490.224	9,1	6.856.243	10,9	5.509.007	8,8	6.054.518	10,7	7.564.812	9,4	5.405.104	3,9	8.985.291	9,1
Roi - Return on investment	9,2	9,4	8,6	8,2	8,4	8,8	8,4	8,8	8,8	7,9	8,2	10,3	11,7	12,9	15,9	10,3	17,2	10,3	10,3	10,3
Roe - Return on equity	4,1	8,3	9,6	11,6	14,5	11,7	12,9	15,9	10,3	17,2	10,3	10,3	10,3	10,3	10,3	10,3	10,3	10,3	10,3	10,3
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	3.700.706	4.876.595	4.658.520	5.084.252	6.685.424	6.229.387	5.738.056	6.117.736	5.995.677	3.988.672	2.530.872	1.997.738	1.734.272	1.395.835	1.392.016	1.408.492	1.046.052	1.920.074	5.094.656	2.546.935
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	3,9	3,2	2,9	2,3	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	1,8	2,4	3,6	2,6	2,6	2,6

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	1.531.591	4,8	1.676.778	5,1	1.840.118	5,4	2.184.850	6,0	1.814.075	4,9	2.601.477	6,5	3.242.395	7,1	3.748.729	7,8	3.104.315	5,8	3.615.593	6,2
- Titoli a reddito fisso	396.451	1,2	568.864	1,7	596.404	1,8	682.510	1,8	739.128	2,0	897.908	2,2	893.004	2,0	1.325.731	2,7	1.589.124	3,0	1.129.032	1,9
Disponibilità	1.928.042	6,0	2.245.642	6,8	2.436.522	7,2	2.867.360	7,8	2.553.203	6,9	3.499.385	8,7	4.135.399	9,1	5.074.460	10,5	4.693.439	8,8	4.744.625	8,1
- Rimanenze	4.743.792	14,9	5.356.977	16,3	5.179.520	15,3	5.587.598	15,2	5.883.380	15,8	5.947.114	14,9	6.451.850	14,2	6.703.268	13,9	7.457.724	13,9	7.997.302	13,7
- Clienti	8.243.503	25,8	8.060.643	24,6	7.798.404	23,0	7.666.173	20,9	7.180.492	19,3	7.532.261	18,8	7.371.642	16,2	7.595.491	15,8	8.371.482	15,6	9.063.102	15,5
- Fondo svalutazione rimanenze	-242.877	-0,8	-293.078	-0,9	-249.872	-0,7	-271.706	-0,7	-340.463	-0,9	-363.444	-0,9	-387.288	-0,8	-466.360	-1,0	-487.831	-0,9	-603.597	-1,0
- Fondo svalutazione crediti	-463.943	-1,4	-444.440	-1,3	-457.308	-1,3	-430.550	-1,2	-426.593	-1,2	-414.599	-1,1	-407.527	-0,9	-361.086	-0,8	-357.830	-0,7	-353.083	-0,7
Circolante	12.280.475	38,5	12.680.102	38,7	12.270.744	36,3	12.551.515	34,2	12.296.816	33,0	12.701.332	31,7	13.028.677	28,7	13.471.313	27,9	14.983.545	27,9	16.103.724	27,5
- Altre attività correnti	5.230.897	16,4	5.359.661	16,4	5.814.230	17,1	6.522.194	17,8	6.826.912	18,4	7.055.622	17,7	7.981.894	17,6	7.963.033	16,6	8.514.556	15,9	8.845.583	15,1
ATTIVO CORRENTE (a)	19.439.414	60,9	20.285.405	61,9	20.521.496	60,6	21.941.069	59,8	21.676.931	58,3	23.256.339	58,1	25.145.970	55,4	26.508.806	55,0	28.191.540	52,6	29.693.932	50,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	12.558.472	39,4	13.007.511	39,7	13.635.132	40,3	14.264.785	38,9	15.139.218	40,7	15.894.948	39,7	17.357.907	38,2	18.343.554	38,1	19.454.273	36,3	20.744.298	35,4
- Fondi di ammortamento	-8.705.450	-27,3	-9.047.355	-27,6	-9.443.534	-27,9	-9.694.260	-26,4	-10.186.727	-27,4	-10.607.554	-26,5	-11.171.989	-24,6	-11.795.448	-24,5	-12.502.721	-23,3	-13.238.287	-22,6
Immobilizzazioni materiali nette	3.853.022	12,1	3.960.156	12,1	4.191.598	12,4	4.570.525	12,5	4.952.491	13,3	5.287.394	13,2	6.185.918	13,6	6.548.106	13,6	6.951.552	13,0	7.506.011	12,8
- Partecipazioni nette	5.409.724	17,0	5.636.632	17,2	6.042.282	17,9	6.594.952	18,0	7.083.226	19,0	6.995.031	17,5	7.817.638	17,2	9.076.080	18,8	11.259.698	21,0	13.550.568	23,2
- Altre attività a m/l termine	319.793	1,0	249.860	0,8	340.773	1,0	450.792	1,2	508.274	1,4	1.204.599	3,0	1.215.525	2,7	1.207.846	2,5	1.474.376	2,7	1.358.778	2,3
- Immobilizzazioni immateriali	2.872.555	9,0	2.653.669	8,0	2.753.780	8,1	3.149.735	8,5	2.987.947	8,0	3.267.754	8,2	5.062.449	11,1	4.858.871	10,1	5.741.229	10,7	6.418.403	11,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	12.455.094	39,1	12.500.317	38,1	13.328.433	39,4	14.766.004	40,2	15.531.938	41,7	16.754.778	41,9	20.281.530	44,6	21.690.903	45,0	25.426.855	47,4	28.833.760	49,3
Totale (a+b)	31.894.508	100,0	32.785.722	100,0	33.849.929	100,0	36.707.073	100,0	37.208.869	100,0	40.011.117	100,0	45.427.500	100,0	48.199.709	100,0	53.618.395	100,0	58.527.692	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	917.897	2,9	842.040	2,5	806.613	2,4	1.286.741	3,5	1.248.291	3,3	1.318.772	3,3	1.509.562	3,3	2.125.085	4,4	2.213.598	4,1	2.400.409	4,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	3.746.087	11,7	2.216.316	6,8	2.546.617	7,5	3.064.569	8,4	3.233.151	8,7	3.091.287	7,7	2.509.529	5,5	2.977.285	6,2	3.638.579	6,8	4.268.713	7,3
Debiti finanziari a breve termine	4.663.984	14,6	3.058.356	9,3	3.353.230	9,9	4.351.310	11,9	4.481.442	12,0	4.410.059	11,0	4.019.091	8,8	5.102.370	10,6	5.852.177	10,9	6.669.122	11,4
- Fornitori e consociate	4.803.734	15,1	4.664.408	14,2	4.943.980	14,6	4.951.744	13,5	4.859.815	13,1	4.969.108	12,4	5.091.324	11,2	5.598.353	11,6	6.981.510	13,0	7.408.315	12,7
- Altre passività correnti	2.217.358	6,9	2.316.413	7,1	2.353.522	7,0	2.456.067	6,6	2.617.866	7,0	2.757.043	6,9	3.019.909	6,7	3.470.530	7,2	3.398.132	6,4	3.220.692	5,5
PASSIVO CORRENTE (c)	11.685.076	36,6	10.039.177	30,6	10.650.732	31,5	11.759.121	32,0	11.959.123	32,1	12.136.210	30,3	12.130.324	26,7	14.171.253	29,4	16.231.819	30,3	17.298.129	29,6
- Prestiti obbligazionari	429.817	1,3	361.518	1,1	348.569	1,0	789.242	2,2	779.290	2,1	924.760	2,3	842.679	1,9	1.323.963	2,7	875.406	1,6	1.610.810	2,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	804.149	2,5	1.336.765	4,1	1.608.065	4,8	1.702.953	4,6	1.763.591	4,7	2.951.940	7,4	4.014.195	8,8	3.523.619	7,3	3.886.177	7,2	3.759.779	6,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	1.314.000	4,1	1.119.746	3,4	767.485	2,2	364.489	1,0	224.884	0,7	265.212	0,7	300.670	0,7	323.987	0,7	614.812	1,1	693.514	1,2
- Altri debiti finanziari	232.641	0,8	104.874	0,3	96.727	0,3	100.655	0,3	87.193	0,2	155.794	0,3	280.497	0,6	254.502	0,6	494.001	1,0	614.912	1,0
Debiti finanziari a m/l termine	2.780.607	8,7	2.922.903	8,9	2.820.846	8,3	2.957.339	8,1	2.854.958	7,7	4.297.706	10,7	5.438.041	12,0	5.426.071	11,3	5.870.396	10,9	6.679.015	11,4
- Fondi del personale	555.931	1,7	517.243	1,6	492.489	1,5	476.767	1,3	453.908	1,2	431.837	1,1	401.248	0,9	378.486	0,8	361.395	0,7	321.258	0,5
- Fondi diversi	1.601.801	5,1	2.279.761	6,9	1.891.780	5,6	2.199.509	5,9	2.047.722	5,5	2.469.042	6,2	2.944.488	6,4	2.263.884	4,6	2.120.296	4,0	2.264.345	3,9
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	4.938.339	15,5	5.719.907	17,4	5.205.115	15,4	5.633.615	15,3	5.356.588	14,4	7.198.585	18,0	8.783.777	19,3	8.068.441	16,7	8.352.087	15,6	9.264.618	15,8
- Capitale sociale	3.992.789	12,5	3.936.067	12,0	3.969.021	11,7	3.976.788	10,8	3.956.862	10,6	3.978.177	9,9	4.320.790	9,5	3.856.444	8,0	4.292.383	8,0	4.294.757	7,3
- Riserve	9.123.946	28,6	10.894.019	33,2	11.740.359	34,7	12.849.848	35,0	12.706.628	34,2	12.951.502	32,4	16.987.831	37,4	19.045.529	39,5	21.700.367	40,5	24.008.118	41,0
- Risultato d'esercizio	2.154.358	6,8	2.196.552	6,8	2.284.702	6,7	2.487.701	6,9	3.229.668	8,7	3.746.643	9,4	3.204.778	7,1	3.058.042	6,4	3.041.739	5,6	3.662.070	6,3
CAPITALE NETTO (e)	15.271.093	47,9	17.026.638	52,0	17.994.082	53,1	19.314.337	52,7	19.893.158	53,5	20.676.322	51,7	24.513.399	54,0	25.960.015	53,9	29.034.489	54,1	31.964.945	54,6
Totale (c+d+e)	31.894.508	100,0	32.785.722	100,0	33.849.929	100,0	36.707.073	100,0	37.208.869	100,0	40.011.117	100,0	45.427.500	100,0	48.199.709	100,0	53.618.395	100,0	58.527.692	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	166,4	202,1	192,7	186,6	181,3	191,6	207,3	187,1	173,7	171,7										
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	127,8	151,6	146,4	141,4	134,9	145,6	157,3	143,0	130,7	128,9										
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	166,5	240,3	246,8	221,2	230,4	199,9	205,7	200,4	198,7	191,4										

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	377.438	1.048.343	619.848	290.161	52.798	2.420.883	2.445.056	1.585.127	1.863.495	2.832.971
- Risultato mandato a nuovo	678.307	948.851	677.660	197.283	-8.033	2.197.732	2.039.766	1.453.425	1.646.667	2.502.973
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.163.085	99.201	-54.280	-294.347	92.567	-200.624	407.360	131.726	-109.649	-499.130
- Movimenti delle riserve prima del risultato	862.216	291	-3.532	387.225	-31.736	423.775	-2.070	-24	326.477	829.128
Ammortamenti stanziati	1.001.993	1.023.944	1.085.292	1.171.801	1.205.009	1.301.672	1.412.414	1.630.589	1.709.041	1.826.601
- Ammortamenti ordinari	606.943	610.510	639.841	659.290	688.215	743.591	800.854	917.055	968.425	1.009.469
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	395.050	413.434	445.451	512.511	516.794	558.081	611.560	713.534	740.616	817.132
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-57.248	-34.181	-39.308	-15.859	-21.172	-29.414	-29.954	-24.731	-16.188	-40.137
- Accantonamenti	200.528	204.610	205.477	230.307	220.125	222.792	221.885	237.203	263.049	254.080
- Utilizzi	-257.776	-238.791	-244.785	-246.166	-241.297	-252.206	-251.839	-261.934	-279.237	-294.217
Totale	1.322.183	2.038.106	1.665.832	1.446.103	1.236.635	3.693.141	3.827.516	3.190.985	3.556.348	4.619.435
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	543.426	449.039	627.621	629.653	874.433	755.730	1.462.959	985.647	1.110.719	1.290.025
- Investimenti	780.161	845.717	967.518	1.012.806	1.129.145	1.172.089	1.192.900	1.329.488	1.452.500	1.611.181
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	-	-46.248	28.318	-13.608	215.833	13.117	5.392	25.279	-
- Apporti	130.339	-	26.945	333.422	18.422	130.607	87.412	196.579	352.874	2.774
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.084	3.394	-17.279	-3.070	-10.075	-105.943	-12.246	-6.654	-35.542	5.309
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	663.104	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	10.940	-	-	-	-20.130	-	-
- Disinvestimenti	-242.819	-371.769	-279.951	-259.496	-231.029	-261.786	-267.376	-221.869	-246.261	-326.465
- Scorpi	-130.339	-28.303	-23.364	-333.422	-18.422	-130.607	-87.412	-208.935	-352.874	-2.774
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-159.845	-	-264.463	-126.540	-88.224	-85.257	-
Capitali nominali	284.869	-56.722	32.954	7.767	-19.926	21.315	342.613	-464.346	435.939	2.374
- Svalutazioni	-123.591	-1.283.356	-	-59.985	-18.385	-4.943	-	-162.400	-	-52.810
- Reintegri contestuali	100.000	1.275.487	-	57.917	-	-	-	162.400	-	52.810
- Aumenti a pagamento	14.297	27.450	13.477	35.298	-5.386	5.788	196.809	-454.226	433.540	2.450
- Variazioni per conferimenti e diverse	292.359	-68.410	19.762	-25.463	304	20.470	145.804	-29.020	11.487	-96
- Aumenti gratuiti	1.804	-7.893	-285	-	3.541	-	-	18.900	-9.088	20
Riserve	2.370.973	1.770.073	846.340	1.109.489	-143.220	244.874	4.036.329	2.057.698	2.654.838	2.307.751
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.804	7.893	285	-	-3.541	-	-	-18.900	9.088	-20
- Da capitali per ripianamento perdite	123.591	1.283.356	-	59.985	18.385	4.943	-	162.400	-	52.810
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	103.815	-32.825	-19.000	2.442	4.013	12.578	-132.896	-162.820	3.590	-133.964
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	2.276.464	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	-	19.964	25.308	-11.802	-11.590	-867	-16.856	-71.009	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	862.216	291	-3.532	387.225	-31.736	423.775	-2.070	-24	326.477	829.128
- Variazioni per fusioni e diverse	389.443	-166.949	-100.228	-43.131	-315.822	-176.799	-302.034	54.132	933.267	-86.870
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	893.712	678.307	948.851	677.660	197.283	-8.033	2.197.732	2.039.766	1.453.425	1.646.667
Numero dipendenti	51.671	52.758	54.250	55.721	56.926	57.587	58.265	59.136	60.603	61.974

FARMACEUTICO E COSMETICO

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	28.238.677	100,0	29.060.759	100,0	30.188.466	100,0	31.132.412	100,0	31.353.253	100,0	31.678.374	100,0	31.499.657	100,0	33.773.292	100,0	37.709.610	100,0	38.562.126	100,0
- Variazione delle rimanenze	266.415	0,9	583.421	2,0	-237.925	-0,8	342.881	1,1	311.167	1,0	61.619	0,2	570.155	1,8	217.019	0,6	621.793	1,6	385.092	1,0
- Costi capitalizzati	224.697	0,8	285.625	1,0	544.767	1,8	606.704	1,9	487.987	1,6	857.415	2,7	675.480	2,1	645.136	1,9	1.024.541	2,7	588.636	1,5
- Acquisti	-16.293.858	-57,7	-17.085.734	-58,8	-17.574.132	-58,2	-18.442.023	-59,2	-18.203.312	-58,1	-18.189.178	-57,4	-18.334.800	-58,2	-19.380.871	-57,4	-22.272.776	-59,1	-21.178.459	-54,9
- Servizi	-5.894.651	-20,8	-6.106.063	-21,0	-6.309.511	-20,9	-6.430.616	-20,7	-6.549.911	-20,9	-6.441.431	-20,3	-6.171.070	-19,6	-6.686.123	-19,8	-8.119.184	-21,5	-8.912.880	-23,1
- Ricavi diversi operativi	1.159.602	4,1	1.279.042	4,4	1.449.519	4,8	1.438.641	4,7	1.405.598	4,5	1.425.382	4,4	1.480.620	4,8	1.444.801	4,3	1.746.490	4,7	1.937.055	5,0
Valore aggiunto	7.700.882	27,3	8.017.050	27,6	8.061.184	26,7	8.647.999	27,8	8.804.782	28,1	9.392.181	29,6	9.720.042	30,9	10.013.254	29,6	10.710.474	28,4	11.381.570	29,5
- Costo del lavoro	-3.997.361	-14,2	-4.253.655	-14,6	-4.368.834	-14,5	-4.591.982	-14,8	-4.678.850	-14,9	-4.957.523	-15,6	-4.986.561	-15,9	-5.145.063	-15,2	-5.653.323	-15,0	-5.689.733	-14,7
Margine operativo lordo	3.703.521	13,1	3.763.395	13,0	3.692.350	12,2	4.056.017	13,0	4.125.932	13,2	4.434.658	14,0	4.733.481	15,0	4.868.191	14,4	5.057.151	13,4	5.691.837	14,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-606.943	-2,1	-610.510	-2,1	-639.841	-2,1	-659.290	-2,1	-688.215	-2,2	-743.591	-2,3	-800.854	-2,5	-917.055	-2,7	-968.425	-2,6	-1.009.469	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-191.606	-0,7	-183.917	-0,7	-214.120	-0,7	-271.546	-0,9	-280.992	-0,9	-305.301	-1,0	-351.973	-1,1	-456.702	-1,4	-455.990	-1,2	-544.549	-1,5
Margine operativo netto	2.904.972	10,3	2.968.968	10,2	2.838.389	9,4	3.125.181	10,0	3.156.725	10,1	3.385.766	10,7	3.580.654	11,4	3.494.434	10,3	3.632.736	9,6	4.137.819	10,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-14.371	-0,1	-22.871	-0,1	-15.896	-0,1	-19.353	-0,1	-25.873	-0,1	-27.666	-0,1	-27.858	-0,1	-38.592	-0,1	-29.326	-0,1	-54.239	-0,1
- Altri oneri finanziari	-241.897	-0,9	-143.721	-0,5	-106.538	-0,4	-116.185	-0,4	-104.924	-0,3	-122.165	-0,4	-141.877	-0,4	-134.867	-0,4	-280.210	-0,7	-533.576	-1,4
- Proventi finanziari	524.479	1,9	517.465	1,8	483.012	1,7	833.367	2,7	1.159.445	3,7	1.359.075	4,4	1.175.769	3,7	895.047	2,7	1.147.356	3,1	1.412.190	3,6
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	31.034	0,1	43.633	0,2	12.605	...	-104.631	-0,3	9.445	...	14.214	...	-157.905	-0,5	124.180	0,4	7.850	...	-86.461	-0,2
Risultato corrente prima delle imposte	3.204.217	11,3	3.363.474	11,6	3.211.572	10,6	3.718.379	11,9	4.194.818	13,4	4.609.224	14,6	4.428.783	14,1	4.340.202	12,9	4.478.406	11,9	4.875.733	12,6
- Ammortamenti dell'avviamento	-203.444	-0,7	-229.517	-0,8	-231.331	-0,8	-240.965	-0,8	-235.802	-0,8	-252.780	-0,8	-259.587	-0,8	-256.832	-0,8	-284.626	-0,8	-272.583	-0,7
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-27.229	-0,1	-5.861	...	-10.213	...	-17.156	-0,1	-10.187	...	-8.732	...	-33.894	-0,1	-5.564	...	-15.278	...	-13.008	...
- Plusvalenze su realizzi	121.373	0,4	304.884	1,0	12.582	...	203.663	0,7	403.578	1,2	497.893	1,6	76.820	0,2	112.325	0,3	199.880	0,5	147.273	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.163.085	4,1	-99.201	-0,4	54.280	0,2	294.347	0,9	-92.567	-0,3	200.624	0,6	-407.360	-1,3	-131.726	-0,4	109.649	0,3	499.130	1,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	-156.455	-0,6	-72.466	-0,2	407.581	1,4	-122.470	-0,4	-108.635	-0,3	84.212	0,3	128.067	0,4	18.474	0,1	-14.186	...	406.196	1,1
- Movimenti delle riserve	-862.216	-2,9	-291	...	3.532	...	-387.225	-1,1	31.736	0,1	-423.775	-1,4	2.070	...	24	...	-326.477	-0,9	-829.128	-2,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte	3.239.331	11,5	3.261.022	11,2	3.448.003	11,4	3.448.573	11,1	4.182.941	13,3	4.706.666	14,9	3.934.899	12,5	4.076.903	12,1	4.147.368	11,0	4.813.613	12,5
- Imposte sul reddito	-1.084.973	-3,9	-1.064.470	-3,6	-1.163.301	-3,8	-960.872	-3,1	-953.273	-3,0	-960.023	-3,1	-730.121	-2,3	-1.018.861	-3,0	-1.105.629	-2,9	-1.151.543	-3,0
Risultato d'esercizio	2.154.358	7,6	2.196.552	7,6	2.284.702	7,6	2.487.701	8,0	3.229.668	10,3	3.746.643	11,8	3.204.778	10,2	3.058.042	9,1	3.041.739	8,1	3.662.070	9,5
Roi - Return on investment	15,1		15,2		13,7		14,9		15,9		16,1		14,0		12,0		11,7		12,2	
Roe - Return on equity	16,4		14,8		14,5		14,8		19,4		22,1		15,0		13,4		11,7		12,9	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	1.476.051		1.247.701		1.607.042		2.290.418		3.237.701		1.548.911		1.165.012		1.604.617		1.395.072		1.159.097	
Fatturato all'esportazione	8.583.775		9.168.357		9.794.944		10.062.990		10.274.345		11.109.176		11.387.226		11.830.949		13.445.138		15.101.610	
in % del fatturato totale	30,4		31,5		32,4		32,3		32,8		35,1		36,2		35,0		35,7		39,2	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	140.363	1,3	124.903	1,3	178.162	1,8	175.550	1,8	170.818	1,8	248.314	2,4	199.398	1,9	231.535	2,0	330.139	2,9	418.770	3,4
- Titoli a reddito fisso	3.358	...	2.893	...	268	...	1.887	...	10.319	0,1	9.261	0,1	9.988	0,1	17.022	0,2	16.846	0,1	34.632	0,3
Disponibilità	143.721	1,3	127.796	1,3	178.430	1,8	177.437	1,8	181.137	1,9	257.575	2,5	209.386	2,0	248.557	2,2	346.985	3,0	453.402	3,7
- Rimanenze	3.178.176	27,7	1.216.999	12,3	1.231.736	12,1	1.062.703	11,0	1.293.241	13,5	1.285.262	12,6	1.059.033	10,3	1.335.164	12,1	1.643.556	14,0	1.669.107	13,6
- Clienti	1.998.102	17,4	2.169.042	21,9	2.254.421	22,2	2.420.938	25,1	2.338.333	24,5	2.155.199	21,1	2.153.716	20,9	2.447.581	22,1	2.711.949	23,1	2.822.864	23,0
- Fondo svalutazione rimanenze	-28.494	-0,2	-31.399	-0,3	-34.499	-0,3	-36.142	-0,4	-36.704	-0,4	-39.674	-0,4	-41.666	-0,4	-44.058	-0,4	-57.569	-0,5	-66.851	-0,6
- Fondo svalutazione crediti	-53.557	-0,4	-106.136	-1,1	-104.784	-1,0	-107.987	-1,1	-46.449	-0,5	-40.189	-0,4	-41.116	-0,4	-49.927	-0,5	-52.942	-0,4	-56.639	-0,5
Circolante	5.094.227	44,5	3.248.506	32,8	3.346.874	33,0	3.339.512	34,6	3.548.421	37,1	3.360.598	32,9	3.129.967	30,4	3.688.760	33,3	4.244.994	36,2	4.368.481	35,5
- Altre attività correnti	734.788	6,3	962.473	9,8	1.525.150	15,0	790.468	8,2	542.023	5,7	589.206	5,8	874.156	8,6	1.204.066	11,0	869.976	7,3	1.025.298	8,4
ATTIVO CORRENTE (a)	5.972.736	52,1	4.338.775	43,9	5.050.454	49,8	4.307.417	44,6	4.271.581	44,7	4.207.379	41,2	4.213.509	41,0	5.141.383	46,5	5.461.955	46,5	5.847.181	47,6
- Immobilizzazioni materiali lorde	3.977.526	34,7	4.012.834	40,6	4.138.182	40,8	4.191.842	43,4	4.355.247	45,6	4.498.420	44,1	4.744.058	46,1	4.986.356	45,1	5.197.899	44,3	5.615.805	45,7
- Fondi di ammortamento	-2.819.795	-24,6	-2.848.561	-28,8	-2.945.761	-29,0	-2.994.692	-31,0	-3.110.208	-32,6	-3.223.307	-31,6	-3.280.103	-31,9	-3.448.851	-31,2	-3.544.660	-30,2	-3.653.960	-29,7
Immobilizzazioni materiali nette	1.157.731	10,1	1.164.273	11,8	1.192.421	11,8	1.197.150	12,4	1.245.039	13,0	1.275.113	12,5	1.463.955	14,2	1.537.505	13,9	1.653.239	14,1	1.961.845	16,0
- Partecipazioni nette	4.116.741	35,9	4.110.692	41,6	3.696.808	36,4	3.831.237	39,7	3.730.479	39,0	4.400.065	43,1	4.233.730	41,2	4.050.009	36,6	4.305.521	36,7	4.157.641	33,8
- Altre attività a m/l termine	134.122	1,2	202.759	2,1	146.924	1,4	258.299	2,7	242.216	2,5	256.801	2,5	246.537	2,4	204.449	1,8	177.993	1,5	185.591	1,5
- Immobilizzazioni immateriali	75.427	0,7	73.219	0,6	60.830	0,6	64.774	0,6	63.794	0,8	69.668	0,7	126.387	1,2	132.941	1,2	142.577	1,2	142.734	1,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	5.484.021	47,9	5.550.943	56,1	5.096.983	50,2	5.351.460	55,4	5.281.528	55,3	6.001.647	58,8	6.070.609	59,0	5.924.904	53,5	6.279.330	53,5	6.447.811	52,4
Totale (a+b)	11.456.757	100,0	9.889.718	100,0	10.147.437	100,0	9.658.877	100,0	9.553.109	100,0	10.209.026	100,0	10.284.118	100,0	11.066.287	100,0	11.741.285	100,0	12.294.992	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	464.572	4,1	451.996	4,6	308.220	3,0	419.041	4,3	525.781	5,5	369.207	3,6	344.064	3,3	381.663	3,4	449.236	3,8	349.689	2,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	1.481.124	12,9	2.174.271	22,0	1.799.259	17,8	1.898.620	19,7	1.546.092	16,2	2.101.329	20,6	2.022.078	19,7	1.703.208	15,4	1.934.599	16,5	453.829	3,7
Debiti finanziari a breve termine	1.945.696	17,0	2.626.267	26,6	2.107.479	20,8	2.317.661	24,0	2.071.873	21,7	2.470.536	24,2	2.366.142	23,0	2.084.871	18,8	2.383.835	20,3	803.518	6,5
- Fornitori e consociate	1.707.779	14,9	1.887.158	19,1	1.926.223	19,0	2.110.167	21,8	2.014.288	21,1	1.995.398	19,5	2.026.611	19,7	2.319.856	21,0	2.645.763	22,5	2.553.991	20,8
- Altre passività correnti	2.670.683	23,3	1.022.278	10,3	995.155	9,8	742.234	7,7	810.910	8,5	984.962	9,7	929.218	9,0	1.162.828	10,5	1.455.528	12,4	2.126.471	17,3
PASSIVO CORRENTE (c)	6.324.158	55,2	5.535.703	56,0	5.028.857	49,6	5.170.062	53,5	4.897.071	51,3	5.450.896	53,4	5.321.971	51,7	5.567.555	50,3	6.485.126	55,2	5.483.980	44,6
- Prestiti obbligazionari	6.982	0,1	3.489	...	7.347	0,1	14.102	0,1	9.272	0,1	18.328	0,2	14.177	0,1	10.080	0,1	8.262	0,1	4.436	...
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	268.948	2,3	176.166	1,8	155.817	1,5	132.766	1,4	207.444	2,2	590.080	5,8	727.681	7,1	708.012	6,4	310.279	2,6	333.595	2,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	1.408.313	12,3	509.572	5,2	1.107.639	10,9	299.289	3,2	662.886	6,9	134.837	1,3	260.298	2,5	474.596	4,3	342.722	2,9	1.919.768	15,6
- Altri debiti finanziari	2.706	...	23.299	0,2	20.664	0,2	3.891	...	5.332	0,1	13.743	0,1	17.254	0,2	23.017	0,2	10.493	0,1	31.508	0,3
Debiti finanziari a m/l termine	1.686.949	14,7	712.526	7,2	1.291.467	12,7	450.048	4,7	884.934	9,3	756.988	7,4	1.019.410	9,9	1.215.705	11,0	671.756	5,7	2.289.307	18,6
- Fondi del personale	140.681	1,2	132.455	1,3	121.571	1,2	116.623	1,2	108.914	1,1	102.786	1,0	95.786	0,9	89.787	0,8	86.247	0,7	81.470	0,7
- Fondi diversi	299.806	2,7	171.293	1,8	185.104	1,8	176.660	1,8	160.286	1,7	167.907	1,7	160.284	1,6	154.965	1,4	156.485	1,4	142.084	1,1
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	2.127.436	18,6	1.016.274	10,3	1.598.142	15,7	743.331	7,7	1.154.134	12,1	1.027.681	10,1	1.275.480	12,4	1.460.457	13,2	914.488	7,8	2.512.861	20,4
- Capitale sociale	1.508.017	13,2	1.510.045	15,3	1.311.375	12,9	1.312.844	13,6	1.166.896	12,2	1.167.787	11,4	1.152.733	11,2	1.154.031	10,4	1.154.088	9,8	1.152.305	9,4
- Riserve	1.049.199	9,2	1.408.006	14,2	1.646.944	16,2	1.846.428	19,1	1.831.953	19,2	2.086.452	20,4	2.378.303	23,1	2.289.652	20,7	2.307.450	19,7	2.662.327	21,7
- Risultato d'esercizio	447.947	3,8	419.690	4,2	562.119	5,6	586.212	6,1	503.055	5,2	476.210	4,7	155.631	1,6	594.592	5,4	880.133	7,5	483.519	3,9
CAPITALE NETTO (e)	3.005.163	26,2	3.337.741	33,7	3.520.438	34,7	3.745.484	38,8	3.501.904	36,6	3.730.449	36,5	3.686.667	35,9	4.038.275	36,5	4.341.671	37,0	4.298.151	35,0
Totale (c+d+e)	11.456.757	100,0	9.889.718	100,0	10.147.437	100,0	9.658.877	100,0	9.553.109	100,0	10.209.026	100,0	10.284.118	100,0	11.066.287	100,0	11.741.285	100,0	12.294.992	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	94,4		78,4		100,4		83,3		87,2		77,2		79,2		92,3		84,2		106,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	44,6		57,0		76,6		63,5		61,6		54,3		60,1		69,2		59,8		77,4	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	80,7		97,8		101,8		133,0		116,3		113,4		105,2		118,3		137,4		134,4	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	186.558	147.321	370.710	212.771	273.823	138.854	-222.757	238.531	393.627	318.084
- Risultato mandato a nuovo	142.073	29.174	184.937	163.118	183.709	85.581	-398.182	55.946	383.975	125.631
- Rivalutazioni e svalutazioni	44.556	117.618	186.377	49.099	90.028	54.239	172.800	182.091	8.666	192.719
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-71	529	-604	554	86	-966	2.625	494	986	-266
Ammortamenti stanziati	172.664	173.218	176.860	172.293	175.062	187.301	199.507	227.168	239.081	239.524
- Ammortamenti ordinari	147.337	147.797	154.594	151.671	156.005	167.908	179.028	202.197	209.571	203.971
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	25.327	25.421	22.266	20.622	19.057	19.393	20.479	24.971	29.510	35.553
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-8.454	-9.262	-10.884	-4.948	-8.200	-6.128	-7.000	-5.999	-3.540	-4.777
- Accantonamenti	26.828	30.925	33.644	32.482	32.033	32.776	30.644	33.918	37.880	35.384
- Utilizzi	-35.282	-40.187	-44.528	-37.430	-40.233	-38.904	-37.644	-39.917	-41.420	-40.161
Totale	350.768	311.277	536.686	380.116	440.685	320.027	-30.250	459.700	629.168	552.831
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	42.144	35.308	125.348	53.660	163.405	143.173	245.638	242.298	211.543	417.906
- Investimenti	172.512	172.509	211.683	175.789	216.988	223.921	276.815	307.226	337.503	526.422
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	32.399	-	-	6.416	12.025	-	-	-	-
- Apporti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-22.209	-	-2.758	-2.187	-18.196	-5.195	-10.005	-1.260	-119
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	106.779	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-130.368	-147.391	-86.335	-119.371	-57.812	-74.577	-54.984	-54.923	-124.700	-108.397
- Scorpori	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-	-	-	-77.777	-	-	-
Capitali nominali	85.321	2.028	-198.670	1.469	-145.948	891	-15.054	1.298	57	-1.783
- Svalutazioni	-	-213.600	-30.000	-	-80.000	-80.000	-60.000	-325.000	-	-
- Reintegri contestuali	-	213.600	30.000	-	80.000	80.000	45.000	325.000	-	-
- Aumenti a pagamento	85.321	-76	-4	-53	-24	891	-54	1.298	57	321
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-198.666	-	-152.424	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	-	2.104	-	1.522	6.500	-	-	-	-	-2.104
Riserve	-117.132	358.807	238.938	199.484	-14.475	254.499	291.851	-88.651	17.798	354.877
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-2.104	-	-1.522	-6.500	-	-	-	-	2.104
- Da capitali per ripianamento perdite	-	213.600	30.000	-	-	80.000	60.000	325.000	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-	-	-	1.050	-	1.767	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	174.804	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	5.954	-	-	-36.070	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-71	529	-604	554	86	-966	2.625	494	986	-266
- Variazioni per fusioni e diverse	-50.862	-1.245	180.368	15.515	-135.109	-9.294	-31.159	-17.730	-39.134	-30.936
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	-66.199	142.073	29.174	184.937	163.118	183.709	85.581	-398.182	55.946	383.975
Numero dipendenti	15.868	15.737	15.578	15.808	15.986	15.892	15.544	15.780	16.111	16.406

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	9.149.365	100,0	9.681.336	100,0	9.529.450	100,0	10.212.373	100,0	10.579.035	100,0	10.523.605	100,0	9.221.608	100,0	12.084.604	100,0	14.213.072	100,0	14.286.259	100,0
- Variazione delle rimanenze	23.932	0,3	13.465	0,1	-54.309	-0,6	86.951	0,9	89.830	0,8	15.708	0,1	-17.706	-0,2	216.146	1,8	143.618	1,0	70.457	0,5
- Costi capitalizzati	26.970	0,3	31.401	0,3	24.970	0,3	31.607	0,3	30.436	0,3	39.590	0,4	27.319	0,3	42.091	0,3	48.894	0,3	44.570	0,3
- Acquisti	-6.038.339	-66,0	-6.311.649	-65,2	-5.656.660	-59,4	-6.447.377	-63,1	-6.774.831	-64,0	-6.591.030	-62,6	-5.969.779	-64,7	-8.383.412	-69,4	-9.805.653	-69,0	-9.570.998	-67,0
- Servizi	-2.022.091	-22,1	-2.103.517	-21,7	-2.384.677	-25,0	-2.313.333	-22,7	-2.362.849	-22,3	-2.394.336	-22,8	-2.034.397	-22,1	-2.347.807	-19,4	-2.890.126	-20,3	-3.006.715	-21,0
- Ricavi diversi operativi	293.747	3,2	277.059	2,9	284.397	3,0	249.422	2,4	182.331	1,7	188.577	1,8	178.712	1,9	304.107	2,6	380.772	2,7	400.478	2,8
Valore aggiunto	1.433.584	15,7	1.588.095	16,4	1.743.171	18,3	1.819.643	17,8	1.743.952	16,5	1.782.114	16,9	1.405.757	15,2	1.915.729	15,9	2.090.577	14,7	2.224.051	15,6
- Costo del lavoro	-848.748	-9,3	-919.348	-9,5	-885.790	-9,3	-891.500	-8,7	-920.825	-8,7	-919.318	-8,7	-834.111	-9,0	-945.169	-7,9	-969.396	-6,8	-1.033.081	-7,3
Margine operativo lordo	584.836	6,4	668.747	6,9	857.381	9,0	928.143	9,1	823.127	7,8	862.796	8,2	571.646	6,2	970.560	8,0	1.121.181	7,9	1.190.970	8,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-147.337	-1,6	-147.797	-1,5	-154.594	-1,6	-151.671	-1,5	-156.005	-1,5	-167.908	-1,6	-179.028	-2,0	-202.197	-1,6	-209.571	-1,5	-203.971	-1,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-20.465	-0,2	-20.630	-0,2	-19.012	-0,2	-18.435	-0,2	-18.615	-0,2	-19.087	-0,2	-19.967	-0,2	-24.428	-0,2	-28.947	-0,2	-34.457	-0,2
Margine operativo netto	417.034	4,6	500.320	5,2	683.775	7,2	758.037	7,4	648.507	6,1	675.801	6,4	372.651	4,0	743.935	6,2	882.663	6,2	952.542	6,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-725	...	-358	...	-380	...	-644	...	-401	...	-342	...	-306	...	-187	...	-123	...	-145	...
- Altri oneri finanziari	-158.898	-1,7	-149.323	-1,5	-134.128	-1,4	-131.329	-1,3	-111.552	-1,1	-115.346	-1,1	-114.035	-1,2	-107.297	-0,9	-117.427	-0,8	-229.757	-1,6
- Proventi finanziari	336.568	3,6	308.135	3,1	441.320	4,6	208.670	2,0	129.927	1,3	226.688	2,1	119.653	1,3	336.229	2,8	330.426	2,2	94.166	0,6
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	1.392	...	2.356	...	-8.557	-0,1	-24.179	-0,2	-17.688	-0,2	-14.536	-0,1	-7.037	-0,1	3.813	...	7.179	0,1	-13.177	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	595.371	6,5	661.130	6,8	982.030	10,3	810.555	7,9	648.793	6,1	772.265	7,3	370.926	4,0	976.493	8,1	1.102.718	7,7	803.629	5,6
- Ammortamenti dell'avviamento	-4.862	-0,1	-4.791	...	-3.254	...	-2.187	...	-442	...	-306	...	-512	...	-543	...	-563	...	-1.096	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-589	...	-773	...	-1.019	...	-243	...	-6.976	-0,1	-3.868	...	-2.617	...	-1.048	...	-2.008	...	-2.864	...
- Plusvalenze su realizzazioni	4.845	0,1	1.318	...	4.359	...	874	...	6.115	0,1	3.920	...	28.349	0,3	2.447	...	10.734	0,1	18.746	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-44.556	-0,5	-117.618	-1,2	-186.377	-1,9	-49.099	-0,5	-90.028	-0,8	-54.239	-0,5	-172.800	-1,9	-182.091	-1,6	-8.666	-0,1	-192.719	-1,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	12.049	0,1	4.305	...	-14.675	-0,2	-3.665	...	5.092	...	-132.965	-1,2	-2.395	...	-4.080	...	13.777	0,1	5.425	...
- Movimenti delle riserve	71	...	-529	...	604	...	-554	...	-86	...	966	...	-2.625	...	-494	...	-986	...	266	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	562.329	6,1	543.042	5,6	781.668	8,2	755.681	7,4	562.468	5,3	585.773	5,6	218.326	2,4	790.684	6,5	1.115.006	7,8	631.387	4,4
- Imposte sul reddito	-114.382	-1,2	-123.352	-1,3	-219.549	-2,3	-169.469	-1,7	-59.413	-0,5	-109.563	-1,1	-62.695	-0,7	-196.092	-1,6	-234.873	-1,6	-147.868	-1,0
Risultato d'esercizio	447.947	4,9	419.690	4,3	562.119	5,9	586.212	5,7	503.055	4,8	476.210	4,5	155.631	1,7	594.592	4,9	880.133	6,2	483.519	3,4
Roi - Return on investment	11,4		12,1		16,3		14,8		12,1		13,0		7,0		14,7		16,4		14,2	
Roe - Return on equity	17,5		14,4		19,0		18,6		16,8		14,6		4,4		17,3		25,4		12,7	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	305.874		390.516		377.182		423.094		319.346		390.629		553.813		538.646		496.158		357.888	
Fatturato all'esportazione	6.037.147		6.533.423		6.408.509		6.877.172		7.203.592		7.182.241		6.262.182		8.113.495		9.686.652		9.898.090	
in % del fatturato totale	66,0		67,5		67,2		67,3		68,1		68,2		67,9		67,1		68,2		69,3	

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	705.211	3,4	894.345	4,5	1.341.623	6,2	2.062.981	8,4	1.931.663	7,5	2.479.807	8,7	2.050.438	7,1	1.812.823	6,5	2.079.295	6,3	2.619.700	6,9
- Titoli a reddito fisso	21	...	36.941	0,2	37.379	0,2	43.529	0,2	57.296	0,2	64.404	0,2	67.269	0,2	37.893	0,1	16.505	0,1	76.451	0,2
Disponibilità	705.232	3,4	931.286	4,7	1.379.002	6,4	2.106.510	8,6	1.988.959	7,7	2.544.211	8,9	2.117.707	7,3	1.850.716	6,6	2.095.800	6,4	2.696.151	7,1
- Rimanenze	9.874.836	47,8	9.288.590	46,7	10.969.525	50,9	13.590.907	55,8	15.007.269	58,3	16.243.843	57,1	16.978.356	58,7	18.131.979	65,1	20.826.798	63,6	23.972.552	62,7
- Clienti	4.109.788	19,9	3.996.148	20,1	3.809.894	17,7	3.365.561	13,8	3.281.407	12,8	3.633.168	12,8	3.518.251	12,2	3.677.636	13,2	3.834.070	11,7	4.660.100	12,2
- Fondo svalutazione rimanenze	-62.437	-0,3	-99.211	-0,5	-105.018	-0,5	-112.980	-0,5	-102.247	-0,4	-119.880	-0,4	-127.218	-0,4	-130.524	-0,5	-112.667	-0,3	-102.161	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-192.863	-1,0	-237.329	-1,2	-252.657	-1,2	-287.603	-1,1	-344.588	-1,4	-325.854	-1,2	-333.276	-1,3	-376.328	-1,3	-389.027	-1,3	-373.586	-1,0
Circolante	13.729.324	66,4	12.948.198	65,1	14.421.744	66,9	16.555.885	68,0	17.841.841	69,3	19.431.277	68,3	20.036.113	69,2	21.302.763	76,5	24.159.174	73,7	28.156.905	73,6
- Altre attività correnti	1.795.003	8,7	1.551.389	7,7	1.760.319	8,2	1.712.020	7,0	1.990.530	7,8	1.800.426	6,4	2.192.935	7,6	1.936.453	7,0	2.248.938	6,9	2.789.625	7,3
ATTIVO CORRENTE (a)	16.229.559	78,5	15.430.873	77,5	17.561.065	81,5	20.374.415	83,6	21.821.330	84,8	23.775.914	83,6	24.346.755	84,1	25.089.932	90,1	28.503.912	87,0	33.642.681	88,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	2.384.087	11,5	2.429.564	12,2	2.190.213	10,2	2.166.905	8,9	2.230.028	8,7	2.604.295	9,2	2.659.683	9,2	2.693.055	9,7	2.270.334	6,9	1.687.016	4,4
- Fondi di ammortamento	-1.284.633	-6,2	-1.361.105	-6,8	-1.457.060	-6,8	-1.495.892	-6,1	-1.569.942	-6,1	-1.668.897	-5,9	-1.768.567	-6,1	-1.874.520	-6,8	-1.589.584	-4,8	-1.030.660	-2,7
Immobilizzazioni materiali nette	1.099.454	5,3	1.068.459	5,4	733.153	3,4	671.013	2,8	660.086	2,6	935.398	3,3	891.116	3,1	818.535	2,9	680.750	2,1	656.356	1,7
- Partecipazioni nette	2.504.198	12,1	2.342.751	11,8	2.236.832	10,4	2.220.603	9,1	2.462.966	9,6	2.866.342	10,1	2.908.332	10,0	1.063.473	3,8	2.553.510	7,8	2.967.289	7,7
- Altre attività a m/l termine	525.914	2,5	748.558	3,8	710.014	3,3	755.271	3,1	406.855	1,6	471.888	1,7	433.451	1,5	515.588	1,9	683.665	2,1	593.162	1,6
- Immobilizzazioni immateriali	316.984	1,6	314.294	1,5	307.054	1,4	336.773	1,4	377.140	1,4	379.721	1,3	367.685	1,3	359.997	1,3	348.051	1,0	377.153	1,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	4.446.550	21,5	4.474.062	22,5	3.987.053	18,5	3.983.660	16,4	3.907.047	15,2	4.653.349	16,4	4.600.584	15,9	2.757.593	9,9	4.265.976	13,0	4.593.960	12,0
Totale (a+b)	20.676.109	100,0	19.904.935	100,0	21.548.118	100,0	24.358.075	100,0	25.728.377	100,0	28.429.263	100,0	28.947.339	100,0	27.847.525	100,0	32.769.888	100,0	38.236.641	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	565.736	2,7	506.448	2,5	278.696	1,3	284.302	1,2	408.807	1,6	631.468	2,2	454.641	1,6	530.603	1,9	550.903	1,7	263.890	0,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	221.726	1,1	542.292	2,8	280.843	1,3	1.174.972	4,8	1.267.302	4,9	2.383.021	8,4	1.858.136	6,4	1.301.104	4,7	1.466.719	4,5	1.191.392	3,1
Debiti finanziari a breve termine	787.462	3,8	1.048.740	5,3	559.539	2,6	1.459.274	6,0	1.676.109	6,5	3.014.489	10,6	2.312.777	8,0	1.831.707	6,6	2.017.622	6,2	1.455.282	3,8
- Fornitori e consociate	4.051.757	19,6	3.440.924	17,3	3.163.976	14,7	3.194.273	13,1	3.431.159	13,3	3.695.339	13,0	3.239.609	11,2	3.689.938	13,3	4.992.442	15,2	6.382.163	16,7
- Altre passività correnti	10.017.731	48,5	9.303.981	46,7	10.833.485	50,3	12.767.435	52,4	14.469.204	56,3	15.659.501	55,1	17.036.651	58,8	18.375.827	65,9	20.196.905	61,6	23.842.661	62,4
PASSIVO CORRENTE (c)	14.856.950	71,9	13.793.645	69,3	14.557.000	67,6	17.420.982	71,5	19.576.472	76,1	22.369.329	78,7	22.589.037	78,0	23.897.472	85,8	27.206.969	83,0	31.680.106	82,9
- Prestiti obbligazionari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.600	...	17.200	0,1	14.599	0,1	10.199	...	422.699	1,1	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	571.959	2,8	940.437	4,7	708.411	3,3	860.819	3,5	540.489	2,1	400.456	1,4	419.830	1,5	282.408	1,0	65.716	0,2	322.628	0,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	1.903.350	9,2	1.990.000	10,0	476.494	2,2	500.854	2,1	520.603	2,0	317.417	1,1	824.938	2,8	803.429	2,9	679.818	2,1	681.806	1,8
- Altri debiti finanziari	1.061	...	21.711	0,1	15.371	0,1	3.616	...	55.962	0,2	280.969	1,0	251.274	0,8	216.307	0,7	254.993	0,8	279.263	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	2.476.370	12,0	2.952.148	14,8	1.200.276	5,6	1.365.289	5,6	1.117.054	4,3	1.008.442	3,5	1.513.242	5,2	1.316.743	4,7	1.010.726	3,1	1.706.396	4,5
- Fondi del personale	254.249	1,2	227.078	1,1	224.616	1,0	221.806	0,9	226.522	0,9	240.582	0,8	222.213	0,8	199.795	0,7	181.868	0,6	167.754	0,4
- Fondi diversi	520.849	2,5	443.301	2,3	363.875	1,7	427.074	1,8	364.450	1,4	355.657	1,3	293.843	1,0	551.354	2,0	489.261	1,4	516.286	1,4
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	3.251.468	15,7	3.622.527	18,2	1.788.767	8,3	2.014.169	8,3	1.708.026	6,6	1.604.681	5,6	2.029.298	7,0	2.067.892	7,4	1.681.855	5,1	2.390.436	6,3
- Capitale sociale	846.852	4,1	858.462	4,3	2.595.495	12,0	2.620.285	10,8	2.595.292	10,1	2.595.792	9,1	2.595.792	9,0	2.595.792	9,3	926.177	2,8	925.177	2,4
- Riserve	1.608.366	7,8	1.720.341	8,6	3.262.744	15,1	2.653.131	10,9	2.049.789	8,0	1.787.028	6,3	1.877.931	6,5	1.543.513	5,5	3.027.304	9,3	2.953.890	7,7
- Risultato d'esercizio	112.473	0,5	-90.040	-0,4	-655.888	-3,0	-350.492	-1,5	-201.202	-0,8	72.433	0,3	-144.719	-0,5	-2.257.144	-8,0	-72.417	-0,2	287.032	0,7
CAPITALE NETTO (e)	2.567.691	12,4	2.488.763	12,5	5.202.351	24,1	4.922.924	20,2	4.443.879	17,3	4.455.253	15,7	4.329.004	15,0	1.882.161	6,8	3.881.064	11,9	4.166.099	10,8
Totale (c+d+e)	20.676.109	100,0	19.904.935	100,0	21.548.118	100,0	24.358.075	100,0	25.728.377	100,0	28.429.263	100,0	28.947.339	100,0	27.847.525	100,0	32.769.888	100,0	38.236.641	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	109,2	111,9	120,6	117,0	111,5	106,3	107,8	105,0	104,8	106,2	106,3	107,8	105,0	104,8	106,2	106,2	106,2	106,2	106,2	106,2
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	43,2	45,2	46,0	39,6	35,3	34,2	33,2	29,7	28,6	30,8	35,3	34,2	33,2	29,7	28,6	30,8	30,8	30,8	30,8	30,8
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	69,0	54,3	278,2	162,4	145,6	101,3	103,5	48,3	116,7	119,8	145,6	101,3	103,5	48,3	116,7	119,8	119,8	119,8	119,8	119,8

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-5.507	-49.600	77.157	-222.719	-320.511	-195.127	-129.740	-529.343	-216.693	-87.506
- Risultato mandato a nuovo	4.225	-157.891	-771.934	-471.799	-301.173	-77.570	-263.227	-2.377.386	-245.319	150.723
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.545	103.481	849.367	248.784	-19.632	-114.645	136.956	1.849.639	12.343	-241.170
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-12.277	4.810	-276	296	294	-2.912	-3.469	-1.596	16.283	2.941
Ammortamenti stanziati	175.953	170.775	167.339	138.922	139.619	190.884	202.639	196.061	177.570	162.471
- Ammortamenti ordinari	130.867	131.930	128.921	95.819	99.405	150.852	163.361	152.547	133.393	118.663
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	45.086	38.845	38.418	43.103	40.214	40.032	39.278	43.514	44.177	43.808
Stanziamenti netti ai fondi del personale	3.286	-27.043	-2.548	-2.530	-5.068	14.060	-20.418	-21.743	-59.535	-15.284
- Accantonamenti	70.548	69.600	65.943	68.352	68.523	71.048	68.947	70.684	77.892	82.210
- Utilizzi	-67.262	-96.643	-68.491	-70.882	-73.591	-56.988	-89.365	-92.427	-137.427	-97.494
Totale	173.732	94.132	241.948	-86.327	-185.960	9.817	52.481	-355.025	-98.658	59.681
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	98.005	45.477	-239.351	-23.308	63.123	374.267	55.388	33.372	-422.721	-583.318
- Investimenti	140.894	125.348	82.071	85.291	76.276	136.281	109.923	100.611	187.810	147.379
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS ...	-	1.818	-	-	45.017	306.195	-	19.776	-	-
- Apporti	-	-	-	1.688	3.331	1.840	-	-	72.231	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-605	-30	-282.547	-49.459	-11.720	-	-2.350	-17.857	-3.631	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	30.427	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-42.284	-81.659	-38.875	-59.140	-49.781	-68.209	-60.621	-69.158	-606.900	-689.697
- Scorpori	-	-	-	-1.688	-	-1.840	-21.761	-	-72.231	-41.000
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-230	-	-	-
Capitali nominali	19.849	11.610	1.737.033	24.790	-24.993	500	-	-	-1.669.615	-1.000
- Svalutazioni	-69.181	-	-14.401	-	-29.993	-12.500	-80.000	-21.348	-3.617.018	-
- Reintegri contestuali	14.329	-	-	-	-	12.500	80.000	21.348	1.927.303	-
- Aumenti a pagamento	74.701	7.010	1.750.974	16.600	10	-	-	-	100	-
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	460	190	990	500	-	-	20.000	-1.000
- Aumenti gratuiti	-	4.600	-	8.000	4.000	-	-	-	-	-
Riserve	380.948	111.975	1.542.403	-609.613	-603.342	-262.761	90.903	-334.418	1.483.791	-73.414
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-4.600	-	-8.000	-4.000	-	-	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	69.181	-	14.401	-	29.993	12.500	80.000	21.348	3.617.018	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	75.420	83.000	1.773.983	-	-	-	-	50.000	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	24.582	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS ...	-	-594	-	-	-72.138	-	-	-2.093	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-12.277	4.810	-276	296	294	-2.912	-3.469	-1.596	16.283	2.941
- Variazioni per fusioni e diverse	-43.822	25.134	-87.814	170.025	-85.692	28.824	67.360	-138.850	227.876	168.964
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	292.446	4.225	-157.891	-771.934	-471.799	-301.173	-77.570	-263.227	-2.377.386	-245.319
Numero dipendenti	22.682	21.149	19.780	20.188	21.757	23.063	22.991	23.284	24.162	25.271

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	8.443.155	100,0	7.589.799	100,0	7.670.499	100,0	8.525.712	100,0	8.041.059	100,0	8.055.442	100,0	7.102.206	100,0	7.563.198	100,0	9.756.251	100,0	12.107.689	100,0
- Variazione delle rimanenze	-10.742	-0,1	-41.882	-0,6	-19.850	-0,3	-3.823	...	31.393	0,4	-24.494	-0,3	-8.979	-0,1	23.163	0,3	20.645	0,2	174.780	1,4
- Costi capitalizzati	37.110	0,4	39.147	0,5	41.569	0,5	57.990	0,7	75.900	0,9	66.019	0,8	63.850	0,9	61.518	0,8	55.417	0,6	57.274	0,5
- Acquisti	-2.684.223	-31,8	-2.229.400	-29,4	-2.622.016	-34,2	-3.364.601	-39,5	-2.946.327	-36,6	-2.773.754	-34,4	-2.309.437	-32,5	-3.095.577	-40,9	-4.112.833	-42,2	-5.198.347	-42,9
- Servizi	-4.097.853	-48,5	-3.843.189	-50,6	-3.397.157	-44,3	-3.676.712	-43,1	-3.854.498	-47,9	-3.730.343	-46,3	-3.272.029	-46,1	-3.192.508	-42,2	-3.939.150	-40,4	-5.258.209	-43,4
- Ricavi diversi operativi	191.304	2,3	252.688	3,4	233.536	3,2	191.012	2,2	212.229	2,6	243.323	3,0	265.399	3,7	255.587	3,4	223.200	2,3	278.278	2,3
Valore aggiunto	1.878.751	22,3	1.767.163	23,3	1.906.581	24,9	1.729.578	20,3	1.559.756	19,4	1.836.193	22,8	1.841.010	25,9	1.615.381	21,4	2.003.530	20,5	2.161.465	17,9
- Costo del lavoro	-1.517.664	-18,0	-1.490.293	-19,7	-1.436.852	-18,8	-1.450.254	-17,0	-1.525.282	-19,0	-1.623.602	-20,2	-1.558.833	-21,9	-1.646.704	-21,8	-1.741.643	-17,8	-1.962.401	-16,3
Margine operativo lordo	361.087	4,3	276.870	3,6	469.729	6,1	279.324	3,3	34.474	0,4	212.591	2,6	282.177	4,0	-31.323	-0,4	261.887	2,7	199.064	1,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-130.867	-1,5	-131.930	-1,7	-128.921	-1,7	-95.819	-1,1	-99.405	-1,2	-150.852	-1,9	-163.361	-2,3	-152.547	-2,0	-133.393	-1,4	-118.663	-1,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-39.017	-0,5	-38.822	-0,5	-38.418	-0,5	-43.038	-0,6	-37.691	-0,5	-37.509	-0,4	-36.708	-0,5	-40.924	-0,6	-41.587	-0,4	-41.167	-0,3
Margine operativo netto	191.203	2,3	106.118	1,4	302.390	3,9	140.467	1,6	-102.622	-1,3	24.230	0,3	82.108	1,2	-224.794	-3,0	86.907	0,9	39.234	0,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-3	...	-171	...	-394	...	-395	...	-480	...
- Altri oneri finanziari	-163.514	-1,9	-150.586	-2,0	-78.713	-1,0	-59.383	-0,7	-63.340	-0,8	-82.340	-1,0	-102.545	-1,4	-72.507	-1,0	-141.696	-1,5	-232.995	-1,9
- Proventi finanziari	302.003	3,6	69.361	0,9	86.749	1,1	87.537	1,0	101.466	1,3	121.715	1,5	128.174	1,8	100.124	1,4	84.995	0,9	186.174	1,5
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-84.477	-1,1	-56.229	-0,7	-7.625	-0,1	-73.920	-0,8	-56.997	-0,7	-41.289	-0,5	-46.264	-0,7	-12.824	-0,2	-11.192	-0,1	21.658	0,2
Risultato corrente prima delle imposte	245.215	2,9	-31.336	-0,4	302.801	3,9	94.701	1,1	-121.493	-1,5	22.313	0,3	61.302	0,9	-210.395	-2,8	18.619	0,2	13.591	0,1
- Ammortamenti dell'avviamento	-6.069	-0,1	-23	...	-	-	-65	...	-2.523	...	-2.523	...	-2.570	...	-2.590	...	-2.590	...	-2.641	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.067	...	-4.998	-0,1	-8.061	-0,1	-488	...	-995	...	-1.446	...	-1.656	...	-2.201	...	-4.376	...	-4.588	...
- Plusvalenze su realizzi	6.768	0,1	6.334	0,1	7.105	0,1	16.326	0,2	8.672	0,1	7.105	0,1	1.827	...	3.604	...	29.491	0,3	36.959	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.545	...	-103.481	-1,3	-849.367	-11,0	-248.784	-2,9	19.632	0,2	114.645	1,4	-136.956	-1,9	-1.849.639	-24,5	-12.343	-0,1	241.170	2,0
- Proventi e oneri diversi straordinari	-44.693	-0,5	3.728	...	1.961	...	-81.873	-1,0	5.568	0,1	1.679	...	-5.455	-0,1	-128.304	-1,6	682	...	17.140	0,1
- Movimenti delle riserve	12.277	0,1	-4.810	-0,1	276	...	-296	...	-294	...	2.912	...	3.469	...	1.596	...	-16.283	-0,2	-2.941	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	209.886	2,5	-134.586	-1,8	-545.285	-7,1	-220.479	-2,6	-91.433	-1,1	140.201	1,7	-80.039	-1,1	-2.187.929	-28,9	13.200	0,2	298.690	2,5
- Imposte sul reddito	-97.413	-1,2	44.546	0,6	-110.603	-1,5	-130.013	-1,5	-109.769	-1,4	-67.768	-0,8	-64.680	-0,9	-69.215	-0,9	-85.617	-0,9	-11.658	-0,1
Risultato d'esercizio	112.473	1,3	-90.040	-1,2	-655.888	-8,6	-350.492	-4,1	-201.202	-2,5	72.433	0,9	-144.719	-2,0	-2.257.144	-29,8	-72.417	-0,7	287.032	2,4
Roi - Return on investment	8,5	2,7	5,6	2,9	5,6	2,9	2,9	2,9	-	-	1,7	1,7	2,6	2,6	-2,5	-2,5	2,5	2,5	3,1	3,1
Roe - Return on equity	4,6	4,6	-3,5	-3,5	-11,2	-11,2	-6,6	-6,6	-4,3	-4,3	1,7	1,7	-3,2	-3,2	-54,5	-54,5	-1,8	-1,8	7,4	7,4
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	108.148	108.148	67.751	67.751	115.951	115.951	121.307	121.307	99.971	99.971	150.003	150.003	118.508	118.508	120.242	120.242	172.902	172.902	136.309	136.309
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	5.765.577	68,3	5.041.919	66,4	5.124.202	66,8	5.848.018	68,6	5.328.597	66,3	5.432.598	67,4	4.342.646	61,1	4.677.270	61,8	6.154.587	63,1	7.991.998	66,0

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	645.038	5,7	1.065.323	9,0	1.224.944	9,3	1.049.995	8,7	978.502	7,8	862.472	6,4	1.523.931	10,2	1.142.075	5,9	1.469.833	6,7	1.555.983	6,4
- Titoli a reddito fisso	20.650	0,2	22.442	0,2	18.237	0,1	15.883	0,1	27.020	0,2	18.208	0,1	18.876	0,1	14.064	0,1	11.660	0,1	17.654	0,1
Disponibilità	665.688	5,9	1.087.765	9,2	1.243.181	9,4	1.065.878	8,8	1.005.522	8,0	880.680	6,5	1.542.807	10,3	1.156.139	6,0	1.481.493	6,8	1.573.637	6,5
- Rimanenze	5.083.283	44,9	5.070.749	42,7	5.099.999	38,5	4.631.904	38,3	4.810.747	38,3	5.607.782	41,6	5.456.476	36,5	6.075.492	31,6	6.341.553	29,2	7.175.004	29,4
- Clienti	2.226.874	19,7	2.331.425	19,6	2.921.513	22,1	2.499.921	20,7	2.706.006	21,6	2.858.425	21,2	3.656.490	24,5	5.437.312	28,3	6.352.383	29,3	7.144.373	29,3
- Fondo svalutazione rimanenze	-36.547	-0,3	-35.417	-0,3	-36.447	-0,3	-44.058	-0,4	-42.852	-0,3	-53.241	-0,4	-76.283	-0,5	-90.734	-0,5	-100.301	-0,5	-102.813	-0,4
- Fondo svalutazione crediti	-56.603	-0,5	-65.453	-0,5	-76.122	-0,6	-219.722	-1,8	-301.400	-2,5	-316.158	-2,3	-365.772	-2,4	-369.489	-1,9	-384.339	-1,7	-374.017	-1,5
Circolante	7.217.007	63,8	7.301.304	61,5	7.908.943	59,7	6.868.045	56,8	7.172.501	57,1	8.096.808	60,1	8.670.911	58,1	11.052.581	57,5	12.209.296	56,3	13.842.547	56,8
- Altre attività correnti	1.058.686	9,3	1.075.330	9,0	1.323.237	10,0	1.355.990	11,2	1.438.894	11,5	1.585.556	11,8	1.717.416	11,5	2.793.264	14,5	3.587.954	16,6	4.381.700	17,9
ATTIVO CORRENTE (a)	8.941.381	79,0	9.464.399	79,7	10.475.361	79,1	9.289.913	76,8	9.616.917	76,6	10.563.044	78,4	11.931.134	79,9	15.001.984	78,0	17.278.743	79,7	19.797.884	81,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.378.964	12,2	1.480.264	12,5	1.545.888	11,7	1.694.791	14,0	1.775.979	14,1	1.852.741	13,8	1.951.672	13,1	2.045.640	10,6	2.056.285	9,5	2.179.028	8,9
- Fondi di ammortamento	-821.875	-7,3	-889.282	-7,5	-993.565	-7,5	-1.098.696	-9,1	-1.175.251	-9,3	-1.257.697	-9,4	-1.329.127	-8,9	-1.426.301	-7,4	-1.456.327	-6,7	-1.510.818	-6,2
Immobilizzazioni materiali nette	557.089	4,9	590.982	5,0	552.323	4,2	596.095	4,9	600.728	4,8	595.044	4,4	622.545	4,2	619.339	3,2	599.958	2,8	668.210	2,7
- Partecipazioni nette	1.545.662	13,7	1.525.647	12,8	1.913.403	14,4	1.654.382	13,7	1.731.000	13,8	1.659.709	12,3	1.710.928	11,5	2.547.752	13,3	2.720.382	12,5	2.922.879	12,0
- Altre attività a m/l termine	159.099	1,4	148.895	1,3	210.860	1,6	408.962	3,4	474.514	3,8	541.458	4,0	558.072	3,7	858.540	4,5	930.488	4,3	847.401	3,5
- Immobilizzazioni immateriali	117.534	1,0	143.962	1,2	96.722	0,7	152.265	1,2	131.567	1,0	109.192	0,9	109.165	0,7	196.860	1,0	162.499	0,7	131.739	0,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	2.379.384	21,0	2.409.486	20,3	2.773.308	20,9	2.811.704	23,2	2.937.809	23,4	2.905.403	21,6	3.000.710	20,1	4.222.491	22,0	4.413.327	20,3	4.570.229	18,8
Totale (a+b)	11.320.765	100,0	11.873.885	100,0	13.248.669	100,0	12.101.617	100,0	12.554.726	100,0	13.468.447	100,0	14.931.844	100,0	19.224.475	100,0	21.692.070	100,0	24.368.113	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	465.069	4,1	659.076	5,6	436.301	3,3	743.900	6,1	780.977	6,2	662.971	4,9	1.593.925	10,7	1.137.839	5,9	735.201	3,4	1.056.510	4,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	709.979	6,3	565.979	4,7	798.686	6,0	493.775	4,1	871.816	7,0	611.993	4,6	977.270	6,5	1.797.299	9,4	3.469.007	16,0	3.940.786	16,2
Debiti finanziari a breve termine	1.175.048	10,4	1.225.055	10,3	1.234.987	9,3	1.237.675	10,2	1.652.793	13,2	1.274.964	9,5	2.571.195	17,2	2.935.138	15,3	4.204.208	19,4	4.997.296	20,5
- Fornitori e consociate	2.199.313	19,4	2.293.928	19,3	2.695.519	20,3	2.245.877	18,6	2.666.308	21,2	3.107.026	23,1	3.371.701	22,6	5.257.989	27,4	5.781.901	26,7	6.234.237	25,6
- Altre passività correnti	4.330.705	38,3	4.449.578	37,5	4.798.549	36,3	4.685.083	38,7	4.207.059	33,5	4.355.648	32,3	4.504.905	30,2	5.602.486	29,1	5.968.105	27,4	7.742.158	31,8
PASSIVO CORRENTE (c)	7.705.066	68,1	7.968.561	67,1	8.729.055	65,9	8.168.635	67,5	8.526.160	67,9	8.737.638	64,9	10.447.801	70,0	13.795.613	71,8	15.954.214	73,5	18.973.691	77,9
- Prestiti obbligazionari	394.326	3,5	396.211	3,3	881.115	6,7	1.102.426	9,1	1.107.158	8,8	1.111.890	8,3	1.289.820	8,6	1.508.852	7,8	1.922.380	8,9	1.611.724	6,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	717.139	6,3	998.615	8,4	1.101.639	8,3	764.694	6,3	864.658	6,9	909.079	6,7	891.235	6,0	686.772	3,6	581.461	2,7	458.262	1,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	5.236	...	3.729	...	2.737	...	3.601	...	1.820	...	2.485	...	2.443	...	18.813	0,1	19.044	0,1	12.324	0,1
- Altri debiti finanziari	32.077	0,3	87.384	0,8	69.630	0,5	51.117	0,5	44.350	0,4	79.794	0,6	73.366	0,5	115.817	0,6	141.926	0,6	172.041	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	1.148.778	10,1	1.485.939	12,5	2.055.121	15,5	1.921.838	15,9	2.017.986	16,1	2.103.248	15,6	2.256.864	15,1	2.330.254	12,1	2.664.811	12,3	2.254.351	9,3
- Fondi del personale	38.291	0,3	35.724	0,3	35.180	0,3	34.954	0,3	32.584	0,3	31.715	0,2	27.970	0,2	30.842	0,2	28.646	0,2	30.613	0,1
- Fondi diversi	155.293	1,5	103.190	0,9	97.329	0,7	96.021	0,8	119.498	0,9	167.209	1,3	155.765	1,0	178.647	0,9	177.100	0,8	194.219	0,8
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.342.362	11,9	1.624.853	13,7	2.187.630	16,5	2.052.813	17,0	2.170.068	17,3	2.302.172	17,1	2.440.599	16,3	2.539.743	13,2	2.870.557	13,3	2.479.183	10,2
- Capitale sociale	850.094	7,5	848.648	7,1	852.839	6,4	880.129	7,3	878.862	7,0	924.119	6,9	923.336	6,2	1.100.589	5,7	1.114.685	5,1	1.106.579	4,5
- Riserve	1.337.271	11,8	1.355.172	11,4	1.323.851	10,0	977.752	8,0	858.324	6,8	1.442.619	10,7	1.535.910	10,3	2.085.982	10,9	1.763.335	8,2	1.390.101	5,7
- Risultato d'esercizio	85.972	0,7	76.651	0,7	155.294	1,2	22.288	0,2	121.312	1,0	61.899	0,4	-415.802	-2,8	-297.452	-1,6	-10.721	-0,1	418.559	1,7
CAPITALE NETTO (e)	2.273.337	20,0	2.280.471	19,2	2.331.984	17,6	1.880.169	15,5	1.858.498	14,8	2.428.637	18,0	2.043.444	13,7	2.889.119	15,0	2.867.299	13,2	2.915.239	11,9
Totale (c+d+e)	11.320.765	100,0	11.873.885	100,0	13.248.669	100,0	12.101.617	100,0	12.554.726	100,0	13.468.447	100,0	14.931.844	100,0	19.224.475	100,0	21.692.070	100,0	24.368.113	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	116,0		118,8		120,0		113,7		112,8		120,9		114,2		108,7		108,3		104,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	50,5		55,6		62,0		57,6		56,9		57,3		62,7		65,4		69,2		67,1	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	92,8		78,8		67,9		54,7		47,0		68,7		40,1		51,1		39,4		38,4	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	174.426	75.101	-118.886	219.403	246.862	117.607	-288.739	-351.684	52.928	361.186
- Risultato mandato a nuovo	58.423	-83.898	-256.311	-141.633	110.706	32.457	-477.487	-568.426	-301.000	40.409
- Rivalutazioni e svalutazioni	-24.649	158.154	137.664	360.870	136.043	85.256	188.658	217.211	353.052	320.654
- Movimenti delle riserve prima del risultato	140.652	845	-239	166	113	-106	90	-469	876	123
Ammortamenti stanziati	152.889	163.953	172.723	158.395	153.723	168.510	101.579	140.666	158.528	150.524
- Ammortamenti ordinari	117.839	134.430	141.001	129.820	131.734	145.681	87.963	86.298	118.083	118.796
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	35.050	29.523	31.722	28.575	21.989	22.829	13.616	54.368	40.445	31.728
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-3.599	-2.567	-544	-3.797	-2.370	-869	-3.745	2.437	-2.196	1.967
- Accantonamenti	18.792	21.145	18.756	20.099	21.263	21.729	22.744	24.802	26.250	30.149
- Utilizzi	-22.391	-23.712	-19.300	-23.896	-23.633	-22.598	-26.489	-22.365	-28.446	-28.182
Totale	323.716	236.487	53.293	374.001	398.215	285.248	-190.905	-208.581	209.260	513.677
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	103.588	101.300	65.624	148.903	81.188	76.762	98.931	93.968	10.645	122.743
- Investimenti	178.357	180.422	151.325	162.533	151.494	135.991	104.677	184.238	128.459	209.979
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	3.244	-	-	24.154	-	50.860	-	-	-	-
- Apporti	-	-	-	33.554	-	-	-	10.010	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-49	-158	-169	-	-	-377	-229	-163	-	-480
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	74.468	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-77.964	-78.964	-85.532	-71.338	-70.306	-109.712	-79.985	-90.107	-117.814	-86.756
- Scorpori	-	-	-	-	-	-	-	-10.010	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	1.042	-1.446	4.191	27.290	-1.267	45.257	-783	177.253	14.096	-8.106
- Svalutazioni	-19.957	-43	-	-15.032	-46.000	-	-30.500	-	-245.719	-
- Reintegri contestuali	19.957	43	-	15.032	46.000	-	30.500	-	245.719	-
- Aumenti a pagamento	43.442	-1.914	-1.463	-1.616	-476	45.899	-1.535	166.545	14.096	-127
- Variazioni per conferimenti e diverse	-62.400	-	5.241	28.500	-1.500	-	-	10.708	-	-7.979
- Aumenti gratuiti	20.000	468	413	406	709	-642	752	-	-	-
Riserve	411.138	17.901	-31.321	-346.099	-119.428	584.295	93.291	550.072	-322.647	-373.234
- A capitali per aumenti gratuiti	-20.000	-468	-413	-406	-709	642	-752	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	19.957	43	-	15.032	46.000	-	30.500	-	245.719	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	119.946	-	-	-	-1.680	537.722	-	12.323	-	15.295
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	43.260	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	-	-	-108.892	-10.830	-7.172	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	140.652	845	-239	166	113	-106	90	-469	876	123
- Variazioni per fusioni e diverse	56.957	-40.942	53.229	4.312	-10.689	-57.497	-12.264	1.015.705	-816	-87.652
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	93.626	58.423	-83.898	-256.311	-141.633	110.706	32.457	-477.487	-568.426	-301.000
Numero dipendenti	23.840	22.529	26.359	24.605	24.187	21.055	21.381	24.931	26.069	27.274

IMPRESE DI COSTRUZIONE

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	5.428.697	100,0	6.153.600	100,0	5.449.200	100,0	5.009.477	100,0	5.074.602	100,0	5.301.855	100,0	4.467.258	100,0	4.900.589	100,0	5.772.012	100,0	7.515.599	100,0
- Variazione delle rimanenze	15.977	0,3	-25.720	-0,4	-17.314	-0,3	-23.082	-0,5	-8.479	-0,2	-45.702	-0,9	-6.348	-0,1	6.569	0,1	6.131	0,1	26.612	0,4
- Costi capitalizzati	20.699	0,4	65.305	1,1	18.472	0,3	28.947	0,6	17.150	0,3	19.628	0,4	21.199	0,5	6.113	0,1	13.820	0,2	10.899	0,1
- Acquisti	-1.385.865	-25,5	-1.555.787	-25,3	-1.372.118	-25,2	-1.225.346	-24,5	-1.416.382	-27,9	-1.389.388	-26,2	-1.125.759	-25,2	-1.214.072	-24,8	-1.627.779	-28,2	-2.049.545	-27,3
- Servizi	-3.340.903	-61,5	-3.789.677	-61,6	-3.201.418	-58,8	-2.901.601	-57,9	-2.790.310	-55,0	-2.941.592	-55,5	-2.776.051	-62,1	-3.156.050	-64,4	-3.273.159	-56,7	-4.315.170	-57,4
- Ricavi diversi operativi	198.548	3,6	225.173	3,6	224.896	4,2	244.349	4,9	274.414	5,5	265.275	5,0	257.554	5,7	387.948	8,0	411.478	7,2	453.128	6,0
Valore aggiunto	937.153	17,3	1.072.894	17,4	1.101.718	20,2	1.132.744	22,6	1.150.995	22,7	1.210.076	22,8	837.853	18,8	931.097	19,0	1.302.503	22,6	1.641.523	21,8
- Costo del lavoro	-543.945	-10,1	-590.824	-9,6	-581.572	-10,7	-629.008	-12,5	-651.204	-12,9	-695.119	-13,1	-665.033	-14,9	-742.803	-15,2	-841.824	-14,6	-987.084	-13,1
Margine operativo lordo	393.208	7,2	482.070	7,8	520.146	9,5	503.736	10,1	499.791	9,8	514.957	9,7	172.820	3,9	188.294	3,8	460.679	8,0	654.439	8,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-117.839	-2,2	-134.430	-2,2	-141.001	-2,6	-129.820	-2,6	-131.734	-2,6	-145.681	-2,7	-87.963	-2,0	-86.298	-1,8	-118.083	-2,0	-118.796	-1,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-31.026	-0,5	-25.452	-0,4	-28.543	-0,5	-28.500	-0,6	-21.940	-0,4	-22.780	-0,5	-13.567	-0,3	-53.308	-1,0	-39.403	-0,7	-30.686	-0,4
Margine operativo netto	244.343	4,5	322.188	5,2	350.602	6,4	345.416	6,9	346.117	6,8	346.496	6,5	71.290	1,6	48.688	1,0	303.193	5,3	504.957	6,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-25.819	-0,5	-25.965	-0,4	-35.830	-0,7	-46.258	-0,9	-46.424	-0,9	-35.758	-0,7	-41.634	-0,9	-69.484	-1,4	-80.486	-1,4	-86.624	-1,2
- Altri oneri finanziari	-132.841	-2,4	-112.764	-1,8	-115.478	-2,1	-116.266	-2,3	-76.940	-1,5	-111.807	-2,1	-107.294	-2,4	-99.698	-2,0	-189.352	-3,3	-308.373	-4,1
- Proventi finanziari	183.763	3,4	82.588	1,3	181.349	3,4	680.082	13,6	262.342	5,2	79.405	1,5	90.208	2,0	84.997	1,7	392.887	6,8	807.422	10,7
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-40.901	-0,8	3.918	0,1	11.944	0,2	-145.683	-3,0	27.856	0,5	2.897	0,1	-75.226	-1,7	67.389	1,4	76.086	1,3	-35.265	-0,4
Risultato corrente prima delle imposte	228.545	4,2	269.965	4,4	392.587	7,2	717.291	14,3	512.951	10,1	281.233	5,3	-62.656	-1,4	31.892	0,7	502.328	8,7	882.117	11,7
- Ammortamenti dell'avviamento	-4.024	-0,1	-4.071	-0,1	-3.179	-0,1	-75	...	-49	...	-49	...	-49	...	-1.060	...	-1.042	...	-1.042	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-4.171	-0,1	-3.746	-0,1	-3.596	-0,1	-3.208	-0,1	-532	...	-3.253	-0,1	-2.069	...	-5.368	-0,1	-8.602	-0,1	-3.948	...
- Plusvalenze su realizzi	40.393	0,7	11.014	0,2	13.382	0,2	8.905	0,2	12.040	0,2	10.984	0,2	4.544	0,1	29.549	0,6	9.139	0,2	19.954	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	24.649	0,5	-158.154	-2,5	-137.664	-2,4	-360.870	-7,2	-136.043	-2,7	-85.256	-1,6	-188.658	-4,2	-217.211	-4,5	-353.052	-6,1	-320.654	-4,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	-6.986	-0,1	-4.159	-0,1	-9.253	-0,2	-311.358	-6,2	-200.038	-3,9	-79.203	-1,4	-135.252	-3,1	604	...	-55.428	-1,1	-31.024	-0,4
- Movimenti delle riserve	-140.652	-2,6	-845	...	239	...	-166	...	-113	...	106	...	-90	...	469	...	-876	...	-123	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	137.754	2,5	110.004	1,8	252.516	4,6	50.519	1,0	188.216	3,7	124.562	2,4	-384.230	-8,6	-161.125	-3,3	92.467	1,6	545.280	7,3
- Imposte sul reddito	-51.782	-0,9	-33.353	-0,6	-97.222	-1,8	-28.231	-0,6	-66.904	-1,3	-62.663	-1,2	-31.572	-0,7	-136.327	-2,8	-103.188	-1,8	-126.721	-1,7
Risultato d'esercizio	85.972	1,6	76.651	1,2	155.294	2,8	22.288	0,4	121.312	2,4	61.899	1,2	-415.802	-9,3	-297.452	-6,1	-10.721	-0,2	418.559	5,6
Roi - Return on investment	9,3		8,1		9,5		20,3		11,0		7,3		2,4		1,6		7,1		12,9	
Roe - Return on equity	3,9		3,5		7,1		1,2		7,0		2,6		-16,9		-9,3		-0,4		16,8	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	27.429		160.483		410.651		162.045		10.606		29.442		61.685		270.974		290.220		378.013	
Fatturato all'esportazione	2.242.901		3.191.067		3.331.159		3.209.641		3.307.883		2.887.012		2.223.892		1.875.962		2.501.050		3.230.350	
in % del fatturato totale	41,3		51,9		61,1		64,1		65,2		54,5		49,8		38,3		43,3		43,0	

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	292.076	6,5	411.212	8,6	511.213	9,6	543.037	9,8	529.885	9,1	575.109	9,5	918.332	13,0	959.971	12,5	999.182	12,4	996.749	12,5
- Titoli a reddito fisso	53.960	1,1	70.293	1,4	43.665	0,8	101.329	1,8	142.472	2,5	125.831	2,1	162.686	2,4	187.046	2,5	184.855	2,3	187.958	2,3
Disponibilità	346.036	7,6	481.505	10,0	554.878	10,4	644.366	11,6	672.357	11,6	700.940	11,6	1.081.018	15,4	1.147.017	15,0	1.184.037	14,7	1.184.707	14,8
- Rimanenze	673.212	14,9	691.757	14,4	696.027	13,0	774.293	13,9	830.910	14,3	853.293	14,2	838.981	11,9	952.737	12,4	1.078.606	13,4	1.015.692	12,7
- Clienti	1.343.776	29,7	1.217.725	25,3	1.207.229	22,6	1.217.829	21,9	1.249.186	21,5	1.196.144	19,9	1.274.281	18,1	1.444.580	18,8	1.512.858	18,8	1.415.584	17,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-23.890	-0,5	-33.399	-0,7	-30.522	-0,6	-33.183	-0,6	-45.442	-0,8	-46.074	-0,8	-50.835	-0,7	-51.014	-0,7	-60.103	-0,7	-62.637	-0,8
- Fondo svalutazione crediti	-39.986	-0,9	-41.986	-0,8	-40.216	-0,7	-40.415	-0,7	-42.514	-0,7	-48.253	-0,8	-49.197	-0,7	-45.004	-0,5	-45.723	-0,6	-44.376	-0,5
Circolante	1.953.112	43,2	1.834.097	38,2	1.832.518	34,3	1.918.524	34,5	1.992.140	34,3	1.955.110	32,5	2.013.230	28,6	2.301.299	30,0	2.485.638	30,9	2.324.263	29,1
- Altre attività correnti	238.782	5,3	280.240	5,8	360.213	6,8	373.277	6,7	337.697	5,8	408.366	6,8	440.324	6,2	516.714	6,7	706.878	8,9	749.054	9,4
ATTIVO CORRENTE (a)	2.537.930	56,1	2.595.842	54,0	2.747.609	51,5	2.936.167	52,8	3.002.194	51,7	3.064.416	50,9	3.534.572	50,2	3.965.030	51,7	4.376.553	54,5	4.258.024	53,3
- Immobilizzazioni materiali lorde	2.853.885	63,1	2.995.140	62,3	3.212.806	60,2	3.397.278	61,1	3.568.231	61,4	3.709.238	61,6	3.951.325	56,1	4.201.796	54,8	4.352.704	54,2	4.552.059	57,0
- Fondi di ammortamento	-1.624.883	-35,9	-1.706.269	-35,5	-1.813.510	-34,0	-1.916.262	-34,5	-2.006.867	-34,5	-2.105.471	-35,0	-2.090.841	-29,7	-2.271.807	-29,6	-2.431.838	-30,3	-2.618.800	-32,8
Immobilizzazioni materiali nette	1.229.002	27,2	1.288.871	26,8	1.399.296	26,2	1.481.016	26,6	1.561.364	26,9	1.603.767	26,6	1.860.484	26,4	1.929.989	25,2	1.920.866	23,9	1.933.259	24,2
- Partecipazioni nette	400.684	8,9	564.684	11,8	625.096	11,7	615.756	11,1	681.136	11,7	706.250	11,7	674.856	9,6	851.090	11,1	863.107	10,7	892.791	11,2
- Altre attività a m/l termine	67.762	1,5	82.700	1,7	66.164	1,2	53.093	1,0	104.972	1,8	130.585	2,2	125.050	1,8	194.516	2,5	171.809	2,1	192.899	2,4
- Immobilizzazioni immateriali	288.928	6,3	272.080	5,7	497.768	9,4	475.225	8,5	462.810	7,9	517.570	8,6	844.214	12,0	724.905	9,5	700.326	8,8	706.503	8,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	1.986.376	43,9	2.208.335	46,0	2.588.324	48,5	2.625.090	47,2	2.810.282	48,3	2.958.172	49,1	3.504.604	49,8	3.700.500	48,3	3.656.108	45,5	3.725.452	46,7
Totale (a+b)	4.524.306	100,0	4.804.177	100,0	5.335.933	100,0	5.561.257	100,0	5.812.476	100,0	6.022.588	100,0	7.039.176	100,0	7.665.530	100,0	8.032.661	100,0	7.983.476	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	485.514	10,7	487.794	10,2	459.376	8,6	478.990	8,6	545.899	9,4	513.270	8,5	436.180	6,2	528.101	6,9	527.969	6,6	468.844	5,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	92.483	2,1	99.263	2,0	109.445	2,1	127.957	2,3	109.603	1,9	133.062	2,2	171.712	2,4	187.217	2,4	205.388	2,5	212.316	2,7
Debiti finanziari a breve termine	577.997	12,8	587.057	12,2	568.821	10,7	606.947	10,9	655.502	11,3	646.332	10,7	607.892	8,6	715.318	9,3	733.357	9,1	681.160	8,5
- Fornitori e consociate	1.181.799	26,1	1.152.037	24,0	1.212.368	22,7	1.293.392	23,3	1.302.710	22,4	1.215.449	20,2	1.294.829	18,4	1.566.512	20,4	1.556.088	19,4	1.384.871	17,3
- Altre passività correnti	271.070	6,0	282.790	5,9	303.558	5,7	295.803	5,3	289.674	5,0	329.072	5,5	397.238	5,7	501.838	6,6	546.024	6,8	538.766	6,8
PASSIVO CORRENTE (c)	2.030.866	44,9	2.021.884	42,1	2.084.747	39,1	2.196.142	39,5	2.247.886	38,7	2.190.853	36,4	2.299.959	32,7	2.783.668	36,3	2.835.469	35,3	2.604.797	32,6
- Prestiti obbligazionari	27.361	0,6	21.095	0,5	11.230	0,2	8.198	0,1	15.651	0,3	14.496	0,2	17.623	0,3	14.106	0,2	23.193	0,3	19.171	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	310.428	6,9	406.428	8,5	560.733	10,5	570.842	10,3	492.807	8,5	553.735	9,2	639.273	9,1	619.859	8,1	571.364	7,1	504.583	6,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	95.215	2,1	97.902	2,0	63.250	1,2	32.491	0,6	116.708	2,0	88.924	1,5	92.685	1,3	92.385	1,2	90.424	1,1	114.724	1,4
- Altri debiti finanziari	13.163	0,3	11.594	0,2	10.432	0,2	14.390	0,3	13.380	0,2	39.887	0,7	39.310	0,5	46.011	0,6	43.851	0,6	43.851	0,6
Debiti finanziari a m/l termine	446.167	9,9	537.019	11,2	645.645	12,1	625.921	11,3	638.546	11,0	697.042	11,6	788.891	11,2	772.361	10,1	728.832	9,1	682.329	8,5
- Fondi del personale	101.183	2,2	97.242	2,0	94.487	1,8	90.584	1,6	86.419	1,5	83.382	1,4	78.796	1,2	76.922	1,0	72.990	0,9	69.094	0,9
- Fondi diversi	155.567	3,4	144.456	3,0	174.230	3,2	175.118	3,1	175.883	3,0	199.201	3,3	170.809	2,4	180.058	2,3	206.998	2,6	211.558	2,7
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	702.917	15,5	778.717	16,2	914.362	17,1	891.623	16,0	900.848	15,5	979.625	16,3	1.038.496	14,8	1.029.341	13,4	1.008.820	12,6	962.981	12,1
- Capitale sociale	512.991	11,3	515.176	10,7	510.248	9,6	517.373	9,3	567.518	9,8	571.405	9,5	578.709	8,2	583.549	7,6	591.966	7,4	590.633	7,4
- Riserve	1.208.921	26,7	1.204.492	25,1	1.575.387	29,5	1.721.329	31,0	1.792.700	30,8	2.016.620	33,5	2.793.444	39,7	2.844.690	37,1	3.051.985	38,0	3.330.971	41,7
- Risultato d'esercizio	68.611	1,6	283.908	5,9	251.189	4,7	234.790	4,2	303.524	5,2	264.085	4,3	328.568	4,6	424.282	5,6	544.421	6,7	494.094	6,2
CAPITALE NETTO (e)	1.790.523	39,6	2.003.576	41,7	2.336.824	43,8	2.473.492	44,5	2.663.742	45,8	2.852.110	47,3	3.700.721	52,5	3.852.521	50,3	4.188.372	52,1	4.415.698	55,3
Totale (c+d+e)	4.524.306	100,0	4.804.177	100,0	5.335.933	100,0	5.561.257	100,0	5.812.476	100,0	6.022.588	100,0	7.039.176	100,0	7.665.530	100,0	8.032.661	100,0	7.983.476	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	125,0		128,4		131,8		133,7		133,6		139,9		153,7		142,4		154,4		163,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	93,0		95,8		99,9		100,0		98,6		103,0		119,4		110,0		118,4		126,9	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	146,6		154,0		151,4		162,1		170,1		173,8		204,5		210,2		238,5		272,0	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	40.724	149.242	143.726	117.694	168.916	171.333	136.408	219.693	299.024	437.495
- Risultato mandato a nuovo	-2.666	242.578	157.376	111.520	202.040	161.769	119.628	214.407	296.306	425.536
- Rivalutazioni e svalutazioni	43.702	-93.512	-283.739	6.217	-33.757	3.244	17.245	4.439	-9.973	12.197
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-312	176	270.089	-43	633	6.320	-465	847	12.691	-238
Ammortamenti stanziati	142.203	152.755	174.088	182.206	188.244	199.959	202.591	261.882	268.443	287.460
- Ammortamenti ordinari	98.508	106.844	119.077	127.100	134.936	149.044	152.328	193.699	201.463	211.629
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	43.695	45.911	55.011	55.106	53.308	50.915	50.263	68.183	66.980	75.831
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-6.476	-3.978	-4.978	-3.218	-3.483	-2.374	-4.586	-2.555	-3.932	-3.896
- Accantonamenti	31.142	31.706	33.122	34.624	36.116	37.011	37.153	41.187	46.147	43.658
- Utilizzi	-37.618	-35.684	-38.100	-37.842	-39.599	-39.385	-41.739	-43.742	-50.079	-47.554
Totale	176.451	298.019	312.836	296.682	353.677	368.918	334.413	479.020	563.535	721.059
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	96.607	141.255	217.666	184.472	170.953	141.007	242.087	250.471	150.908	199.355
- Investimenti	135.381	190.872	211.869	243.309	227.012	164.177	138.683	247.132	239.226	233.750
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	72	-	-609	-	19.845	-	22.780	-	-
- Apporti	-	-	68.241	-	-	-	-	20.974	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-357	-90	12.156	-	-	5.557	-2.743	2.000	7.900	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	1.930	-	310.665	1.445	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	13.721	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-38.417	-49.599	-20.080	-58.228	-57.989	-48.572	-68.613	-43.860	-88.345	-34.395
- Scorpori	-	-	-68.241	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-135.905	-	-7.873	-
Capitali nominali	-5.605	2.185	-4.928	7.125	50.145	3.887	7.304	4.840	8.417	-1.333
- Svalutazioni	-15.008	-	-	-	-	-	-	-2.000	-2.000	-6.321
- Reintegri contestuali	900	-	-	-	-	-	-	2.000	2.000	6.321
- Aumenti a pagamento	6.003	2.185	-631	469	49.655	5.887	5.345	2.740	8.417	-1.333
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-11.297	3.093	490	-3.000	-66	-307	-	-
- Aumenti gratuiti	2.500	-	7.000	3.563	-	1.000	2.025	2.407	-	-
Riserve	-22.369	-4.429	370.895	145.942	71.371	223.920	776.824	51.246	207.295	278.986
- A capitali per aumenti gratuiti	-2.500	-	-7.000	-3.563	-	-1.000	-2.025	-2.407	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	15.008	-	-	-	-	-	-	2.000	2.000	6.321
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-11.360	-	-	-	-	-	-47.282	-	-	-80
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	5.836	-	621.623	1.130	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	817	-	-8.481	-37	19.687	-	-51.283	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-312	176	270.089	-43	633	6.320	-465	847	12.691	-238
- Variazioni per fusioni e diverse	12.417	-2.756	-134.772	653	-46.581	-3.127	43.204	-18.669	-21.803	-23.323
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	-35.622	-2.666	242.578	157.376	111.520	202.040	161.769	119.628	214.407	296.306
Numero dipendenti	14.687	14.887	15.189	15.524	16.060	16.456	16.586	17.065	17.562	17.851

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	4.499.747	100,0	4.812.278	100,0	5.048.535	100,0	5.295.956	100,0	5.500.632	100,0	5.552.814	100,0	5.200.867	100,0	6.641.887	100,0	7.729.155	100,0	7.105.409	100,0
- Variazione delle rimanenze	48.166	1,1	18.938	0,4	11.597	0,2	44.494	0,8	55.322	1,0	9.045	0,2	-19.966	-0,4	113.808	1,7	115.438	1,5	-58.979	-0,8
- Costi capitalizzati	36.802	0,8	34.582	0,7	38.346	0,8	45.165	0,9	50.341	0,9	44.110	0,8	39.649	0,8	49.061	0,7	50.858	0,7	94.937	1,3
- Acquisti	-2.548.665	-56,6	-2.638.159	-54,8	-2.728.896	-54,1	-2.881.040	-54,4	-3.012.827	-54,8	-2.939.682	-52,9	-2.677.977	-51,5	-3.584.091	-54,0	-4.270.980	-55,3	-3.724.435	-52,4
- Servizi	-1.114.073	-24,8	-1.182.656	-24,6	-1.210.996	-24,0	-1.288.206	-24,3	-1.333.324	-24,2	-1.343.468	-24,2	-1.232.075	-23,7	-1.591.575	-24,0	-1.885.616	-24,4	-1.687.235	-23,7
- Ricavi diversi operativi	61.988	1,4	72.737	1,5	90.259	1,8	82.415	1,5	85.606	1,6	86.802	1,5	84.036	1,6	115.581	1,9	162.236	2,1	187.620	2,6
Valore aggiunto	983.965	21,9	1.117.720	23,2	1.248.845	24,7	1.298.784	24,5	1.345.750	24,5	1.409.621	25,4	1.394.534	26,8	1.744.671	26,3	1.901.091	24,6	1.917.317	27,0
- Costo del lavoro	-635.702	-14,2	-658.961	-13,7	-689.868	-13,6	-759.044	-14,3	-794.977	-14,5	-824.283	-14,9	-766.578	-14,7	-902.131	-13,6	-953.030	-12,3	-988.643	-13,9
Margine operativo lordo	348.263	7,7	458.759	9,5	558.977	11,1	539.740	10,2	550.773	10,0	585.338	10,5	627.956	12,1	842.540	12,7	948.061	12,3	928.674	13,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-98.508	-2,2	-106.844	-2,2	-119.077	-2,4	-127.100	-2,4	-134.936	-2,5	-149.044	-2,7	-152.328	-2,9	-193.699	-2,9	-201.463	-2,6	-211.629	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-36.202	-0,8	-38.392	-0,8	-42.308	-0,8	-42.430	-0,8	-43.271	-0,7	-41.814	-0,7	-41.079	-0,8	-58.938	-0,9	-57.710	-0,8	-64.238	-0,9
Margine operativo netto	213.553	4,7	313.523	6,5	397.592	7,9	370.210	7,0	372.566	6,8	394.480	7,1	434.549	8,4	589.903	8,9	688.888	8,9	652.807	9,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.488	-0,1	-1.592	...	-1.393	...	-512	...	-400	...	-779	...	-690	...	-689	...	-978	...	-1.134	...
- Altri oneri finanziari	-37.522	-0,8	-30.637	-0,6	-33.124	-0,7	-29.530	-0,6	-30.233	-0,5	-32.141	-0,5	-29.617	-0,6	-28.513	-0,5	-36.144	-0,5	-65.634	-0,9
- Proventi finanziari	24.070	0,6	18.385	0,3	17.805	0,3	13.159	0,2	12.626	0,2	18.020	0,3	19.222	0,3	16.223	0,2	33.426	0,5	76.549	1,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	6.238	0,1	717	...	-964	...	-6.220	-0,1	-4.574	-0,1	-4.299	-0,1	-12.857	-0,2	16.890	0,3	8.959	0,1	-7.805	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	203.851	4,5	300.396	6,2	379.916	7,5	347.107	6,5	349.985	6,4	375.281	6,8	410.607	7,9	593.814	8,9	694.151	9,0	654.783	9,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-7.493	-0,2	-7.519	-0,2	-12.703	-0,3	-12.676	-0,2	-10.037	-0,2	-9.101	-0,2	-9.184	-0,2	-9.245	-0,1	-9.270	-0,1	-11.593	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-655	...	-3.325	-0,1	-227	...	-596	...	-325	...	-499	...	-1.062	...	-658	...	-445	...	-302	...
- Plusvalenze su realizzi	4.943	0,1	1.669	0,1	2.784	0,1	1.408	...	33.316	0,5	2.155	...	7.973	0,2	6.506	0,1	1.878	...	6.405	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-43.702	-0,9	93.512	2,0	283.739	5,6	-6.217	-0,1	33.757	0,6	-3.244	-0,1	-17.245	-0,3	-4.439	-0,1	9.973	0,1	-12.197	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-2.271	-0,1	-2.684	-0,1	-7.405	-0,1	6.461	0,1	3.118	0,1	3.391	0,1	29.393	0,5	-621	...	30.073	0,4	-457	...
- Movimenti delle riserve	312	...	-176	...	-270.089	-5,4	43	...	-633	...	-6.320	-0,1	465	...	-847	...	-12.691	-0,2	238	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	154.985	3,4	381.873	7,9	376.015	7,4	335.530	6,3	409.181	7,4	361.663	6,5	420.947	8,1	584.510	8,8	713.669	9,2	636.877	9,0
- Imposte sul reddito	-86.374	-1,9	-97.965	-2,0	-124.826	-2,4	-100.740	-1,9	-105.657	-1,9	-97.578	-1,7	-92.379	-1,8	-160.228	-2,4	-169.248	-2,2	-142.783	-2,0
Risultato d'esercizio	68.611	1,5	283.908	5,9	251.189	5,0	234.790	4,4	303.524	5,5	264.085	4,8	328.568	6,3	424.282	6,4	544.421	7,0	494.094	7,0
Roi - Return on investment	8,4		10,6		11,7		10,3		9,7		9,8		8,9		11,4		12,8		12,6	
Roe - Return on equity	4,0		16,5		12,0		10,5		12,9		10,2		9,7		12,4		14,9		12,6	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	71.277		41.330		93.813		123.270		101.484		101.800		208.451		209.719		247.981		68.448	
Fatturato all'esportazione	2.409.935		2.631.666		2.685.488		2.875.448		2.957.016		3.000.708		2.794.085		3.531.779		4.134.754		3.668.608	
in % del fatturato totale	53,6		54,7		53,2		54,3		53,8		54,0		53,7		53,2		53,5		51,6	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	3.482.813	5,7	3.794.226	5,9	4.132.730	6,4	5.038.641	7,7	4.487.296	6,5	4.786.148	6,5	7.169.852	8,7	7.461.431	8,3	6.084.969	6,3	6.023.295	6,0
- Titoli a reddito fisso	523.134	0,9	670.090	1,1	786.351	1,2	829.582	1,2	703.120	1,0	837.018	1,2	1.000.195	1,2	1.175.432	1,3	1.253.446	1,3	1.395.324	1,4
Disponibilità	4.005.947	6,6	4.464.316	7,0	4.919.081	7,6	5.868.223	8,9	5.190.416	7,5	5.623.166	7,7	8.170.047	9,9	8.636.863	9,6	7.338.415	7,6	7.418.619	7,4
- Rimanenze	12.400.787	20,4	13.105.019	20,5	12.433.490	19,3	13.062.367	19,8	13.519.552	19,5	13.184.368	18,0	14.381.648	17,5	15.713.483	17,5	18.892.340	19,7	20.119.789	20,2
- Clienti	14.366.870	23,6	14.504.986	22,6	14.481.867	22,5	14.491.257	22,0	15.121.616	21,9	14.591.146	19,9	14.787.687	18,0	15.948.786	17,8	17.496.043	18,2	17.269.020	17,3
- Fondo svalutazione rimanenze	-673.059	-1,1	-699.799	-1,1	-670.534	-1,1	-775.917	-1,2	-800.106	-1,2	-797.141	-1,1	-967.459	-1,2	-1.092.482	-1,2	-1.165.379	-1,2	-1.303.011	-1,3
- Fondo svalutazione crediti	-619.375	-1,0	-651.302	-1,0	-650.013	-1,0	-677.787	-1,0	-679.747	-0,9	-683.937	-1,0	-734.727	-0,9	-742.379	-0,8	-748.192	-0,8	-741.469	-0,8
Circolante	25.475.223	41,9	26.258.904	41,0	25.594.810	39,7	26.099.920	39,6	27.161.315	39,3	26.294.436	35,8	27.467.149	33,4	29.827.408	33,3	34.474.812	35,9	35.344.329	35,4
- Altre attività correnti	8.199.341	13,5	9.028.842	14,1	8.875.000	13,9	6.641.390	10,1	6.649.767	9,6	7.966.627	10,8	8.868.314	10,8	9.626.899	10,8	11.173.133	11,6	13.168.574	13,2
ATTIVO CORRENTE (a)	37.680.511	62,0	39.752.062	62,1	39.388.891	61,2	38.609.533	58,6	39.001.498	56,4	39.884.229	54,3	44.505.510	54,1	48.091.170	53,7	52.986.360	55,1	55.931.522	56,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	24.887.601	41,0	25.611.538	40,0	26.245.563	40,8	27.250.587	41,4	28.584.018	41,3	29.837.764	40,6	31.337.177	38,1	32.438.368	36,2	33.878.127	35,3	35.571.492	35,6
- Fondi di ammortamento	-17.814.041	-29,4	-18.444.560	-28,8	-18.966.605	-29,5	-19.584.805	-29,8	-20.218.523	-29,2	-20.775.363	-28,3	-21.201.970	-25,8	-22.270.886	-24,8	-23.427.104	-24,4	-24.671.683	-24,7
Immobilizzazioni materiali nette	7.073.560	11,6	7.166.978	11,2	7.278.958	11,3	7.665.782	11,6	8.365.495	12,1	9.062.401	12,3	10.135.207	12,3	10.167.482	11,4	10.451.023	10,9	10.899.809	10,9
- Partecipazioni nette	8.704.687	14,3	9.345.791	14,6	10.260.874	15,9	12.128.167	18,4	13.750.231	19,9	15.464.858	21,1	16.268.372	19,8	17.770.198	19,8	17.952.139	18,7	18.653.001	18,7
- Altre attività a m/l termine	1.484.037	2,4	1.558.875	2,4	1.559.593	2,4	1.642.228	2,5	1.586.945	2,3	3.357.947	4,6	1.988.854	2,4	2.362.789	2,6	4.209.004	4,4	3.654.896	3,7
- Immobilizzazioni immateriali	5.808.428	9,7	6.232.618	9,7	5.908.958	9,2	5.785.890	8,9	6.459.884	9,3	5.652.262	7,7	9.371.079	11,4	11.179.784	12,5	10.483.758	10,9	10.688.051	10,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	23.070.712	38,0	24.304.262	37,9	25.008.383	38,8	27.222.067	41,4	30.162.555	43,6	33.537.468	45,7	37.763.512	45,9	41.480.253	46,3	43.095.924	44,9	43.895.757	44,0
Totale (a+b)	60.751.223	100,0	64.056.324	100,0	64.397.274	100,0	65.831.600	100,0	69.164.053	100,0	73.421.697	100,0	82.269.022	100,0	89.571.423	100,0	96.082.284	100,0	99.827.279	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	3.525.414	5,8	3.345.340	5,2	3.017.975	4,7	3.395.885	5,2	3.951.318	5,7	4.245.123	5,8	4.267.942	5,2	4.253.398	4,7	5.015.242	5,2	3.976.822	4,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	5.112.387	8,4	5.623.647	8,8	4.352.769	6,7	3.225.521	4,9	3.759.649	5,4	3.716.646	5,0	3.605.909	4,4	4.034.121	4,6	4.800.200	5,0	5.316.931	5,3
Debiti finanziari a breve termine	8.637.801	14,2	8.968.987	14,0	7.370.744	11,4	6.621.406	10,1	7.710.967	11,1	7.961.769	10,8	7.873.851	9,6	8.287.519	9,3	9.815.442	10,2	9.293.753	9,3
- Fornitori e consociate	10.428.956	17,2	10.902.112	17,0	11.880.801	18,4	12.178.478	18,5	12.475.369	18,0	12.327.846	16,8	12.983.938	15,8	14.646.875	16,4	16.418.537	17,1	15.633.981	15,7
- Altre passività correnti	10.206.299	16,8	10.822.133	16,9	9.871.864	15,4	9.549.866	14,5	9.450.469	13,8	9.130.424	12,5	10.812.239	13,1	11.530.378	12,8	13.952.048	14,5	16.882.431	16,9
PASSIVO CORRENTE (c)	29.273.056	48,2	30.693.232	47,9	29.123.409	45,2	28.349.750	43,1	29.636.805	42,9	29.420.039	40,1	31.670.028	38,5	34.464.772	38,5	40.186.027	41,8	41.810.165	41,9
- Prestiti obbligazionari	495.388	0,8	572.487	0,9	1.045.484	1,6	1.358.263	2,1	1.809.501	2,6	1.667.694	2,3	1.571.264	1,9	2.815.630	3,1	2.535.607	2,6	2.836.684	2,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	3.162.695	5,2	3.753.678	5,9	4.410.615	6,8	4.203.953	6,4	3.694.585	5,3	4.308.978	5,9	5.849.815	7,1	5.637.325	6,3	6.329.051	6,6	6.196.683	6,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	1.345.830	2,2	1.098.293	1,7	956.074	1,6	1.196.454	1,8	878.689	1,3	1.138.190	1,6	4.087.761	5,0	4.214.729	4,7	4.289.659	4,5	3.991.505	4,0
- Altri debiti finanziari	168.608	0,3	155.208	0,2	220.394	0,3	246.137	0,3	382.775	0,6	663.251	0,8	624.850	0,7	594.239	0,7	714.370	0,7	695.348	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	5.172.521	8,5	5.579.666	8,7	6.632.567	10,3	7.004.807	10,6	6.765.550	9,8	7.778.113	10,6	12.133.690	14,7	13.261.923	14,8	13.868.687	14,4	13.720.220	13,7
- Fondi del personale	1.345.212	2,2	1.262.391	2,0	1.217.108	1,9	1.165.491	1,8	1.111.642	1,6	1.042.767	1,4	976.870	1,2	932.431	1,0	897.487	0,9	843.142	0,8
- Fondi diversi	2.322.458	3,9	2.326.312	3,6	2.291.011	3,5	2.177.832	3,3	2.206.217	3,2	2.287.366	3,1	2.395.664	2,9	2.573.941	2,9	2.583.820	2,8	2.840.533	2,9
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	8.840.191	14,6	9.168.369	14,3	10.140.686	15,7	10.348.130	15,7	10.083.409	14,6	11.108.246	15,1	15.506.224	18,8	16.768.295	18,7	17.349.994	18,1	17.403.895	17,4
- Capitale sociale	4.558.791	7,5	4.639.506	7,2	4.695.992	7,3	4.752.689	7,2	4.897.543	7,1	5.013.917	6,8	5.420.317	6,6	5.803.437	6,5	5.734.094	6,0	5.438.127	5,4
- Riserve	15.265.855	25,1	16.773.708	26,2	18.134.257	28,2	19.875.602	30,2	21.956.544	31,7	23.333.539	31,8	28.085.559	34,1	29.805.508	33,3	30.270.873	31,5	31.361.759	31,4
- Risultato d'esercizio	2.813.330	4,6	2.781.509	4,4	2.302.930	3,6	2.505.429	3,8	2.589.752	3,7	4.545.956	6,2	1.586.894	2,0	2.729.411	3,0	2.541.296	2,6	3.813.333	3,9
CAPITALE NETTO (e)	22.637.976	37,2	24.194.723	37,8	25.133.179	39,1	27.133.720	41,2	29.443.839	42,5	32.893.412	44,8	35.092.770	42,7	38.338.356	42,8	38.546.263	40,1	40.613.219	40,7
Totale (c+d+e)	60.751.223	100,0	64.056.324	100,0	64.397.274	100,0	65.831.600	100,0	69.164.053	100,0	73.421.697	100,0	82.269.022	100,0	89.571.423	100,0	96.082.284	100,0	99.827.279	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	128,7	129,5	135,2	136,2	131,6	135,6	140,5	139,5	131,6	135,6	140,5	139,5	131,9	133,8						
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	88,7	89,1	94,9	92,9	88,7	93,5	98,2	97,1	88,7	93,5	98,2	97,1	87,7	88,8						
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	121,9	123,5	137,3	156,7	158,8	173,1	128,6	126,0	158,8	173,1	128,6	126,0	118,5	130,0						

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	1.623.970	1.057.491	1.591.287	1.432.246	963.226	3.720.738	-194.713	490.628	-336.703	2.442.549
- Risultato mandato a nuovo	1.464.364	1.241.453	1.102.569	1.180.320	721.191	3.301.503	-532.575	128.039	-979.746	2.270.864
- Rivalutazioni e svalutazioni	69.249	-314.656	430.718	216.192	-425.562	399.038	-3.877.582	-2.089.560	448.622	-315.520
- Movimenti delle riserve prima del risultato	90.357	130.694	58.000	35.734	667.597	20.197	4.215.444	2.452.149	194.421	487.205
Ammortamenti stanziati	1.624.763	1.606.044	1.698.869	1.662.673	1.757.464	1.914.239	2.091.792	2.500.653	2.526.501	2.582.595
- Ammortamenti ordinari	1.049.639	1.033.756	1.033.795	1.045.762	1.115.964	1.252.100	1.310.049	1.560.708	1.575.656	1.607.564
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	575.124	572.288	665.074	616.911	641.500	662.139	781.743	939.945	950.845	975.031
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-61.791	-82.234	-49.619	-50.958	-68.980	-81.753	-87.320	-59.952	-33.458	-55.983
- Accantonamenti	369.554	381.059	379.024	386.806	399.350	397.146	389.600	419.535	467.859	439.446
- Utilizzi	-431.345	-463.293	-428.643	-437.764	-468.330	-478.899	-476.920	-479.487	-501.317	-495.429
Totale	3.186.942	2.581.301	3.240.537	3.043.961	2.651.710	5.553.224	1.809.759	2.931.329	2.156.340	4.969.161
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	566.983	723.937	634.025	1.005.024	1.333.431	1.253.746	1.499.413	1.101.191	1.439.759	1.693.365
- Investimenti	1.185.584	1.241.150	1.376.701	1.620.286	1.842.691	1.834.557	1.418.164	1.633.432	1.977.297	2.247.903
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	10.638	24.589	-1.323	32.147	101.938	344.589	28.638	4.110	72.855	-
- Apporti	-	1.305	1.171	-	126.119	395.099	219.522	277.233	777	34.591
- Rivalutazioni e svalutazioni	-56.892	-2.871	26.867	-27.086	-2.906	-103.616	-9.497	-8.651	-56.156	1.495
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	3.400	-	-	-	17.370	1.035.436	90.409	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-570.627	-543.636	-590.809	-588.771	-529.972	-564.211	-519.130	-585.209	-554.237	-590.624
- Scorpori	-	-	-172.983	-	-126.119	-392.933	-214.820	-278.583	-777	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-1.720	-	-5.599	-31.552	-78.320	-277.109	-458.900	-31.550	-	-
Capitali nominali	-4.068	80.715	56.486	56.697	144.854	116.374	406.400	383.120	-69.343	-295.967
- Svalutazioni	-208.852	-94.950	-74.810	-278.171	-103.143	-433.534	-127.330	-362.388	-633.293	-1.633.313
- Reintegri contestuali	164.613	87.000	57.743	260.636	85.703	433.212	113.800	357.345	572.675	1.281.693
- Aumenti a pagamento	28.375	76.426	90.802	75.815	165.058	51.726	415.504	354.144	66.265	55.233
- Variazioni per conferimenti e diverse	2.486	-5.794	-25.635	-6.507	-9.093	60.454	-20.574	31.430	-107.522	-1.580
- Aumenti gratuiti	9.310	18.033	8.386	4.924	6.329	4.516	25.000	2.589	32.532	2.000
Riserve	1.005.285	1.507.853	1.360.549	1.741.345	2.080.942	1.376.995	4.752.020	1.719.949	465.365	1.090.886
- A capitali per aumenti gratuiti	-9.310	-18.033	-8.386	-4.924	-6.329	-4.516	-25.000	-2.589	-32.532	-2.000
- Da capitali per ripianamento perdite	208.852	94.950	74.810	278.171	103.143	433.534	127.330	362.388	633.293	1.633.313
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	314.164	-135.810	212.840	455.708	-20.695	85.681	66.296	174.384	-10.687	292.053
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	2.856	-	-	-	15.286	2.269.733	164.179	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-3.009	93.380	-2.630	3.274	-1.247	-2.171	499	1.084	5.066	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	90.357	130.694	58.000	35.734	667.597	20.197	4.215.444	2.452.149	194.421	487.205
- Variazioni per fusioni e diverse	-18.817	-124.548	-215.538	-129.187	158.153	107.793	-5.203.785	-899.071	-452.235	-339.939
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	423.048	1.464.364	1.241.453	1.102.569	1.180.320	721.191	3.301.503	-532.575	128.039	-979.746
Numero dipendenti	143.953	145.685	146.312	148.039	152.120	152.433	152.409	152.830	154.875	157.405

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	43.371.323	100,0	45.273.416	100,0	46.036.581	100,0	47.791.424	100,0	48.984.220	100,0	49.386.662	100,0	45.762.345	100,0	53.421.993	100,0	59.624.267	100,0	63.038.906	100,0
- Variazione delle rimanenze	195.762	0,5	146.191	0,3	236.807	0,5	660.460	1,4	569.902	1,2	132.601	0,3	-181.523	-0,4	1.274.419	2,4	1.924.244	3,2	84.461	0,1
- Costi capitalizzati	450.432	1,0	486.979	1,1	471.014	1,0	568.660	1,2	605.864	1,2	575.594	1,2	604.712	1,3	844.511	1,6	619.515	1,0	796.230	1,3
- Acquisti	-23.835.962	-55,0	-24.868.453	-54,9	-25.115.268	-54,6	-27.068.299	-56,6	-27.811.118	-56,8	-27.701.923	-56,1	-25.844.531	-56,5	-31.404.726	-58,8	-36.034.360	-60,4	-35.570.060	-56,4
- Servizi	-9.470.406	-21,8	-9.591.037	-21,2	-9.821.676	-21,3	-10.051.640	-21,0	-10.144.004	-20,7	-10.106.159	-20,5	-9.112.181	-19,9	-10.891.643	-20,4	-12.539.154	-21,0	-13.232.539	-21,0
- Ricavi diversi operativi	1.900.002	4,4	1.916.068	4,2	1.943.776	4,3	2.071.572	4,2	1.997.918	4,1	1.957.048	3,9	1.913.516	4,2	2.090.837	3,9	2.563.459	4,3	2.589.635	4,1
Valore aggiunto	12.611.151	29,1	13.363.164	29,5	13.751.234	29,9	13.972.177	29,2	14.202.782	29,0	14.243.823	28,8	13.142.338	28,7	15.335.391	28,7	16.157.971	27,1	17.706.633	28,1
- Costo del lavoro	-8.485.368	-19,6	-8.773.843	-19,4	-8.931.822	-19,4	-9.263.477	-19,3	-9.473.411	-19,3	-9.673.425	-19,5	-8.991.426	-19,6	-9.925.474	-18,6	-10.408.927	-17,5	-10.935.580	-17,4
Margine operativo lordo	4.125.783	9,5	4.589.321	10,1	4.819.412	10,5	4.708.700	9,9	4.729.371	9,7	4.570.398	9,3	4.150.912	9,1	5.409.917	10,1	5.749.044	9,6	6.771.053	10,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.049.639	-2,4	-1.033.756	-2,3	-1.033.795	-2,3	-1.045.762	-2,2	-1.115.964	-2,3	-1.252.100	-2,5	-1.310.049	-2,9	-1.560.708	-2,9	-1.575.656	-2,6	-1.607.564	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-321.782	-0,7	-331.697	-0,7	-358.231	-0,8	-367.592	-0,8	-386.822	-0,8	-407.123	-0,9	-527.210	-1,1	-685.663	-1,3	-571.683	-1,0	-589.610	-0,8
Margine operativo netto	2.754.362	6,4	3.223.868	7,1	3.427.386	7,4	3.295.346	6,9	3.226.585	6,6	2.911.175	5,9	2.313.653	5,1	3.163.546	5,9	3.601.705	6,0	4.573.879	7,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-8.108	...	-18.227	...	-28.693	-0,1	-61.500	-0,1	-70.659	-0,1	-68.498	-0,1	-51.620	-0,1	-98.057	-0,2	-92.709	-0,2	-126.101	-0,2
- Altri oneri finanziari	-540.023	-1,3	-488.638	-1,1	-386.493	-0,8	-329.174	-0,7	-294.774	-0,6	-349.761	-0,7	-432.437	-0,9	-423.237	-0,8	-574.687	-1,0	-1.070.306	-1,7
- Proventi finanziari	1.063.460	2,4	1.020.090	2,2	963.797	2,1	1.073.015	2,2	1.209.105	2,4	1.434.196	2,9	1.060.545	2,2	1.343.535	2,5	1.329.017	2,4	2.180.583	3,4
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	40.703	0,1	-14.221	...	-22.525	...	-63.820	-0,1	-48.418	-0,1	-31.360	-0,1	-101.520	-0,2	34.654	0,1	187.155	0,3	-130.068	-0,2
Risultato corrente prima delle imposte	3.310.394	7,6	3.722.872	8,2	3.953.472	8,6	3.913.867	8,2	4.021.839	8,2	3.895.752	7,9	2.788.621	6,1	4.020.441	7,5	4.450.481	7,5	5.427.987	8,6
- Ammortamenti dell'avviamento	-253.342	-0,6	-240.591	-0,5	-306.843	-0,7	-249.319	-0,5	-254.678	-0,5	-255.016	-0,5	-254.533	-0,6	-254.282	-0,5	-379.162	-0,6	-385.421	-0,6
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-12.008	...	-17.412	...	-11.976	...	-67.851	-0,1	-38.324	-0,1	-10.319	...	-20.383	...	-41.702	-0,1	-12.379	...	-7.095	...
- Plusvalenze su realizzazioni	733.243	1,7	79.633	0,2	237.822	0,5	129.426	0,3	62.175	0,1	2.178.468	4,4	36.494	0,1	142.306	0,3	68.123	0,1	76.735	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-69.249	-0,2	314.656	0,6	-430.718	-1,0	-216.192	-0,5	425.562	0,9	-399.038	-0,9	3.877.582	8,5	2.089.560	3,9	-448.622	-0,8	315.520	0,5
- Proventi e oneri diversi straordinari	233.710	0,6	-13.679	...	-6.445	...	-380	...	-13.522	...	-4.394	...	-115.007	-0,3	53.872	0,1	85.288	0,1	46.520	0,1
- Movimenti delle riserve	-90.357	-0,2	-130.694	-0,3	-58.000	-0,1	-35.734	-0,1	-667.597	-1,4	-20.197	...	-4.215.444	-9,2	-2.452.149	-4,5	-194.421	-0,3	-487.205	-0,8
Risultato d'esercizio prima delle imposte	3.852.391	8,9	3.714.785	8,2	3.377.312	7,3	3.473.817	7,3	3.535.455	7,2	5.385.256	10,9	2.097.330	4,6	3.558.046	6,7	3.569.308	6,0	4.987.041	7,9
- Imposte sul reddito	-1.039.061	-2,4	-933.276	-2,1	-1.074.382	-2,3	-968.388	-2,1	-945.703	-1,9	-839.300	-1,7	-510.436	-1,1	-828.635	-1,6	-1.028.012	-1,7	-1.173.708	-1,9
Risultato d'esercizio	2.813.330	6,5	2.781.509	6,1	2.302.930	5,0	2.505.429	5,2	2.589.752	5,3	4.545.956	9,2	1.586.894	3,5	2.729.411	5,1	2.541.296	4,3	3.813.333	6,0
Roi - Return on investment	10,5		11,0		11,2		10,7		10,1		8,9		6,1		7,5		7,9		10,6	
Roe - Return on equity	14,2		13,0		10,1		10,2		9,6		16,0		4,7		7,7		7,1		10,4	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	1.347.771		1.539.462		1.199.768		1.324.300		1.867.477		1.242.756		2.117.964		2.598.693		3.519.207		1.540.128	
Fatturato all'esportazione	29.656.205		30.761.989		30.534.115		31.667.028		32.323.771		32.599.073		30.128.726		34.107.184		38.214.526		40.765.988	
in % del fatturato totale	68,4		67,9		66,3		66,3		66,0		66,0		65,8		63,8		64,1		64,7	

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	1.124.446	4,1	1.096.259	4,0	1.082.793	3,9	1.319.840	4,4	1.620.331	5,2	1.601.144	5,2	2.198.181	6,7	2.392.034	6,1	2.860.965	6,6	3.062.191	7,2
- Titoli a reddito fisso	347.203	1,3	374.427	1,3	470.705	1,6	491.449	1,7	501.381	1,6	498.545	1,7	529.584	1,7	543.826	1,4	640.399	1,5	663.976	1,6
Disponibilità	1.471.649	5,4	1.470.686	5,3	1.553.498	5,5	1.811.289	6,1	2.121.712	6,8	2.099.689	6,9	2.727.765	8,4	2.935.860	7,5	3.501.364	8,1	3.726.167	8,8
- Rimanenze	7.031.799	25,7	6.455.005	23,4	6.607.681	23,6	7.111.716	23,9	7.722.910	24,8	7.829.236	25,5	7.039.231	21,6	9.730.218	24,8	10.927.872	25,2	10.452.930	24,7
- Clienti	7.123.628	26,0	6.219.581	22,6	6.230.217	22,3	7.291.422	24,5	7.356.886	23,7	6.549.317	21,4	6.741.567	20,7	10.019.978	25,5	10.270.202	23,7	8.549.063	20,2
- Fondo svalutazione rimanenze	-136.126	-0,5	-139.961	-0,5	-135.512	-0,5	-157.562	-0,5	-164.218	-0,5	-169.984	-0,6	-172.672	-0,5	-181.229	-0,5	-317.929	-0,7	-307.522	-0,7
- Fondo svalutazione crediti	-224.899	-0,9	-207.805	-0,8	-254.374	-0,9	-245.336	-0,9	-243.873	-0,8	-262.230	-0,8	-219.577	-0,7	-234.956	-0,6	-251.566	-0,7	-232.299	-0,5
Circolante	13.794.402	50,3	12.326.820	44,7	12.448.012	44,5	14.000.240	47,0	14.671.705	47,2	13.946.339	45,5	13.388.549	41,1	19.334.011	49,2	20.628.579	47,5	18.462.172	43,7
- Altre attività correnti	1.679.427	6,1	2.407.164	8,8	2.268.751	8,1	2.205.172	7,4	2.009.603	6,4	1.866.919	6,1	1.830.033	5,6	2.435.896	6,2	4.121.874	9,5	3.905.537	9,2
ATTIVO CORRENTE (a)	16.945.478	61,8	16.204.670	58,8	16.270.261	58,1	18.016.701	60,5	18.803.020	60,4	17.912.947	58,5	17.946.347	55,1	24.705.767	62,9	28.251.817	65,1	26.093.876	61,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	21.290.599	77,7	21.736.546	78,8	22.697.118	81,1	23.454.838	78,8	24.263.654	78,0	25.244.844	82,4	27.237.814	83,6	28.114.637	71,5	29.110.252	67,1	30.261.366	71,6
- Fondi di ammortamento	-14.285.142	-52,1	-13.597.177	-49,3	-14.411.602	-51,5	-15.232.409	-51,2	-15.908.794	-51,1	-16.618.575	-54,2	-16.922.246	-51,9	-17.837.413	-45,3	-18.954.651	-43,7	-19.917.224	-47,1
Immobilizzazioni materiali nette	7.005.457	25,6	8.139.369	29,5	8.285.516	29,6	8.222.429	27,6	8.354.860	26,9	8.626.269	28,2	10.315.568	31,7	10.277.224	26,2	10.155.601	23,4	10.344.142	24,5
- Partecipazioni nette	2.369.432	8,6	1.921.485	7,0	1.994.853	7,1	2.089.495	7,0	2.466.137	7,9	2.595.522	8,5	2.700.806	8,3	2.754.066	7,0	3.367.813	7,8	4.174.291	9,9
- Altre attività a m/l termine	547.723	2,0	593.546	2,2	734.221	2,6	724.455	2,5	761.748	2,4	769.336	2,5	853.598	2,6	812.459	2,1	835.561	1,9	861.473	2,0
- Immobilizzazioni immateriali	530.836	2,0	721.649	2,5	712.952	2,6	713.545	2,4	719.426	2,4	739.593	2,3	754.528	2,3	746.094	1,8	774.852	1,8	816.368	1,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	10.453.448	38,2	11.376.049	41,2	11.727.542	41,9	11.749.924	39,5	12.302.171	39,6	12.730.720	41,5	14.624.500	44,9	14.589.843	37,1	15.133.827	34,9	16.196.274	38,3
Totale (a+b)	27.398.926	100,0	27.580.719	100,0	27.997.803	100,0	29.766.625	100,0	31.105.191	100,0	30.643.667	100,0	32.570.847	100,0	39.295.610	100,0	43.385.644	100,0	42.290.150	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	5.000.195	18,2	4.174.253	15,1	3.530.079	12,6	3.925.244	13,2	3.971.583	12,8	3.411.900	11,1	3.184.922	9,8	3.601.568	9,2	3.416.466	7,9	2.767.876	6,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	337.113	1,3	1.348.747	4,9	1.205.081	4,3	1.084.632	3,6	986.474	3,1	1.026.125	3,4	1.177.254	3,6	960.195	2,4	1.240.983	2,8	1.021.952	2,5
Debiti finanziari a breve termine	5.337.308	19,5	5.523.000	20,0	4.735.160	16,9	5.009.876	16,8	4.958.057	15,9	4.438.025	14,5	4.362.176	13,4	4.561.763	11,6	4.657.449	10,7	3.789.828	9,0
- Fornitori e consociate	7.030.158	25,7	6.674.259	24,2	7.366.651	26,3	8.146.440	27,4	8.329.929	26,8	8.044.475	26,2	7.522.173	23,1	11.519.751	29,3	11.265.224	26,0	9.424.903	22,3
- Altre passività correnti	987.899	3,5	1.005.346	3,7	977.588	3,5	971.044	3,3	1.018.509	3,3	1.033.995	3,4	1.089.312	3,3	1.731.069	4,4	1.807.541	4,2	1.947.064	4,6
PASSIVO CORRENTE (c)	13.355.365	48,7	13.202.605	47,9	13.079.399	46,7	14.127.360	47,5	14.306.495	46,0	13.516.495	44,1	12.973.661	39,8	17.812.583	45,3	17.730.214	40,9	15.161.795	35,9
- Prestiti obbligazionari	368.886	1,3	337.986	1,2	337.650	1,2	140.100	0,5	235.365	0,8	297.880	1,0	263.396	0,8	217.509	0,6	213.070	0,5	202.917	0,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	1.544.709	5,6	1.596.302	5,8	1.730.138	6,2	1.783.680	6,0	1.958.105	6,3	1.836.011	6,0	2.550.610	7,8	2.372.644	6,0	2.734.066	6,3	2.770.274	6,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	399.971	1,5	453.595	1,6	312.764	1,1	258.004	0,8	232.839	0,7	332.155	1,1	316.130	1,0	342.680	0,9	615.812	1,4	645.651	1,4
- Altri debiti finanziari	54.807	0,2	76.601	0,3	30.237	0,1	23.324	0,1	34.799	0,1	36.772	0,1	40.309	0,1	37.215	0,1	50.338	0,1	37.305	0,1
Debiti finanziari a m/l termine	2.368.373	8,6	2.464.484	8,9	2.410.789	8,6	2.205.108	7,4	2.461.108	7,9	2.502.818	8,2	3.170.445	9,7	2.970.048	7,6	3.613.286	8,3	3.656.147	8,6
- Fondi del personale	350.212	1,3	321.666	1,2	309.086	1,1	290.470	1,0	272.920	0,9	253.795	0,8	231.541	0,7	213.606	0,5	208.415	0,5	196.548	0,5
- Fondi diversi	612.341	2,3	886.350	3,2	877.098	3,1	854.939	2,9	809.454	2,6	731.329	2,4	518.765	1,6	525.744	1,3	728.460	1,7	674.651	1,6
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	3.330.926	12,2	3.672.500	13,3	3.596.973	12,8	3.350.517	11,3	3.543.482	11,4	3.487.942	11,4	3.920.751	12,0	3.709.398	9,4	4.550.161	10,5	4.527.346	10,7
- Capitale sociale	3.239.666	11,8	3.877.066	14,1	3.903.996	13,9	3.954.957	13,3	4.038.058	13,0	4.127.502	13,5	4.158.692	12,8	4.199.336	10,7	4.299.977	9,9	4.637.786	11,0
- Riserve	7.391.794	27,0	6.501.146	23,5	6.893.960	24,6	7.267.056	24,4	7.971.160	25,6	8.685.829	28,3	11.021.516	33,8	11.450.541	29,1	13.339.568	30,7	16.035.474	37,9
- Risultato d'esercizio	81.175	0,3	327.402	1,2	523.475	2,0	1.066.735	3,5	1.245.996	4,0	825.899	2,7	496.227	1,6	2.123.752	5,5	3.465.724	8,0	1.927.749	4,5
CAPITALE NETTO (e)	10.712.635	39,1	10.705.614	38,8	11.321.431	40,5	12.288.748	41,2	13.255.214	42,6	13.639.230	44,5	15.676.435	48,2	17.773.629	45,3	21.105.269	48,6	22.601.009	53,4
Totale (c+d+e)	27.398.926	100,0	27.580.719	100,0	27.997.803	100,0	29.766.625	100,0	31.105.191	100,0	30.643.667	100,0	32.570.847	100,0	39.295.610	100,0	43.385.644	100,0	42.290.150	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	126,9		122,7		124,4		127,5		131,4		132,5		138,3		138,7		159,3		172,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	75,2		74,9		74,9		78,3		78,6		75,9		85,4		85,1		99,5		105,2	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	132,1		125,0		148,5		160,4		169,0		185,9		198,1		226,1		245,8		292,6	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	150.109	301.781	414.188	541.649	850.290	715.419	243.533	1.717.123	2.946.596	1.616.219
- Risultato mandato a nuovo	-58.978	189.608	320.288	521.450	804.803	639.605	140.886	1.693.018	2.683.657	1.658.387
- Rivalutazioni e svalutazioni	202.498	107.511	94.102	20.231	45.473	59.564	102.307	24.286	262.138	-73.062
- Movimenti delle riserve prima del risultato	6.589	4.662	-202	-32	14	16.250	340	-181	801	30.894
Ammortamenti stanziati	865.873	874.688	901.626	926.261	958.317	1.018.251	1.011.840	1.260.640	1.333.041	1.324.073
- Ammortamenti ordinari	817.795	828.511	840.612	863.777	894.918	946.830	940.444	1.184.679	1.249.330	1.235.903
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	48.078	46.177	61.014	62.484	63.399	71.421	71.396	75.961	83.711	88.170
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-19.378	-28.337	-17.026	-18.798	-18.999	-19.909	-22.255	-20.904	-5.191	-13.568
- Accantonamenti	108.673	109.690	113.794	117.070	118.828	119.646	118.533	126.518	138.525	130.782
- Utilizzi	-128.051	-138.027	-130.820	-135.868	-137.827	-139.555	-140.788	-147.422	-143.716	-144.350
Totale	996.604	1.148.132	1.298.788	1.449.112	1.789.608	1.713.761	1.233.118	2.956.859	4.274.446	2.926.724
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	408.731	445.947	960.572	757.720	808.816	981.190	1.992.970	876.823	995.615	1.151.114
- Investimenti	741.547	1.007.897	971.115	962.140	1.081.207	1.315.363	952.257	1.258.707	1.390.957	1.495.209
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-28.555	6.496	30.103	-	22.235	7.443	22.432	-	-	-
- Apporti	-	-	385.981	-	309.622	42.274	23.415	148.976	-	48.861
- Rivalutazioni e svalutazioni	-66.850	3.085	-7.280	-3.513	-41.037	-35.062	-47.729	17.248	-190.636	75.237
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	61.176	-	1.801.997	33.546	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	927.954	72.410	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-237.411	-241.419	-142.439	-200.907	-268.789	-306.554	-260.054	-320.981	-204.706	-390.965
- Scorpori	-	-	-349.318	-	-309.622	-42.274	-23.415	-148.976	-	-48.861
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-1.258.066	-	-	-45.976	-	-475.933	-111.697	-	-28.367
Capitali nominali	43.922	637.400	26.930	50.961	83.101	89.444	31.190	40.644	100.641	337.809
- Svalutazioni	-566.143	-109.045	-120.614	-121.472	-21.117	-63.227	-116.148	-266.312	-41.450	-295.111
- Reintegri contestuali	518.115	76.662	111.707	120.522	21.117	63.227	73.228	240.820	41.450	276.086
- Aumenti a pagamento	93.150	27.430	22.290	31.101	21.929	51.231	52.610	20.045	12.681	234.196
- Variazioni per conferimenti e diverse	-1.200	613.263	10.794	30	30.743	10.413	-21.500	-56.831	-	46.000
- Aumenti gratuiti	-	29.090	2.753	20.780	30.429	27.800	43.000	102.922	87.960	76.638
Riserve	285.640	-890.648	392.814	373.096	704.104	714.669	2.335.687	429.025	1.889.027	2.695.906
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-29.090	-2.753	-20.780	-30.429	-27.800	-43.000	-102.922	-87.960	-76.638
- Da capitali per ripianamento perdite	566.143	109.045	120.614	121.472	21.117	63.227	116.148	266.312	41.450	295.111
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	5.933	1.822	14.835	-	-10.132	4.200	-10.005	22.750	-4.943	44.574
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	51.387	-	1.719.114	31.730	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	15.044	510	1.253	-108	12.335	-	22.880	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	6.589	4.662	-202	-32	14	16.250	340	-181	801	30.894
- Variazioni per fusioni e diverse	-16.514	-918.619	69.459	-47.744	138.362	-146.011	-109.395	70.450	246.661	-281.692
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	-291.555	-58.978	189.608	320.288	521.450	804.803	639.605	140.886	1.693.018	2.683.657
Numero dipendenti	44.850	44.670	44.789	45.326	46.171	46.534	46.329	47.035	47.581	48.104

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	30.804.651	100,0	31.200.190	100,0	29.776.130	100,0	34.347.302	100,0	37.673.483	100,0	37.058.885	100,0	32.903.074	100,0	50.273.911	100,0	60.249.485	100,0	50.674.773	100,0
- Variazione delle rimanenze	394.989	1,3	98.376	0,3	108.687	0,4	418.882	1,2	602.003	1,6	70.716	0,2	-796.339	-2,4	2.612.089	5,2	1.071.876	1,8	-399.782	-0,8
- Costi capitalizzati	104.313	0,3	114.005	0,4	97.417	0,3	100.877	0,3	123.099	0,3	137.324	0,4	130.966	0,4	127.296	0,3	152.612	0,3	166.971	0,3
- Acquisti	-23.435.376	-76,1	-23.241.279	-74,5	-21.740.312	-73,0	-25.882.059	-75,4	-28.798.566	-76,4	-27.807.603	-75,0	-24.096.376	-73,2	-40.279.688	-80,1	-44.771.477	-74,3	-37.609.915	-74,2
- Servizi	-4.286.725	-13,9	-4.319.425	-13,8	-4.276.301	-14,4	-4.492.370	-13,1	-4.744.200	-12,6	-4.932.561	-13,3	-4.433.128	-13,5	-6.119.712	-12,2	-9.215.828	-15,3	-7.287.347	-14,4
- Ricavi diversi operativi	479.151	1,6	460.975	1,4	498.629	1,7	467.578	1,4	472.709	1,2	490.724	1,2	398.433	1,2	452.210	0,9	753.169	1,2	908.474	1,8
Valore aggiunto	4.061.003	13,2	4.312.842	13,8	4.464.250	15,0	4.960.210	14,4	5.328.528	14,1	5.017.485	13,5	4.106.630	12,5	7.066.106	14,1	8.239.837	13,7	6.453.174	12,7
- Costo del lavoro	-2.398.709	-7,8	-2.492.387	-8,0	-2.492.933	-8,4	-2.591.032	-7,5	-2.689.130	-7,1	-2.740.967	-7,4	-2.553.793	-7,8	-2.856.142	-5,7	-2.948.062	-4,9	-3.039.957	-6,0
Margine operativo lordo	1.662.294	5,4	1.820.455	5,8	1.971.317	6,6	2.369.178	6,9	2.639.398	7,0	2.276.518	6,1	1.552.837	4,7	4.209.964	8,4	5.291.775	8,8	3.413.217	6,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-817.795	-2,7	-828.511	-2,7	-840.612	-2,8	-863.777	-2,5	-894.918	-2,3	-946.830	-2,5	-940.444	-2,8	-1.184.679	-2,4	-1.249.330	-2,1	-1.235.903	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-44.539	-0,1	-44.205	-0,1	-59.998	-0,2	-59.843	-0,2	-59.501	-0,2	-65.792	-0,2	-65.916	-0,2	-68.508	-0,1	-75.451	-0,1	-80.105	-0,2
Margine operativo netto	799.960	2,6	947.739	3,0	1.070.707	3,6	1.445.558	4,2	1.684.979	4,5	1.263.896	3,4	546.477	1,7	2.956.777	5,9	3.966.994	6,6	2.097.209	4,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-5.364	...	-4.421	...	-2.260	...	-1.873	...	-3.173	...	-12.188	...	-13.538	...	-13.453	...	-13.208	...	-13.808	...
- Altri oneri finanziari	-303.138	-1,0	-300.242	-1,0	-274.154	-0,9	-271.204	-0,8	-239.060	-0,6	-252.196	-0,7	-245.510	-0,7	-241.246	-0,6	-345.570	-0,6	-548.760	-1,1
- Proventi finanziari	129.999	0,4	119.033	0,4	133.808	0,4	159.448	0,5	199.567	0,4	141.584	0,4	155.299	0,4	147.795	0,3	209.388	0,3	385.572	0,8
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-12.292	...	-57.086	-0,2	-37.630	-0,1	45.940	0,1	-8.088	...	-11.358	...	7.154	...	-10.976	...	-25.002	...	-10.142	...
Risultato corrente prima delle imposte	609.165	2,0	705.023	2,2	890.471	3,0	1.377.869	4,0	1.634.225	4,3	1.129.738	3,1	449.882	1,4	2.838.897	5,6	3.792.602	6,3	1.910.071	3,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-3.539	...	-1.972	...	-1.016	...	-2.641	...	-3.898	...	-5.629	...	-5.480	...	-7.453	...	-8.260	...	-8.065	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-13.973	...	-3.199	...	-2.962	...	-17.167	...	-15.022	...	-4.845	...	-10.675	...	-16.164	...	-10.069	...	-9.297	...
- Plusvalenze su realizzazioni	10.500	...	5.584	...	7.533	...	44.271	0,1	43.548	0,1	10.526	...	34.603	0,1	15.528	...	28.667	...	20.384	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-202.498	-0,8	-107.511	-0,3	-94.102	-0,3	-20.231	-0,1	-45.473	-0,1	-59.564	-0,2	-102.307	-0,3	-24.286	...	-262.138	-0,4	73.062	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-44.505	-0,1	-7.715	...	5.392	...	4.699	...	-7.353	...	13.899	...	248.563	0,7	4.895	...	799.492	1,3	376.674	0,8
- Movimenti delle riserve	-6.589	...	-4.662	...	202	...	32	...	-14	...	-16.250	...	-340	...	181	...	-801	...	-30.894	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte	348.561	1,1	585.548	1,9	805.518	2,7	1.386.832	4,0	1.606.013	4,3	1.067.875	2,9	614.246	1,9	2.811.598	5,6	4.339.493	7,2	2.331.935	4,6
- Imposte sul reddito	-267.386	-0,8	-258.146	-0,9	-282.043	-0,9	-320.097	-0,9	-360.017	-1,0	-241.976	-0,7	-118.019	-0,4	-687.846	-1,4	-873.769	-1,4	-404.186	-0,8
Risultato d'esercizio	81.175	0,3	327.402	1,0	523.475	1,8	1.066.735	3,1	1.245.996	3,3	825.899	2,2	496.227	1,5	2.123.752	4,2	3.465.724	5,8	1.927.749	3,8
Roi - Return on investment	5,0		5,7		6,5		8,2		9,1		6,8		3,0		12,3		14,2		8,3	
Roe - Return on equity	0,8		3,2		4,8		9,5		10,4		6,4		3,3		13,6		19,6		9,3	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	140.093		137.725		202.260		543.937		440.990		186.224		355.075		430.402		781.188		269.185	
Fatturato all'esportazione	13.771.248		13.411.738		12.606.264		14.148.269		15.559.304		15.843.701		14.508.689		20.325.867		24.457.331		20.627.864	
in % del fatturato totale	44,7		43,0		42,3		41,2		41,3		42,8		44,1		40,4		40,6		40,7	

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	358.921	4,7	543.725	6,8	454.789	5,3	659.328	7,4	728.395	7,3	686.653	6,0	1.014.009	8,9	1.372.491	11,0	1.261.266	8,8	896.846	6,1
- Titoli a reddito fisso	10.214	0,1	24.728	0,3	15.186	0,2	9.532	0,1	9.274	0,1	9.286	0,1	41.686	0,4	28.635	0,2	140.052	0,9	168.190	1,1
Disponibilità	369.135	4,8	568.453	7,1	469.975	5,5	668.860	7,5	737.669	7,4	695.939	6,1	1.055.695	9,3	1.401.126	11,2	1.401.318	9,7	1.065.036	7,2
- Rimanenze	1.578.776	20,5	1.568.825	19,6	1.579.769	18,3	1.668.365	18,6	1.949.372	19,4	2.103.710	18,3	2.124.506	18,7	2.353.649	18,8	2.788.591	19,4	3.161.280	21,4
- Clienti	1.985.892	25,8	1.797.900	22,5	1.922.567	22,3	1.904.812	21,2	2.121.038	21,2	2.476.231	21,5	2.041.337	17,9	2.322.491	18,6	2.939.352	20,4	2.614.887	17,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-216.035	-2,8	-204.093	-2,6	-234.024	-2,7	-260.646	-2,9	-296.305	-3,0	-402.049	-3,5	-496.119	-4,4	-520.307	-4,2	-550.995	-3,8	-625.048	-4,2
- Fondo svalutazione crediti	-48.037	-0,6	-44.577	-0,5	-48.273	-0,5	-58.274	-0,6	-64.238	-0,6	-66.966	-0,6	-76.460	-0,6	-75.063	-0,6	-69.670	-0,5	-77.761	-0,6
Circolante	3.300.596	42,9	3.118.055	39,0	3.220.039	37,4	3.254.257	36,3	3.709.867	37,0	4.110.926	35,7	3.593.264	31,6	4.080.770	32,6	5.107.278	35,5	5.073.358	34,3
- Altre attività correnti	516.833	6,7	674.169	8,5	814.987	9,4	907.627	10,0	1.007.069	10,0	1.357.078	11,8	1.346.807	11,8	1.609.169	12,9	1.644.860	11,4	1.809.558	12,3
ATTIVO CORRENTE (a)	4.186.564	54,4	4.360.677	54,6	4.505.001	52,3	4.830.744	53,8	5.454.605	54,4	6.163.943	53,6	5.995.766	52,7	7.091.065	56,7	8.153.456	56,6	7.947.952	53,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	2.019.342	26,2	2.225.577	27,9	2.508.088	29,1	2.743.682	30,6	2.923.496	29,2	3.850.507	33,5	4.030.627	35,4	4.311.612	34,5	4.637.396	32,2	5.014.248	33,9
- Fondi di ammortamento	-1.040.287	-13,5	-1.132.413	-14,2	-1.277.471	-14,8	-1.362.881	-15,2	-1.445.534	-14,5	-1.666.904	-14,5	-1.889.853	-16,6	-2.128.615	-17,1	-2.350.081	-16,3	-2.589.106	-17,5
Immobilizzazioni materiali nette	979.055	12,7	1.093.164	13,7	1.230.617	14,3	1.380.801	15,4	1.477.962	14,7	2.183.603	19,0	2.140.774	18,8	2.182.997	17,4	2.287.315	15,9	2.425.142	16,4
- Partecipazioni nette	1.571.890	20,4	1.595.699	20,0	2.116.614	24,6	1.916.787	21,4	2.072.988	20,7	2.009.669	17,5	1.822.619	16,0	1.911.036	15,3	1.983.691	13,8	2.603.410	17,6
- Altre attività a m/l termine	472.915	6,1	469.459	5,8	257.950	3,0	328.099	3,7	321.417	3,2	434.674	3,8	522.356	4,6	416.811	3,3	536.809	3,7	494.221	3,3
- Immobilizzazioni immateriali	482.789	6,4	470.206	5,9	507.180	5,8	520.212	5,7	697.267	7,0	710.714	6,1	897.770	7,9	911.417	7,3	1.431.803	10,0	1.314.137	8,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	3.506.649	45,6	3.628.528	45,4	4.112.361	47,7	4.145.899	46,2	4.569.634	45,6	5.338.660	46,4	5.383.519	47,3	5.422.261	43,3	6.239.618	43,4	6.836.910	46,2
Totale (a+b)	7.693.213	100,0	7.989.205	100,0	8.617.362	100,0	8.976.643	100,0	10.024.239	100,0	11.502.603	100,0	11.379.285	100,0	12.513.326	100,0	14.393.074	100,0	14.784.862	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	626.949	8,1	544.624	6,8	503.841	5,8	540.431	6,0	786.406	7,8	528.299	4,6	955.347	8,4	614.333	4,9	553.352	3,8	694.219	4,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	561.759	7,4	323.180	4,1	619.494	7,2	441.034	4,9	333.727	3,4	339.142	2,9	431.284	3,8	513.715	4,1	525.850	3,7	657.776	4,4
Debiti finanziari a breve termine	1.188.708	15,5	867.804	10,9	1.123.335	13,0	981.465	10,9	1.120.133	11,2	867.441	7,5	1.386.631	12,2	1.128.048	9,0	1.079.202	7,5	1.351.995	9,1
- Fornitori e consociate	1.619.650	21,1	1.617.336	20,2	1.754.672	20,4	1.852.301	20,6	2.101.656	21,0	2.646.396	23,0	2.011.209	17,7	2.368.688	18,9	2.763.238	19,2	2.735.176	18,5
- Altre passività correnti	446.394	5,7	335.151	4,2	369.619	4,3	413.617	4,7	516.834	5,1	569.515	5,0	468.355	4,1	718.590	5,8	928.407	6,4	760.151	5,2
PASSIVO CORRENTE (c)	3.254.752	42,3	2.820.291	35,3	3.247.626	37,7	3.247.383	36,2	3.738.623	37,3	4.083.352	35,5	3.866.195	34,0	4.215.326	33,7	4.770.847	33,1	4.847.322	32,8
- Prestiti obbligazionari	130.559	1,7	130.900	1,6	130.450	1,5	20.915	0,2	21.670	0,2	10.519	0,1	10.672	0,1	-	-	332.188	2,3	333.879	2,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	80.757	1,0	427.361	5,3	621.675	7,2	910.028	10,1	782.734	7,8	949.036	8,3	1.144.635	10,1	1.189.090	9,5	921.145	6,4	785.235	5,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	2.380	...	270.932	3,4	13.878	0,2	68.874	0,8	13.878	0,1	-	-	13.878	0,1	84.545	0,7	158.628	1,1	14.034	0,1
- Altri debiti finanziari	81.502	1,1	48.145	0,7	73.844	0,8	78.645	0,9	45.257	0,5	661.943	5,7	674.962	5,9	736.962	5,9	794.918	5,5	849.202	5,7
Debiti finanziari a m/l termine	295.198	3,8	877.338	11,0	839.847	9,7	1.078.462	12,0	863.539	8,6	1.621.498	14,1	1.844.147	16,2	2.010.597	16,1	2.206.879	15,3	1.982.350	13,4
- Fondi del personale	110.172	1,4	89.198	1,1	88.045	1,0	74.897	0,8	69.263	0,7	69.296	0,6	76.216	0,7	80.882	0,6	77.594	0,5	70.076	0,5
- Fondi diversi	148.082	2,0	114.072	1,4	112.275	1,4	105.565	1,2	94.032	0,9	83.112	0,7	89.430	0,8	155.855	1,3	179.428	1,3	205.854	1,4
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	553.452	7,2	1.080.608	13,5	1.040.167	12,1	1.258.924	14,0	1.026.834	10,2	1.773.906	15,4	2.009.793	17,7	2.247.334	18,0	2.463.901	17,1	2.258.280	15,3
- Capitale sociale	585.252	7,6	585.300	7,3	587.268	6,8	600.802	6,7	600.802	6,0	597.127	5,2	597.127	5,2	603.231	4,8	605.599	4,2	605.549	4,1
- Riserve	2.547.597	33,1	2.818.011	35,3	3.129.011	36,3	3.267.927	36,4	3.492.807	34,8	4.267.611	37,1	4.937.477	43,4	4.791.877	38,3	5.290.459	36,8	6.149.347	41,6
- Risultato d'esercizio	752.160	9,8	684.995	8,6	613.290	7,1	601.607	6,7	1.165.173	11,7	780.607	6,8	-31.307	-0,3	655.558	5,2	1.262.268	8,8	924.364	6,2
CAPITALE NETTO (e)	3.885.009	50,5	4.088.306	51,2	4.329.569	50,2	4.470.336	49,8	5.258.782	52,5	5.645.345	49,1	5.503.297	48,3	6.050.666	48,3	7.158.326	49,8	7.679.260	51,9
Totale (c+d+e)	7.693.213	100,0	7.989.205	100,0	8.617.362	100,0	8.976.643	100,0	10.024.239	100,0	11.502.603	100,0	11.379.285	100,0	12.513.326	100,0	14.393.074	100,0	14.784.862	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	128,6		154,6		138,7		148,8		145,9		151,0		155,1		168,2		170,9		164,0	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	86,8		106,2		97,3		105,4		101,7		109,3		113,0		124,7		124,0		111,6	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	229,3		207,3		194,7		191,8		230,0		198,3		142,6		163,7		174,3		190,9	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	280.801	170.469	71.982	229.916	775.160	705.873	-94.608	368.162	936.930	738.761
- Risultato mandato a nuovo	242.207	121.060	38.950	166.776	737.813	642.107	-348.906	307.230	738.250	506.901
- Rivalutazioni e svalutazioni	38.594	48.309	34.390	63.885	-145.993	64.533	106.917	23.653	-190.918	232.803
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	1.100	-1.358	-745	183.340	-767	147.381	37.279	389.598	-943
Ammortamenti stanziati	153.274	163.157	171.879	172.512	219.401	338.709	361.966	381.620	402.947	434.330
- Ammortamenti ordinari	93.604	103.289	106.998	103.203	121.854	238.873	250.454	256.400	262.488	279.616
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	59.670	59.868	64.881	69.309	97.547	99.836	111.512	125.220	140.459	154.714
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-1.629	-4.668	-1.153	-9.188	-3.411	-2.663	-5.468	-1.398	-3.309	-3.746
- Accantonamenti	24.485	25.243	26.993	28.551	30.544	35.219	34.501	35.540	40.115	41.427
- Utilizzi	-26.114	-29.911	-28.146	-37.739	-33.955	-37.882	-39.969	-36.938	-43.424	-45.173
Totale	432.446	328.958	242.708	393.240	991.150	1.041.919	261.890	748.384	1.336.568	1.169.345
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	258.913	206.235	282.511	235.594	179.814	927.011	180.120	280.985	325.784	376.852
- Investimenti	294.657	236.203	308.005	265.218	238.687	288.298	194.763	305.647	369.063	429.093
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	-	-	-	-	681.174	17.537	-	-	-
- Apporti	-	-	-	-	-	-	-	44.963	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-982	-2.444	-1.431	-6.278	-983	-196	-5.515	-2.873	-380	-1.766
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	31.958	14.636	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-34.762	-27.524	-24.063	-23.346	-57.890	-42.265	-37.332	-36.425	-42.899	-50.475
- Scorpori	-	-	-	-	-	-	-	-44.963	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-	-	-	-21.291	-	-	-
Capitali nominali	1.014	48	1.968	13.534	-	-3.675	-	6.104	2.368	-50
- Svalutazioni	-	-	-	-4.375	-	-	-	-	-	-138.481
- Reintegri contestuali	-	-	-	4.375	-	-	-	-	-	138.481
- Aumenti a pagamento	-	48	1.968	13.534	-	-	-	-	-	-
- Variazioni per conferimenti e diverse	28	-	-	-	-	-3.675	-	6.104	2.368	-50
- Aumenti gratuiti	986	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserve	119.549	270.414	311.000	138.916	224.880	774.804	669.866	-145.600	498.582	858.888
- A capitali per aumenti gratuiti	-986	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	4.375	-	-	-	-	-	138.481
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	202.532	22.466	-	-	-	-	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	83.864	14.198	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	-	-	-	-8.202	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	1.100	-1.358	-745	183.340	-767	147.381	37.279	389.598	-943
- Variazioni per fusioni e diverse	-44.648	27.107	-11.234	73.870	-117.034	37.758	-203.486	151.829	-198.246	-16.900
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	165.183	242.207	121.060	38.950	166.776	737.813	642.107	-348.906	307.230	738.250
Numero dipendenti	13.111	13.383	13.950	14.699	15.840	17.122	17.206	17.227	18.369	19.470

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	7.268.188	100,0	7.257.798	100,0	7.090.250	100,0	7.649.871	100,0	8.422.814	100,0	10.456.462	100,0	8.012.248	100,0	10.721.244	100,0	13.344.934	100,0	12.580.976	100,0
- Variazione delle rimanenze	190.002	2,6	39.108	0,5	-54.138	-0,8	92.789	1,2	173.054	2,1	47.754	0,5	-34.096	-0,4	211.874	2,0	340.485	2,6	264.144	2,1
- Costi capitalizzati	64.465	0,9	61.810	0,9	67.081	0,9	79.315	1,0	93.361	1,1	109.450	1,0	295.631	3,7	95.730	0,9	160.975	1,2	187.876	1,5
- Acquisti	-3.950.623	-54,4	-3.763.035	-51,8	-3.628.844	-51,2	-4.062.562	-53,1	-4.486.709	-53,3	-5.624.210	-53,7	-4.695.581	-58,6	-5.834.878	-54,4	-6.969.567	-52,2	-6.354.607	-50,5
- Servizi	-1.898.784	-26,1	-1.950.126	-26,9	-1.952.412	-27,5	-2.131.074	-27,9	-2.484.494	-29,5	-2.914.296	-27,9	-2.249.437	-28,1	-2.970.591	-27,7	-3.639.945	-27,3	-3.629.832	-28,9
- Ricavi diversi operativi	206.399	2,9	207.276	2,8	260.309	3,7	253.265	3,4	271.524	3,2	203.611	1,9	165.923	2,1	186.302	1,7	274.385	2,0	281.880	2,3
Valore aggiunto	1.879.647	25,9	1.852.831	25,5	1.782.246	25,1	1.881.604	24,6	1.989.550	23,6	2.278.771	21,8	1.494.688	18,7	2.409.681	22,5	3.511.267	26,3	3.330.437	26,5
- Costo del lavoro	-741.581	-10,2	-766.115	-10,5	-815.999	-11,5	-847.938	-11,1	-948.330	-11,2	-1.026.646	-9,8	-913.095	-11,4	-1.052.029	-9,8	-1.153.868	-8,6	-1.259.915	-10,0
Margine operativo lordo	1.138.066	15,7	1.086.716	15,0	966.247	13,6	1.033.666	13,5	1.041.220	12,4	1.252.125	12,0	581.593	7,3	1.357.652	12,7	2.357.399	17,7	2.070.522	16,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-93.604	-1,3	-103.289	-1,4	-106.998	-1,5	-103.203	-1,3	-121.854	-1,4	-238.873	-2,3	-250.454	-3,1	-256.400	-2,4	-262.488	-2,0	-279.616	-2,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-49.638	-0,7	-48.882	-0,7	-53.789	-0,7	-57.975	-0,8	-67.909	-0,9	-74.707	-0,7	-80.447	-1,1	-90.743	-0,9	-104.229	-0,8	-119.845	-1,0
Margine operativo netto	994.824	13,7	934.545	12,9	805.460	11,4	872.488	11,4	851.457	10,1	938.545	9,0	250.692	3,1	1.010.509	9,4	1.990.682	14,9	1.671.061	13,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-	-	-	-	-40	...	-437	...	-1.235	...	-1.214	...	-722	...	-720	...	-18.072	-0,1	-26.330	-0,2
- Altri oneri finanziari	-44.971	-0,6	-43.603	-0,6	-47.909	-0,7	-39.878	-0,6	-48.390	-0,6	-67.728	-0,6	-62.684	-0,8	-66.896	-0,6	-85.461	-0,6	-134.687	-1,1
- Proventi finanziari	142.405	1,9	141.121	1,9	124.846	1,7	96.984	1,3	680.311	8,1	163.870	1,5	110.319	1,4	71.615	0,6	130.634	0,9	157.697	1,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-21.232	-0,3	-9.671	-0,1	-9.032	-0,1	-39.525	-0,5	-17.711	-0,2	-32.353	-0,3	-35.164	-0,4	1.671	...	-39.302	-0,3	-39.810	-0,3
Risultato corrente prima delle imposte	1.071.026	14,7	1.022.392	14,1	873.325	12,3	889.632	11,6	1.464.432	17,4	1.001.120	9,6	262.441	3,3	1.016.179	9,4	1.978.481	14,8	1.627.931	12,9
- Ammortamenti dell'avviamento	-10.032	-0,1	-10.986	-0,2	-11.092	-0,2	-11.334	-0,1	-29.638	-0,4	-25.129	-0,2	-31.065	-0,4	-34.477	-0,3	-36.230	-0,3	-34.869	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-290	...	-110	...	-1.178	...	-485	...	-226	...	-875	...	-332	...	-331	...	-190	...	-717	...
- Plusvalenze su realizzazioni	67.193	0,9	899	...	332	...	1.437	...	7.231	0,1	338	...	738	...	957	...	629	...	257	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-38.594	-0,5	-48.309	-0,6	-34.390	-0,4	-63.885	-0,8	145.993	1,7	-64.533	-0,6	-106.917	-1,3	-23.653	-0,2	190.918	1,4	-232.803	-1,7
- Proventi e oneri diversi straordinari	-9.476	-0,1	7.444	0,1	-11.337	-0,2	-6.437	-0,1	-15.894	-0,2	73.138	0,6	37.086	0,5	-16.325	-0,2	31.797	0,2	5.504	...
- Movimenti delle riserve	-	-	-1.100	...	1.358	...	745	...	-183.340	-2,1	767	...	-147.381	-1,9	-37.279	-0,3	-389.598	-2,8	943	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	1.079.827	14,9	970.230	13,4	817.018	11,5	809.673	10,6	1.388.558	16,5	984.826	9,4	14.570	0,2	905.071	8,4	1.775.807	13,3	1.366.246	10,9
- Imposte sul reddito	-327.667	-4,6	-285.235	-4,0	-203.728	-2,9	-208.066	-2,7	-223.385	-2,7	-204.219	-1,9	-45.877	-0,6	-249.513	-2,3	-513.539	-3,8	-441.882	-3,6
Risultato d'esercizio	752.160	10,3	684.995	9,4	613.290	8,6	601.607	7,9	1.165.173	13,8	780.607	7,5	-31.307	-0,4	655.558	6,1	1.262.268	9,5	924.364	7,3
Roi - Return on investment	21,2		18,4		14,8		14,8		21,1		13,6		4,1		11,8		20,3		16,6	
Roe - Return on equity	24,0		20,1		16,5		15,6		28,5		16,0		-0,6		12,2		21,4		13,7	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	509.953		563.935		574.340		434.831		427.360		138.500		317.599		348.328		524.018		417.463	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	5.027.247	69,2	5.055.312	69,7	4.907.490	69,2	5.282.980	69,1	5.883.012	69,8	7.912.611	75,7	6.394.112	79,8	8.260.593	77,0	9.879.392	74,0	9.351.895	74,3

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

PETROLIO, DERIVATI E ALTRI COMBUSTIBILI

TAB. I

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	5.368.903	5,0	5.383.109	5,3	5.171.554	5,0	7.210.347	6,7	10.931.613	10,1	6.186.587	5,5	9.647.107	8,7	10.342.084	7,6	9.600.562	6,5	8.900.384	6,0
- Titoli a reddito fisso	5.044.023	4,6	5.054.239	5,0	6.170.128	5,9	5.854.045	5,5	6.142.196	5,6	6.274.048	5,6	5.094.904	4,6	5.921.872	4,4	7.932.683	5,3	6.325.554	4,2
Disponibilità	10.412.926	9,6	10.437.348	10,3	11.341.682	10,9	13.064.392	12,2	17.073.809	15,7	12.460.635	11,1	14.742.011	13,3	16.263.956	12,0	17.533.245	11,8	15.225.938	10,2
- Rimanenze	6.918.952	6,4	5.270.756	5,2	5.344.006	5,1	5.937.097	5,5	6.105.363	5,6	6.748.977	6,0	5.099.915	4,6	7.644.949	5,6	10.496.139	7,1	8.818.250	5,9
- Clienti	18.369.035	17,0	13.641.957	13,4	12.356.182	11,9	12.349.904	11,5	11.586.247	10,7	10.724.468	9,6	7.981.097	7,2	16.115.820	11,9	19.090.065	12,8	14.258.060	9,6
- Fondo svalutazione rimanenze	-484.413	-0,4	-203.021	-0,2	-35.856	...	-39.383	...	-234.859	-0,2	-80.374	-0,1	-201.699	-0,2	-226.627	-0,2	-370.793	-0,2	-268.166	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-1.239.667	-1,2	-1.584.488	-1,6	-1.404.954	-1,4	-1.436.971	-1,3	-1.253.656	-1,2	-1.065.116	-0,9	-999.670	-0,9	-947.423	-0,7	-849.277	-0,6	-614.253	-0,4
Circolante	23.563.907	21,8	17.125.204	16,8	16.259.378	15,6	16.810.647	15,7	16.203.095	14,9	16.327.955	14,6	11.879.643	10,7	22.586.719	16,6	28.366.134	19,1	22.193.891	14,9
- Altre attività correnti	13.796.432	12,8	11.385.878	11,2	13.398.848	12,8	8.750.731	8,1	8.767.217	8,1	11.572.313	10,3	9.255.419	8,4	13.739.373	10,1	12.258.861	8,2	8.549.816	5,7
ATTIVO CORRENTE (a)	47.773.265	44,2	38.948.430	38,3	40.999.908	39,3	38.625.770	36,0	42.044.121	38,7	40.360.903	36,0	35.877.073	32,4	52.590.048	38,7	58.158.240	39,1	45.969.645	30,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	46.382.343	43,0	48.957.981	48,1	49.735.225	47,7	49.911.418	46,5	49.756.707	45,8	54.457.651	48,5	55.176.329	49,9	54.933.301	40,4	55.913.037	37,6	57.186.546	38,4
- Fondi di ammortamento	-31.314.636	-29,0	-33.237.436	-32,7	-34.734.745	-33,3	-35.616.720	-33,2	-34.819.482	-32,1	-36.859.023	-32,8	-38.549.651	-34,9	-40.034.735	-29,4	-41.325.883	-27,8	-42.547.726	-28,6
Immobilizzazioni materiali nette	15.067.707	14,0	15.720.545	15,4	15.000.480	14,4	14.294.698	13,3	14.937.225	13,7	17.598.628	15,7	16.626.678	15,0	14.898.566	11,0	14.587.154	9,8	14.638.820	9,8
- Partecipazioni nette	34.904.087	32,3	35.927.166	35,3	42.988.345	41,2	45.687.938	42,5	45.313.528	41,7	45.922.735	40,9	50.373.283	45,5	60.857.335	44,8	66.538.463	44,7	69.748.770	46,8
- Altre attività a m/l termine	7.724.206	7,2	9.123.235	9,0	3.360.821	3,2	6.951.013	6,5	4.241.493	3,9	6.177.820	5,5	5.781.251	5,2	5.538.402	4,1	7.417.152	5,0	16.618.414	11,1
- Immobilizzazioni immateriali	2.516.512	2,3	2.061.222	2,0	1.882.597	1,9	1.838.723	1,7	2.121.290	2,0	2.121.929	1,9	1.959.202	1,9	2.067.419	1,4	2.105.741	1,4	2.135.605	1,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	60.212.512	55,8	62.832.168	61,7	63.232.243	60,7	68.772.372	64,0	66.613.536	61,3	71.821.112	64,0	74.740.414	67,6	83.361.722	61,3	90.648.510	60,9	103.141.609	69,2
Totale (a+b)	107.985.777	100,0	101.780.598	100,0	104.232.151	100,0	107.398.142	100,0	108.657.657	100,0	112.182.015	100,0	110.617.487	100,0	135.951.770	100,0	148.806.750	100,0	149.111.254	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	5.286.123	4,9	3.851.904	3,8	4.041.641	3,9	3.317.410	3,1	4.420.074	4,1	4.999.972	4,5	4.824.167	4,4	4.362.001	3,2	6.372.459	4,3	6.826.647	4,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	4.976.572	4,6	5.142.949	5,0	5.239.993	5,0	5.460.925	5,1	6.281.513	5,7	6.204.947	5,5	6.483.077	5,8	7.152.045	5,3	16.525.570	11,1	10.487.312	7,0
Debiti finanziari a breve termine	10.262.695	9,5	8.994.853	8,8	9.281.634	8,9	8.778.335	8,2	10.701.587	9,8	11.204.919	10,0	11.307.244	10,2	11.514.046	8,5	22.898.029	15,4	17.313.959	11,6
- Fornitori e consociate	14.837.544	13,7	11.063.476	10,9	10.828.533	10,4	11.976.415	11,2	11.577.737	10,7	11.923.607	10,6	8.385.898	7,6	16.172.632	11,9	19.351.921	13,0	15.632.147	10,5
- Altre passività correnti	5.134.333	4,8	4.782.286	4,7	3.756.397	3,6	4.274.779	3,9	4.253.302	3,9	5.139.059	4,6	4.371.497	4,0	7.280.974	5,3	7.666.599	5,1	7.592.037	5,1
PASSIVO CORRENTE (c)	30.234.572	28,0	24.840.615	24,4	23.866.564	22,9	25.029.529	23,3	26.532.626	24,4	28.267.585	25,2	24.064.639	21,8	34.967.652	25,7	49.916.549	33,5	40.538.143	27,2
- Prestiti obbligazionari	15.337.728	14,2	14.422.007	14,2	15.068.000	14,5	15.578.342	14,5	15.102.675	13,9	14.392.994	12,8	16.344.344	14,8	16.285.000	12,0	14.544.000	9,8	20.076.000	13,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	2.956.491	2,7	4.834.599	4,8	5.334.388	5,1	4.301.020	4,0	3.912.685	3,6	3.369.520	3,0	3.981.307	3,6	5.219.361	3,8	2.890.523	1,9	2.166.289	1,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	788.853	0,7	1.303.657	1,3	1.667.262	1,6	2.108.060	2,0	2.107.753	1,9	3.044.375	2,7	2.634.311	2,4	2.747.936	2,0	1.287.740	0,9	4.525.187	3,0
- Altri debiti finanziari	1.542.484	1,5	1.618.789	1,5	1.122.499	1,1	743.576	0,7	717.546	0,7	3.233.354	2,9	2.936.753	2,6	3.460.362	2,6	4.021.211	2,7	5.293.223	3,5
Debiti finanziari a m/l termine	20.625.556	19,1	22.179.052	21,8	23.192.149	22,3	22.730.998	21,2	21.840.659	20,1	24.040.243	21,4	25.896.715	23,4	27.712.659	20,4	22.743.474	15,3	32.060.699	21,5
- Fondi del personale	547.023	0,5	517.548	0,5	536.095	0,5	559.469	0,5	669.584	0,6	643.434	0,6	619.630	0,6	596.780	0,4	566.360	0,4	564.304	0,4
- Fondi diversi	5.894.231	5,5	5.125.113	5,0	5.074.718	4,8	4.942.150	4,6	5.258.342	4,9	5.919.134	5,3	6.640.086	6,0	6.893.988	5,1	7.661.975	5,1	8.188.824	5,5
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	27.066.810	25,1	27.821.713	27,3	28.802.962	27,6	28.232.617	26,3	27.768.585	25,6	30.602.811	27,3	33.156.431	30,0	35.203.427	25,9	30.971.809	20,8	40.813.827	27,4
- Capitale sociale	8.484.103	7,9	7.813.773	7,7	7.790.532	7,5	8.617.562	8,0	9.447.018	8,7	9.238.489	8,2	9.192.505	8,3	9.205.568	6,8	9.178.219	6,2	9.408.130	6,3
- Riserve	38.980.781	36,1	38.859.889	38,2	39.071.914	37,5	41.411.038	38,6	41.594.792	38,3	41.075.068	36,6	43.491.552	39,3	48.370.307	35,6	52.100.931	35,0	53.685.412	36,0
- Risultato d'esercizio	3.219.511	2,9	2.444.608	2,4	4.700.179	4,5	4.107.396	3,8	3.314.636	3,0	2.998.062	2,7	712.360	0,6	8.204.816	6,0	6.639.242	4,5	4.665.742	3,1
CAPITALE NETTO (e)	50.684.395	46,9	49.118.270	48,3	51.562.625	49,5	54.135.996	50,4	54.356.446	50,0	53.311.619	47,5	53.396.417	48,2	65.780.691	48,4	67.918.392	45,7	67.759.284	45,4
Totale (c+d+e)	107.985.777	100,0	101.780.598	100,0	104.232.151	100,0	107.398.142	100,0	108.657.657	100,0	112.182.015	100,0	110.617.487	100,0	135.951.770	100,0	148.806.750	100,0	149.111.254	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	158,0		156,8		171,8		154,3		158,5		142,8		149,1		150,4		116,5		113,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	136,7		136,4		149,5		130,8		136,3		119,2		128,7		129,2		96,2		92,3	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	155,9		151,0		153,0		166,0		160,5		145,2		138,3		162,4		144,2		132,9	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	549.264	5.040.953	2.729.625	1.088.398	1.336.420	663.018	3.267.915	4.670.400	4.392.750	3.764.536
- Risultato mandato a nuovo	-1.254.860	-700.853	1.516.050	487.787	153.018	-1.473.843	-829.383	4.821.363	3.043.755	1.153.940
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.831.739	5.730.667	1.207.716	592.730	1.187.452	2.137.736	4.116.653	-194.973	1.131.933	2.575.249
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-27.615	11.139	5.859	7.881	-4.050	-875	-19.355	44.010	217.062	35.347
Ammortamenti stanziati	2.170.628	1.856.705	1.658.482	1.533.606	1.414.659	2.008.219	1.992.774	1.914.923	1.808.784	1.862.941
- Ammortamenti ordinari	1.672.331	1.640.381	1.475.335	1.338.597	1.204.643	1.799.647	1.745.361	1.686.104	1.574.215	1.612.345
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	498.297	216.324	183.147	195.009	210.016	208.572	247.413	228.819	234.569	250.596
Stanziamenti netti ai fondi del personale	22.759	-29.475	18.547	-48.057	-24.559	-25.276	-23.804	-22.850	-82.613	-19.440
- Accantonamenti	125.237	140.285	144.802	185.903	168.297	148.893	168.001	220.040	182.601	233.667
- Utilizzi	-102.478	-169.760	-126.255	-233.960	-192.856	-174.169	-191.805	-242.890	-265.214	-253.107
Totale	2.742.651	6.868.183	4.406.654	2.573.947	2.726.520	2.645.961	5.236.885	6.562.473	6.118.921	5.608.037
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	2.103.362	2.575.638	777.244	176.193	-154.711	4.700.944	718.678	-243.028	979.736	1.273.509
- Investimenti	2.623.934	2.016.271	1.610.435	1.694.123	2.005.329	3.264.257	2.087.847	1.694.565	1.866.088	2.590.429
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	1.447.216	126.784	-	225.654	2.417.036	-	-1.320.000	-	-
- Apporti	2.100	-	85.135	47.445	786.809	-	-	-	516.037	5.619.227
- Rivalutazioni e svalutazioni	-249.637	-211.801	-713.007	-100.381	-24.795	-556.982	-1.067.824	-333.824	-174.197	-709.433
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	9.713	88.587	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-273.035	-676.048	-332.103	-1.411.954	-562.716	-423.367	-309.194	-337.794	-682.482	-571.555
- Scorpori	-	-	-	-47.445	-786.809	-	-	-	-516.037	-5.619.227
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-5.595	-1.798.183	-	-1.864	-34.562	-29.673	-35.932
Capitali nominali	1.996.600	-670.330	-23.241	827.030	829.456	-208.529	-45.984	13.063	-27.349	229.911
- Svalutazioni	-156.000	-815.030	-142.000	-102.565	-98.000	-216.647	-347.484	-396.595	-368.000	-103.500
- Reintegri contestuali	156.000	148.000	142.000	102.565	98.000	160.000	301.500	128.000	368.000	103.500
- Aumenti a pagamento	2.000.000	-	-	68.696	888.468	-83.459	-	264.014	39.450	62.200
- Variazioni per conferimenti e diverse	-3.400	-3.300	-	758.334	-59.012	-68.770	-	17.644	-66.799	167.711
- Aumenti gratuiti	-	-	-23.241	-	-	347	-	-	-	-
Riserve	-222.352	-120.892	212.025	2.339.124	183.754	-519.724	2.416.484	4.878.755	3.730.624	1.584.481
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-	23.241	-	-	-347	-	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	156.000	815.030	142.000	102.565	98.000	216.647	347.484	396.595	368.000	103.500
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-	-	-	-	2.975.000	5.213.500	19.600	189.800
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	9.422	65.181	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	186	504.862	-30.000	-	-136.856	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-27.615	11.139	5.859	7.881	-4.050	-875	-19.355	44.010	217.062	35.347
- Variazioni per fusioni e diverse	-511.001	-197.063	771.778	712.628	-261.127	-888.167	577.776	-11.148	-1.695.401	-1.787.921
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	160.078	-1.254.860	-700.853	1.516.050	487.787	153.018	-1.473.843	-829.383	4.821.363	3.043.755
Numero dipendenti	23.524	22.624	22.760	23.550	23.007	23.046	23.165	22.569	21.718	22.113

PETROLIO, DERIVATI E ALTRI COMBUSTIBILI

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	90.679.595	100,0	72.999.139	100,0	58.884.871	100,0	67.251.435	100,0	76.023.391	100,0	74.846.906	100,0	49.081.934	100,0	78.962.170	100,0	146.244.676	100,0	107.572.916	100,0
- Variazione delle rimanenze	-2.432.739	-2,7	-1.345.514	-1,8	193.472	0,3	500.300	0,7	-37.432	...	912.178	1,2	-1.737.828	-3,5	2.497.619	3,2	2.624.020	1,8	-1.494.136	-1,4
- Costi capitalizzati	1.665.218	1,8	1.445.033	2,0	1.107.278	1,9	1.071.254	1,6	1.451.177	1,9	1.317.818	1,8	1.023.369	2,0	1.334.317	1,7	1.116.922	0,8	1.544.640	1,4
- Acquisti	-75.715.040	-83,5	-57.670.924	-79,0	-45.349.370	-77,0	-53.474.748	-79,5	-62.320.952	-82,0	-62.775.303	-83,9	-38.270.046	-78,0	-66.869.450	-84,7	-130.548.333	-89,3	-88.002.429	-81,8
- Servizi	-14.030.238	-15,5	-14.145.448	-19,4	-12.836.994	-21,8	-12.453.317	-18,5	-12.556.869	-16,5	-12.055.474	-16,1	-10.426.409	-21,2	-10.891.351	-13,8	-12.598.251	-8,6	-13.230.552	-12,3
- Ricavi diversi operativi	896.040	1,1	832.807	1,1	1.039.462	1,8	875.765	1,3	1.059.181	1,4	1.094.787	1,5	1.030.462	2,1	1.052.498	1,3	1.326.157	0,9	2.553.361	2,4
Valore aggiunto	1.062.836	1,2	2.115.093	2,9	3.038.719	5,2	3.770.689	5,6	3.618.496	4,8	3.340.912	4,5	701.482	1,4	6.085.803	7,7	8.165.191	5,6	8.943.800	8,3
- Costo del lavoro	-2.016.423	-2,3	-2.065.453	-2,8	-2.056.454	-3,5	-2.086.226	-3,1	-2.264.767	-3,0	-2.181.550	-3,0	-2.227.275	-4,5	-2.244.027	-2,8	-2.314.150	-1,6	-2.437.857	-2,3
Margine operativo lordo	-953.587	-1,1	49.640	0,1	982.265	1,7	1.684.463	2,5	1.353.729	1,8	1.159.362	1,5	-1.525.793	-3,1	3.841.776	4,9	5.851.041	4,0	6.505.943	6,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.672.331	-1,8	-1.640.381	-2,3	-1.475.335	-2,6	-1.338.597	-2,0	-1.204.643	-1,6	-1.799.647	-2,4	-1.745.361	-3,6	-1.686.104	-2,1	-1.574.215	-1,1	-1.612.345	-1,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-457.415	-0,5	-176.397	-0,2	-143.614	-0,2	-153.432	-0,2	-177.138	-0,2	-183.456	-0,2	-223.126	-0,4	-206.216	-0,3	-201.971	-0,1	-224.525	-0,2
Margine operativo netto	-3.083.333	-3,4	-1.767.138	-2,4	-636.684	-1,1	192.434	0,3	-28.052	...	-823.741	-1,1	-3.494.280	-7,1	1.949.456	2,5	4.074.855	2,8	4.669.073	4,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-693.958	-0,8	-668.027	-0,9	-570.106	-1,0	-565.058	-0,8	-462.761	-0,6	-513.663	-0,7	-430.750	-0,9	-409.740	-0,5	-403.648	-0,3	-517.000	-0,5
- Altri oneri finanziari	-437.098	-0,5	-383.606	-0,5	-382.543	-0,6	-440.497	-0,7	-328.997	-0,4	-434.988	-0,6	-383.183	-0,8	-441.625	-0,6	-540.203	-0,4	-1.069.548	-1,0
- Proventi finanziari	7.743.057	8,5	11.227.689	15,3	7.069.006	12,0	3.725.860	5,5	5.366.218	6,9	7.177.379	9,6	9.387.954	19,1	6.641.100	8,4	2.902.243	2,1	4.442.040	4,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	373.300	0,5	93.582	0,1	21.559	...	-6.860	...	-23.851	...	-3.366	...	173.968	0,4	-7.887	...	39.997	...	27.173	...
Risultato corrente prima delle imposte	3.901.968	4,3	8.502.500	11,6	5.501.232	9,3	2.905.879	4,3	4.522.557	5,9	5.401.621	7,2	5.253.709	10,7	7.731.304	9,8	6.073.244	4,2	7.551.738	7,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-40.882	...	-39.927	-0,1	-39.533	-0,1	-41.577	-0,1	-32.878	...	-25.116	...	-24.287	...	-22.603	...	-32.598	...	-26.071	...
- Oneri finanziari capitalizzati	40.000	...	33.000	...	40.000	0,1	40.000	0,1	30.000	...	63.000	0,1	59.000	0,1	54.059	0,1	19.501	...	29.000	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-56.076	-0,1	-3.697	...	-88.646	-0,2	-37.615	-0,1	-9.845	...	-6.595	...	-8.004	...	-7.064	...	-59.323	-0,1	-462.371	-0,4
- Plusvalenze su realizzi	138.983	0,2	219.039	0,3	372.629	0,6	2.158.225	3,2	62.210	0,1	131.425	0,2	43.763	0,1	53.247	0,1	2.278.041	1,6	926.955	0,9
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.831.739	-2,0	-5.730.667	-7,7	-1.207.716	-1,9	-592.730	-0,8	-1.187.452	-1,5	-2.137.736	-2,9	-4.116.653	-8,4	194.973	0,2	-1.131.933	-0,9	-2.575.249	-2,5
- Proventi e oneri diversi straordinari	-1.954	...	12.905	...	26.826	...	20.793	...	44.388	0,1	81.455	0,1	53.343	0,1	67.290	0,1	-102.720	-0,1	226.719	0,2
- Movimenti delle riserve	27.615	...	-11.139	...	-5.859	...	-7.881	...	4.050	...	875	...	19.355	...	-44.010	-0,1	-217.062	-0,1	-35.347	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	2.177.915	2,4	2.982.014	4,1	4.598.933	7,8	4.445.094	6,6	3.433.030	4,6	3.508.929	4,7	1.280.226	2,6	8.027.196	10,2	6.827.150	4,6	5.635.374	5,2
- Imposte sul reddito	1.041.596	1,2	-537.406	-0,8	101.246	0,2	-337.698	-0,5	-118.394	-0,2	-510.867	-0,7	-567.866	-1,1	177.620	0,2	-187.908	-0,1	-969.632	-0,9
Risultato d'esercizio	3.219.511	3,6	2.444.608	3,3	4.700.179	8,0	4.107.396	6,1	3.314.636	4,4	2.998.062	4,0	712.360	1,5	8.204.816	10,4	6.639.242	4,5	4.665.742	4,3
Roi - Return on investment		5,7		11,8		7,7		4,6		6,1		7,2		6,5		8,2		6,1		7,8
Roe - Return on equity		6,8		5,2		10,0		8,2		6,5		6,0		1,4		14,3		10,8		7,4
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	4.474.286		3.145.320		3.184.107		3.619.560		3.161.597		4.471.905		1.541.638		3.383.431		3.595.487		3.511.802	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	23.908.471	26,4	18.149.465	24,9	13.677.328	23,2	16.266.267	24,2	17.903.342	23,5	16.655.266	22,3	10.767.079	21,9	17.803.333	22,5	29.956.855	20,5	21.299.238	19,8

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

PRODOTTI PER L'EDILIZIA

TAB. I

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	403.896	3,1	554.565	4,2	643.938	4,9	788.427	5,8	673.116	4,9	773.621	5,4	1.240.762	8,2	1.013.331	6,2	1.741.409	9,4	1.189.904	6,3
- Titoli a reddito fisso	28.615	0,2	33.043	0,2	57.997	0,4	37.099	0,3	29.416	0,2	23.504	0,2	26.847	0,2	36.605	0,2	38.455	0,2	213.367	1,1
Disponibilità	432.511	3,3	587.608	4,4	701.935	5,3	825.526	6,1	702.532	5,1	797.125	5,6	1.267.609	8,4	1.049.936	6,4	1.779.864	9,6	1.403.271	7,4
- Rimanenze	1.160.601	8,8	1.192.597	9,0	1.179.678	8,9	1.235.141	9,2	1.327.134	9,6	1.356.444	9,5	1.213.771	8,0	1.322.648	8,1	1.621.222	8,7	1.659.009	8,7
- Clienti	2.011.883	15,3	1.957.172	14,7	1.942.805	14,7	1.961.127	14,6	1.952.903	14,1	1.952.914	13,6	1.941.007	12,8	2.200.265	13,5	2.678.340	14,4	2.584.066	13,5
- Fondo svalutazione rimanenze	-77.577	-0,6	-81.085	-0,6	-88.338	-0,7	-90.256	-0,7	-90.250	-0,7	-95.144	-0,7	-103.465	-0,7	-97.882	-0,6	-124.812	-0,6	-128.615	-0,6
- Fondo svalutazione crediti	-167.895	-1,3	-156.166	-1,2	-144.295	-1,0	-148.453	-1,1	-150.825	-1,1	-132.916	-0,9	-133.047	-0,9	-121.664	-0,8	-134.915	-0,7	-130.606	-0,6
Circolante	2.927.012	22,2	2.912.518	21,9	2.889.850	21,9	2.957.559	22,0	3.038.962	21,9	3.081.298	21,5	2.918.266	19,2	3.303.367	20,2	4.039.835	21,8	3.983.854	21,0
- Altre attività correnti	908.826	6,9	885.879	6,6	752.135	5,7	800.499	6,0	1.068.138	7,7	921.514	6,4	957.828	6,3	1.463.597	9,1	1.455.585	7,8	1.611.828	8,4
ATTIVO CORRENTE (a)	4.268.349	32,4	4.386.005	32,9	4.343.920	32,9	4.583.584	34,1	4.809.632	34,7	4.799.937	33,5	5.143.703	33,9	5.816.900	35,7	7.275.284	39,2	6.998.953	36,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	12.487.261	94,8	12.620.276	94,8	12.818.409	97,0	12.899.798	95,9	13.124.498	94,8	13.294.372	92,7	13.652.730	90,0	13.831.161	84,8	14.066.335	75,8	14.287.523	75,2
- Fondi di ammortamento	-9.472.701	-71,9	-9.635.431	-72,4	-9.816.662	-74,3	-9.877.932	-73,4	-10.075.271	-72,8	-10.203.826	-71,2	-10.237.156	-67,5	-10.456.454	-64,1	-10.638.324	-57,3	-10.839.984	-57,1
Immobilizzazioni materiali nette	3.014.560	22,9	2.984.845	22,4	3.001.747	22,7	3.021.866	22,5	3.049.227	22,0	3.090.546	21,5	3.415.574	22,5	3.374.707	20,7	3.428.011	18,5	3.447.539	18,1
- Partecipazioni nette	5.328.622	40,4	5.376.126	40,4	5.336.750	40,4	5.324.101	39,6	5.421.629	39,2	5.778.764	40,3	5.662.701	37,3	5.886.961	36,1	6.612.932	35,6	7.236.827	38,1
- Altre attività a m/l termine	392.038	3,0	407.986	3,1	334.728	2,5	350.537	2,6	389.604	2,8	423.072	2,9	505.252	3,3	698.222	4,3	730.702	3,9	802.220	4,2
- Immobilizzazioni immateriali	170.459	1,3	159.535	1,2	197.586	1,5	173.786	1,2	176.923	1,3	250.911	1,8	441.970	3,0	538.985	3,2	520.368	2,8	517.847	2,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	8.905.679	67,6	8.928.492	67,1	8.870.811	67,1	8.870.290	65,9	9.037.383	65,3	9.543.293	66,5	10.025.497	66,1	10.498.875	64,3	11.292.013	60,8	12.004.433	63,2
Totale (a+b)	13.174.028	100,0	13.314.497	100,0	13.214.731	100,0	13.453.874	100,0	13.847.015	100,0	14.343.230	100,0	15.169.200	100,0	16.315.775	100,0	18.567.297	100,0	19.003.386	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	719.662	5,5	1.141.232	8,6	609.503	4,6	923.375	6,9	839.817	6,1	591.176	4,1	575.723	3,8	723.019	4,4	1.239.468	6,7	976.629	5,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	707.427	5,3	757.509	5,7	748.948	5,7	1.187.220	8,8	342.492	2,4	812.740	5,7	516.026	3,4	676.303	4,2	457.467	2,4	511.535	2,7
Debiti finanziari a breve termine	1.427.089	10,8	1.898.741	14,3	1.358.451	10,3	2.110.595	15,7	1.182.309	8,5	1.403.916	9,8	1.091.749	7,2	1.399.322	8,6	1.696.935	9,1	1.488.164	7,8
- Fornitori e consociate	1.229.948	9,3	1.320.237	9,9	1.357.978	10,3	1.410.660	10,5	1.423.254	10,3	1.378.178	9,6	1.430.428	9,4	1.781.094	10,9	2.073.337	11,2	1.880.581	9,9
- Altre passività correnti	559.096	4,3	510.603	3,8	500.438	3,7	500.393	3,7	610.948	4,4	564.371	3,9	626.600	4,2	606.306	3,7	687.169	3,7	789.119	4,2
PASSIVO CORRENTE (c)	3.216.133	24,4	3.729.581	28,0	3.216.867	24,3	4.021.648	29,9	3.216.511	23,2	3.346.465	23,3	3.148.777	20,8	3.786.722	23,2	4.457.441	24,0	4.157.864	21,9
- Prestiti obbligazionari	897.890	6,8	564.922	4,2	1.067.011	8,1	718.245	5,3	510.483	3,7	635.913	4,4	635.202	4,2	661.327	4,1	205.035	1,1	8.850	...
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	757.250	5,7	867.396	6,5	796.570	6,0	956.515	7,1	1.044.096	7,5	1.349.558	9,4	1.485.858	9,8	1.206.185	7,4	1.539.216	8,3	1.282.622	6,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	1.034.897	7,9	921.216	6,9	917.085	6,9	395.382	2,9	706.257	5,1	191.431	1,3	381.199	2,5	115.303	0,7	667.948	3,6	655.562	3,4
- Altri debiti finanziari	68.367	0,5	96.533	0,8	131.203	1,0	167.835	1,3	78.126	0,6	172.261	1,3	183.567	1,2	175.823	1,0	152.551	0,8	156.718	1,0
Debiti finanziari a m/l termine	2.758.404	20,9	2.450.067	18,4	2.911.869	22,0	2.237.977	16,6	2.338.962	16,9	2.349.163	16,4	2.685.826	17,7	2.158.638	13,2	2.564.750	13,8	2.103.752	11,1
- Fondi del personale	227.190	1,7	197.797	1,5	214.518	1,6	202.122	1,5	162.315	1,2	143.188	1,0	132.600	0,9	131.845	0,8	120.754	0,7	109.762	0,6
- Fondi diversi	247.558	1,9	230.411	1,7	242.107	1,9	296.477	2,2	249.959	1,8	257.004	1,8	242.734	1,6	223.765	1,4	258.193	1,4	325.481	1,7
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	3.233.152	24,5	2.878.275	21,6	3.368.494	25,5	2.736.576	20,3	2.751.236	19,9	2.749.355	19,2	3.061.160	20,2	2.514.248	15,4	2.943.697	15,9	2.538.995	13,4
- Capitale sociale	1.385.285	10,5	1.478.042	11,1	1.375.526	10,4	1.306.251	9,7	1.318.291	9,5	1.326.250	9,2	1.323.362	8,7	1.347.678	8,3	1.451.499	7,8	1.571.476	8,3
- Riserve	5.400.676	41,0	5.352.514	40,2	5.340.632	40,4	5.199.409	38,6	5.149.348	37,2	6.512.230	45,4	7.194.277	47,4	7.684.363	47,1	8.520.776	45,9	9.401.016	49,5
- Risultato d'esercizio	-61.218	-0,4	-123.915	-0,9	-86.788	-0,6	189.990	1,5	1.411.629	10,2	408.930	2,9	441.624	2,9	982.764	6,0	1.193.884	6,4	1.334.035	6,9
CAPITALE NETTO (e)	6.724.743	51,1	6.706.641	50,4	6.629.370	50,2	6.695.650	49,8	7.879.268	56,9	8.247.410	57,5	8.959.263	59,0	10.014.805	61,4	11.166.159	60,1	12.306.527	64,7
Totale (c+d+e)	13.174.028	100,0	13.314.497	100,0	13.214.731	100,0	13.453.874	100,0	13.847.015	100,0	14.343.230	100,0	15.169.200	100,0	16.315.775	100,0	18.567.297	100,0	19.003.386	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	132,7		117,6		135,0		114,0		149,5		143,4		163,4		153,6		163,2		168,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	99,0		87,8		101,1		85,5		111,1		105,7		128,1		121,3		129,6		131,5	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	156,6		150,5		150,6		150,0		218,7		213,1		225,5		266,3		249,8		328,2	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-16.922	-33.386	-115.570	39.861	1.337.209	273.778	500.715	512.599	684.885	686.798
- Risultato mandato a nuovo	-154.507	-212.905	-262.581	-97.863	1.187.976	141.853	277.389	424.023	647.749	734.428
- Rivalutazioni e svalutazioni	147.120	178.507	148.420	139.483	83.661	64.801	223.559	38.983	34.216	-47.952
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-9.535	1.012	-1.409	-1.759	65.572	-67.124	-233	49.593	2.920	322
Ammortamenti stanziati	316.378	311.974	316.735	318.366	335.926	358.235	363.765	385.296	397.936	397.323
- Ammortamenti ordinari	286.382	282.621	282.278	288.484	306.289	324.135	328.982	352.949	354.495	355.088
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	29.996	29.353	34.457	29.882	29.637	34.100	34.783	32.347	43.441	42.235
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-40.422	-29.393	-4.317	-12.396	-39.807	-20.819	-13.144	-8.625	-11.876	-16.493
- Accantonamenti	53.034	50.412	50.620	49.896	43.905	49.292	48.647	44.880	48.986	44.864
- Utilizzi	-93.456	-79.805	-54.937	-62.292	-83.712	-70.111	-61.791	-53.505	-60.862	-61.357
Totale	259.034	249.195	196.848	345.831	1.633.328	611.194	851.336	889.270	1.070.945	1.067.628
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	130.785	133.015	198.133	81.389	224.700	169.874	358.358	178.431	235.174	221.188
- Investimenti	398.394	324.615	355.091	377.161	322.831	288.387	245.194	331.719	467.244	456.153
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	-	-	-	-	109.089	149.928	1.026	-	-
- Apporti	-	-	-	-	-	789.801	-	-	-	1.773.070
- Rivalutazioni e svalutazioni	-20.506	-26.075	-5.946	-11.090	48.201	-1.320	-54.685	-5.966	-2.200	-2.391
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	374.516	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-182.728	-165.525	-151.012	-284.682	-146.332	-226.282	-188.928	-148.348	-229.870	-197.983
- Scorpori	-	-	-	-	-	-789.801	-	-	-	-1.807.661
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-64.375	-	-	-	-	-	-167.667	-	-	-
Capitali nominali	37.550	92.757	-102.516	-69.275	12.040	7.959	-2.888	24.316	103.821	119.977
- Svalutazioni	-156.713	-100.914	-177.802	-109.814	-79.900	-25.897	-44.000	-38.000	-25.000	-24.000
- Reintegri contestuali	63.120	100.914	84.802	109.814	79.900	24.000	44.000	38.000	25.000	24.000
- Aumenti a pagamento	126.787	94.466	48	4.225	7.940	454	-193	8.086	2.875	-146
- Variazioni per conferimenti e diverse	4.356	-	-9.564	-75.000	-105	1.950	-6.195	7.230	100.946	120.123
- Aumenti gratuiti	-	-1.709	-	1.500	4.205	7.452	3.500	9.000	-	-
Riserve	249.064	-48.162	-11.882	-141.223	-50.061	1.362.882	682.047	490.086	836.413	880.240
- A capitali per aumenti gratuiti	-	1.709	-	-1.500	-4.205	-7.452	-3.500	-9.000	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	156.713	100.914	177.802	109.814	79.900	25.897	44.000	38.000	25.000	24.000
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	382.946	-20.171	26.754	1.111	56.485	10.737	-	148.304	5.523	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	603.934	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	-	-	-	-114	-601	-35.853	5.618	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-9.535	1.012	-1.409	-1.759	65.572	67.124	-233	49.593	2.920	322
- Variazioni per fusioni e diverse	5.291	22.881	-2.124	13.692	-149.836	79.201	-68.154	-19.818	378.947	208.169
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	-286.351	-154.507	-212.905	-262.581	-97.863	1.187.976	141.853	277.389	424.023	647.749
Numero dipendenti	17.186	16.774	16.713	16.543	16.363	16.376	16.177	15.930	16.116	16.101

PRODOTTI PER L'EDILIZIA

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	4.701.332	100,0	4.795.954	100,0	4.911.424	100,0	5.041.875	100,0	5.235.579	100,0	5.528.926	100,0	5.216.819	100,0	6.460.274	100,0	7.779.299	100,0	7.613.582	100,0
- Variazione delle rimanenze	-57.871	-1,2	25.982	0,5	-12.122	-0,2	51.251	1,0	61.190	1,2	40.583	0,7	-133.276	-2,6	87.999	1,4	196.401	2,5	70.471	0,9
- Costi capitalizzati	23.426	0,4	26.468	0,6	82.990	1,7	23.251	0,5	24.587	0,5	22.920	0,4	20.303	0,4	80.412	1,2	28.129	0,4	29.703	0,4
- Acquisti	-2.119.636	-45,1	-2.210.652	-46,1	-2.203.989	-44,9	-2.236.425	-44,4	-2.408.361	-46,0	-2.543.875	-46,0	-2.277.446	-43,7	-3.237.748	-50,1	-4.067.325	-52,3	-3.590.623	-47,2
- Servizi	-1.492.007	-31,7	-1.516.357	-31,6	-1.491.649	-30,4	-1.528.179	-30,3	-1.530.634	-29,2	-1.583.812	-28,6	-1.399.495	-26,8	-1.761.603	-27,3	-2.178.330	-28,0	-2.022.826	-26,6
- Ricavi diversi operativi	252.665	5,4	282.007	5,9	200.525	4,1	234.455	4,7	235.501	4,4	278.480	5,0	207.840	4,0	212.629	3,3	267.444	3,4	258.724	3,5
Valore aggiunto	1.307.909	27,8	1.403.402	29,3	1.487.179	30,3	1.586.228	31,5	1.617.862	30,9	1.743.222	31,5	1.634.745	31,3	1.841.963	28,5	2.025.618	26,0	2.359.031	31,0
- Costo del lavoro	-990.066	-21,0	-984.808	-20,6	-1.000.367	-20,4	-996.546	-19,8	-1.007.371	-19,2	-1.014.845	-18,3	-943.589	-18,1	-1.033.847	-16,0	-1.059.868	-13,6	-1.064.373	-14,0
Margine operativo lordo	317.843	6,8	418.594	8,7	486.812	9,9	589.682	11,7	610.491	11,7	728.377	13,2	691.156	13,2	808.116	12,5	965.750	12,4	1.294.658	17,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-286.382	-6,1	-282.621	-5,9	-282.278	-5,7	-288.484	-5,7	-306.289	-5,9	-324.135	-5,9	-328.982	-6,3	-352.949	-5,5	-354.495	-4,6	-355.088	-4,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-24.670	-0,6	-25.205	-0,5	-31.033	-0,7	-28.086	-0,6	-27.242	-0,5	-28.005	-0,5	-25.705	-0,5	-29.773	-0,4	-38.737	-0,4	-38.313	-0,5
Margine operativo netto	6.791	0,1	110.768	2,3	173.501	3,5	273.112	5,4	276.960	5,3	376.237	6,8	336.469	6,4	425.394	6,6	572.518	7,4	901.257	11,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-51.210	-1,1	-51.653	-1,1	-58.778	-1,2	-45.243	-0,9	-39.548	-0,8	-43.161	-0,8	-20.801	-0,4	-11.792	-0,2	-11.971	-0,2	-1.252	...
- Altri oneri finanziari	-144.152	-3,1	-134.249	-2,8	-121.936	-2,5	-100.751	-2,0	-68.819	-1,3	-78.782	-1,4	-76.599	-1,5	-68.052	-1,1	-89.889	-1,2	-186.416	-2,4
- Proventi finanziari	252.032	5,4	254.157	5,3	220.341	4,5	391.622	7,8	1.341.472	25,6	337.024	6,1	383.831	7,5	791.511	12,3	695.119	9,0	618.579	8,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	41.975	0,9	-15.101	-0,3	-54.507	-1,1	-9.861	-0,2	71.736	1,4	-13.904	-0,3	-9.888	-0,2	3.547	0,1	9.148	0,1	-17.271	-0,2
Risultato corrente prima delle imposte	105.436	2,2	163.922	3,4	158.621	3,2	508.879	10,1	1.581.801	30,2	577.414	10,4	613.012	11,8	1.140.608	17,7	1.174.925	15,1	1.314.897	17,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-5.326	-0,1	-4.148	-0,1	-3.424	-0,1	-1.796	...	-2.395	...	-6.095	-0,1	-9.078	-0,2	-2.574	...	-4.704	-0,1	-3.922	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-8.775	-0,2	-5.960	-0,1	-6.004	-0,1	-17.309	-0,3	-1.923	...	-3.522	-0,1	-7.489	-0,1	-3.425	-0,1	-4.021	-0,1	-21.972	-0,3
- Plusvalenze su realizzi	47.549	1,0	19.514	0,4	160.684	3,3	15.473	0,3	25.035	0,5	38.654	0,7	23.026	0,4	24.851	0,4	34.427	0,4	73.408	1,0
- Rivalutazioni e svalutazioni	-147.120	-3,1	-178.507	-3,7	-148.420	-3,0	-139.483	-2,8	-83.661	-1,6	-64.801	-1,2	-223.559	-4,3	-38.983	-0,6	-34.216	-0,4	47.952	0,6
- Proventi e oneri diversi straordinari	-3.219	...	-33.625	-0,7	-113.859	-2,3	-81.114	-1,6	25.538	0,5	-2.602	...	-7.013	-0,1	-1.512	...	158.491	2,1	46.613	0,6
- Movimenti delle riserve	9.535	0,2	-1.012	...	1.409	...	1.759	...	-65.572	-1,3	-67.124	-1,2	233	...	-49.593	-0,8	-2.920	...	-322	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	-1.920	...	-39.816	-0,8	49.007	1,0	286.409	5,7	1.478.823	28,3	471.924	8,5	389.132	7,5	1.069.372	16,6	1.321.982	17,0	1.456.654	19,1
- Imposte sul reddito	-59.298	-1,3	-84.099	-1,8	-135.795	-2,8	-96.419	-1,9	-67.194	-1,3	-62.994	-1,1	52.492	1,0	-86.608	-1,4	-128.098	-1,7	-122.619	-1,6
Risultato d'esercizio	-61.218	-1,3	-123.915	-2,6	-86.788	-1,8	189.990	3,8	1.411.629	27,0	408.930	7,4	441.624	8,5	982.764	15,2	1.193.884	15,3	1.334.035	17,5
Roi - Return on investment	2,4	3,3	3,6	6,0	14,2	5,9	5,7	9,0	8,2	9,6										
Roe - Return on equity	-0,9	-1,8	-1,3	2,9	21,8	5,2	5,2	10,9	12,0	12,2										
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	93.289	88.840	175.066	287.853	223.443	266.877	164.205	558.741	546.135	599.607										
Fatturato all'esportazione	1.622.568	1.726.771	1.790.630	1.854.585	1.808.637	1.845.986	1.754.179	2.088.820	2.363.232	2.034.926										
in % del fatturato totale	34,5	36,0	36,5	36,8	34,5	33,4	33,6	32,3	30,4	26,7										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

SERVIZI DI PUBBLICA UTILITÀ (ALTRI)

TAB. I

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	2.765.435	5,4	4.008.599	8,0	4.269.164	8,3	3.772.421	7,6	3.534.088	7,2	3.565.731	7,3	4.624.211	9,3	3.624.043	7,5	5.079.396	9,8	5.963.956	11,0
- Titoli a reddito fisso	57.030	0,1	97.255	0,2	138.124	0,3	122.692	0,2	147.613	0,3	104.160	0,2	144.172	0,3	208.178	0,4	183.000	0,3	298.383	0,6
Disponibilità	2.822.465	5,5	4.105.854	8,2	4.407.288	8,6	3.895.113	7,8	3.681.701	7,5	3.669.891	7,5	4.768.383	9,6	3.832.221	7,9	5.262.396	10,1	6.262.339	11,6
- Rimanenze	181.327	0,4	133.912	0,3	137.786	0,3	140.922	0,3	148.456	0,3	168.721	0,3	170.520	0,3	180.677	0,4	195.405	0,4	218.770	0,4
- Clienti	5.294.501	10,4	3.333.080	6,7	3.484.815	6,8	3.816.731	7,6	3.720.514	7,6	3.815.688	7,8	3.388.512	6,9	3.765.439	7,8	4.013.513	7,7	4.223.041	7,8
- Fondo svalutazione rimanenze	-13.439	...	-13.005	...	-15.076	...	-15.607	...	-17.489	...	-19.823	...	-21.561	...	-19.923	...	-20.828	...	-23.232	...
- Fondo svalutazione crediti	-437.440	-1,0	-422.509	-0,9	-403.339	-0,8	-539.880	-1,1	-536.352	-1,1	-575.253	-1,2	-606.281	-1,3	-749.327	-1,6	-751.377	-1,5	-686.491	-1,3
Circolante	5.024.949	9,8	3.031.478	6,1	3.204.186	6,3	3.402.166	6,8	3.315.129	6,8	3.389.333	6,9	2.931.190	5,9	3.176.866	6,6	3.436.713	6,6	3.732.088	6,9
- Altre attività correnti	5.550.531	10,9	4.852.626	9,7	5.075.047	9,9	5.454.938	10,8	4.646.456	9,6	4.671.694	9,5	4.474.429	9,1	5.167.432	10,7	5.915.706	11,2	4.943.142	9,1
ATTIVO CORRENTE (a)	13.397.945	26,2	11.989.958	24,0	12.686.521	24,8	12.752.217	25,4	11.643.286	23,9	11.730.918	23,9	12.174.002	24,6	12.176.519	25,2	14.614.815	27,9	14.937.569	27,6
- Immobilizzazioni materiali lorde	21.243.218	41,6	21.574.237	43,1	22.207.167	43,4	21.226.161	42,3	21.717.405	44,5	21.910.033	44,7	20.887.262	42,2	21.941.872	45,3	22.869.337	43,7	23.903.426	44,1
- Fondi di ammortamento	-12.672.801	-24,8	-13.210.295	-26,4	-13.804.187	-27,0	-14.051.762	-28,0	-14.645.745	-30,0	-15.100.114	-30,8	-14.234.893	-28,7	-14.610.745	-30,2	-15.084.765	-28,8	-15.632.780	-28,8
Immobilizzazioni materiali nette	8.570.417	16,8	8.363.942	16,7	8.402.980	16,4	7.174.399	14,3	7.071.660	14,5	6.809.919	13,9	6.652.369	13,5	7.331.127	15,1	7.784.572	14,9	8.270.646	15,3
- Partecipazioni nette	2.850.630	5,6	2.931.223	5,9	2.789.600	5,5	1.690.710	3,4	1.618.286	3,3	1.689.093	3,4	1.439.807	2,9	1.989.140	4,1	2.155.200	4,1	1.937.885	3,6
- Altre attività a m/l termine	1.704.384	3,3	1.914.293	3,8	2.120.170	4,1	2.422.688	4,8	2.407.258	4,9	2.264.384	4,6	2.341.080	4,7	1.981.741	4,1	1.984.781	3,8	1.805.746	3,3
- Immobilizzazioni immateriali ⁽¹⁾	24.575.490	48,1	24.823.755	49,6	25.161.875	49,2	26.112.993	52,1	26.066.068	53,4	26.513.187	54,2	26.841.196	54,3	24.929.022	51,5	25.754.636	49,3	27.241.189	50,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	37.700.921	73,8	38.033.213	76,0	38.474.625	75,2	37.400.790	74,6	37.163.272	76,1	37.276.583	76,1	37.274.452	75,4	36.231.030	74,8	37.679.189	72,1	39.255.466	72,4
Totale (a+b)	51.098.866	100,0	50.023.171	100,0	51.161.146	100,0	50.153.007	100,0	48.806.558	100,0	49.007.501	100,0	49.448.454	100,0	48.407.549	100,0	52.294.004	100,0	54.193.035	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.426.854	2,8	984.410	2,0	1.507.231	3,0	982.681	2,0	1.446.554	3,0	1.929.676	3,9	4.514.666	9,1	3.062.015	6,3	1.905.855	3,6	1.882.171	3,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	1.707.073	3,3	2.177.309	4,3	1.135.332	2,2	1.929.803	3,8	568.318	1,1	1.090.243	2,3	633.581	1,3	985.464	2,1	1.343.370	2,6	2.428.806	4,5
Debiti finanziari a breve termine	3.133.927	6,1	3.161.719	6,3	2.642.563	5,2	2.912.484	5,8	2.014.872	4,1	3.019.919	6,2	5.148.247	10,4	4.047.479	8,4	3.249.225	6,2	4.310.977	8,0
- Fornitori e consociate	5.372.258	10,5	3.529.443	7,1	3.518.027	6,9	3.554.855	7,1	3.524.691	7,2	3.774.731	7,7	3.696.771	7,5	4.421.447	9,1	4.934.224	9,4	4.885.614	9,0
- Altre passività correnti	3.725.633	7,3	3.336.222	6,6	3.448.771	6,7	3.377.370	6,7	3.931.333	8,1	5.657.822	11,5	5.975.974	12,1	4.180.816	8,6	3.395.437	6,5	3.509.160	6,4
PASSIVO CORRENTE (c)	12.231.818	23,9	10.027.384	20,0	9.609.361	18,8	9.844.709	19,6	9.470.896	19,4	12.452.472	25,4	14.820.992	30,0	12.649.742	26,1	11.578.886	22,1	12.705.751	23,4
- Prestiti obbligazionari	890.122	1,7	4.098.989	8,2	10.552.711	20,6	10.798.743	21,5	10.146.716	20,8	9.230.301	18,8	9.169.023	18,5	10.021.133	20,7	9.983.083	19,1	10.633.862	19,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	5.372.022	10,5	5.262.453	10,5	4.533.418	8,9	4.302.092	8,6	3.726.439	7,6	3.291.424	6,7	2.630.653	5,3	2.035.847	4,2	2.831.520	5,4	2.619.594	4,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	10.228.513	20,0	7.895.537	15,8	2.452.043	4,8	2.130.563	4,2	2.680.797	5,5	2.452.510	5,0	2.689.991	5,4	3.230.854	6,7	4.759.794	9,1	4.270.509	7,9
- Altri debiti finanziari	1.313.595	2,6	1.452.429	2,9	1.143.605	2,2	1.305.284	2,7	1.211.448	2,5	1.279.149	2,7	1.256.589	2,6	1.228.591	2,5	620.079	1,2	632.288	1,2
Debiti finanziari a m/l termine	17.804.252	34,8	18.709.408	37,4	18.681.777	36,5	18.536.682	37,0	17.765.400	36,4	16.253.384	33,2	15.746.256	31,8	16.516.425	34,1	18.194.476	34,8	18.156.253	33,5
- Fondi del personale	513.179	1,0	480.145	1,0	464.286	0,9	449.842	0,9	422.613	0,9	408.690	0,8	385.938	0,8	359.959	0,7	298.890	0,6	306.276	0,6
- Fondi diversi	8.666.505	17,0	8.414.567	16,8	8.732.121	17,1	8.521.750	16,9	8.121.810	16,6	7.371.526	15,0	6.639.738	13,5	6.069.957	12,6	7.266.649	13,9	7.579.551	14,0
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	26.983.936	52,8	27.604.120	55,2	27.878.184	54,5	27.508.274	54,8	26.309.823	53,9	24.033.600	49,0	22.771.932	46,1	22.946.341	47,4	25.760.015	49,3	26.042.080	48,1
- Capitale sociale	3.872.699	7,6	3.902.761	7,8	3.897.088	7,6	3.902.511	7,8	4.071.434	8,3	4.069.627	8,3	3.968.408	8,0	3.927.621	8,1	3.777.714	7,2	3.777.518	7,0
- Riserve	6.685.839	13,1	6.760.668	13,5	8.209.509	16,0	6.825.931	13,6	7.113.068	14,6	7.606.893	15,5	8.081.493	16,3	7.735.007	16,0	9.728.202	18,6	9.738.390	18,0
- Risultato d'esercizio	1.324.574	2,6	1.728.238	3,5	1.567.004	3,1	2.071.582	4,2	1.841.337	3,8	844.909	1,8	-194.371	-0,4	1.148.838	2,4	1.449.187	2,8	1.929.296	3,5
CAPITALE NETTO (e)	11.883.112	23,3	12.391.667	24,8	13.673.601	26,7	12.800.024	25,6	13.025.839	26,7	12.521.429	25,6	11.855.530	23,9	12.811.466	26,5	14.955.103	28,6	15.445.204	28,5
Totale (c+d+e)	51.098.866	100,0	50.023.171	100,0	51.161.146	100,0	50.153.007	100,0	48.806.558	100,0	49.007.501	100,0	49.448.454	100,0	48.407.549	100,0	52.294.004	100,0	54.193.035	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	109,5		119,6		132,0		129,5		122,9		94,2		82,1		96,3		126,2		117,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	108,2		118,4		130,7		128,3		121,6		93,0		81,1		95,0		124,7		116,0	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	-60,6		-56,8		-53,9		-62,1		-65,9		-72,6		-71,7		-58,9		-50,4		-52,5	

⁽¹⁾ Di cui beni in concessione, ex-regolamento CE 254/2009 (IFRIC 12):

14.510.083

14.689.659

14.822.081

15.999.597

15.953.096

16.258.754

16.590.592

14.650.432

15.363.265

SERVIZI DI PUBBLICA UTILITÀ (ALTRI)

TAB. II

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	16.141	242.350	-1.811.271	168.387	500.343	454.281	-452.959	147.719	93.141	1.089.145
- Risultato mandato a nuovo	-51.431	153.117	-1.886.731	121.361	361.315	387.324	-557.672	61.016	-28.900	1.045.832
- Rivalutazioni e svalutazioni	50.579	80.540	-1.026.846	-174.466	136.853	79.276	105.765	84.513	100.346	41.151
- Movimenti delle riserve prima del risultato	16.993	8.693	1.102.306	221.492	2.175	-12.319	-1.052	2.190	21.695	2.162
Ammortamenti stanziati	1.543.897	1.550.490	1.628.795	1.678.342	1.753.141	1.803.599	1.814.399	1.740.208	1.880.844	2.056.514
- Ammortamenti ordinari	723.328	677.870	701.786	627.318	637.745	640.133	556.489	539.909	538.706	570.011
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	820.569	872.620	927.009	1.051.024	1.115.396	1.163.466	1.257.910	1.200.299	1.342.138	1.486.503
Stanziamenti netti ai fondi del personale	12.919	-36.948	-15.968	-47.386	-31.560	-16.984	-23.734	-25.621	-61.069	5.676
- Accantonamenti	85.389	85.686	94.050	88.704	84.160	89.545	78.358	84.396	89.275	90.109
- Utilizzi	-72.470	-122.634	-110.018	-136.090	-115.720	-106.529	-102.092	-110.017	-150.344	-84.433
Totale	1.572.957	1.755.892	-198.444	1.799.343	2.221.924	2.240.896	1.337.706	1.862.306	1.912.916	3.151.335
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	-1.373.403	331.019	632.930	-981.006	491.244	192.628	-1.022.771	1.054.610	927.465	1.034.089
- Investimenti	1.003.926	762.667	761.244	632.119	614.852	725.647	713.777	1.323.292	1.225.939	1.127.666
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-2.281.781	-286.933	-	-1.662.123	-	-440.296	-1.721.193	27.210	-115.869	-
- Apporti	-	-	-	11.379	16.229	-	5.133	-	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-24.037	-13.768	-6.309	206.148	-45.564	-33.647	-28.480	-56.566	-69.438	-41.767
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	97.099	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-71.511	-130.947	-122.005	-157.150	-78.044	-59.076	-74.875	-239.326	-113.167	-51.810
- Scorpori	-	-	-	-11.379	-16.229	-	-5.133	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-9.099	-	-	-
Capitali nominali	52.957	30.062	-5.673	5.423	168.923	-1.807	-101.219	-40.787	-149.907	-196
- Svalutazioni	-299.335	-255.136	-289.162	-258.046	-216.506	-203.762	-261.337	-73.287	-1.278.512	-199.095
- Reintegri contestuali	261.050	251.530	284.104	252.042	210.005	201.555	190.199	-	1.098.605	198.899
- Aumenti a pagamento	1.578	28.262	321	3.575	161.084	-	-	-	-	-
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	5.406	-1.000	7.852	14.340	-	-	32.500	30.000	-
- Aumenti gratuiti	89.664	-	64	-	-	400	-30.081	-	-	-
Riserve	228.176	74.829	1.448.841	-1.383.578	287.137	493.825	474.600	-346.486	1.993.195	10.188
- A capitali per aumenti gratuiti	-89.664	-	-64	-	-	-400	30.081	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	299.335	255.136	289.162	258.046	216.506	203.762	261.337	73.287	1.278.512	199.095
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	2.622	11.467	-	4.000	-	-	69.802	-	-	-4.824
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	85.650	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-83.721	-87.707	-	6.454	-41.496	-1.178	-271.186	-3.127	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	16.993	8.693	1.102.306	221.492	2.175	-12.319	-1.052	2.190	21.695	2.162
- Variazioni per fusioni e diverse	-84.855	-61.329	-95.680	13.161	-11.409	-57.355	-87.356	138.836	631.972	-157.345
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	167.466	-51.431	153.117	-1.886.731	121.361	361.315	387.324	-557.672	61.016	-28.900
Numero dipendenti	29.608	29.966	29.940	29.960	30.166	30.266	29.587	29.654	29.825	30.333

SERVIZI DI PUBBLICA UTILITÀ (ALTRI)

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	9.301.063	100,0	9.599.230	100,0	10.040.947	100,0	10.523.362	100,0	10.929.831	100,0	11.180.182	100,0	8.137.460	100,0	9.486.667	100,0	11.277.409	100,0	12.201.301	100,0
- Variazione delle rimanenze	1.773	...	-2.148	...	1.050	...	2.210	...	3.302	...	8.258	0,1	-3.510	...	23.305	0,2	16.781	0,1	18.242	0,1
- Costi capitalizzati	930.636	10,0	1.398.626	14,6	1.338.632	13,3	1.069.399	10,2	1.248.952	11,4	1.568.457	14,0	1.472.342	18,1	2.408.643	25,4	2.609.306	23,1	3.369.385	27,6
- Acquisti	-1.447.634	-15,6	-1.585.658	-16,5	-1.512.100	-15,1	-1.582.716	-15,0	-1.819.126	-16,6	-2.412.785	-21,6	-2.165.811	-26,6	-2.289.703	-24,1	-2.534.175	-22,5	-2.855.171	-23,4
- Servizi	-3.721.851	-40,0	-3.981.031	-41,5	-3.893.802	-38,8	-3.729.443	-35,4	-3.832.743	-35,1	-4.330.947	-38,7	-4.283.089	-52,6	-4.522.793	-47,7	-5.155.443	-45,7	-5.795.002	-47,5
- Ricavi diversi operativi	942.632	10,2	1.134.541	11,8	913.144	9,2	906.283	8,5	871.665	8,0	956.137	8,5	1.012.226	12,3	784.624	8,3	687.125	6,2	577.542	4,8
Valore aggiunto	6.006.619	64,6	6.563.560	68,4	6.887.871	68,6	7.189.095	68,3	7.401.881	67,7	6.969.302	62,3	4.169.618	51,2	5.890.743	62,1	6.901.003	61,2	7.516.297	61,6
- Costo del lavoro	-1.758.666	-18,9	-1.818.929	-19,0	-1.860.798	-18,5	-1.928.405	-18,3	-1.905.978	-17,4	-1.958.235	-17,5	-1.765.173	-21,7	-1.890.072	-19,9	-1.997.187	-17,7	-2.112.560	-17,3
Margine operativo lordo	4.247.953	45,7	4.744.631	49,4	5.027.073	50,1	5.260.690	50,0	5.495.903	50,3	5.011.067	44,8	2.404.445	29,5	4.000.671	42,2	4.903.816	43,5	5.403.737	44,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-723.328	-7,8	-677.870	-7,1	-701.786	-7,0	-627.318	-6,0	-637.745	-5,8	-640.133	-5,7	-556.489	-6,8	-539.909	-5,7	-538.706	-4,8	-570.011	-4,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-787.414	-8,5	-839.489	-8,7	-893.878	-8,9	-1.038.344	-9,8	-1.102.716	-10,1	-1.150.786	-10,3	-1.245.230	-15,3	-1.187.619	-12,5	-1.329.458	-11,8	-1.473.823	-12,1
Margine operativo netto	2.737.211	29,4	3.227.272	33,6	3.431.409	34,2	3.595.028	34,2	3.755.442	34,4	3.220.148	28,8	602.726	7,4	2.273.143	24,0	3.035.652	26,9	3.359.903	27,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-19.498	-0,2	-57.853	-0,6	-122.801	-1,2	-378.910	-3,6	-351.503	-3,2	-311.307	-2,8	-290.723	-3,6	-317.984	-3,4	-312.808	-2,8	-338.479	-2,8
- Altri oneri finanziari	-989.468	-10,6	-895.943	-9,3	-996.243	-9,9	-394.775	-3,8	-411.589	-3,8	-374.819	-3,4	-385.196	-4,7	-290.614	-3,1	-314.634	-2,8	-565.058	-4,6
- Proventi finanziari	449.053	4,8	409.559	4,3	304.217	3,0	255.271	2,4	265.800	2,4	227.026	2,0	168.770	2,1	185.023	2,0	254.692	2,3	401.391	3,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-73.375	-0,8	-47.465	-0,5	-85.652	-0,9	-59.544	-0,5	-51.237	-0,5	-122.501	-1,0	-172.594	-2,1	-26.484	-0,3	28.761	0,3	-7.548	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	2.103.923	22,6	2.635.570	27,5	2.530.930	25,2	3.017.070	28,7	3.206.913	29,3	2.638.547	23,6	-77.017	-0,9	1.823.084	19,2	2.691.663	23,9	2.850.209	23,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-33.155	-0,4	-33.131	-0,3	-33.131	-0,3	-12.680	-0,1	-12.680	-0,1	-12.680	-0,1	-12.680	-0,2	-12.680	-0,1	-12.680	-0,1	-12.680	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	24.405	0,3	27.164	0,3	24.121	0,2	25.679	0,2	21.565	0,2	20.883	0,2	22.217	0,3	13.142	0,1	30.502	0,3	33.963	0,3
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-9.094	-0,1	-9.151	-0,1	-1.882	...	-329	...	-986	...	-884	...	-2.309	...	-1.503	...	-3.558	...	-1.488	...
- Plusvalenze su realizzazioni	16.712	0,2	5.164	0,1	847	...	2.502	...	3.203	...	2.445	...	7.225	0,1	12.551	0,1	43.340	0,4	12.032	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-50.579	-0,5	-80.540	-1,0	1.026.846	10,2	174.466	1,7	-136.853	-1,3	-79.276	-0,7	-105.765	-1,4	-84.513	-0,9	-100.346	-0,9	-41.151	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	21.146	0,2	25.073	0,3	44.499	0,4	8.706	0,1	-390.861	-3,5	-1.284.959	-11,5	-24.123	-0,3	75.642	0,8	-472.016	-4,3	38.141	0,3
- Movimenti delle riserve	-16.993	-0,2	-8.693	-0,1	-1.102.306	-10,9	-221.492	-2,1	-2.175	...	12.319	0,1	1.052	...	-2.190	...	-21.695	-0,2	-2.162	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	2.056.365	22,1	2.561.456	26,7	2.489.924	24,8	2.993.922	28,5	2.688.126	24,6	1.296.395	11,6	-191.400	-2,4	1.823.533	19,2	2.155.210	19,1	2.876.864	23,6
- Imposte sul reddito	-731.791	-7,9	-833.218	-8,7	-922.920	-9,2	-922.340	-8,8	-846.789	-7,8	-451.486	-4,0	-2.971	...	-674.695	-7,1	-706.023	-6,2	-947.568	-7,8
Risultato d'esercizio	1.324.574	14,2	1.728.238	18,0	1.567.004	15,6	2.071.582	19,7	1.841.337	16,8	844.909	7,6	-194.371	-2,4	1.148.838	12,1	1.449.187	12,9	1.929.296	15,8
Roi - Return on investment	9,7		10,6		10,7		11,2		12,3		10,8		2,4		7,4		9,0		9,9	
Roe - Return on equity	12,5		16,2		12,9		19,3		16,5		7,2		-1,6		9,9		10,7		14,3	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	1.376.005		1.575.121		3.453.735		1.950.221		1.480.022		457.585		363.301		1.087.822		1.478.087		883.464	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	782.035	8,9	838.898	9,8	1.097.551	12,7	855.027	10,7	942.338	12,9	887.428	12,8	976.642	14,4	997.272	14,3	738.859	10,2	900.161	12,9
- Titoli a reddito fisso	123.063	1,4	145.637	1,6	76.371	0,9	59.572	0,7	59.370	0,8	56.968	0,9	12.087	0,2	11.975	0,2	22.748	0,3	15.805	0,2
Disponibilità	905.098	10,3	984.535	11,4	1.173.922	13,6	914.599	11,4	1.001.708	13,7	944.396	13,7	988.729	14,6	1.009.247	14,5	761.607	10,5	915.966	13,1
- Rimanenze	303.908	3,5	309.638	3,6	287.403	3,3	352.559	4,4	378.515	5,2	391.049	5,7	379.378	5,6	376.615	5,4	444.269	6,1	423.751	6,0
- Clienti	2.277.209	26,0	2.176.214	25,3	2.179.590	25,2	2.126.905	26,5	1.541.182	21,1	1.488.911	21,5	1.418.927	21,0	1.388.675	19,9	1.411.016	19,5	1.289.635	18,4
- Fondo svalutazione rimanenze	-27.900	-0,3	-31.961	-0,4	-48.351	-0,6	-119.150	-1,5	-139.598	-1,9	-142.516	-2,1	-141.441	-2,1	-134.629	-1,9	-148.341	-2,1	-156.634	-2,2
- Fondo svalutazione crediti	-283.038	-3,3	-295.175	-3,4	-322.041	-3,6	-321.946	-4,0	-309.985	-4,2	-288.555	-4,1	-303.484	-4,5	-300.125	-4,3	-291.163	-3,9	-290.373	-4,1
Circolante	2.270.179	25,9	2.158.716	25,1	2.096.601	24,3	2.038.368	25,4	1.470.114	20,2	1.448.889	21,0	1.353.380	20,0	1.330.536	19,1	1.415.781	19,6	1.266.379	18,1
- Altre attività correnti	943.848	10,8	907.642	10,6	796.012	9,2	1.061.557	13,3	981.762	13,5	865.631	12,5	767.240	11,5	804.516	11,5	903.383	12,5	908.668	12,9
ATTIVO CORRENTE (a)	4.119.125	47,0	4.050.893	47,1	4.066.535	47,1	4.014.524	50,1	3.453.584	47,4	3.258.916	47,2	3.109.349	46,1	3.144.299	45,1	3.080.771	42,6	3.091.013	44,1
- Immobilizzazioni materiali lorde	3.217.622	36,7	3.151.399	36,6	2.973.117	34,4	2.957.797	36,9	2.963.075	40,7	3.304.346	47,8	3.372.174	49,9	3.276.404	47,0	3.321.903	46,0	3.256.062	46,5
- Fondi di ammortamento	-2.383.319	-27,2	-2.385.737	-27,7	-2.300.966	-26,6	-2.298.826	-28,7	-2.288.971	-31,4	-2.372.959	-34,3	-2.398.078	-35,5	-2.334.073	-33,5	-2.386.957	-33,1	-2.374.739	-33,9
Immobilizzazioni materiali nette	834.303	9,5	765.662	8,9	672.151	7,8	658.971	8,2	674.104	9,3	931.387	13,5	974.096	14,4	942.331	13,5	934.946	12,9	881.323	12,6
- Partecipazioni nette	2.485.853	28,4	2.436.829	28,3	2.756.588	31,9	2.135.986	26,7	2.079.157	28,5	1.795.440	26,0	1.811.437	26,8	2.057.069	29,5	2.279.141	31,5	2.209.204	31,5
- Altre attività a m/l termine	557.612	6,4	593.797	6,9	438.432	5,1	395.123	4,9	249.172	3,4	232.614	3,4	290.582	4,3	414.218	5,7	395.369	5,6		
- Immobilizzazioni immateriali	767.286	8,7	756.171	8,8	707.821	8,1	808.787	10,1	831.216	11,4	692.510	9,9	565.705	8,4	540.896	7,7	516.724	7,3	429.931	6,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	4.645.054	53,0	4.552.459	52,9	4.574.992	52,9	3.998.867	49,9	3.833.649	52,6	3.651.951	52,8	3.641.820	53,9	3.832.875	54,9	4.145.029	57,4	3.915.827	55,9
Totale (a+b)	8.764.179	100,0	8.603.352	100,0	8.641.527	100,0	8.013.391	100,0	7.287.233	100,0	6.910.867	100,0	6.751.169	100,0	6.977.174	100,0	7.225.800	100,0	7.006.840	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	649.243	7,4	937.377	10,9	500.184	5,8	434.934	5,4	596.149	8,2	471.949	6,8	448.892	6,6	363.002	5,2	264.298	3,7	240.422	3,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	854.195	9,8	953.669	11,1	978.310	11,3	545.637	6,8	587.205	8,0	543.189	7,9	476.679	7,1	515.791	7,4	578.062	8,0	597.473	8,6
Debiti finanziari a breve termine	1.503.438	17,2	1.891.046	22,0	1.478.494	17,1	980.571	12,2	1.183.354	16,2	1.015.138	14,7	925.571	13,7	878.793	12,6	842.360	11,7	837.895	12,0
- Fornitori e consociate	1.237.070	14,1	1.156.334	13,4	1.226.985	14,2	1.150.705	14,4	1.124.327	15,4	1.092.084	15,8	1.017.043	15,1	977.415	14,0	1.024.422	14,2	934.245	13,3
- Altre passività correnti	1.107.482	12,6	1.108.931	12,9	1.163.912	13,5	1.033.647	12,9	662.418	9,2	593.338	8,6	584.305	8,6	584.118	8,4	585.131	8,0	602.832	8,6
PASSIVO CORRENTE (c)	3.847.990	43,9	4.156.311	48,3	3.869.391	44,8	3.164.923	39,5	2.970.099	40,8	2.700.560	39,1	2.526.919	37,4	2.440.326	35,0	2.451.913	33,9	2.374.972	33,9
- Prestiti obbligazionari	105.760	1,2	115.997	1,3	118.526	1,4	121.407	1,5	30.000	0,4	23.440	0,3	22.459	0,3	60.635	0,9	60.940	0,8	66.263	0,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	740.895	8,5	324.565	3,8	712.253	8,2	609.442	7,6	414.343	5,7	299.067	4,3	326.532	4,8	315.961	4,5	265.516	3,7	214.122	3,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	23.787	0,3	19.928	0,2	17.433	0,2	12.856	0,2	12.856	0,2	60.858	0,9	60.858	0,9	82.685	1,2	166.329	2,3	164.983	2,4
- Altri debiti finanziari	153.645	1,7	118.718	1,4	82.515	1,0	57.990	0,7	8.775	0,1	272.459	4,0	307.143	4,6	288.104	4,1	267.962	3,7	222.412	3,1
Debiti finanziari a m/l termine	1.024.087	11,7	579.208	6,7	930.727	10,8	801.695	10,0	465.974	6,4	607.822	8,8	716.992	10,6	747.385	10,7	760.747	10,5	667.780	9,5
- Fondi del personale	284.629	3,2	244.186	2,8	230.259	2,7	215.356	2,7	205.931	2,8	200.518	2,9	179.642	2,7	157.582	2,3	138.554	1,9	125.628	1,8
- Fondi diversi	498.953	5,7	467.177	5,5	480.546	5,5	463.021	5,8	506.496	7,0	453.093	6,6	430.356	6,4	422.454	6,0	415.530	5,8	363.848	5,2
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.807.669	20,6	1.290.571	15,0	1.641.532	19,0	1.480.072	18,5	1.178.401	16,2	1.261.433	18,3	1.326.990	19,7	1.327.421	19,0	1.314.831	18,2	1.157.256	16,5
- Capitale sociale	1.647.981	18,8	1.665.696	19,4	1.790.166	20,7	1.763.757	22,0	1.539.304	21,1	1.532.684	22,2	1.500.308	22,2	1.641.703	23,5	1.758.932	24,3	1.447.793	20,7
- Riserve	1.627.474	18,6	1.507.875	17,5	1.324.489	15,3	1.566.239	19,5	1.632.656	22,4	1.333.041	19,3	1.455.924	21,6	1.305.644	18,7	1.384.099	19,2	1.836.636	26,2
- Risultato d'esercizio	-166.935	-1,9	-17.101	-0,2	15.949	0,2	38.400	0,5	-33.227	-0,5	83.149	1,1	-58.972	-0,9	262.080	3,8	316.025	4,4	190.183	2,7
CAPITALE NETTO (e)	3.108.520	35,5	3.156.470	36,7	3.130.604	36,2	3.368.396	42,0	3.138.733	43,0	2.948.874	42,6	2.897.260	42,9	3.209.427	46,0	3.459.056	47,9	3.474.612	49,6
Totale (c+d+e)	8.764.179	100,0	8.603.352	100,0	8.641.527	100,0	8.013.391	100,0	7.287.233	100,0	6.910.867	100,0	6.751.169	100,0	6.977.174	100,0	7.225.800	100,0	7.006.840	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	107,0	97,5	105,1	126,8	116,3	120,7	123,0	128,8	125,6	130,1										
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	99,9	90,8	98,9	119,5	108,2	111,5	113,6	118,9	113,6	118,9										
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	92,6	97,2	100,6	143,6	139,9	139,0	141,9	164,1	183,5	202,2										

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-39.584	-125.085	-49.349	-88.436	-2.854	155.893	-33.468	53.571	109.898	104.005
- Risultato mandato a nuovo	-255.188	-213.273	-108.287	-184.614	-266.495	-145.587	-203.073	45.906	68.764	-100.002
- Rivalutazioni e svalutazioni	220.298	80.428	62.138	95.646	262.634	304.012	170.710	8.123	34.380	203.351
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-4.694	7.760	-3.200	532	1.007	-2.532	-1.105	-458	6.754	656
Ammortamenti stanziati	189.886	188.659	179.402	158.385	146.486	204.194	228.814	201.515	209.995	205.159
- Ammortamenti ordinari	118.995	114.091	103.249	89.620	81.519	133.871	126.566	125.136	128.920	126.092
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	70.891	74.568	76.153	68.765	64.967	70.323	102.248	76.379	81.075	79.067
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-11.814	-40.100	-16.486	-25.062	-10.594	-7.026	-52.211	-29.336	-20.052	-16.875
- Accantonamenti	59.721	59.619	57.892	54.401	58.879	52.818	49.200	49.264	48.721	44.233
- Utilizzi	-71.535	-99.719	-74.378	-79.463	-69.473	-59.844	-101.411	-78.600	-68.773	-61.108
Totale	138.488	23.474	113.567	44.887	133.038	353.061	143.135	225.750	299.841	292.289
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	-14.578	-66.223	-178.282	-15.320	5.278	341.271	67.828	-95.770	45.499	-65.841
- Investimenti	65.582	49.662	70.137	141.255	138.148	158.411	133.139	134.171	205.221	97.677
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	8.133	-	-	-	296.723	3.522	-	-	-
- Apporti	83.660	11.921	55.847	215	21.935	-	103.065	67.132	547	2.579
- Rivalutazioni e svalutazioni	-8.606	373	-14.236	-	-789	-	-422	-	-7.243	-100
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	2.725	-	-	-	-	-	36.885	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-74.279	-124.391	-141.274	-85.927	-132.081	-79.713	-71.096	-229.941	-152.479	-163.418
- Scorpori	-83.660	-11.921	-56.610	-215	-21.935	-34.150	-103.065	-67.132	-547	-2.579
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-92.146	-70.648	-	-	-34.200	-	-	-
Capitali nominali	-66.157	17.715	124.470	-26.409	-224.453	-6.620	-32.376	141.395	117.229	-311.139
- Svalutazioni	-137.350	-23.835	-12.000	-135.012	-230.135	-25.000	-127.102	-19.114	-	-70.667
- Reintegri contestuali	68.910	11.500	9.000	65.984	25.000	25.000	58.456	11.956	-	70.667
- Aumenti a pagamento	2.283	50	127.105	1.511	-	-	1.000	118.871	117.229	1.433
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	30.000	365	41.108	-19.318	-6.620	35.270	39.915	-	-312.572
- Aumenti gratuiti	-	-	-	-	-	-	-	-10.233	-	-
Riserve	-364.562	-119.599	-183.386	241.750	66.417	-299.615	122.883	-150.280	78.455	452.537
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-	-	-	-	-	-	10.233	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	137.350	23.835	12.000	135.012	230.135	25.000	127.102	19.114	-	70.667
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	97.826	32.817	32.817	101.971	32.817	20.817	27.000	16.538	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	3.398	-	-	-	-	-	92.661	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	-5.173	-	139.161	-3.526	-4.932	-3.330	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-4.694	7.760	-3.200	532	1.007	-2.532	-1.105	-458	6.754	656
- Variazioni per fusioni e diverse	8.645	76.350	-11.730	-26.639	-9.402	-71.473	26.142	7.366	25.795	312.450
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	-607.087	-255.188	-213.273	-108.287	-184.614	-266.495	-145.587	-203.073	45.906	68.764
Numero dipendenti	14.084	13.785	13.384	13.197	12.933	12.933	11.696	11.449	11.088	10.678

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	4.289.915	100,0	4.108.118	100,0	3.936.391	100,0	3.872.437	100,0	3.916.183	100,0	3.845.890	100,0	3.353.014	100,0	3.519.778	100,0	3.630.813	100,0	3.470.464	100,0
- Variazione delle rimanenze	-13.222	-0,3	6.820	0,2	-35.986	-0,9	-6.371	-0,2	11.451	0,3	9.997	0,3	-10.758	-0,3	-551	...	38.345	1,1	-15.792	-0,5
- Costi capitalizzati	67.804	1,6	64.665	1,6	47.647	1,2	56.398	1,5	65.090	1,7	75.328	2,0	88.472	2,6	64.657	1,8	75.453	2,1	76.386	2,2
- Acquisti	-1.170.396	-27,3	-1.106.778	-26,9	-1.101.276	-28,0	-917.344	-23,7	-936.634	-23,9	-924.354	-24,0	-767.793	-22,9	-792.622	-22,5	-957.124	-26,4	-777.903	-22,4
- Servizi	-2.031.994	-47,4	-1.895.232	-46,1	-1.765.031	-44,8	-1.837.891	-47,5	-1.894.266	-48,4	-1.801.738	-46,8	-1.594.198	-47,5	-1.689.836	-48,0	-1.766.502	-48,7	-1.634.403	-47,1
- Ricavi diversi operativi	204.818	4,8	177.157	4,2	189.353	4,8	190.739	5,0	175.645	4,5	157.112	3,9	120.092	3,6	148.904	4,2	197.081	5,4	176.850	5,1
Valore aggiunto	1.346.925	31,4	1.354.750	33,0	1.271.098	32,3	1.357.968	35,1	1.337.469	34,2	1.362.235	35,4	1.188.829	35,5	1.250.330	35,5	1.218.066	33,5	1.295.602	37,3
- Costo del lavoro	-1.087.552	-25,4	-1.073.283	-26,1	-1.053.030	-26,8	-1.018.319	-26,3	-1.002.211	-25,6	-985.612	-25,6	-898.950	-26,9	-914.160	-25,9	-855.463	-23,5	-843.377	-24,3
Margine operativo lordo	259.373	6,0	281.467	6,9	218.068	5,5	339.649	8,8	335.258	8,6	376.623	9,8	289.879	8,6	336.170	9,6	362.603	10,0	452.225	13,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-118.995	-2,8	-114.091	-2,8	-103.249	-2,6	-89.620	-2,3	-81.519	-2,1	-133.871	-3,5	-126.566	-3,8	-125.136	-3,6	-128.920	-3,6	-126.092	-3,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-62.253	-1,4	-68.153	-1,7	-70.409	-1,8	-63.433	-1,7	-56.822	-1,5	-61.544	-1,6	-93.122	-2,7	-65.625	-1,9	-70.326	-1,9	-68.619	-2,0
Margine operativo netto	78.125	1,8	99.223	2,4	44.410	1,1	186.596	4,8	196.917	5,0	181.208	4,7	70.191	2,1	145.409	4,1	163.357	4,5	257.514	7,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-13.802	-0,3	-8.671	-0,2	-9.082	-0,2	-9.452	-0,2	-9.768	-0,2	-4.091	-0,1	-1.287	...	-2.641	-0,1	-3.278	-0,1	-3.595	-0,1
- Altri oneri finanziari	-98.681	-2,3	-84.819	-2,1	-72.732	-1,8	-51.637	-1,3	-49.176	-1,3	-33.356	-0,9	-31.745	-0,9	-28.113	-0,8	-32.822	-0,9	-58.536	-1,7
- Proventi finanziari	108.277	2,5	99.687	2,5	165.380	4,2	165.334	4,2	157.496	4,1	256.347	6,7	85.749	2,5	137.240	3,9	214.299	5,9	231.963	6,8
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	4.962	0,1	-12.465	-0,3	-6.078	-0,2	-11.096	-0,3	-3.611	-0,1	-7.863	-0,2	-2.486	-0,1	-4.129	-0,1	89	...	1.503	...
Risultato corrente prima delle imposte	78.881	1,8	92.955	2,3	121.898	3,1	279.745	7,2	291.858	7,5	392.245	10,2	120.422	3,6	247.766	7,0	341.645	9,4	428.849	12,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-8.638	-0,2	-6.415	-0,2	-5.744	-0,1	-5.332	-0,1	-8.145	-0,2	-8.779	-0,2	-9.126	-0,3	-10.754	-0,3	-10.749	-0,3	-10.448	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-1.714	...	-230	...	-4.671	-0,1	-3.024	-0,1	-3.605	-0,1	-556	...	-816	...	-2.614	-0,1	-3.114	-0,1	-422	...
- Plusvalenze su realizzazioni	25.724	0,6	42.213	1,0	21.869	0,6	71.319	1,8	18.453	0,5	39.827	1,0	9.420	0,3	69.522	2,1	50.010	1,4	29.124	0,8
- Rivalutazioni e svalutazioni	-220.298	-5,1	-80.428	-2,0	-62.138	-1,7	-95.646	-2,5	-262.634	-6,8	-304.012	-8,0	-170.710	-5,1	-8.123	-0,2	-34.380	-0,9	-203.351	-5,9
- Proventi e oneri diversi straordinari	21.777	0,5	-17.742	-0,4	-2.385	-0,1	-133.224	-3,4	4.925	0,1	3.114	0,1	15.263	0,5	1.451	...	21.718	0,6	4.906	0,1
- Movimenti delle riserve	4.694	0,1	-7.760	-0,2	3.200	0,1	-532	...	-1.007	...	2.532	0,1	1.105	...	458	...	-6.754	-0,2	-656	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	-99.574	-2,3	22.593	0,5	72.029	1,8	113.306	2,9	39.845	1,0	124.371	3,2	-34.442	-1,0	297.706	8,5	358.376	9,9	248.002	7,1
- Imposte sul reddito	-67.361	-1,6	-39.694	-0,9	-56.080	-1,4	-74.906	-1,9	-73.072	-1,8	-41.222	-1,0	-24.530	-0,8	-35.626	-1,1	-42.351	-1,2	-57.819	-1,6
Risultato d'esercizio	-166.935	-3,9	-17.101	-0,4	15.949	0,4	38.400	1,0	-33.227	-0,8	83.149	2,2	-58.972	-1,8	262.080	7,4	316.025	8,7	190.183	5,5
Roi - Return on investment		3,3		3,5		3,8		6,8		7,4		9,6		3,4		5,8		7,5		9,8
Roe - Return on equity		-5,1		-0,5		0,5		1,2		-1,0		2,9		-2,0		8,9		10,1		5,8
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	88.253		196.172		124.236		223.014		233.268		228.736		144.101		216.174		247.261		290.185	
Fatturato all'esportazione	288.871		279.069		265.714		251.251		262.424		300.556		260.819		319.633		368.718		294.740	
in % del fatturato totale		6,7		6,8		6,8		6,5		6,7		7,8		7,8		9,1		10,2		8,5

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	2.013.001	2,1	1.723.340	1,8	2.269.525	2,3	1.717.999	1,7	2.144.974	2,1	1.603.373	1,5	3.010.982	2,5	4.937.845	4,2	2.061.111	1,8	1.885.181	1,6
- Titoli a reddito fisso	802.000	0,8	830.000	0,8	850.639	0,8	746.000	0,8	481.722	0,5	532	...	321	...	495	...	592	...	912	...
Disponibilità	2.815.001	2,9	2.553.340	2,6	3.120.164	3,1	2.463.999	2,5	2.626.696	2,6	1.603.905	1,5	3.011.303	2,5	4.938.340	4,2	2.061.703	1,8	1.886.093	1,6
- Rimanenze	394.680	0,4	433.920	0,4	430.792	0,4	501.049	0,5	604.340	0,6	528.670	0,5	589.588	0,5	638.134	0,5	754.079	0,7	903.850	0,8
- Clienti	9.396.615	9,6	9.104.284	9,3	9.353.121	9,4	9.306.418	9,4	9.112.939	8,9	8.755.027	7,9	8.039.330	6,6	7.624.023	6,5	7.109.781	6,2	6.936.688	6,0
- Fondo svalutazione rimanenze	-62.185	-0,1	-56.187	-0,1	-43.477	...	-40.529	...	-44.891	...	-37.114	...	-43.869	...	-42.911	...	-38.805	...	-47.375	...
- Fondo svalutazione crediti	-1.813.613	-1,8	-1.825.254	-1,8	-1.836.138	-1,9	-2.040.669	-2,1	-2.244.300	-2,3	-2.062.570	-1,9	-1.646.192	-1,4	-1.431.499	-1,2	-1.242.339	-1,2	-1.077.932	-1,0
Circolante	7.915.497	8,1	7.656.763	7,8	7.904.298	7,9	7.726.269	7,8	7.428.088	7,2	7.184.013	6,5	6.938.857	5,7	6.787.747	5,8	6.582.716	5,7	6.715.231	5,8
- Altre attività correnti	2.993.865	3,0	2.901.444	2,9	3.175.952	3,2	3.598.264	3,6	4.812.231	4,7	3.985.738	3,6	4.154.152	3,4	4.445.211	3,7	5.081.070	4,4	5.890.139	5,1
ATTIVO CORRENTE	13.724.363	14,0	13.111.547	13,3	14.200.414	14,2	13.788.532	13,9	14.867.015	14,5	12.773.656	11,6	14.104.312	11,6	16.171.298	13,7	13.725.489	11,9	14.491.463	12,5
- Immobilizzazioni materiali lorde	100.512.345	102,5	105.344.376	107,1	109.682.546	110,0	111.749.437	112,3	114.862.758	112,1	123.674.613	112,3	125.463.333	102,9	127.724.821	108,2	128.391.123	111,7	132.649.895	114,1
- Fondi di ammortamento	-79.347.683	-80,9	-81.936.688	-83,3	-85.140.766	-85,4	-88.274.439	-88,7	-90.991.122	-88,8	-92.824.090	-84,3	-94.310.081	-77,3	-96.023.554	-81,3	-95.685.584	-83,3	-98.738.453	-84,9
Immobilizzazioni materiali nette	21.164.662	21,6	23.407.688	23,8	24.541.780	24,6	23.474.998	23,6	23.871.636	23,3	30.850.523	28,0	31.153.252	25,6	31.701.267	26,9	32.705.539	28,4	33.911.442	29,2
- Partecipazioni nette	10.465.497	10,7	9.061.930	9,2	9.053.002	9,1	8.783.120	8,8	8.606.413	8,4	8.570.722	7,8	8.131.898	6,7	8.003.123	6,8	7.870.582	6,8	8.352.158	7,2
- Altre attività a m/l termine	3.468.948	3,5	3.955.195	4,0	4.277.794	4,3	5.082.367	5,1	5.398.609	5,3	5.027.090	4,6	11.084.176	9,1	7.420.626	6,3	4.077.731	3,5	3.723.131	3,2
- Immobilizzazioni immateriali	49.192.252	50,2	48.800.507	49,7	47.605.521	47,8	48.355.691	48,6	49.749.837	48,5	52.931.399	48,0	57.445.830	47,0	54.742.687	46,3	56.597.160	49,4	55.824.948	47,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	84.291.359	86,0	85.225.320	86,7	85.478.097	85,8	85.696.176	86,1	87.626.495	85,5	97.379.734	88,4	107.815.156	88,4	101.867.703	86,3	101.251.012	88,1	101.811.679	87,5
Totale	98.015.722	100,0	98.336.867	100,0	99.678.511	100,0	99.484.708	100,0	102.493.510	100,0	110.153.390	100,0	121.919.468	100,0	118.039.001	100,0	114.976.501	100,0	116.303.142	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	3.424.532	3,5	3.298.156	3,4	3.325.488	3,3	3.774.447	3,8	4.148.576	4,0	3.849.888	3,5	4.237.377	3,5	5.974.251	5,1	5.150.381	4,5	6.004.046	5,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	7.772.068	7,9	4.925.427	5,0	2.816.174	2,9	1.283.588	1,3	4.543.455	4,5	2.306.208	2,1	2.140.537	1,7	2.341.152	1,9	5.034.362	4,4	7.589.583	6,5
Debiti finanziari a breve termine	11.196.600	11,4	8.223.583	8,4	6.141.662	6,2	5.058.035	5,1	8.692.031	8,5	6.156.096	5,6	6.377.914	5,2	8.315.403	7,0	10.184.743	8,9	13.593.629	11,7
- Fornitori e consociate	8.431.533	8,6	8.854.051	9,0	10.010.878	10,0	10.079.117	10,1	10.099.901	9,9	9.462.755	8,6	9.411.847	7,7	10.410.336	8,8	10.669.011	9,3	11.102.283	9,5
- Altre passività correnti	5.527.697	5,7	5.784.950	5,8	4.897.449	4,9	4.684.882	4,7	5.430.663	5,2	7.436.840	6,7	7.244.390	6,0	9.349.434	8,0	5.946.972	5,1	5.161.574	4,5
PASSIVO CORRENTE	25.155.830	25,7	22.862.584	23,2	21.049.989	21,1	19.822.034	19,9	24.222.595	23,6	23.055.691	20,9	23.034.151	18,9	28.075.173	23,8	26.800.726	23,3	29.857.486	25,7
- Prestiti obbligazionari	16.112.895	16,4	13.998.977	14,2	14.349.028	14,4	22.149.000	22,3	21.317.000	20,8	15.233.929	13,8	16.362.094	13,4	14.908.371	12,6	12.914.501	11,2	12.245.470	10,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	5.038.144	5,1	5.289.087	5,4	4.625.932	4,6	6.252.652	6,3	6.772.118	6,6	6.413.182	5,8	6.601.078	5,4	8.338.053	7,1	10.644.972	9,3	11.614.360	10,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	16.867.008	17,2	18.480.983	18,8	18.242.769	18,3	9.653.737	9,7	8.613.470	8,4	18.212.451	16,5	17.575.239	14,4	16.815.368	14,2	16.078.528	14,0	14.773.450	12,7
- Altri debiti finanziari	3.531.988	3,7	4.295.488	4,4	4.868.254	4,9	5.394.922	5,4	6.336.744	6,2	11.165.302	10,2	11.644.358	9,6	8.160.148	7,0	6.539.582	5,7	7.519.981	6,5
Debiti finanziari a m/l termine	41.550.035	42,4	42.064.535	42,8	42.085.983	42,2	43.450.311	43,7	43.039.332	42,0	51.024.864	46,3	52.182.769	42,8	48.221.940	40,9	46.177.583	40,2	46.153.261	39,7
- Fondi del personale	1.223.003	1,2	1.586.560	1,6	1.519.667	1,5	1.893.617	1,9	1.721.244	1,7	1.330.565	1,2	894.888	0,7	873.400	0,7	954.164	0,8	686.944	0,6
- Fondi diversi	1.661.009	1,7	1.392.934	1,4	1.450.855	1,5	1.378.735	1,4	1.444.793	1,4	1.814.471	1,7	2.187.083	1,8	2.420.248	2,0	2.522.467	2,2	2.174.322	1,8
PASSIVO A M/L TERMINE	44.434.047	45,3	45.044.029	45,8	45.056.505	45,2	46.722.663	47,0	46.205.369	45,1	54.169.900	49,2	55.264.740	45,3	51.515.588	43,6	49.654.214	43,2	49.014.527	42,1
- Capitale sociale	14.724.592	15,0	15.431.437	15,7	16.282.964	16,3	16.666.452	16,8	16.593.010	16,2	16.679.872	15,1	16.685.172	13,7	20.325.600	17,2	20.447.483	17,8	20.271.275	17,4
- Riserve	13.047.844	13,3	15.040.707	15,3	16.129.865	16,2	17.601.590	17,7	16.408.126	16,0	15.186.465	13,8	18.722.119	15,4	25.565.515	21,7	21.156.478	18,4	18.999.622	16,3
- Risultato d'esercizio	653.409	0,7	-41.890	...	1.159.188	1,2	-1.328.031	-1,4	-935.590	-0,9	1.061.462	1,0	8.213.286	6,7	-7.442.875	-6,3	-3.082.400	-2,7	-1.839.768	-1,5
CAPITALE NETTO	28.425.845	29,0	30.430.254	31,0	33.572.017	33,7	32.940.011	33,1	32.065.546	31,3	32.927.799	29,9	43.620.577	35,8	38.448.240	32,6	38.521.561	33,5	37.431.129	32,2
Totale	98.015.722	100,0	98.336.867	100,0	99.678.511	100,0	99.484.708	100,0	102.493.510	100,0	110.153.390	100,0	121.919.468	100,0	118.039.001	100,0	114.976.501	100,0	116.303.142	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	54,6		57,3		67,5		69,6		61,4		55,4		61,2		57,6		51,2		48,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	53,2		55,7		65,6		67,2		59,1		53,3		58,9		55,5		48,5		45,7	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	-39,4		-36,5		-29,1		-31,8		-34,2		-35,0		-23,6		-28,8		-32,1		-30,8	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	602.628	2.445.630	2.189.267	-1.458.050	319.617	-1.274.780	6.361.917	-3.999.996	-3.670.048	-1.936.395
- Risultato mandato a nuovo	418.290	-288.472	708.243	-1.771.069	-2.751.963	-773.475	6.325.791	-8.125.895	-3.797.840	-2.385.202
- Rivalutazioni e svalutazioni	332.317	2.727.653	1.425.121	-200.233	3.068.651	-1.513.651	-5.473.308	4.143.652	-2.943.264	457.115
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-147.979	6.449	55.903	513.252	2.929	1.012.346	5.509.434	-17.753	3.071.056	-8.308
Ammortamenti stanziati	6.614.864	6.565.770	6.780.138	8.810.068	6.996.490	8.004.752	8.280.817	8.524.035	8.771.499	8.890.066
- Ammortamenti ordinari	3.773.987	3.786.166	4.051.260	6.084.994	4.166.670	5.272.400	5.298.812	5.364.919	5.288.601	5.338.048
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	2.840.877	2.779.604	2.728.878	2.725.074	2.829.820	2.732.352	2.982.005	3.159.116	3.482.898	3.552.018
Stanziamenti netti ai fondi del personale	144.315	361.950	-77.161	369.816	-172.474	-401.214	-637.756	-65.639	-78.831	-262.247
- Accantonamenti	282.110	464.074	199.180	747.314	265.718	299.432	93.867	87.587	73.140	77.494
- Utilizzi	-137.795	-102.124	-276.341	-377.498	-438.192	-700.646	-731.623	-153.226	-151.971	-339.741
Totale	7.361.807	9.373.350	8.892.244	7.721.834	7.143.633	6.328.758	14.004.978	4.458.400	5.022.620	6.691.424
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	2.190.462	4.832.031	4.338.170	2.066.891	3.113.321	8.811.855	1.788.720	2.261.488	666.302	4.258.772
- Investimenti	3.904.125	5.020.482	5.042.033	5.144.064	4.981.710	6.501.966	6.185.385	6.430.751	6.613.602	6.749.171
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	1.186.000	202.097	31.764	46.619	6.952.907	239	-	-	-
- Apporti	31	1.832.707	-	-	-	2.025.042	142.709	15.161.743	141.885	1.259.445
- Rivalutazioni e svalutazioni	-28.443	-34.433	-5.054	-73.957	-42.958	19.554	810.431	-14.768	58	-29.971
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	245.468	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	94.444	23.153	31.162	13.569	-
- Disinvestimenti	-1.638.369	-1.340.018	-900.906	-3.034.980	-1.872.050	-3.367.371	-4.085.003	-4.023.811	-5.723.326	-2.375.028
- Scorpori	-31	-1.832.707	-	-	-	-2.025.042	-142.709	-15.161.743	-141.885	-1.259.445
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-46.851	-	-	-	-	-1.389.645	-1.145.485	-407.314	-237.601	-85.400
Capitali nominali	36.109	706.845	851.527	383.488	-73.442	86.862	5.300	3.640.428	121.883	-176.208
- Svalutazioni	-1.300	-2.102	-1.077.876	-1.000	-328.442	-484.510	-224.766	-608.463	-249.357	-1.378.860
- Reintegri contestuali	1.300	2.102	1.000.000	1.000	250.000	484.510	224.766	608.463	249.357	1.378.860
- Aumenti a pagamento	36.095	98.503	1.184.700	383.488	5.000	53.340	5.300	3.699.558	18.024	-176.218
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	608.342	-255.297	-	-	33.522	-	-59.130	103.859	10
- Aumenti gratuiti	14	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserve	-1.832.860	1.992.863	1.089.158	1.471.725	-1.193.464	-1.221.661	3.535.654	6.843.396	-4.409.037	-2.156.856
- A capitali per aumenti gratuiti	-14	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	1.300	2.102	1.077.876	1.000	328.442	484.510	224.766	608.463	249.357	1.378.860
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	54.597	296.696	897.744	174.767	133.000	49.000	99.167	388.127	-	-147
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	1.049.183	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	-	-	-	-13.113	443	-134	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-147.979	6.449	55.903	513.252	2.929	1.012.346	5.509.434	-17.753	3.071.056	-8.308
- Variazioni per fusioni e diverse	-242.877	1.269.326	-653.893	74.463	126.347	-15.997	-1.524.104	-1.510.415	396.445	270.579
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	-1.497.887	418.290	-288.472	708.243	-1.771.069	-2.751.963	-773.475	6.325.791	-8.125.895	-3.797.840
Numero dipendenti	70.742	70.682	69.300	65.849	64.165	61.972	60.288	60.258	58.936	56.606

TELECOMUNICAZIONI

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	30.975.539	100,0	30.526.540	100,0	30.793.103	100,0	31.294.022	100,0	30.615.979	100,0	29.382.242	100,0	28.842.767	100,0	28.512.421	100,0	28.416.584	100,0	29.266.657	100,0
- Variazione delle rimanenze	-119.212	-0,4	35.999	0,1	11.620	...	75.634	0,2	64.308	0,2	-103.415	-0,4	7.330	...	15.968	0,1	17.885	0,1	104.472	0,3
- Costi capitalizzati	2.059.649	6,6	2.565.520	8,4	3.024.112	9,8	4.019.453	12,8	6.151.827	20,1	4.825.648	16,4	3.166.127	11,0	3.927.671	13,8	3.439.675	12,1	3.331.522	11,4
- Acquisti	-5.410.735	-17,5	-6.570.984	-21,5	-6.545.841	-21,3	-8.154.585	-26,1	-10.100.918	-33,0	-8.433.344	-28,7	-6.033.110	-20,9	-6.479.275	-22,7	-5.825.931	-20,5	-5.635.701	-19,3
- Servizi	-12.902.452	-41,7	-13.179.133	-43,2	-13.083.345	-42,5	-12.821.694	-41,0	-12.741.844	-41,6	-11.410.679	-38,8	-11.823.860	-41,0	-12.649.093	-44,4	-13.710.680	-48,2	-14.862.318	-50,7
- Ricavi diversi operativi	1.145.688	3,8	976.798	3,2	955.826	3,2	1.129.879	3,8	847.917	2,8	880.612	3,0	768.310	2,7	936.574	3,2	945.689	3,2	1.040.482	3,6
Valore aggiunto	15.748.477	50,8	14.354.740	47,0	15.155.475	49,2	15.542.709	49,7	14.837.269	48,5	15.141.064	51,5	14.927.564	51,8	14.264.266	50,0	13.283.222	46,7	13.245.114	45,3
- Costo del lavoro	-3.978.571	-12,8	-4.438.936	-14,5	-3.926.901	-12,7	-4.451.367	-14,3	-3.947.268	-12,9	-3.908.873	-13,3	-3.629.197	-12,6	-3.973.069	-13,9	-4.181.069	-14,7	-4.022.125	-13,8
Margine operativo lordo	11.769.906	38,0	9.915.804	32,5	11.228.574	36,5	11.091.342	35,4	10.890.001	35,6	11.232.191	38,2	11.298.367	39,2	10.291.197	36,1	9.102.153	32,0	9.222.989	31,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-3.773.987	-12,2	-3.786.166	-12,4	-4.051.260	-13,2	-6.084.994	-19,4	-4.166.670	-13,6	-5.272.400	-17,9	-5.298.812	-18,4	-5.364.919	-18,8	-5.288.601	-18,6	-5.338.048	-18,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-2.799.706	-9,0	-2.738.433	-9,0	-2.692.041	-8,7	-2.688.237	-8,6	-2.805.262	-9,2	-2.730.497	-9,3	-2.919.474	-10,1	-3.078.493	-10,8	-3.257.060	-11,4	-3.323.283	-11,4
Margine operativo netto	5.196.213	16,8	3.391.205	11,1	4.485.273	14,6	2.318.111	7,4	3.918.069	12,8	3.229.294	11,0	3.080.081	10,7	1.847.785	6,5	556.492	2,0	561.658	1,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-954.124	-3,1	-1.170.906	-3,8	-735.150	-2,4	-790.789	-2,5	-896.132	-2,9	-804.360	-2,7	-583.188	-2,0	-573.763	-2,0	-497.491	-1,8	-527.588	-1,8
- Altri oneri finanziari	-2.008.525	-6,5	-1.789.566	-5,9	-1.583.704	-5,1	-1.938.118	-6,2	-874.310	-2,9	-1.425.673	-4,9	-1.185.798	-4,1	-1.147.589	-4,0	-1.247.849	-4,4	-2.239.122	-7,7
- Proventi finanziari	242.014	0,8	2.311.040	7,6	272.148	0,9	510.664	1,6	380.904	1,2	410.190	1,4	456.788	1,6	936.593	3,3	203.055	0,7	1.231.839	4,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-406.247	-1,3	-540.971	-1,8	944.737	3,0	-458.009	-1,4	-42.718	-0,1	-99.876	-0,3	12.760	...	-108.264	-0,5	-176.340	-0,6	69.526	0,2
Risultato corrente prima delle imposte	2.069.331	6,7	2.200.802	7,2	3.383.304	11,0	-358.141	-1,1	2.485.813	8,1	1.309.575	4,5	1.780.643	6,2	954.762	3,3	-1.162.133	-4,1	-903.687	-3,1
- Ammortamenti dell'avviamento	-41.171	-0,1	-41.171	-0,1	-36.837	-0,1	-36.837	-0,1	-24.558	-0,1	-1.855	...	-62.531	-0,2	-80.623	-0,3	-225.838	-0,8	-228.735	-0,8
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18.354	0,1	54.810	0,2	49.594	0,2	56.838	0,2	47.344	0,2
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-17.344	-0,1	-32.439	-0,1	-15.808	-0,1	-7.294	...	-13.633	...	-70.377	-0,2	-45.057	-0,2	-55.547	-0,2	-19.830	-0,1	-47.317	-0,2
- Plusvalenze su realizzi	191.754	0,6	837.142	2,7	348.091	1,1	48.136	0,2	455.069	1,5	49.795	0,2	606.009	2,1	477.857	1,7	470.485	1,7	26.162	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-332.317	-1,1	-2.727.653	-8,9	-1.425.121	-4,6	200.233	0,6	-3.068.651	-10,0	1.513.651	5,1	5.473.308	19,0	-4.143.652	-14,5	2.943.264	10,4	-457.115	-1,6
- Proventi e oneri diversi straordinari	-334.143	-1,1	117.417	0,3	88.742	0,3	-125.737	-0,4	-147.697	-0,5	-242.355	-0,8	7.000.735	24,3	-4.518.987	-15,9	-1.949.049	-6,9	-118.451	-0,3
- Movimenti delle riserve	147.979	0,5	-6.449	...	-55.903	-0,2	-513.252	-1,7	-2.929	...	-1.012.346	-3,6	-5.509.434	-19,2	17.753	0,1	-3.071.056	-10,8	8.308	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	1.684.089	5,4	347.649	1,1	2.286.468	7,4	-792.892	-2,5	-316.586	-1,0	1.564.442	5,3	9.298.483	32,2	-7.298.843	-25,6	-2.957.319	-10,4	-1.673.491	-5,7
- Imposte sul reddito	-1.030.680	-3,3	-389.539	-1,2	-1.127.280	-3,6	-535.139	-1,7	-619.004	-2,1	-502.980	-1,7	-1.085.197	-3,7	-144.032	-0,5	-125.081	-0,4	-166.277	-0,6
Risultato d'esercizio	653.409	2,1	-41.890	-0,1	1.159.188	3,8	-1.328.031	-4,2	-935.590	-3,1	1.061.462	3,6	8.213.286	28,5	-7.442.875	-26,1	-3.082.400	-10,8	-1.839.768	-6,3
Roi - Return on investment	6,7	7,1	5,8	3,5	5,1	4,0	3,5	2,9	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	1,8
Roe - Return on equity	2,4	-0,1	3,6	-3,9	-2,8	3,3	23,2	-16,2	-7,4	-4,7	3,2	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,2	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	235.119	246.582	450.945	443.038	1.816.373	1.834.937	1.887.495	683.020	715.440	545.434										
Fatturato all'esportazione	1.367.233	1.430.117	1.403.885	1.368.417	1.240.319	975.513	948.209	964.214	955.375	947.288										
in % del fatturato totale	4,4	4,7	4,6	4,4	4,1	3,3	3,3	3,4	3,4	3,4										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	242.275	8,6	260.038	8,3	310.676	9,6	414.641	12,1	479.637	12,8	489.177	12,4	665.044	15,6	696.811	15,4	514.051	10,6	491.481	10,4
- Titoli a reddito fisso	29.380	1,0	38.319	1,2	30.300	1,0	33.151	1,0	38.096	1,0	50.987	1,3	47.346	1,1	27.197	0,6	43.609	0,9	53.857	1,1
Disponibilità	271.655	9,6	298.357	9,5	340.976	10,6	447.792	13,1	517.733	13,8	540.164	13,7	712.390	16,7	724.008	16,0	557.660	11,5	545.338	11,5
- Rimanenze	763.608	26,9	783.123	25,0	825.739	25,6	869.217	25,5	939.800	25,0	962.967	24,4	871.324	20,5	952.843	21,1	1.181.600	24,4	1.155.013	24,4
- Clienti	714.562	25,2	720.624	23,0	718.999	22,3	725.758	21,3	756.487	20,2	747.016	18,9	581.575	13,7	693.126	15,3	822.465	17,0	729.584	15,4
- Fondo svalutazione rimanenze	-22.922	-0,8	-24.348	-0,7	-23.590	-0,7	-24.713	-0,7	-25.987	-0,7	-30.356	-0,8	-37.284	-0,9	-34.730	-0,8	-39.283	-0,8	-44.455	-0,9
- Fondo svalutazione crediti	-38.265	-1,3	-38.833	-1,2	-37.414	-1,1	-39.745	-1,3	-41.318	-1,1	-39.013	-0,9	-38.738	-1,0	-34.363	-0,7	-35.886	-0,8	-34.669	-0,8
Circolante	1.416.983	50,0	1.440.566	46,1	1.483.734	46,1	1.530.517	44,8	1.628.982	43,4	1.640.614	41,6	1.376.877	32,3	1.576.876	34,9	1.928.896	39,8	1.805.473	38,1
- Altre attività correnti	149.463	5,3	174.841	5,6	164.734	5,1	142.712	4,2	143.038	3,8	175.046	4,4	171.990	4,1	168.578	3,8	314.331	6,5	351.888	7,5
ATTIVO CORRENTE (a)	1.838.101	64,9	1.913.764	61,2	1.989.444	61,8	2.121.021	62,1	2.289.753	61,0	2.355.824	59,7	2.261.257	53,1	2.469.462	54,7	2.800.887	57,8	2.702.699	57,1
- Immobilizzazioni materiali lorde	2.626.251	92,7	2.668.421	85,3	2.729.497	84,7	2.826.551	82,8	3.049.459	81,3	3.216.576	81,5	3.469.516	81,4	3.534.168	78,3	3.601.701	74,3	3.645.628	77,0
- Fondi di ammortamento	-1.931.112	-68,2	-1.951.730	-62,4	-1.994.774	-61,9	-2.041.510	-59,8	-2.137.318	-57,0	-2.186.865	-55,4	-2.213.935	-51,9	-2.285.267	-50,6	-2.378.352	-49,1	-2.440.921	-51,6
Immobilizzazioni materiali nette	695.139	24,5	716.691	22,9	734.723	22,8	785.041	23,0	912.141	24,3	1.029.711	26,1	1.255.581	29,5	1.248.901	27,7	1.223.349	25,2	1.204.707	25,4
- Partecipazioni nette	213.144	7,5	381.183	12,2	388.461	12,1	399.723	11,7	429.103	11,4	443.188	11,2	431.909	10,1	450.091	10,0	456.270	9,4	462.551	9,8
- Altre attività a m/l termine	56.360	2,0	63.619	2,0	62.951	2,0	65.353	1,9	82.118	2,2	77.145	2,0	153.438	3,6	191.016	4,2	214.387	4,4	212.729	4,5
- Immobilizzazioni immateriali	30.784	1,1	51.514	1,7	45.968	1,3	42.585	1,3	39.575	1,1	41.115	1,0	157.807	3,7	156.244	3,4	153.052	3,2	151.420	3,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	995.427	35,1	1.213.007	38,8	1.232.103	38,2	1.292.702	37,9	1.462.937	39,0	1.591.159	40,3	1.998.735	46,9	2.046.252	45,3	2.047.058	42,2	2.031.407	42,9
Totale (a+b)	2.833.528	100,0	3.126.771	100,0	3.221.547	100,0	3.413.723	100,0	3.752.690	100,0	3.946.983	100,0	4.259.992	100,0	4.515.714	100,0	4.847.945	100,0	4.734.106	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	461.738	16,3	416.186	13,3	428.999	13,3	474.898	13,9	568.900	15,1	558.630	14,2	428.231	10,1	401.763	8,9	485.693	10,0	462.079	9,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	23.730	0,8	45.899	1,5	27.001	0,9	22.476	0,7	10.035	0,3	36.472	0,9	33.347	0,7	21.390	0,5	67.249	1,4	59.060	1,2
Debiti finanziari a breve termine	485.468	17,1	462.085	14,8	456.000	14,2	497.374	14,6	578.935	15,4	595.102	15,1	461.578	10,8	423.153	9,4	552.942	11,4	521.139	11,0
- Fornitori e consociate	546.931	19,3	579.301	18,5	608.398	18,9	607.041	17,8	648.192	17,3	620.937	15,7	448.691	10,5	658.239	14,6	747.881	15,4	603.735	12,8
- Altre passività correnti	153.328	5,4	174.347	5,6	156.393	4,8	155.561	4,5	168.554	4,5	158.776	4,0	149.468	3,6	171.206	3,7	191.870	4,0	215.653	4,5
PASSIVO CORRENTE (c)	1.185.727	41,8	1.215.733	38,9	1.220.791	37,9	1.259.976	36,9	1.395.681	37,2	1.374.815	34,8	1.059.737	24,9	1.252.598	27,7	1.492.638	30,8	1.340.527	28,3
- Prestiti obbligazionari	79.840	2,8	58.980	1,9	58.880	1,8	54.180	1,6	56.480	1,5	54.980	1,4	59.980	1,4	59.980	1,3	72.473	1,5	71.230	1,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	126.176	4,5	198.309	6,4	195.538	6,1	275.358	8,1	355.020	9,5	440.864	11,2	613.319	14,4	594.193	13,2	513.507	10,6	472.751	10,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	9.298	0,3	9.614	0,3	10.005	0,3	15.149	0,4	46.045	1,2	37.260	0,9	81.410	1,9	69.343	1,5	58.791	1,2	46.751	1,0
- Altri debiti finanziari	4.891	0,2	853	...	3.310	0,1	6.009	0,2	1.106	...	21.827	0,6	24.680	0,6	26.343	0,6	25.883	0,5	15.742	0,3
Debiti finanziari a m/l termine	220.205	7,8	267.756	8,6	267.733	8,3	350.696	10,3	458.651	12,2	554.931	14,1	779.389	18,3	749.859	16,6	670.654	13,8	606.474	12,8
- Fondi del personale	104.436	3,7	96.163	3,1	93.090	2,9	84.800	2,5	82.254	2,2	77.396	2,0	69.991	1,6	64.518	1,4	62.326	1,3	59.228	1,3
- Fondi diversi	69.637	2,4	71.009	2,2	76.389	2,4	75.345	2,2	79.901	2,1	79.685	2,0	77.766	1,9	72.467	1,6	79.076	1,7	78.311	1,6
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	394.278	13,9	434.928	13,9	437.212	13,6	510.841	15,0	620.806	16,5	712.012	18,1	927.146	21,8	886.844	19,6	812.056	16,8	744.013	15,7
- Capitale sociale	346.489	12,2	350.671	11,2	364.361	11,3	365.113	10,7	366.113	9,8	378.827	9,6	394.511	9,3	385.437	8,5	395.814	8,2	396.304	8,4
- Riserve	833.427	29,4	1.013.577	32,4	1.030.663	32,0	1.113.491	32,6	1.176.360	31,3	1.278.198	32,3	1.749.821	41,1	1.865.829	41,3	1.963.149	40,5	2.074.210	43,8
- Risultato d'esercizio	73.607	2,7	111.862	3,6	168.520	5,2	164.302	4,8	193.730	5,2	203.131	5,2	128.777	2,9	125.006	2,9	184.233	3,7	179.052	3,8
CAPITALE NETTO (e)	1.253.523	44,3	1.476.110	47,2	1.563.544	48,5	1.642.906	48,1	1.736.203	46,3	1.860.156	47,1	2.273.109	53,3	2.376.272	52,7	2.543.196	52,4	2.649.566	56,0
Totale (c+d+e)	2.833.528	100,0	3.126.771	100,0	3.221.547	100,0	3.413.723	100,0	3.752.690	100,0	3.946.983	100,0	4.259.992	100,0	4.515.714	100,0	4.847.945	100,0	4.734.106	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	155,0		157,4		163,0		168,3		164,1		171,4		213,4		197,1		187,6		201,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	92,6		95,0		97,3		101,3		98,6		103,5		134,7		123,9		111,1		118,8	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	173,3		195,2		209,7		188,7		163,5		158,2		170,5		189,3		195,3		221,5	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	30.092	28.824	72.889	81.706	104.895	147.585	61.276	59.025	131.585	134.450
- Risultato mandato a nuovo	6.610	27.960	79.531	79.646	102.845	143.710	49.545	55.130	126.799	128.571
- Rivalutazioni e svalutazioni	24.970	464	-6.064	2.044	1.897	4.406	11.774	3.931	4.031	6.021
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-1.488	400	-578	16	153	-531	-43	-36	755	-142
Ammortamenti stanziati	87.862	94.211	93.104	89.865	96.835	108.039	107.289	136.220	141.813	137.061
- Ammortamenti ordinari	74.046	82.005	81.771	78.942	86.905	98.668	97.810	120.030	125.769	118.908
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	13.816	12.206	11.333	10.923	9.930	9.371	9.479	16.190	16.044	18.153
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-5.146	-13.535	-3.073	-8.290	-4.231	-4.858	-7.405	-6.301	-3.196	-3.623
- Accantonamenti	20.954	22.365	23.244	22.293	23.157	23.551	22.781	24.372	27.268	24.908
- Utilizzi	-26.100	-35.900	-26.317	-30.583	-27.388	-28.409	-30.186	-30.673	-30.464	-28.531
Totale	112.808	109.500	162.920	163.281	197.499	250.766	161.160	188.944	270.202	267.888
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	84.624	42.170	61.076	97.054	222.908	167.117	252.940	64.652	67.533	43.927
- Investimenti	119.141	106.313	103.173	143.627	210.421	195.959	84.622	99.885	106.616	122.544
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	-	-	-	-	28.929	-	-	-	-
- Apporti	-	143.900	-	-	73.005	-	-	-	5.017	5.847
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.392	-1.189	-981	-1.500	-	-	-923	-67	-155	-827
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	20.312	5.133	-	-	-	-	244.389	16.904	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-53.437	-68.087	-41.116	-45.073	-60.518	-57.771	-42.386	-35.166	-38.928	-52.163
- Scorpori	-	-143.900	-	-	-	-	-	-	-5.017	-5.847
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-	-	-	-32.762	-16.904	-	-25.627
Capitali nominali	-7.405	4.182	13.690	752	1.000	12.714	15.684	-9.074	10.377	490
- Svalutazioni	-19.705	-29.005	-	-	-	-	-1.500	-10.313	-942	-
- Reintegri contestuali	1.843	4.000	-	-	-	-	-	-	942	-
- Aumenti a pagamento	10.457	9.207	10.250	752	10	12.714	10.100	1.239	377	-
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	19.980	-	-	990	-	84	-	10.000	490
- Aumenti gratuiti	-	-	3.440	-	-	-	7.000	-	-	-
Riserve	-8.888	180.150	17.086	82.828	62.869	101.838	471.623	116.008	97.320	111.061
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-	-3.440	-	-	-	-7.000	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	19.705	29.005	-	-	-	-	1.500	10.313	942	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	1.657	-	2	-	-	-	43.057	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	17.063	4.312	-	-	-	-	348.198	16.397	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-1.488	400	-578	16	153	-531	-43	-36	755	-142
- Variazioni per fusioni e diverse	-1.579	138.166	-6.856	3.279	-16.930	-476	-14.742	-3.268	40.493	-15.596
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	-42.589	6.610	27.960	79.531	79.646	102.845	143.710	49.545	55.130	126.799
Numero dipendenti	10.467	10.407	10.427	10.424	10.682	10.639	10.273	10.305	10.575	10.579

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.609.799	100,0	2.721.064	100,0	2.760.510	100,0	2.837.663	100,0	3.030.512	100,0	2.983.422	100,0	2.256.354	100,0	2.742.850	100,0	3.337.244	100,0	3.207.554	100,0
- Variazione delle rimanenze	27.871	1,1	27.407	1,0	39.891	1,4	31.515	1,1	63.721	2,1	23.107	0,8	-100.436	-4,5	83.443	3,0	205.631	6,2	-24.091	-0,8
- Costi capitalizzati	11.175	0,4	8.586	0,3	9.262	0,3	10.866	0,4	14.368	0,5	17.565	0,6	18.139	0,8	22.163	0,8	20.317	0,6	23.064	0,7
- Acquisti	-1.294.753	-49,6	-1.339.224	-49,2	-1.350.158	-48,9	-1.414.384	-49,8	-1.555.702	-51,3	-1.495.589	-50,1	-1.034.561	-45,9	-1.437.239	-52,4	-1.829.398	-54,8	-1.549.869	-48,3
- Servizi	-699.621	-26,8	-710.164	-26,1	-715.256	-25,9	-729.405	-25,7	-760.823	-25,1	-738.771	-24,8	-562.588	-24,9	-706.275	-25,7	-968.954	-29,0	-871.456	-27,2
- Ricavi diversi operativi	63.788	2,4	49.194	1,8	54.046	2,0	62.033	2,1	67.078	2,2	76.595	2,5	58.451	2,7	74.506	2,7	111.515	3,3	128.162	4,1
Valore aggiunto	718.259	27,5	756.863	27,8	798.295	28,9	798.288	28,1	859.154	28,4	866.329	29,0	635.359	28,2	779.448	28,4	876.355	26,3	913.364	28,5
- Costo del lavoro	-474.247	-18,2	-478.424	-17,6	-491.767	-17,8	-495.809	-17,4	-521.798	-17,3	-524.719	-17,5	-444.152	-19,7	-491.297	-17,9	-537.685	-16,2	-547.369	-17,1
Margine operativo lordo	244.012	9,3	278.439	10,2	306.528	11,1	302.479	10,7	337.356	11,1	341.610	11,5	191.207	8,5	288.151	10,5	338.670	10,1	365.995	11,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-74.046	-2,8	-82.005	-3,0	-81.771	-2,9	-78.942	-2,8	-86.905	-2,8	-98.668	-3,4	-97.810	-4,4	-120.030	-4,4	-125.769	-3,8	-118.908	-3,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-12.756	-0,5	-8.615	-0,3	-7.752	-0,3	-7.342	-0,3	-6.349	-0,2	-6.791	-0,2	-6.874	-0,3	-13.432	-0,5	-13.259	-0,3	-15.369	-0,5
Margine operativo netto	157.210	6,0	187.819	6,9	217.005	7,9	216.195	7,6	244.102	8,1	236.151	7,9	86.523	3,8	154.689	5,6	199.642	6,0	231.718	7,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.478	-0,1	-1.144	...	-934	...	-1.005	...	-1.664	-0,1	-1.702	-0,1	-1.672	-0,1	-1.793	-0,1	-1.775	-0,1	-3.898	-0,1
- Altri oneri finanziari	-22.829	-0,9	-19.246	-0,7	-15.387	-0,6	-14.607	-0,5	-16.315	-0,5	-17.075	-0,6	-15.769	-0,7	-17.962	-0,7	-23.682	-0,7	-43.124	-1,3
- Proventi finanziari	25.690	1,1	18.247	0,6	33.543	1,1	36.633	1,2	30.529	1,0	34.532	1,3	19.624	0,9	14.786	0,5	23.065	0,7	46.080	1,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	520	...	-1.760	-0,1	1.913	0,1	-6.617	-0,2	-95	...	608	...	-4.879	-0,2	4.964	0,2	3.417	0,1	-752	...
Risultato corrente prima delle imposte	159.113	6,1	183.916	6,7	236.140	8,5	230.599	8,1	256.557	8,5	252.514	8,5	83.827	3,7	154.684	5,5	200.667	6,0	230.024	7,1
- Ammortamenti dell'avviamento	-1.060	...	-3.591	-0,1	-3.581	-0,1	-3.581	-0,1	-3.581	-0,1	-2.580	-0,1	-2.605	-0,1	-2.758	-0,1	-2.785	-0,1	-2.784	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-577	...	-408	...	-421	...	-509	...	-336	...	-434	...	-355	...	-757	...	-773	...	-117	...
- Plusvalenze su realizzazioni	2.590	0,1	3.086	0,1	1.608	0,1	2.632	0,1	10.699	0,3	1.237	...	2.903	0,1	2.338	0,1	4.659	0,1	2.132	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-24.970	-1,1	-464	...	6.064	0,2	-2.044	-0,1	-1.897	-0,1	-4.406	-0,1	-11.774	-0,5	-3.931	-0,1	-4.031	-0,1	-6.021	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-1.048	...	-2.768	-0,1	76	...	323	...	611	...	12.768	0,4	69.681	3,1	2.279	0,1	28.061	0,8	4.815	0,2
- Movimenti delle riserve	1.488	0,1	-400	...	578	...	-16	...	-153	...	531	...	43	...	36	...	-755	...	142	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	135.536	5,2	179.371	6,6	240.464	8,7	227.404	8,0	261.900	8,6	259.630	8,7	141.720	6,3	151.891	5,5	225.043	6,7	228.191	7,1
- Imposte sul reddito	-61.929	-2,4	-67.509	-2,5	-71.944	-2,6	-63.102	-2,2	-68.170	-2,2	-56.499	-1,9	-12.943	-0,6	-26.885	-0,9	-40.810	-1,2	-49.139	-1,5
Risultato d'esercizio	73.607	2,8	111.862	4,1	168.520	6,1	164.302	5,8	193.730	6,4	203.131	6,8	128.777	5,7	125.006	4,6	184.233	5,5	179.052	5,6
Roi - Return on investment	9,3	9,3	9,3	11,0	10,1	10,1	9,9	9,0	9,9	9,0	3,0	4,8	5,9	7,4						
Roe - Return on equity	6,2	8,2	12,1	11,1	12,6	12,3	6,0	5,6	7,8	7,2										
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	66.997	83.637	88.339	82.806	88.820	55.921	76.632	66.676	54.234	47.581										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	1.632.946	62,6	1.713.826	63,0	1.745.236	63,2	1.806.539	63,7	1.958.941	64,6	1.924.406	64,5	1.405.005	62,3	1.705.305	62,2	2.106.594	63,1	1.977.685	61,7

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche	621.345	2,3	866.788	3,0	1.018.577	3,5	1.222.767	4,2	1.293.166	4,5	958.409	3,0	1.450.977	4,3	1.703.691	4,5	2.089.004	5,2	2.560.832	6,1	
- Titoli a reddito fisso	238.595	0,9	226.553	0,8	318.284	1,1	333.236	1,2	294.586	1,0	368.741	1,1	290.238	0,8	304.671	0,8	302.999	0,8	286.646	0,7	
Disponibilità	859.940	3,2	1.093.341	3,8	1.336.861	4,6	1.556.003	5,4	1.587.752	5,5	1.327.150	4,1	1.741.215	5,1	2.008.362	5,3	2.392.003	6,0	2.847.478	6,8	
- Rimanenze	217.475	0,8	186.937	0,7	191.297	0,7	197.728	0,7	209.287	0,7	192.079	0,6	153.649	0,5	185.195	0,5	285.183	0,7	323.120	0,8	
- Clienti	5.620.319	21,0	5.872.478	20,5	5.333.268	18,5	5.824.809	20,1	5.491.092	19,1	5.696.809	17,7	5.682.428	16,7	7.187.748	18,9	7.532.215	18,8	6.651.738	15,8	
- Fondo svalutazione rimanenze	-17.545	-0,1	-19.738	-0,1	-16.087	-0,1	-19.247	-0,1	-14.942	-0,1	-6.070	...	-6.256	...	-4.163	...	-6.897	...	-6.506	...	
- Fondo svalutazione crediti	-439.566	-1,6	-477.213	-1,6	-491.628	-1,7	-550.315	-1,9	-556.121	-1,9	-578.267	-1,9	-620.457	-1,9	-634.038	-1,7	-697.585	-1,8	-693.808	-1,9	
Circolante	5.380.683	20,1	5.562.464	19,5	5.016.850	17,4	5.452.975	18,8	5.129.316	17,8	5.304.551	16,4	5.209.364	15,3	6.734.742	17,7	7.112.916	17,7	6.274.544	14,9	
- Altre attività correnti	1.539.964	5,8	1.877.085	6,5	1.612.382	5,7	1.376.232	4,7	1.273.651	4,4	1.761.682	5,5	1.867.152	5,5	2.486.972	6,5	2.737.618	6,8	3.461.345	8,2	
ATTIVO CORRENTE (a)	7.780.587	29,1	8.532.890	29,8	7.966.093	27,7	8.385.210	28,9	7.990.719	27,7	8.393.383	26,0	8.817.731	25,9	11.230.076	29,5	12.242.537	30,5	12.583.367	29,9	
- Immobilizzazioni materiali lorde	31.887.082	119,1	33.986.455	118,9	35.089.533	122,0	36.422.095	125,5	37.706.456	130,9	40.466.101	125,4	42.545.226	125,1	45.301.056	119,0	48.144.089	120,0	51.112.537	121,4	
- Fondi di ammortamento	-16.188.762	-60,5	-17.366.250	-60,8	-18.008.613	-62,6	-19.473.804	-67,1	-20.645.279	-71,7	-22.245.431	-68,9	-23.678.999	-69,6	-25.296.666	-66,5	-27.266.497	-68,0	-28.860.453	-68,6	
Immobilizzazioni materiali nette	15.698.320	58,6	16.620.205	58,1	17.080.920	59,4	16.948.291	58,4	17.061.177	59,2	18.220.670	56,5	18.866.227	55,5	20.004.390	52,5	20.877.592	52,0	22.252.084	52,8	
- Partecipazioni nette	2.406.180	9,0	2.578.236	9,0	2.685.468	9,3	2.628.704	9,1	2.659.200	9,2	2.836.198	8,8	2.981.036	8,8	3.285.647	8,6	3.393.429	8,5	3.777.646	9,0	
- Altre attività a m/l termine	347.030	1,3	356.399	1,2	685.329	2,4	677.438	2,3	680.140	2,4	647.071	2,0	1.140.516	3,4	1.322.065	3,5	1.415.365	3,5	1.299.524	3,1	
- Immobilizzazioni immateriali	548.131	2,0	499.443	1,9	351.261	1,2	392.155	1,3	408.869	1,5	2.177.691	6,7	2.216.089	6,4	2.237.985	5,9	2.196.407	5,5	2.200.979	5,2	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	18.999.661	70,9	20.054.283	70,2	20.802.978	72,3	20.646.588	71,1	20.809.386	72,3	23.881.630	74,0	25.203.868	74,1	26.850.087	70,5	27.882.793	69,5	29.530.233	70,1	
Totale (a+b)	26.780.248	100,0	28.587.173	100,0	28.769.071	100,0	29.031.798	100,0	28.800.105	100,0	32.275.013	100,0	34.021.599	100,0	38.080.163	100,0	40.125.330	100,0	42.113.600	100,0	
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.295.832	4,8	1.198.764	4,2	1.535.019	5,3	1.187.611	4,1	991.624	3,4	1.200.773	3,7	1.255.400	3,7	1.446.316	3,8	1.323.203	3,3	1.364.511	3,2	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	1.231.453	4,6	2.558.656	8,9	1.932.965	6,8	1.799.508	6,2	1.680.394	5,9	1.751.281	5,4	1.738.891	5,1	1.986.861	5,2	2.263.923	5,6	706.801	1,7	
Debiti finanziari a breve termine	2.527.285	9,4	3.757.420	13,1	3.467.984	12,1	2.987.119	10,3	2.672.018	9,3	2.952.054	9,1	2.994.291	8,8	3.433.177	9,0	3.587.126	8,9	2.071.312	4,9	
- Fornitori e consociate	4.511.050	16,8	5.026.518	17,6	4.683.550	16,3	4.383.128	15,1	4.432.372	15,4	5.047.979	15,6	5.338.343	15,7	6.773.138	17,8	7.046.322	17,6	7.223.658	17,2	
- Altre passività correnti	1.862.437	7,0	1.841.341	6,5	1.879.375	6,5	1.957.367	6,7	2.003.075	6,9	2.055.601	6,5	1.982.523	5,8	2.034.392	5,3	2.226.649	5,5	2.644.709	6,3	
PASSIVO CORRENTE (c)	8.900.772	33,2	10.625.279	37,2	10.030.909	34,9	9.327.614	32,1	9.107.465	31,6	10.055.634	31,2	10.315.157	30,3	12.240.707	32,1	12.860.097	32,0	11.939.679	28,4	
- Prestiti obbligazionari	373.056	1,4	352.306	1,2	330.806	1,1	473.414	1,6	433.803	1,5	393.505	1,2	353.130	1,0	281.852	0,7	101.152	0,3	-	-	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	3.251.193	12,1	3.220.132	11,3	2.684.149	9,3	2.744.425	9,5	2.710.142	9,4	2.670.118	8,3	2.811.766	8,3	2.707.232	7,1	2.520.556	6,3	2.334.901	5,5	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	3.234.527	12,1	3.001.751	10,5	3.982.262	13,8	4.741.574	16,3	4.155.316	14,4	4.217.204	13,1	5.442.738	16,0	6.269.980	16,5	6.751.573	16,8	7.943.581	18,9	
- Altri debiti finanziari	722.295	2,7	531.573	1,9	521.713	1,9	62.977	0,2	79.995	0,3	377.123	1,1	501.519	1,5	776.567	2,1	845.677	2,1	1.314.435	3,1	
Debiti finanziari a m/l termine	7.581.071	28,3	7.105.762	24,9	7.518.930	26,1	8.022.390	27,6	7.379.256	25,6	7.657.950	23,7	9.109.153	26,8	10.035.631	26,4	10.218.958	25,5	11.592.917	27,5	
- Fondi del personale	1.638.027	6,1	1.507.177	5,3	1.470.390	5,1	1.357.370	4,7	1.218.166	4,2	1.038.775	3,3	934.236	2,7	837.038	2,2	708.720	1,8	656.351	1,6	
- Fondi diversi	974.095	3,7	1.040.109	3,6	811.229	2,9	751.397	2,6	779.297	2,8	850.011	2,6	1.055.701	3,1	1.061.915	2,7	1.131.248	2,8	1.095.684	2,6	
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	10.193.193	38,1	9.653.048	33,8	9.800.549	34,1	10.131.157	34,9	9.376.719	32,6	9.546.736	29,6	11.099.090	32,6	11.934.584	31,3	12.058.926	30,1	13.344.952	31,7	
- Capitale sociale	4.119.470	15,4	4.116.593	14,4	4.288.054	14,9	4.462.821	15,4	4.566.990	15,9	4.595.653	14,2	4.604.029	13,5	4.928.800	13,0	4.651.136	11,6	4.903.979	11,6	
- Riserve	3.400.179	12,7	3.726.624	13,0	4.321.823	15,0	4.458.874	15,4	5.175.272	18,0	7.226.599	22,4	8.046.491	23,7	7.941.644	20,9	8.542.451	21,3	9.341.346	22,2	
- Risultato d'esercizio	166.634	0,6	465.629	1,6	327.736	1,1	651.332	2,2	573.659	1,9	850.391	2,6	-43.168	-0,1	1.034.428	2,7	2.012.720	5,0	2.583.644	6,1	
CAPITALE NETTO (e)	7.686.283	28,7	8.308.846	29,0	8.937.613	31,0	9.573.027	33,0	10.315.921	35,8	12.672.643	39,2	12.607.352	37,1	13.904.872	36,6	15.206.307	37,9	16.828.969	39,9	
Totale (c+d+e)	26.780.248	100,0	28.587.173	100,0	28.769.071	100,0	29.031.798	100,0	28.800.105	100,0	32.275.013	100,0	34.021.599	100,0	38.080.163	100,0	40.125.330	100,0	42.113.600	100,0	
Attivo corrente/Passivo corrente	87,4		80,3		79,4		89,9		87,7		83,5		85,5		91,7		95,2		105,4		
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	85,2		78,7		77,7		88,0		85,6		81,6		84,1		90,3		93,0		102,7		
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	70,6		71,9		78,2		83,4		98,6		98,9		85,9		86,6		94,2		107,1		

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	264.913	517.100	245.896	602.304	140.610	823.278	-55.588	325.110	904.383	1.902.935
- Risultato mandato a nuovo	93.388	365.686	137.385	454.981	39.162	764.086	-168.424	307.183	829.845	1.834.045
- Rivalutazioni e svalutazioni	232.377	105.915	113.095	149.048	91.688	-1.617.699	112.809	26.613	27.293	67.511
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-60.852	45.499	-4.584	-1.725	9.760	1.676.891	27	-8.686	47.245	1.379
Ammortamenti stanziati	1.461.166	1.521.164	1.661.339	1.704.374	1.691.585	1.942.459	1.859.522	2.003.918	2.076.518	2.174.179
- Ammortamenti ordinari	1.321.545	1.370.126	1.577.676	1.610.083	1.588.770	1.823.391	1.743.364	1.881.504	1.945.796	2.060.563
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	139.621	151.038	83.663	94.291	102.815	119.068	116.158	122.414	130.722	113.616
Stanziamenti netti ai fondi del personale	35.860	-131.685	-76.475	-304.834	-140.691	-179.389	-136.765	-99.171	-128.318	-52.369
- Accantonamenti	231.675	225.360	177.965	197.097	197.693	196.464	189.577	198.778	236.734	237.488
- Utilizzi	-195.815	-357.045	-254.440	-501.931	-338.384	-375.853	-326.342	-297.949	-365.052	-289.857
Totale	1.761.939	1.906.579	1.830.760	2.001.844	1.691.504	2.586.348	1.667.169	2.229.857	2.852.583	4.024.745
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.265.213	2.099.373	1.103.078	1.332.562	1.284.361	2.759.645	2.079.125	2.755.830	2.843.033	2.968.448
- Investimenti	1.811.092	2.523.208	2.247.893	1.853.277	2.079.400	2.564.511	2.779.655	3.341.142	3.218.636	3.992.335
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	-27.083	226.208	-	154.037	676.415	-	-	317.070	-
- Apporti	142.450	4.255	-	1.283.300	146.136	-	82.536	143.693	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-208.801	-43.790	-81.702	-131.277	-85.473	-28.348	-64.664	-47.456	-45.224	-75.978
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	29.694	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	24.331	-	-
- Disinvestimenti	-337.078	-357.217	-1.289.321	-389.438	-863.603	-452.933	-645.020	-512.326	-647.449	-947.909
- Scorpori	-142.450	-	-	-1.283.300	-146.136	-	-82.536	-143.693	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-	-	-	-20.540	-49.861	-	-
Capitali nominali	111.178	-2.877	171.461	174.767	104.169	28.663	8.376	324.771	-277.664	252.843
- Svalutazioni	-10.221	-163.746	-37.999	-2.135	-94.836	-243.942	-43.839	-7.000	-46.664	-130.173
- Reintegri contestuali	6.999	52.000	37.999	-	94.836	26.570	17.215	7.000	45.000	130.173
- Aumenti a pagamento	114.400	115.337	173.561	168.272	90.722	57.035	25.000	250.000	-276.000	255.843
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-12.107	-2.100	673	13.429	189.000	10.000	74.771	-	-3.000
- Aumenti gratuiti	-	5.639	-	7.957	18	-	-	-	-	-
Riserve	126.755	326.445	595.199	137.051	716.398	2.051.327	819.892	-104.847	600.807	798.895
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-5.639	-	-7.957	-18	-	-	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	10.221	163.746	37.999	2.135	94.836	243.942	43.839	7.000	46.664	130.173
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	47.350	-	19.558	2.141	-	-	-	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	58.737	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-	-24.963	149.404	-	104.425	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-60.852	45.499	-4.584	-1.725	9.760	1.676.891	27	-8.686	47.245	1.379
- Variazioni per fusioni e diverse	34.096	7.064	46.694	-12.345	50.273	91.332	-46.797	65.263	199.715	-162.502
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	143.290	93.388	365.686	137.385	454.981	39.162	764.086	-168.424	307.183	829.845
Numero dipendenti	84.119	84.053	84.371	85.450	87.724	87.439	86.863	90.634	96.206	99.183

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto ⁽¹⁾	18.151.401	100,0	18.472.830	100,0	18.163.554	100,0	19.624.821	100,0	20.180.816	100,0	21.329.951	100,0	18.448.988	100,0	23.000.533	100,0	27.862.692	100,0	26.788.925	100,0
- Variazione delle rimanenze	-14.004	-0,1	-33.979	-0,2	17.796	0,1	23.383	0,1	38.194	0,2	10.751	0,1	-17.576	-0,1	38.459	0,2	34.537	0,1	17.137	0,1
- Costi capitalizzati	667.894	3,7	662.730	3,6	513.912	2,8	525.192	2,7	543.349	2,7	543.378	2,5	479.592	2,6	543.221	2,4	497.060	1,8	601.344	2,2
- Acquisti	-2.155.881	-11,9	-2.074.380	-11,2	-1.811.144	-10,0	-2.020.923	-10,3	-2.244.145	-11,1	-2.165.844	-10,2	-1.817.194	-9,8	-2.283.475	-9,9	-2.783.190	-10,0	-2.466.589	-9,2
- Servizi	-10.856.541	-59,8	-11.006.585	-59,6	-11.012.633	-60,6	-11.619.738	-59,2	-12.037.289	-59,6	-12.592.070	-59,0	-11.821.255	-64,1	-14.622.920	-63,6	-17.491.479	-62,8	-15.874.025	-59,3
- Ricavi diversi operativi	838.510	4,6	887.966	4,8	804.875	4,5	855.490	4,3	873.308	4,2	859.174	4,0	1.552.812	8,4	1.690.546	7,3	1.365.232	4,9	1.101.080	4,2
Valore aggiunto	6.631.379	36,5	6.908.582	37,4	6.676.360	36,8	7.388.225	37,6	7.354.233	36,4	7.985.340	37,4	6.825.367	37,0	8.366.364	36,4	9.484.852	34,0	10.167.872	38,0
- Costo del lavoro	-4.496.246	-24,7	-4.573.388	-24,8	-4.369.260	-24,1	-4.741.742	-24,1	-4.850.101	-24,0	-4.989.601	-23,4	-4.721.042	-25,6	-5.236.353	-22,8	-5.437.907	-19,5	-5.690.958	-21,3
Margine operativo lordo	2.135.133	11,8	2.335.194	12,6	2.307.100	12,7	2.646.483	13,5	2.504.132	12,4	2.995.739	14,0	2.104.325	11,4	3.130.011	13,6	4.046.945	14,5	4.476.914	16,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.321.545	-7,3	-1.370.126	-7,4	-1.577.676	-8,7	-1.610.083	-8,2	-1.588.770	-7,9	-1.823.391	-8,5	-1.743.364	-9,4	-1.881.504	-8,2	-1.945.796	-7,0	-2.060.563	-7,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-129.423	-0,7	-145.187	-0,8	-81.900	-0,4	-92.589	-0,5	-101.927	-0,5	-114.867	-0,5	-111.847	-0,6	-118.020	-0,5	-126.287	-0,4	-109.139	-0,4
Margine operativo netto	684.165	3,8	819.881	4,4	647.524	3,6	943.811	4,8	813.435	4,0	1.057.481	5,0	249.114	1,4	1.130.487	4,9	1.974.862	7,1	2.307.212	8,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.019	...	-292	...	-57	...	-11.683	-0,1	-6.508	...	-6.448	...	-6.337	...	-6.201	...	-6.898	...	-6.530	...
- Altri oneri finanziari	-178.287	-1,0	-136.143	-0,7	-167.327	-0,9	-190.577	-1,0	-165.319	-0,8	-168.564	-0,8	-304.032	-1,6	-183.821	-0,8	-206.418	-0,7	-497.175	-1,9
- Proventi finanziari	129.980	0,7	96.398	0,5	116.735	0,6	178.843	0,9	157.423	0,7	172.175	0,8	161.059	0,8	204.028	0,8	402.912	1,3	884.682	3,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-114.932	-0,6	-115.657	-0,6	-22.972	-0,1	-9.577	...	-23.963	-0,1	-17.753	-0,1	-15.283	-0,1	12.071	0,1	-8.460	...	101.979	0,4
Risultato corrente prima delle imposte	519.907	2,9	664.187	3,6	573.903	3,2	910.817	4,6	775.068	3,8	1.036.891	4,9	84.521	0,5	1.156.564	5,0	2.155.998	7,7	2.790.168	10,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-10.198	-0,1	-5.851	...	-1.763	...	-1.702	...	-888	...	-4.201	...	-4.311	...	-4.394	...	-4.435	...	-4.477	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-3.249	...	-4.678	...	-7.024	-0,1	-11.883	-0,1	-2.674	...	-7.478	...	-7.852	...	-4.970	...	-5.600	...	-4.582	...
- Plusvalenze su realizzazioni	28.623	0,2	30.228	0,1	56.075	0,3	45.648	0,3	64.372	0,3	44.378	0,2	19.639	0,1	17.558	0,1	143.504	0,6	59.836	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-232.377	-1,3	-105.915	-0,6	-113.095	-0,6	-149.048	-0,7	-91.688	-0,5	1.617.699	7,6	-112.809	-0,7	-26.613	-0,1	-27.293	-0,1	-67.511	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	-41.145	-0,2	34.732	0,2	-51.433	-0,3	-10.559	-0,1	-13.555	-0,1	11.661	0,1	-1.736	...	-18.086	-0,1	65.036	0,2	19.630	0,1
- Movimenti delle riserve	60.852	0,3	-45.499	-0,2	4.584	...	1.725	...	-9.760	...	-1.676.891	-8,0	-27	...	8.686	...	-47.245	-0,2	-1.379	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	322.413	1,8	567.204	3,1	461.247	2,5	784.998	4,0	720.875	3,5	1.022.059	4,8	-22.575	-0,1	1.128.745	4,9	2.279.965	8,2	2.791.685	10,4
- Imposte sul reddito	-155.779	-0,9	-101.575	-0,6	-133.511	-0,7	-133.666	-0,7	-147.216	-0,7	-171.668	-0,8	-20.593	-0,1	-94.317	-0,4	-267.245	-1,0	-208.041	-0,8
Risultato d'esercizio	166.634	0,9	465.629	2,5	327.736	1,8	651.332	3,3	573.659	2,8	850.391	4,0	-43.168	-0,2	1.034.428	4,5	2.012.720	7,2	2.583.644	9,6
Roi - Return on investment	4,6		4,8		3,8		5,5		4,8		5,3		1,7		4,9		8,2		10,5	
Roe - Return on equity	2,2		5,9		3,8		7,3		5,9		7,2		-0,3		8,0		15,3		18,1	
Dividendi distribuiti ⁽²⁾	73.246		99.943		190.351		196.351		534.497		86.305		125.256		727.245		1.182.875		749.599	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	3.343.404	18,4	3.226.051	17,5	2.949.069	16,2	3.117.737	15,9	3.142.074	15,6	3.450.993	16,2	3.372.212	18,3	4.677.160	20,3	5.775.480	20,7	4.661.833	17,4

⁽¹⁾ Di cui per contributi di servizio pubblico:

4.009.765

3.944.173

3.937.074

4.027.103

4.082.215

4.188.045

4.102.829

4.345.265

4.202.130

3.918.773

⁽²⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	212.222	4,5	395.081	7,7	324.194	6,4	456.795	8,3	415.950	6,8	466.689	7,6	492.040	7,5	600.941	8,3	466.784	5,7	439.329	5,1
- Titoli a reddito fisso	297.983	6,3	103.153	2,0	59.011	1,2	28.194	0,5	129.983	2,2	109.675	1,7	133.888	2,1	133.394	1,9	123.440	1,5	110.735	1,3
Disponibilità	510.205	10,8	498.234	9,7	383.205	7,6	484.989	8,8	545.933	9,0	576.364	9,3	625.928	9,6	734.335	10,2	590.224	7,2	550.064	6,4
- Rimanenze	595.191	12,6	628.341	12,2	648.787	12,8	679.192	12,3	727.883	12,0	796.258	12,9	845.791	13,0	873.352	12,1	1.052.336	12,8	1.353.664	15,7
- Clienti	550.448	11,7	537.627	10,5	545.296	10,8	576.761	10,4	609.968	10,0	663.062	10,7	608.152	9,3	727.154	10,1	1.017.034	12,4	975.547	11,3
- Fondo svalutazione rimanenze	-41.196	-0,9	-48.252	-0,9	-48.578	-1,0	-52.458	-1,0	-60.534	-1,0	-56.313	-0,9	-71.823	-1,1	-80.327	-1,1	-95.515	-1,2	-117.318	-1,4
- Fondo svalutazione crediti	-26.044	-0,5	-24.236	-0,5	-29.924	-0,6	-31.091	-0,5	-28.250	-0,4	-31.434	-0,5	-34.176	-0,5	-32.272	-0,4	-35.575	-0,4	-35.432	-0,4
Circolante	1.078.399	22,9	1.093.480	21,3	1.115.581	22,0	1.172.404	21,2	1.249.067	20,6	1.371.573	22,2	1.347.944	20,7	1.487.907	20,7	1.938.280	23,6	2.176.461	25,2
- Altre attività correnti	911.875	19,4	772.484	15,1	754.618	14,8	811.888	14,7	884.680	14,5	876.121	14,2	1.000.357	15,3	1.158.696	16,1	1.525.050	18,5	1.337.684	15,5
ATTIVO CORRENTE (a)	2.500.479	53,1	2.364.198	46,1	2.253.404	44,4	2.469.281	44,7	2.679.680	44,1	2.824.058	45,7	2.974.229	45,6	3.380.938	47,0	4.053.554	49,3	4.064.209	47,1
- Immobilizzazioni materiali lorde	4.620.209	98,1	4.791.087	93,3	4.978.597	98,2	5.260.165	95,3	5.541.906	91,2	5.855.569	94,8	6.196.080	95,0	6.488.375	90,1	6.952.484	84,5	7.531.560	87,3
- Fondi di ammortamento	-3.274.139	-69,5	-3.398.255	-66,2	-3.490.577	-68,9	-3.603.251	-65,3	-3.741.935	-61,6	-3.892.009	-63,0	-4.081.996	-62,6	-4.300.005	-59,7	-4.476.452	-54,4	-4.723.996	-54,8
Immobilizzazioni materiali nette	1.346.070	28,6	1.392.832	27,1	1.488.020	29,3	1.656.914	30,0	1.799.971	29,6	1.963.560	31,8	2.114.084	32,4	2.188.370	30,4	2.476.032	30,1	2.807.564	32,5
- Partecipazioni nette	697.795	14,8	1.041.431	20,3	1.024.730	20,2	1.064.783	19,3	1.080.787	17,8	935.840	15,2	891.587	13,7	941.996	13,1	984.650	12,0	961.645	11,1
- Altre attività a m/l termine	9.642	0,2	178.912	3,5	171.495	3,4	216.817	3,9	129.224	2,1	78.273	1,3	75.221	1,2	242.572	3,4	291.235	3,5	391.812	4,5
- Immobilizzazioni immateriali	155.945	3,3	155.308	3,0	132.971	2,7	112.291	2,1	385.404	6,4	373.597	6,0	469.005	7,1	447.071	6,1	422.048	5,1	405.919	4,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	2.209.452	46,9	2.768.483	53,9	2.817.216	55,6	3.050.805	55,3	3.395.386	55,9	3.351.270	54,3	3.549.897	54,4	3.820.009	53,0	4.173.965	50,7	4.566.940	52,9
Totale (a+b)	4.709.931	100,0	5.132.681	100,0	5.070.620	100,0	5.520.086	100,0	6.075.066	100,0	6.175.328	100,0	6.524.126	100,0	7.200.947	100,0	8.227.519	100,0	8.631.149	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	300.640	6,4	283.519	5,5	355.374	7,0	300.559	5,4	260.180	4,3	413.073	6,7	403.345	6,2	397.956	5,5	343.496	4,2	296.464	3,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	422.722	9,0	184.931	3,6	188.375	3,7	204.916	3,8	194.787	3,2	145.310	2,3	174.303	2,7	331.295	4,6	187.729	2,3	218.604	2,6
Debiti finanziari a breve termine	723.362	15,4	468.450	9,1	543.749	10,7	505.475	9,2	454.967	7,5	558.383	9,0	577.648	8,9	729.251	10,1	531.225	6,5	516.068	6,0
- Fornitori e consociate	725.531	15,4	759.999	14,8	796.363	15,7	866.300	15,7	890.827	14,7	948.724	15,4	877.125	13,4	1.115.957	15,5	1.592.706	19,4	1.542.927	17,9
- Altre passività correnti	301.449	6,4	363.144	7,1	322.418	6,4	326.324	5,9	299.662	4,9	279.842	4,5	331.558	5,1	379.227	5,3	446.795	5,3	472.842	5,4
PASSIVO CORRENTE (c)	1.750.342	37,2	1.591.593	31,0	1.662.530	32,8	1.698.099	30,8	1.645.456	27,1	1.786.949	28,9	1.786.331	27,4	2.224.435	30,9	2.570.726	31,2	2.530.837	29,3
- Prestiti obbligazionari	73.000	1,5	73.000	1,4	73.000	1,4	59.669	1,1	323.970	5,3	320.331	5,2	315.443	4,8	315.400	4,4	311.127	3,8	363.096	4,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	227.167	4,8	420.876	8,2	320.197	6,3	511.585	9,3	538.760	8,9	471.141	7,6	545.745	8,4	601.023	8,3	582.148	7,1	484.589	5,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	551.553	11,7	821.773	16,1	819.250	16,2	630.060	11,4	673.973	11,1	816.805	13,3	781.854	12,0	603.104	8,4	824.018	10,0	964.185	11,2
- Altri debiti finanziari	2.643	0,1	1.137	...	300	...	5.133	0,1	6.464	0,1	1.923	...	867	...	867	...	41	...	41	...
Debiti finanziari a m/l termine	854.363	18,1	1.316.786	25,7	1.212.747	23,9	1.206.447	21,9	1.543.167	25,4	1.610.200	26,1	1.643.909	25,2	1.520.394	21,1	1.717.334	20,9	1.811.911	21,0
- Fondi del personale	98.101	2,1	92.467	1,8	88.519	1,7	85.801	1,6	81.763	1,3	75.147	1,2	70.968	1,1	66.680	0,9	66.068	0,8	60.488	0,7
- Fondi diversi	133.627	2,9	122.551	2,3	111.239	2,3	174.311	3,1	196.378	3,3	176.578	2,9	178.344	2,7	201.731	2,8	229.481	2,8	240.327	2,8
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.086.091	23,1	1.531.804	29,8	1.412.505	27,9	1.466.559	26,6	1.821.308	30,0	1.861.925	30,2	1.893.221	29,0	1.788.805	24,8	2.012.883	24,5	2.112.726	24,5
- Capitale sociale	668.933	14,2	773.284	15,1	692.599	13,7	571.174	10,3	568.210	9,4	408.749	6,6	383.422	5,9	383.465	5,3	358.843	4,4	396.467	4,6
- Riserve	1.142.086	24,2	1.077.626	21,0	1.283.183	25,3	1.471.055	26,6	1.709.500	28,1	1.937.745	31,4	2.264.096	34,7	2.442.071	33,9	2.666.228	32,4	2.915.136	33,8
- Risultato d'esercizio	62.479	1,3	158.374	3,1	19.803	0,3	313.199	5,7	330.592	5,4	179.960	2,9	197.056	3,0	362.171	5,1	618.839	7,5	675.983	7,8
CAPITALE NETTO (e)	1.873.498	39,7	2.009.284	39,2	1.995.585	39,3	2.355.428	42,6	2.608.302	42,9	2.526.454	40,9	2.844.574	43,6	3.187.707	44,3	3.643.910	44,3	3.987.586	46,2
Totale (c+d+e)	4.709.931	100,0	5.132.681	100,0	5.070.620	100,0	5.520.086	100,0	6.075.066	100,0	6.175.328	100,0	6.524.126	100,0	7.200.947	100,0	8.227.519	100,0	8.631.149	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	142,9	148,5	135,5	145,4	162,9	158,0	166,5	152,0	157,7	160,6										
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	111,2	112,1	99,4	108,5	122,3	116,6	123,2	116,3	120,5	111,7										
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	108,9	103,9	106,0	131,0	111,2	99,3	106,9	121,8	143,3	153,9										

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	15.225	258.619	115.540	361.599	217.978	160.230	183.381	79.729	385.360	425.069
- Risultato mandato a nuovo	-49.634	113.059	-76.443	263.722	207.795	100.267	72.139	76.502	384.686	387.372
- Rivalutazioni e svalutazioni	44.588	96.817	178.533	81.655	5.242	59.963	111.242	3.227	674	37.697
- Movimenti delle riserve prima del risultato	20.271	48.743	13.450	16.222	4.941	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	212.710	223.328	230.875	241.378	258.961	281.882	301.596	327.571	340.240	377.786
- Ammortamenti ordinari	195.569	204.655	212.517	223.087	236.118	257.409	276.277	295.007	306.006	337.754
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	17.141	18.673	18.358	18.291	22.843	24.473	25.319	32.564	34.234	40.032
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-5.997	-5.264	-3.948	2.374	-4.038	-6.616	-4.179	-4.288	-612	-5.580
- Accantonamenti	28.466	29.037	30.240	31.338	32.135	32.568	32.612	35.009	39.230	37.395
- Utilizzi	-34.463	-34.301	-34.188	-28.964	-36.173	-39.184	-36.791	-39.297	-39.842	-42.975
Totale	221.938	476.683	342.467	605.351	472.901	435.496	480.798	403.012	724.988	797.275
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	177.196	170.878	187.510	281.568	281.741	313.663	340.511	292.295	464.109	579.076
- Investimenti	281.531	282.737	332.533	406.422	397.812	438.601	315.370	401.696	643.348	685.344
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS ..	-	-	-	-	-	5.818	-	-	-	-
- Apporti	-	100.221	-	627.193	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-8.199	-2.630	-3.007	4.786	-154	-7.400	-713	-163	-6.291	-1.382
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	125.167	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-96.136	-62.527	-142.016	-129.640	-115.917	-123.356	-86.984	-109.238	-172.948	-104.886
- Scorpori	-	-100.221	-	-627.193	-	-	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-46.702	-	-	-	-	-12.329	-	-	-
Capitali nominali	748	104.351	-80.685	-121.425	-2.964	-159.461	-25.327	43	-24.622	37.624
- Svalutazioni	-22.500	-	-93.043	-124.961	-3.184	-15.756	-25.809	-	-25.107	-13.016
- Reintegri contestuali	22.500	-	-	-	-	15.756	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	223	99.786	12.059	374	-346	-160.296	-205	43	307	50.639
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-1.000	-	3.000	-	-	-	-	-	1
- Aumenti gratuiti	525	5.565	299	162	566	835	687	-	178	-
Riserve	35.308	-64.460	205.557	187.872	238.445	228.245	326.351	177.975	224.157	248.908
- A capitali per aumenti gratuiti	-525	-5.565	-299	-162	-566	-835	-687	-	-178	-
- Da capitali per ripianamento perdite	22.500	-	93.043	124.961	3.184	15.756	25.809	-	25.107	13.016
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	207.819	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS ..	-	-	-	-	-366	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	20.271	48.743	13.450	16.222	4.941	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	288	-58.004	-13.696	123.294	-32.470	5.529	-6.857	105.836	122.726	-148.794
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	-7.226	-49.634	113.059	-76.443	263.722	207.795	100.267	72.139	76.502	384.686
Numero dipendenti	12.026	12.154	12.454	12.904	12.951	13.176	13.239	13.495	13.953	14.461

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	3.131.624	100,0	3.178.860	100,0	3.271.095	100,0	3.398.066	100,0	3.513.018	100,0	3.700.623	100,0	3.554.049	100,0	4.043.614	100,0	4.983.038	100,0	5.590.908	100,0
- Variazione delle rimanenze	31.926	1,0	18.038	0,6	15.339	0,5	18.157	0,5	37.633	1,1	75.336	2,0	30.173	0,8	18.597	0,5	162.926	3,3	245.711	4,4
- Costi capitalizzati	20.242	0,6	33.049	1,0	19.072	0,6	25.335	0,7	30.242	0,9	34.798	0,9	32.911	0,9	22.213	0,5	26.048	0,5	37.694	0,7
- Acquisti	-1.320.877	-42,2	-1.315.123	-41,4	-1.313.308	-40,1	-1.377.565	-40,5	-1.409.846	-40,1	-1.380.997	-37,3	-1.258.295	-35,4	-1.428.469	-35,3	-1.788.654	-35,9	-2.074.729	-37,1
- Servizi	-1.030.438	-32,9	-1.032.599	-32,5	-1.007.587	-30,8	-1.047.299	-30,8	-1.035.641	-29,5	-1.250.286	-33,8	-1.196.392	-33,7	-1.326.047	-32,8	-1.868.868	-37,5	-1.970.883	-35,3
- Ricavi diversi operativi	185.706	6,0	180.396	5,7	201.858	6,1	210.992	6,2	258.027	7,3	216.938	5,9	215.308	6,2	245.604	6,1	296.151	5,9	264.703	4,7
Valore aggiunto	1.018.183	32,5	1.062.621	33,4	1.186.469	36,3	1.227.686	36,1	1.393.433	39,7	1.396.412	37,7	1.377.754	38,8	1.575.512	39,0	1.810.641	36,3	2.093.404	37,4
- Costo del lavoro	-627.550	-20,0	-644.472	-20,2	-672.067	-20,6	-709.069	-20,8	-731.739	-20,9	-743.969	-20,1	-725.078	-20,4	-779.109	-19,3	-812.166	-16,3	-872.566	-15,6
Margine operativo lordo	390.633	12,5	418.149	13,2	514.402	15,7	518.617	15,3	661.694	18,8	652.443	17,6	652.676	18,4	796.403	19,7	998.475	20,0	1.220.838	21,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-195.569	-6,3	-204.655	-6,5	-212.517	-6,4	-223.087	-6,7	-236.118	-6,7	-257.409	-7,0	-276.277	-7,8	-295.007	-7,3	-306.006	-6,1	-337.754	-6,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-3.839	-0,1	-5.386	-0,2	-5.497	-0,2	-4.997	-0,1	-11.641	-0,3	-13.949	-0,3	-14.595	-0,4	-20.920	-0,5	-22.581	-0,5	-27.765	-0,5
Margine operativo netto	191.225	6,1	208.108	6,5	296.388	9,1	290.533	8,5	413.935	11,8	381.085	10,3	361.804	10,2	480.476	11,9	669.888	13,4	855.319	15,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.213	-0,1	-2.920	-0,1	-2.920	-0,1	-2.840	-0,1	-13.284	-0,4	-13.034	-0,3	-12.813	-0,3	-13.242	-0,3	-13.873	-0,3	-31.978	-0,6
- Altri oneri finanziari	-59.398	-1,9	-61.333	-1,9	-67.451	-2,1	-59.978	-1,8	-41.845	-1,2	-47.977	-1,3	-37.891	-1,1	-38.745	-1,0	-38.242	-0,8	-95.972	-1,7
- Proventi finanziari	90.231	2,9	230.081	7,2	67.502	2,1	35.145	1,2	72.333	2,0	72.894	2,0	66.710	1,8	54.371	1,3	85.376	1,8	139.993	2,5
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	2.326	0,1	2.671	0,1	1.574	...	-5.934	-0,2	-1.590	...	-2.332	-0,1	-12.878	-0,3	10.538	0,3	-11.675	-0,2	24.976	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	221.171	7,1	376.607	11,8	295.093	9,0	256.926	7,6	429.549	12,2	390.636	10,6	364.932	10,3	493.398	12,2	691.474	13,9	892.338	16,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-13.302	-0,4	-13.287	-0,4	-12.861	-0,4	-13.294	-0,4	-11.202	-0,3	-10.524	-0,3	-10.724	-0,3	-11.644	-0,3	-11.653	-0,2	-12.267	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.688	-0,1	-2.792	-0,1	-1.964	-0,1	-76.370	-2,2	-1.812	-0,1	-70.992	-1,9	-2.862	-0,1	-1.150	...	-1.582	...	-1.394	...
- Plusvalenze su realizzi	4.309	0,1	5.552	0,2	2.564	0,1	303.956	8,9	13.494	0,4	25.440	0,7	2.703	0,1	3.739	0,1	2.157	...	1.353	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-44.588	-1,4	-96.817	-3,0	-178.533	-5,4	-81.655	-2,4	-5.242	-0,1	-59.963	-1,6	-111.242	-3,2	-3.227	-0,1	-674	...	-37.697	-0,7
- Proventi e oneri diversi straordinari	-11.680	-0,4	-15.677	-0,4	1.417	...	19.700	0,6	-16.607	-0,5	-16.420	-0,5	6.194	0,2	-17.877	-0,4	71.990	1,4	24.145	0,4
- Movimenti delle riserve	-20.271	-0,6	-48.743	-1,6	-13.450	-0,4	-16.222	-0,5	-4.941	-0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato d'esercizio prima delle imposte	133.951	4,3	204.843	6,5	92.266	2,8	393.041	11,6	403.239	11,5	258.177	7,0	249.001	7,0	463.239	11,5	751.712	15,1	866.478	15,5
- Imposte sul reddito	-71.472	-2,3	-46.469	-1,5	-72.463	-2,2	-79.842	-2,4	-72.647	-2,1	-78.217	-2,1	-51.945	-1,5	-101.068	-2,5	-132.873	-2,7	-190.495	-3,4
Risultato d'esercizio	62.479	2,0	158.374	5,0	19.803	0,6	313.199	9,2	330.592	9,4	179.960	4,9	197.056	5,5	362.171	9,0	618.839	12,4	675.983	12,1
Roi - Return on investment	8,2	11,5	9,7	8,0	10,6	9,7	8,5	9,8	12,8	15,8										
Roe - Return on equity	3,4	8,6	1,0	15,3	14,5	7,7	7,4	12,8	20,5	20,4										
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	112.113	45.315	96.246	49.477	122.797	79.693	124.917	285.669	234.153	288.611										
Fatturato all'esportazione	1.230.043	1.269.822	1.313.569	1.314.378	1.341.125	1.408.494	1.336.443	1.464.449	1.812.031	2.158.062										
in % del fatturato totale	39,3	39,9	40,2	38,7	38,2	38,1	37,6	36,2	36,4	38,6										

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	1.064.849	3,8	869.852	3,0	844.814	2,8	1.153.394	3,7	1.233.738	3,8	1.069.116	3,1	1.670.286	4,6	1.979.934	5,2	1.490.492	3,8	1.322.363	3,3
- Titoli a reddito fisso	153.478	0,5	85.590	0,3	74.843	0,3	81.919	0,3	115.157	0,3	115.602	0,3	119.014	0,3	170.783	0,4	165.885	0,4	159.122	0,4
Disponibilità	1.218.327	4,3	955.442	3,3	919.657	3,1	1.235.313	4,0	1.348.895	4,1	1.184.718	3,4	1.789.300	4,9	2.150.717	5,6	1.656.377	4,2	1.481.485	3,7
- Rimanenze	1.417.303	5,0	1.529.349	5,3	1.627.029	5,5	1.717.362	5,5	1.642.260	5,0	1.731.744	4,9	1.752.182	4,8	1.886.976	4,9	2.114.945	5,3	2.113.623	5,2
- Clienti	3.919.624	13,9	3.705.015	12,8	4.016.058	13,6	4.482.717	14,3	4.801.150	14,7	4.472.268	12,7	4.038.109	11,1	4.573.813	11,9	5.101.835	12,8	5.372.312	13,3
- Fondo svalutazione rimanenze	-184.439	-0,7	-191.794	-0,7	-206.366	-0,7	-221.330	-0,7	-226.713	-0,7	-230.689	-0,7	-288.009	-0,8	-236.973	-0,6	-224.042	-0,6	-254.910	-0,6
- Fondo svalutazione crediti	-149.367	-0,4	-153.885	-0,5	-158.707	-0,6	-164.180	-0,5	-165.537	-0,5	-183.694	-0,5	-188.345	-0,4	-167.085	-0,4	-173.359	-0,4	-218.667	-0,6
Circolante	5.003.121	17,8	4.888.685	16,9	5.278.014	17,8	5.814.569	18,6	6.051.160	18,5	5.789.629	16,4	5.313.937	14,7	6.056.731	15,8	6.819.379	17,1	7.012.358	17,3
- Altre attività correnti	2.089.797	7,5	2.540.264	8,9	2.562.684	8,7	2.908.371	9,3	3.248.627	10,0	3.520.778	9,9	3.856.195	10,6	5.096.383	13,3	5.771.537	14,5	6.478.732	16,0
ATTIVO CORRENTE (a)	8.311.245	29,6	8.384.391	29,1	8.760.355	29,6	9.958.253	31,9	10.648.682	32,6	10.495.125	29,7	10.959.432	30,2	13.303.831	34,7	14.247.293	35,8	14.972.575	37,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	17.333.836	61,7	18.098.888	62,7	18.963.278	64,1	20.143.571	64,5	20.837.348	63,9	24.702.826	70,0	24.255.465	66,9	24.885.903	64,8	25.735.503	64,7	25.123.533	62,1
- Fondi di ammortamento	-7.032.994	-25,1	-7.546.444	-26,1	-7.981.211	-27,0	-8.523.703	-27,3	-9.048.188	-27,8	-10.224.844	-29,0	-9.989.864	-27,5	-10.574.905	-27,5	-11.584.917	-29,1	-11.623.416	-28,7
Immobilizzazioni materiali nette	10.300.842	36,6	10.552.444	36,6	10.982.067	37,1	11.619.868	37,2	11.789.160	36,1	14.477.982	41,0	14.265.601	39,4	14.310.998	37,3	14.150.586	35,6	13.500.117	33,4
- Partecipazioni nette	6.913.310	24,6	6.969.255	24,1	6.764.302	22,9	6.635.943	21,2	7.002.852	21,5	6.762.352	19,2	6.812.257	18,8	6.955.390	18,1	7.414.292	18,6	7.768.934	19,2
- Altre attività a m/l termine	961.152	3,4	863.752	3,0	1.008.772	3,4	1.027.067	3,3	1.231.104	3,8	1.282.321	3,6	2.032.643	5,6	1.649.539	4,3	1.794.330	4,5	1.733.661	4,3
- Immobilizzazioni immateriali	1.628.314	5,8	2.090.264	7,2	2.057.694	7,0	2.010.944	6,4	1.955.156	6,0	2.259.991	6,5	2.176.225	6,0	2.156.015	5,6	2.188.279	5,5	2.492.413	6,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	19.803.618	70,4	20.475.715	70,9	20.812.835	70,4	21.293.822	68,1	21.978.272	67,4	24.782.646	70,3	25.286.726	69,8	25.071.942	65,3	25.547.487	64,2	25.495.125	63,0
Totale (a+b)	28.114.863	100,0	28.860.106	100,0	29.573.190	100,0	31.252.075	100,0	32.626.954	100,0	35.277.771	100,0	36.246.158	100,0	38.375.773	100,0	39.794.780	100,0	40.467.700	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.373.826	4,9	765.558	2,7	799.697	2,7	762.947	2,4	1.406.541	4,3	801.436	2,3	962.346	2,7	1.065.480	2,8	1.316.874	3,3	1.369.854	3,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	1.446.433	5,1	2.321.834	8,0	2.340.030	7,9	2.894.005	9,3	2.833.244	8,7	3.824.452	10,8	4.581.161	12,6	4.196.634	10,9	4.125.275	10,4	2.801.741	6,9
Debiti finanziari a breve termine	2.820.259	10,0	3.087.392	10,7	3.139.727	10,6	3.656.952	11,7	4.239.785	13,0	4.625.888	13,1	5.543.507	15,3	5.262.114	13,7	5.442.149	13,7	4.171.595	10,3
- Fornitori e consociate	3.756.661	13,4	3.983.316	13,8	4.542.323	15,4	4.852.682	15,5	4.730.381	14,5	4.450.607	12,6	4.050.385	11,2	4.533.763	11,8	5.265.753	13,2	5.600.137	13,8
- Altre passività correnti	2.204.694	7,8	2.073.627	7,2	2.074.329	7,0	2.365.641	7,6	2.577.883	7,9	3.170.114	9,0	2.817.969	7,7	3.402.370	8,9	3.888.553	9,8	3.992.021	9,9
PASSIVO CORRENTE (c)	8.781.614	31,2	9.144.335	31,7	9.756.379	33,0	10.875.275	34,8	11.548.049	35,4	12.246.609	34,7	12.411.861	34,2	13.198.247	34,4	14.596.455	36,7	13.763.753	34,0
- Prestiti obbligazionari	1.294.810	4,6	1.288.867	4,5	1.252.767	4,2	1.310.177	4,2	761.353	2,3	268.877	0,8	347.937	1,0	388.469	1,0	389.119	1,0	369.429	0,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	1.023.454	3,6	1.080.814	3,7	1.111.081	3,8	1.524.614	4,9	2.085.925	6,4	1.936.338	5,5	2.752.146	7,6	1.683.236	4,4	1.365.442	3,4	1.073.625	2,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	709.054	2,6	655.513	2,3	512.329	1,7	683.542	2,1	663.967	2,1	1.182.282	3,4	1.660.284	4,6	1.345.485	3,5	918.479	2,3	915.559	2,3
- Altri debiti finanziari	25.578	0,1	59.181	0,2	61.410	0,2	80.849	0,3	109.698	0,3	1.244.277	3,4	1.117.057	3,0	1.094.914	2,9	957.570	2,4	1.015.470	2,4
Debiti finanziari a m/l termine	3.052.896	10,9	3.084.375	10,7	2.937.587	9,9	3.599.182	11,5	3.620.943	11,1	4.631.774	13,1	5.877.424	16,2	4.512.104	11,8	3.630.610	9,1	3.374.083	8,3
- Fondi del personale	463.618	1,6	424.174	1,5	405.434	1,4	396.085	1,3	401.245	1,2	363.400	1,0	307.904	0,8	273.771	0,7	249.896	0,6	229.738	0,6
- Fondi diversi	783.755	2,8	689.033	2,3	686.295	2,3	618.681	2,0	542.573	1,7	633.702	1,9	564.139	1,6	553.978	1,4	526.063	1,4	594.260	1,5
PASSIVO A M/L TERMINE (d)	4.300.269	15,3	4.197.582	14,5	4.029.316	13,6	4.613.948	14,8	4.564.761	14,0	5.628.876	16,0	6.749.467	18,6	5.339.853	13,9	4.406.569	11,1	4.198.081	10,4
- Capitale sociale	3.758.730	13,4	3.790.103	13,1	3.813.031	12,9	3.852.093	12,3	3.998.735	12,3	3.983.840	11,3	3.950.118	10,9	4.163.956	10,9	4.162.601	10,5	3.666.183	9,1
- Riserve	9.936.106	35,3	10.231.033	35,5	10.319.399	34,9	10.256.024	32,8	10.450.111	32,0	11.259.092	31,9	14.330.972	39,5	15.339.663	40,0	16.603.322	41,6	16.072.624	39,7
- Risultato d'esercizio	1.338.144	4,8	1.497.053	5,2	1.655.065	5,6	1.654.735	5,3	2.065.298	6,3	2.159.354	6,1	-1.196.260	-3,2	25.833	0,1	25.833	0,1	2.767.059	6,8
CAPITALE NETTO (e)	15.032.980	53,5	15.518.189	53,8	15.787.495	53,4	15.762.852	50,4	16.514.144	50,6	17.402.286	49,3	17.084.830	47,2	19.837.673	51,7	20.791.756	52,2	22.505.866	55,6
Totale (c+d+e)	28.114.863	100,0	28.860.106	100,0	29.573.190	100,0	31.252.075	100,0	32.626.954	100,0	35.277.771	100,0	36.246.158	100,0	38.375.773	100,0	39.794.780	100,0	40.467.700	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	94,6		91,7		89,8		91,6		92,2		85,7		88,3		100,8		97,6		108,8	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	80,6		77,1		75,2		77,8		80,0		73,4		76,5		88,3		84,7		95,3	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	228,2		217,6		225,9		189,5		185,2		163,6		130,5		180,9		205,0		265,2	

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-65.785	525.368	79.556	15.733	825.827	2.044.834	-918.194	-375.616	28.178	1.737.557
- Risultato mandato a nuovo	-178.659	294.643	-87.253	-297.552	688.973	1.839.247	-1.519.732	-624.916	-1.186.339	1.710.880
- Rivalutazioni e svalutazioni	122.182	-140.864	168.702	313.976	135.716	209.510	602.810	251.392	1.208.402	27.408
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-9.308	371.589	-1.893	-691	1.138	-3.923	-1.272	-2.092	6.115	-731
Ammortamenti stanziati	900.539	956.711	997.614	1.051.125	1.110.649	1.383.941	1.401.676	1.349.141	1.390.367	1.299.115
- Ammortamenti ordinari	667.973	719.850	749.004	797.101	857.912	1.125.636	1.130.831	1.096.931	1.125.818	1.011.265
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	232.566	236.861	248.610	254.024	252.737	258.305	270.845	252.210	264.549	287.850
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-38.184	-38.207	-18.065	-35.349	15.724	-43.913	-55.921	-43.331	-23.880	-21.810
- Accantonamenti	151.708	150.324	156.009	155.111	188.087	177.530	170.541	169.027	165.839	162.170
- Utilizzi	-189.892	-188.531	-174.074	-190.460	-172.363	-221.443	-226.462	-212.358	-189.719	-183.980
Totale	796.570	1.443.872	1.059.105	1.031.509	1.952.200	3.384.862	427.561	930.194	1.394.665	3.014.862
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	868.033	765.052	864.390	1.180.293	693.777	3.865.478	-447.361	630.438	849.600	-611.970
- Investimenti	1.224.685	1.090.432	1.360.865	1.536.680	1.092.308	2.694.738	1.525.249	1.518.667	2.521.742	1.033.239
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-2.429	23.779	-	56.735	-	1.508.600	-62.442	-	-	-
- Apporti	372	-	763	179.170	782.588	1.475	8.865	595.327	503	71.809
- Rivalutazioni e svalutazioni	11.019	-801	-2.080	-687	-16.228	-89	-236.920	-222.559	-4.111	-5.645
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	472.008	3.188	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-21.168	-	-	18.342
- Disinvestimenti	-365.614	-347.349	-495.158	-412.435	-382.303	-326.916	-1.583.938	-658.320	-1.668.031	-1.604.903
- Scorpi	-	-1.009	-	-179.170	-782.588	-1.475	-22.118	-603.945	-503	-78.386
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-	-	-10.855	-526.897	-1.920	-	-46.426
Capitali nominali	1.487.037	31.373	22.928	39.062	146.642	-14.895	-33.722	213.838	-1.355	-496.418
- Svalutazioni	-288.941	-39.017	-	-175	-40.331	-45.000	-1.143.527	-2.050.324	-1.887.700	-577.246
- Reintegri contestuali	283.378	39.017	-	175	40.331	45.000	1.115.162	2.050.324	1.887.700	7.585
- Aumenti a pagamento	1.519.496	30.383	22.886	-42.453	25.487	-10.244	-6.390	209.251	-1.228	68.152
- Variazioni per conferimenti e diverse	-27.397	900	-278	81.515	119.538	-6.090	-	-	-127	2.080
- Aumenti gratuiti	501	90	320	-	1.617	1.439	1.033	4.587	-	3.011
Riserve	875.773	294.927	88.366	-63.375	194.087	808.981	3.071.880	1.008.691	1.263.659	-530.698
- A capitali per aumenti gratuiti	-501	-90	-320	-	-1.617	-1.439	-1.033	-4.587	-	-3.011
- Da capitali per ripianamento perdite	288.941	39.017	-	175	40.331	45.000	1.143.527	2.050.324	1.887.700	577.246
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	140.043	116.537	33.562	52.943	91.468	2.423	868	532.973	-6.713	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	479.081	22.007	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate e utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS	-96	-	-	-27.708	-2.236	-51.207	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-9.308	371.589	-1.893	-691	1.138	-3.923	-1.272	-2.092	6.115	-731
- Variazioni per fusioni e diverse	73.841	-53.467	-237.626	-841	362.555	129.154	-388.538	-70.202	1.473	82.137
- Risultato riportato dall'esercizio precedente	382.853	-178.659	294.643	-87.253	-297.552	688.973	1.839.247	-1.519.732	-624.916	-1.186.339
Numero dipendenti	87.642	89.037	90.182	91.501	91.459	90.102	86.248	86.118	88.007	88.754

SOCIETÀ DIVERSE

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	18.273.081	100,0	19.204.733	100,0	20.068.268	100,0	21.246.301	100,0	21.785.623	100,0	22.708.547	100,0	16.297.188	100,0	19.007.470	100,0	24.182.881	100,0	27.439.824	100,0
- Variazione delle rimanenze	19.984	0,1	79.701	0,4	88.075	0,4	97.015	0,5	-93.379	-0,4	102.064	0,4	-22.999	-0,1	160.827	0,8	215.276	0,9	-39.763	-0,1
- Costi capitalizzati	206.697	1,1	230.472	1,2	295.074	1,5	267.518	1,3	308.422	1,4	357.850	1,6	267.910	1,6	305.685	1,6	320.559	1,3	613.053	2,2
- Acquisti	-5.842.446	-32,0	-6.176.763	-32,2	-6.658.212	-33,2	-7.487.937	-35,2	-7.238.207	-33,2	-7.401.979	-32,6	-5.666.062	-34,8	-6.973.339	-36,7	-8.684.274	-35,9	-9.129.807	-33,3
- Servizi	-7.265.795	-39,8	-7.645.977	-39,8	-7.997.599	-39,9	-8.227.462	-38,7	-8.571.823	-39,3	-9.044.785	-39,8	-7.428.099	-45,6	-7.653.321	-40,3	-9.933.899	-41,1	-11.213.923	-40,9
- Ricavi diversi operativi	587.299	3,3	659.245	3,5	672.883	3,4	668.010	3,0	717.959	3,2	747.247	3,3	722.186	4,5	795.091	4,3	921.222	3,8	1.043.477	3,9
Valore aggiunto	5.978.820	32,7	6.351.411	33,1	6.468.489	32,2	6.563.445	30,9	6.908.595	31,7	7.468.944	32,9	4.170.124	25,6	5.642.413	29,7	7.021.765	29,0	8.712.861	31,8
- Costo del lavoro	-3.440.046	-18,8	-3.464.892	-18,1	-3.558.717	-17,7	-3.625.769	-17,1	-3.716.296	-17,0	-3.785.435	-16,7	-3.207.251	-19,7	-3.534.261	-18,6	-3.812.115	-15,7	-4.127.808	-15,1
Margine operativo lordo	2.538.774	13,9	2.886.519	15,0	2.909.772	14,5	2.937.676	13,8	3.192.299	14,7	3.683.509	16,2	962.873	5,9	2.108.152	11,1	3.209.650	13,3	4.585.053	16,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-667.973	-3,7	-719.850	-3,7	-749.004	-3,7	-797.101	-3,8	-857.912	-3,9	-1.125.636	-5,0	-1.130.831	-7,0	-1.096.931	-5,8	-1.125.818	-4,7	-1.011.265	-3,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-200.631	-1,1	-204.214	-1,1	-216.108	-1,1	-231.997	-1,0	-238.188	-1,2	-244.738	-1,0	-264.037	-1,6	-246.678	-1,3	-256.621	-1,0	-278.674	-1,0
Margine operativo netto	1.670.170	9,1	1.962.455	10,2	1.944.660	9,7	1.908.578	9,0	2.096.199	9,6	2.313.135	10,2	-431.995	-2,7	764.543	4,0	1.827.211	7,6	3.295.114	12,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-53.916	-0,3	-52.454	-0,3	-52.427	-0,3	-46.327	-0,2	-42.283	-0,2	-85.079	-0,4	-11.370	-0,1	-19.451	-0,1	-22.331	-0,1	-23.027	-0,1
- Altri oneri finanziari	-189.020	-1,0	-158.953	-0,8	-122.261	-0,6	-144.787	-0,7	-137.890	-0,6	-173.819	-0,8	-220.568	-1,4	-194.690	-1,0	-197.750	-0,8	-324.592	-1,2
- Proventi finanziari	486.875	2,7	470.946	2,5	468.214	2,3	529.873	2,4	492.254	2,2	482.600	2,2	223.607	1,5	393.412	2,1	424.592	1,7	627.590	2,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	3.690	...	-20.456	-0,1	18.991	0,1	-30.162	-0,1	-3.414	...	6.590	...	-53.111	-0,3	38.379	0,2	-16.778	-0,1	-32.328	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	1.917.799	10,5	2.201.538	11,5	2.257.177	11,2	2.217.175	10,4	2.404.866	11,0	2.543.427	11,2	-493.437	-3,0	982.193	5,2	2.014.944	8,3	3.542.757	12,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-31.935	-0,2	-32.647	-0,2	-32.502	-0,2	-22.027	-0,1	-14.549	-0,1	-13.567	-0,1	-6.808	...	-5.532	...	-7.928	...	-9.176	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-16.793	-0,1	-27.308	-0,1	-10.591	-0,1	-20.538	-0,1	-33.645	-0,2	-11.536	-0,1	-82.848	-0,5	-6.930	...	-12.123	-0,1	-11.882	...
- Plusvalenze su realizzi	43.058	0,2	7.729	...	9.868	...	109.498	0,5	25.954	0,1	234.004	1,0	86.889	0,5	173.170	0,9	34.131	0,1	72.855	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-122.182	-0,6	140.864	0,7	-168.702	-0,6	-313.976	-1,4	-135.716	-0,6	-209.510	-0,8	-602.810	-3,7	-251.392	-1,4	-1.208.402	-4,9	-27.408	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-50.433	-0,3	-32.105	-0,2	5.446	...	30.974	0,1	170.945	0,9	1.078	...	66.403	0,4	-7.160	...	-3.990	...	32.960	0,1
- Movimenti delle riserve	9.308	0,1	-371.589	-1,9	1.893	...	691	...	-1.138	...	3.923	...	1.272	...	2.092	...	-6.115	...	731	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	1.748.822	9,6	1.886.482	9,8	2.062.589	10,3	2.001.797	9,4	2.416.717	11,1	2.547.819	11,2	-1.031.339	-6,3	886.441	4,7	810.517	3,4	3.600.837	13,1
- Imposte sul reddito	-410.678	-2,3	-389.429	-2,0	-407.524	-2,1	-347.062	-1,6	-351.419	-1,6	-388.465	-1,7	-164.921	-1,0	-552.387	-2,9	-784.684	-3,3	-833.778	-3,0
Risultato d'esercizio	1.338.144	7,3	1.497.053	7,8	1.655.065	8,2	1.654.735	7,8	2.065.298	9,5	2.159.354	9,5	-1.196.260	-7,3	334.054	1,8	25.833	0,1	2.767.059	10,1
Roi - Return on investment	10,3		11,2		11,0		10,6		10,6		10,5		-0,7		3,9		7,5		13,1	
Roe - Return on equity	9,8		10,7		11,7		11,7		14,3		14,2		-6,5		1,7		0,1		14,0	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	1.516.803		1.202.410		1.742.318		1.952.287		1.376.325		320.107		323.472		958.970		1.212.172		1.056.179	
Fatturato all'esportazione	6.337.275		6.936.833		7.565.461		8.238.645		8.170.761		8.247.881		5.773.216		7.074.171		8.841.233		9.856.630	
in % del fatturato totale	34,7		36,1		37,7		38,8		37,5		36,3		35,4		37,2		36,6		35,9	

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

CRITERI DI ELABORAZIONE

Le voci dello stato patrimoniale sono classificate mettendo in evidenza i relativi fondi rettificativi. Le attività sono dettagliate in correnti e immobilizzate, a seconda che la durata residua sia inferiore o superiore a 12 mesi; analogamente per le passività, distinte in correnti e a media e lunga scadenza. Il conto economico è riesposto in modo da evidenziare i diversi livelli del margine della gestione.

Dall'edizione 2007 alcune società hanno adottato i nuovi principi contabili IAS/IFRS (tra queste, tutte le quotate al mercato principale) che hanno comportato elementi di disomogeneità rispetto ai dati pubblicati negli esercizi precedenti. Al fine di assicurare una lettura omogenea, almeno nel biennio più recente, ove possibile, si è provveduto a riclassificare anche i dati dell'anno a confronto.

4. STATO PATRIMONIALE (TAB. I)

1. *Cassa e banche*: non comprendono i depositi vincolati all'importazione, né i depositi cauzionali in contanti.
2. *Titoli a reddito fisso*: emessi dallo Stato, da Enti pubblici e privati. Sono esclusi i titoli vincolati per depositi cauzionali.
3. *Rimanenze*: materie prime, semilavorati, prodotti finiti, anticipi a fornitori per merci. Nelle imprese di costruzione includono gli immobili destinati alla vendita.
4. *Clienti*: crediti per forniture, compresi quelli di natura commerciale verso controllate e consociate, effetti in portafoglio, all'incasso e scontati.
5. *Immobilizzazioni materiali lorde*: terreni e fabbricati (industriali e civili), impianti, macchinari, mobili, attrezzature, automezzi, lavori in corso per impianti, anticipi a fornitori per impianti. Sono esclusi, per le imprese di costruzione, gli immobili destinati alla vendita. Dal 2019 sono compresi i diritti di utilizzo relativi all'applicazione dell'IFRS 16.
6. *Fondi di ammortamento*: ammortamenti ordinari e finanziari.
7. *Partecipazioni nette*: in società controllate, collegate e diverse, incluse quelle cosiddette «non immobilizzate». Le partecipazioni sono al netto dei decimi da versare e del relativo fondo svalutazione.
8. *Altre attività a m/l termine*: crediti di natura finanziaria o, comunque, non commerciale.
9. *Immobilizzazioni immateriali*: marchi e brevetti; avviamenti; oneri di natura industriale e finanziaria, non spesati a carico dell'esercizio. Dal 2009 sono comprese le immobilizzazioni devolvibili, ex-regolamento CE 254/2009 - IFRIC 12, delle società di servizi in concessione. I dati sono al netto dei relativi ammortamenti.

10. *Debiti finanziari a breve v/ terzi*: debiti a breve verso banche e diversi, incluse le quote a breve dei debiti a m/l termine; comprensivi dello sconto di portafoglio (anche nei casi in cui sia stato incluso dalle società nei conti d'ordine).
11. *Debiti finanziari v/ consociate*: debiti verso società controllate, consociate e controllanti anche in via indiretta.
12. *Fornitori e consociate*: debiti di natura commerciale.
13. *Altre passività correnti*: tutte le altre passività con scadenza entro i 12 mesi.
14. *Prestiti obbligazionari*: prestiti in circolazione, con scadenza oltre i 12 mesi.
15. *Altri debiti finanziari*: debiti verso Enti non bancari; escluse le quote in scadenza entro i 12 mesi, classificate nei debiti finanziari a breve.
16. *Fondi del personale*: fondi trattamento di fine rapporto e fondi pensione.
17. *Fondi diversi*: tutti gli altri accantonamenti con scadenza oltre i 12 mesi o indeterminata.
18. *Capitale sociale*: si tratta delle sole quote versate, ivi incluse quelle in conto di futuri aumenti.
19. *Riserve*: tutti gli accantonamenti che hanno natura di riserva; i contributi a fondo perduto (esclusi quelli ricevuti dalle società del settore autostradale per la costruzione di immobilizzazioni devolvibili); gli utili al netto delle perdite riportate da esercizi precedenti. Il valore di carico delle azioni proprie in portafoglio è stato portato in detrazione in questa voce. Nel caso di svalutazioni di capitale o di versamenti degli azionisti, effettuati nel corso dell'esercizio a copertura parziale o totale di perdite, i relativi importi vengono inclusi nelle riserve e la perdita viene esposta nella sua misura complessiva. Per le società che hanno adottato i principi IAS/IFRS sono compresi i movimenti delle riserve per la valutazione al fair value delle poste patrimoniali.
20. *Risultato d'esercizio*: nei casi di svalutazione del capitale e versamenti degli azionisti a copertura di perdite dell'esercizio, cfr. il precedente punto 19.

B. INFORMAZIONI AGGIUNTIVE (TAB. II)

1. *Risultato rettificato a nuovo*: è il risultato d'esercizio, depurato di rivalutazioni, svalutazioni, stanziamenti e prelievi da riserve, riportato a nuovo dopo le attribuzioni deliberate dalle assemblee dei soci.
2. *Stanziamenti netti ai fondi del personale*: i movimenti sono rilevati escludendo quelli relativi ai trasferimenti di personale tra società comprese negli aggregati.
3. *Variazioni delle immobilizzazioni materiali lorde*: gli investimenti corrispondono a quelli contabilizzati nell'esercizio; per le società del settore autostradale sono al netto dei

contributi ricevuti nell'esercizio per la costruzione di immobilizzazioni devolvibili. Gli apporti e scorpori riguardano operazioni effettuate tra società comprese negli aggregati. Gli apporti e scorpori tra una società facente parte degli aggregati e una che non ne fa parte, vengono invece classificati nelle voci «Investimenti» e «Disinvestimenti». È altresì evidenziato l'effetto dell'adozione dei principi IAS/IFRS.

4. *Variazioni dei capitali nominali*: le variazioni per ripianamento di perdite comprendono anche le svalutazioni di capitale avvenute nel corso dell'esercizio (cfr. il precedente punto A. 19) e le rinunce di crediti. Gli «Aumenti a pagamento» comprendono le azioni emesse in occasione di OPAS e, con segno negativo, gli eventuali rimborsi di capitale. Le variazioni per conferimenti e diverse riguardano operazioni eseguite in occasione di apporti di attività patrimoniali da parte di altre società comprese negli aggregati e includono, con segno negativo, le diminuzioni originate da operazioni di scissione e gli acquisti di azioni collegati ad operazioni di fusione.
5. *Variazioni delle riserve*: i sovrapprezzi versati dagli azionisti includono, oltre a quelli pagati in occasione di aumenti di capitale, anche le quote relative alle azioni emesse in occasione di OPAS; sono esclusi i contributi ricevuti dalle società del settore autostradale per la costruzione di immobilizzazioni devolvibili. Le variazioni per fusioni e diverse includono movimenti delle riserve per operazioni con società non comprese negli aggregati; sono compresi gli acquisti di azioni collegati con le anzidette fusioni, le variazioni dovute alle scissioni, le variazioni per acquisti, vendite e annullamento di azioni proprie, i movimenti in contropartita delle valutazioni al fair value delle poste patrimoniali e gli aumenti per esercizio di stock option. È altresì evidenziato l'effetto dell'adozione dei principi IAS/IFRS. Nel 2021 sono incluse le revoche delle rivalutazioni volontarie di legge iscritte l'anno precedente.

C. CONTO ECONOMICO (TAB. III)

1. *Fatturato netto*: è al netto di abbuoni, sconti, imposte di fabbricazione, canoni di concessione, contributi per l'esercizio di attività di telecomunicazioni e IVA. Per le imprese di taluni settori – in particolare cantieri navali (inclusi nel settore costruzione mezzi di trasporto), imprese di costruzione e impiantistico – e per le società che lavorano su commessa pluriennale, il fatturato comprende anche la variazione dei lavori in corso. Per le società del settore trasporti sono inclusi i contributi derivanti da contratti di servizio pubblico, il cui ammontare è dettagliato in calce alla tabella.
2. *Variazione delle rimanenze*: non coincide con quella desumibile dai dati della TAB. I, dove le rimanenze comprendono gli anticipi a fornitori e i lavori in corso.
3. *Costi capitalizzati*: corrispondono alle capitalizzazioni dell'esercizio. La contropartita è costituita da spese incluse negli acquisti di beni e servizi e nel costo del lavoro. La quota degli oneri finanziari capitalizzati è rilevata in apposita voce.

4. *Acquisti e Servizi*: comprendono tutti gli acquisti, i costi relativi alle prestazioni di terzi, le manutenzioni, i noleggi, le spese generali, le spese commerciali, le imposte indirette, le tasse e i costi per il personale somministrato. Gli «Acquisti» sono depurati delle imposte di fabbricazione (cfr. il precedente punto 1). I «Servizi» comprendono i seguenti costi: energia, manutenzioni e riparazioni, servizi di progettazione, costruzione e montaggio, royalties, trasporti, lavorazioni presso terzi, organizzazione e servizi amministrativi, elaborazione dati, pubblicità, assicurazioni, provvigioni, noleggi e fitti passivi, onorari a sindaci, amministratori e consulenti, servizi diversi.
5. *Ricavi diversi operativi*: comprendono i recuperi di costi inerenti alla produzione (addebiti a clienti di spese di trasporto, addebiti a consociate di prestazioni di personale, ecc.) e, in genere, tutti i proventi accessori all'attività tipica; quando non è stato possibile consolidare i dati delle società conferenti con quelli delle conferitarie, la voce comprende anche il valore delle merci conferite.
6. *Costo del lavoro*: salari e stipendi, ivi inclusi gli oneri di prepensionamento e le quote capitalizzate al conto «Costi capitalizzati»; oneri sociali; accantonamenti ai fondi del personale e costi diversi. Sono esclusi i costi per il personale somministrato compresi nelle voci «Acquisti» e «Servizi» (cfr. il precedente punto 4).
7. *Ammortamenti*: gli ammortamenti dell'avviamento sono evidenziati in apposita voce.
8. *Oneri finanziari*: includono interessi, sconti passivi e spese bancarie. Importi al lordo sia di eventuali capitalizzazioni, sia degli interessi attivi.
9. *Proventi finanziari*: includono dividendi e interessi attivi.
10. *Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi*: includono gli oneri e i proventi dalla valutazione di strumenti derivati, i saldi delle differenze cambio, gli oneri e gli interessi per benefici ai dipendenti e il risultato delle partecipazioni valutate a patrimonio netto.
11. *Rivalutazioni e svalutazioni*: su immobilizzi materiali e immateriali, partecipazioni e titoli.
12. *Proventi e oneri diversi straordinari*: altri importi di natura non corrente al netto delle minusvalenze e plusvalenze su realizzi evidenziate in apposite voci.
13. *Movimenti delle riserve*: accantonamenti a riserve di tutte o parte delle plusvalenze su realizzi; accantonamenti e utilizzi di fondi, inclusi nella voce «Riserve» della situazione patrimoniale.
14. *Imposte sul reddito*: si tratta di imposte pagate e accantonate, al netto del credito d'imposta. Sono incluse l'IRAP e le imposte differite contabilizzate ai sensi delle norme fiscali in vigore.

Fusioni: in caso di fusione di due o più società comprese negli aggregati o di una di queste con altre non comprese negli aggregati, si è proceduto a elaborare, con la collaborazione

delle stesse società, il consolidato per tutti gli anni oggetto della rilevazione. Non si è invece provveduto a elaborare il consolidato quando l'attività della società incorporata era esclusivamente finanziaria o immobiliare.

Duplicazioni: si ricorda che lo studio riporta dati non «consolidati» (salvo quelli di cui al punto precedente) e comporta, quindi, l'esistenza di talune duplicazioni di natura patrimoniale ed economica. Tuttavia, nei casi che avrebbero dato luogo a risultati non significativi (per l'esistenza, nell'ambito di uno stesso settore, di un rapporto organico tra due o più delle società comprese negli aggregati) si è provveduto – sempre con la collaborazione delle imprese interessate – a consolidare le loro situazioni patrimoniali e i loro conti economici.

* * *

Circa il valore assoluto dei «dati cumulativi», occorre considerare che, a esclusione di talune voci che hanno una loro validità (quali le immobilizzazioni materiali, le rimanenze, la liquidità, i fondi di ammortamento e del personale, i debiti finanziari), si tratta di un coacervo di dati non depurati dalle duplicazioni, che vanno quindi assunti e valutati cum grano salis principalmente come indicatori delle tendenze che emergono nell'andamento economico e finanziario delle imprese.

IMPRESSO NEL MESE DI SETTEMBRE MMXXIV

DA LITOGI' SRL

IN MILANO (MI)



Questo prodotto è composto da materiale che proviene da foreste ben gestite, foreste certificate FSC® (Forest Stewardship Council®) e da altre fonti controllate.